



MINISTEREN

Statsrevisorernes Sekretariat
Folketinget
Christiansborg
1240 København K

Dato 14. oktober 2016
J. nr. 2015-7513

Frederiksholms Kanal 27 F
1220 København K

Telefon 41 71 27 00

Ministerredegørelse vedrørende Statsrevisorernes beretning nr. 22/2015 om gener for trafikanter ved udvidelser af motorveje

Statsrevisorerne har i brev af 17. august 2016 anmodet om min redegørelse for de foranstaltninger og overvejelser, som beretning nr. 22/2015 om gener for trafikanter ved udvidelser af motorveje giver anledning til.

Jeg noterer mig, at Statsrevisorerne finder, at Vejdirektoratet ved planlægningen og gennemførelsen af de fire udvidelsesprojekter har arbejdet målrettet med trafikafviklingen med henblik på at genere trafikanterne mindst muligt.

Jeg noterer mig også, at Statsrevisorerne konstaterer, at Vejdirektoratet har arbejdet for at forkorte vejarbejdets tidsmæssige udstrækning og har nedbragt perioden med vejarbejde i forhold til de oprindelige tidsplaner. Jeg noterer mig samtidig, at Statsrevisorerne dog vurderer, at Vejdirektoratets tidsplaner ikke har været tilstrækkeligt realistiske.

Jeg er enig med Statsrevisorerne i, at Vejdirektoratet kan arbejde endnu mere målrettet for at sikre en god trafikafvikling og forkorte anlægsperioden. Jeg forstår, at Vejdirektoratet også ser som dette som et løbende udviklingspunkt.

For så vidt angår de enkelte elementer i beretningen skal jeg bemærke:

Tidsplaner

Det er korrekt, at der for de fire undersøgte projekter er konstateret betydelige tidsmæssige besparelser.

Vejdirektoratet har oplyst mig om, at Vejdirektoratet på tidspunktet for udarbejdelse af VVM-undersøgelserne havde forholdsvis begrænset erfaring med trafikafvikling ved udvidelse af eksisterende motorveje, som adskiller sig væsentligt fra anlæg af en ny motorvej i åbent land. Med udsigt til at skulle gennemføre flere sådanne projekter satte Vejdirektoratet øget fokus på at minimere tidsudstrækningen af udvidelsesprojekter.

Jeg hæfter mig ved, at Vejdirektoratet af egen drift satte fokus på at udfordre sig selv og branchen for at sikre en hurtigere gennemførelse af projekterne.



Vejdirektoratet har endvidere oplyst mig om, at erfaringerne opsamlet gennem de seneste 5-6 års fokus på at minimere projekternes tidsmæssige udstrækning afspejler sig i de seneste projekters forudsatte tidsplaner.

Vejdirektoratet arbejder således løbende med at blive endnu bedre til at anlægge nye veje og drive det eksisterende vejnet på baggrund af erfaringer fra gennemførte projekter, udlandet mv.

Konkrete redskaber og prioriteringsgrundlag

Vejdirektoratet har oplyst mig om, at de med afsæt i de fire undersøgte projekter har udviklet et koncept, der fokuserer roller og ansvar for at sikre balance mellem økonomi, fremdrift og fremkommelighed i de enkelte anlægsprojekter.

Det er en projektleder, som er den primært ansvarlige for projektet, herunder for at foretage relevante afvejelser mv. mellem de forskellige hensyn i anlægsarbejdet i samarbejde med relevante fagpersoner som bygherretilsyn, henholdsvis med Vejdirektoratets ledelse. Ude i marken er det i praksis via dette samarbejde, at Vejdirektoratet løser de problemstillinger, der kan opstå undervejs i et forløb.

Vejdirektoratet har også oplyst mig om, at de har overvejelser om, hvorvidt totalentrepriser vil kunne bruges i et større omfang på udvidelsesprojekter og brug af andre tekniske løsninger ved fx ombygning af broer. Vejdirektoratet har de seneste år brugt totalentrepriser i et større omfang på projekter i åbent land. Det bidrager til at udvikle leverandørmarkedet og muliggør fremadrettet en større brug af totalentrepriser, forventeligt også ved relevante udvidelsesprojekter.

Vejdirektoratet oplyser, at der er fokus på at anvende modeller til beregning af de trafikale konsekvenser ved forskellige tiltag til kvalificering af beslutninger om trafikafviklingsløsninger. Endvidere gennemføres der for alle projekter en evaluering og det gælder således også de fire udvidelsesprojekter, hvor der opsamles erfaringer på tværs af projekterne og tiltag mv. vurderes med hensyn til effekt samt fordele og ulemper. Dette evalueringsarbejde vil fremadrettet være med til at danne basis for, hvilke tiltag der på fremtidige udvidelsesprojekter kan anvendes for at optimere trafikafviklingen.

Jeg er enig med Rigsrevisionen i, at en mere systematisk tilgang til arbejdet med succeskriterier for trafikafvikling – og opfølgningen herpå – kan understøtte en fortsat målrettet indsats for at sikre en god trafikafvikling og forkorte anlægsperioderne mest muligt. Det er vigtigt, at også udformningen af sådanne succeskriterier tager højde for, at der i denne type projekter er en balance mellem trafikantgener, nabogener og økonomi.

Endelig foreslår Statsrevisorerne på baggrund af Rigsrevisionens beretning, at et muligt fremadrettet tiltag kan være at udarbejde beslutningsoplæg med al-



ternative løsninger til trafikafvikling, der afvejer omkostninger og gener ved udvidelser af motorveje.

Side 3/3

Hertil skal det bemærkes, at det kan være både vanskeligt og begrænsende at lægge sig fast på detaljerede og konkrete løsninger for trafikafvikling meget tidligt i et projektforsløb og i en politisk beslutningsproces.

Det er vigtigt med en vis fleksibilitet og frihedsgrader i planlægnings- og udførelsesfasen undervejs for at finde de rette konkrete løsninger. Der kan også gå lang tid fra et givent projekt undersøges og besluttet og frem til, at projektet realiseres. Hertil kommer blandt andet en forventning om stigende brug af totalentrepriser fremadrettet, som også kan bidrage til at åbne op for nye løsninger og metoder. Det betyder, at detaljer omkring trafikken med fordel først kan og bør planlægges under udførelsen af et givent projekt og med inddragelse af entreprenør, beredskab og politi. Herved kan der bedst muligt findes gode løsninger, der forener anlægslogistik og trafikafvikling under hensyntagen til projektets økonomi, naboer mv.

Ovenstående understøtter, at Vejdirektoratet som bygherre også fremadrettet skal have tilstrækkelig fleksibilitet til at kunne foretage de rette valg med hensyn til økonomi, fremkommelighed, fremdrift samt sikkerhed for vejarbejdere og trafikanter, når statsvejnettet udbygges og udvides.

Jeg fremsender samtidig et eksemplar af denne redegørelse til rigsrevisor.

Med venlig hilsen

Hans Chr. Schmidt