



**BØRNE- OG
UNDERVISNINGS-
MINISTERIET**

Ministeren

Frederiksholms Kanal 21
1220 København K
Tlf.: 33 92 50 00
E-mail: uvm@uvm.dk
www.uvm.dk
CVR-nr.: 20453044

Statsrevisorernes Sekretariat
Folketinget
Christiansborg
1240 København K
(ministersvar@ft.dk)

Ministerredegørelse til Statsrevisorerne vedr. beretning 18/2018 om transaktionsomkostninger ved udbud i staten

2. september 2019
Sagsnr.: 19/08746

Statsrevisorerne har anmodet om min redegørelse for de foranstaltninger og overvejelser, som beretning nr. 18/2018 om transaktionsomkostninger ved udbud i staten har givet anledning til.

I beretningen konkluderer Statsrevisorerne, at de seks ministerier herunder Børne- og Undervisningsministeriet (BUVM), omfattet af beretningen, kan forbedre arbejdet med at minimere transaktionsomkostningerne i forbindelse med udbud.

Statsrevisorerne peger videre på, at

- ministerierne kan minimere transaktionsomkostningerne ved i højere grad at afdække markedet og have dialog med leverandører, før de udbyder en opgave.
- ministerierne bør undgå unødvendige krav og detaljer i udbudsmateriale og kravspecifikation, særligt ved udbud af tjenesteydelser.
- ministerierne i højere grad bør koordinere udbud og indkøb på tværs af ministerområder, bl.a. med henblik på at samle deres udbud og minimere transaktionsomkostningerne.

I beretningen anfører Rigsrevisionen endvidere særskilt om det daværende Undervisningsministerium:

- Udbud i Undervisningsministeriet foregår decentralt, og der er ikke en systematisk orientering om udbud til ministeriets Koncernindkøb (i departementet). Det kan medføre, at ikke alle relevante indkøb og udbud bliver koordineret på ministerområdet.
- Undervisningsministeriet har i 2018 (1. - 3. kvartal) ikke udarbejdet indkøbsplaner (lovpligtigt for orientering af markedet om ministeriernes planer om kommende, større indkøb).

- Undervisningsministeriets (samt Energi-, Forsyning- og Klimaministeriets) retningslinjer og vejledninger på udbudsområdet indeholder ikke elementer af de anbefalinger, der kan være med til at minimere transaktionsomkostningerne ved udbud.
- Undervisningsministeriet (samt Miljøstyrelsen og Socialstyrelsen) får ikke altid valgt den udbudsprocedure, der passer bedst til det konkrete udbud, fordi man har fokus på den udbudsform (offentligt udbud), der tager kortest tid at gennemføre.
- Udvalgte udbud har en omfattende kravsspecifikation, og der anvendes ikke et maksimumkrav til sideantallet for tilbudsmaterialet.

Beretningen har derfor givet anledning til en række ændringer i forhold til at minimere transaktionsomkostningerne for både ministeriet og tilbudsgivere i forbindelse med ministeriets udbud af vare- og tjenesteydelser.

Således er ministeriets indkøbsstrategi justeret for at tilvejebringe et skærpet fokus på at minimere unødige transaktionsomkostninger ved udbud i BUVM.

Herudover er vejledningsmateriale til ministeriets medarbejdere gjort tilgængelig på ministeriets intranet. Vejledningsmaterialet er inspireret af nærværende beretning samt af Konkurrence- og Forbrugerstyrelsens materialesamling ”Bedre udbud” og har således fokus på de elementer, der kan bidrage til at nedsættelse af transaktionsomkostninger ved udbud (fx i form af valg af rette udbudsform, antallet af krav samt maksimumkrav om sideantal for tilbudsmaterialet).

Endelig er ministeriets tværgående indkøbs- og udbudsforum i BUVM blevet formaliseret i et udbudsnetværk bestående af udbudsjuridiske nøglepersoner fra departementet og styrelserne samt ministeriets koncernindkøber. Møder afholdt 4-6 gange årligt skal bidrage til at sikre en fortsat stærk udbudskoordinering bl.a. med henblik på systematisk orientering af Koncernindkøb om udbud herunder rettidig annoncering af ministeriets indkøbsplaner på udbud.dk og ikke mindst sikre videndeling om og fokus på nedbringelse af transaktionsomkostninger ved udbud.

Med venlig hilsen

Pernille Rosenkrantz-Theil