

I gode hænder hos
REGION NORDJYLLAND

REGION NORDJYLLAND, NIELS BOHRS VEJ 30, 9220 AALBORG Ø

Ministeriet for Sundhed og Forebyggelse
Holbergsgade 6
1057 København K

Att. Gregers Drøge Bruun

Projektafdelingen Nyt
Aalborg Universitetshospital

Mette Mulvad Mortensen
Kontorchef
Direkte: 40922440
mmm@rn.dk
www.rn.dk
Ref.: MM
Sagsnummer: 2012-154589

18. december 2013

Udtalelse vedr. Statsrevisorernes beretning nr. 2/2013 om sygehusbyggerier II

Hermed fremsendes Regionsrådets bemærkninger til Statsrevisorernes beretning nr. 2/2013 om sygehusbyggerier II. Svaret er godkendt i Regionsrådet på møde d. 17. december 2013.

Det er Regionsrådets opfattelse, at Rigsrevisionens og Statsrevisorernes konklusioner ikke er kendetegnende for det arbejde, der er udført i forbindelse med Region Nordjyllands kvalitetsfundsprojekt. Vi har i Regionerne allerede fra projektets start været meget bevidste om at få etableret et byggeri, som i sin struktur, logistik mv. understøtter muligheden for mere effektive arbejdsgange på alle områder.

Lige fra begyndelsen i projektkonkurrencen lagde regionen vægt på, at den overordnede disponering af projektet skal understøtte korte og rationelle patientforløb samt driftsoptimerede arbejdsgange for personalet. Det gav sig udtryk i konkurrencens krav i forhold til bl.a. robusthed, centralisering, nærhed og logistik.

I vurderingen af de indkomne projektforslag var driftseffektivitet et af de kriterier, der blev lagt særlig vægt på. Vinderprojektet blev således det projekt, som bedst bidrager til at optimere patientsikkerhed, arbejdsgange, drift mv., hvilket blev prioriteret højere end bl.a. arkitektoniske kvaliteter.

Regionen har stor bevågenhed på, at kravene fra projektkonkurrencen og vinderprojektets skitserede løsninger fastholdes i projektets følgende faser. Brugerinddragelsen i den netop overståede byggeprogramfase og den kommende dispositionsforslagsfase tager således afsæt i konkurrenceprogram og konkurrenceforslag samt i de rammer, der er sat for projektet. Formålet er, at brugerne skal følge op på dette arbejde og bidrage til en kvalitetssikring af koncepterne for det nye universitetshospital.

Region Nordjylland har således allerede i projektets indledende faser haft stort fokus på effektiviseringskravene og har fulgt en rød tråd i projektets forløb indtil nu i forhold til at realisere de ønskede effektiviseringsrationaler og sikre, at beslutninger vedrørende effektivisering er koordineret med de afgørende beslutninger om byggeriets dimensionering og design. Som konkrete eksempler herpå kan nævnes:

Robusthed

Som et centralt element indgår, at byggeriet skal være så robust, at det kan rumme flere forskellige organiseringer af den kliniske drift. Derfor arbejdes der ikke umiddelbart med en tæt kobling mellem de fysiske rammer og den kliniske organisation.

Centralisering

Endvidere arbejdes der med, at en lang række af funktionerne i videst muligt omfang centraliseres for at kunne sikre en optimal kapacitetsudnyttelse. Det gælder bl.a. billeddiagnostik, operationsfaciliteter og ambulatorier, der etableres som centrale enheder med en indbygget fleksibilitet.

Nærhedsprincipper

Der er opstillet en række krav til nærhed mellem de forskellige funktioner, så deres placering understøtter optimalt flow i det samlede patientforløb fra henvisning, visitation, diagnosticering, behandling og evt. rehabilitering. I vinderprojektet er de forskellige bygninger placeret, så der opstår nærhed mellem de vigtigste funktioner.

Logistik og automatisering

I vinderprojektets disponering er bygninger, vareflow, lagerplacering og -kapacitet tænkt sammen i en helhed for at sikre både hensigtsmæssige arbejdsgange og effektiv driftsøkonomi. Der er ligeledes indtænkt automatiserede løsninger på forskellige områder (f.eks. AGV og rørpost)

I forbindelse med godkendelse af byggeprogrammet har Regionsrådet ligeledes godkendt en plan for tilrettelæggelsen af arbejdet med effektiviseringskravet, den organisatoriske forankring, procedure for opfølgning, tidsplan mv. Planen ligger i naturlig forlængelse af ovennævnte arbejde, så Regionsrådet føler sig betrygget i, at det hidtidige fokus på effektiviseringsmulighederne fortsættes.

Bemærkning særligt vedrørende beretningens pkt. 33 (rammer for effektivisering)

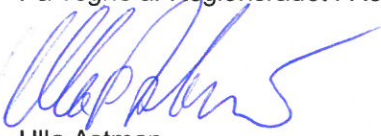
Rigsrevisionen har i sin beretning til Statsrevisorerne om sygehusbyggerier II pkt. 33 stillet spørgsmålstegn ved opgørelsen af effektiviseringskravet for Nyt Aalborg Universitetshospital. Det må konstateres, at uklarheden omkring beregningen opstår af budgettekniske årsager.

Effektiviseringskravet i forbindelse med det endelige tilsagn på 160 mio. kr. (2011 pl) tager udgangspunkt i driftsregnskabet for 2010. Til og med 2010 var det nordjyske sygehusvæsen organiseret med to selvstændige, tværgående sektorer (Ortopædkirurgien og Anæstesi), som hver havde egen ledelse og budget. Budgettet for Aalborg Universitetshospital 2010 var således ekskl. disse to funktioner. Fra og med 2011 blev sektorerne nedlagt som selvstændige enheder. Størsteparten af sektorerne budgetter blev overført til Aalborg Universitetshospital. Det betyder, at hospitalets samlede budget blev forøget tilsvarende fra 2010 til 2011. Oplysningerne fremsendt fra Region Nordjylland i forbindelse med den endelige ansøgning er baseret på 2012 budget.

På baggrund heraf har Regionen udarbejdet en ny beregning af de forventede driftsudgifter for de funktioner, som samles i nybyggeriet. Beregningen viser, at med det øgede budget i 2011 svarer et 6% effektiviseringskrav til 172,1 mio. kr. Dette er meddelt Ministeriet for Sundhed og Forebyggelse i henvendelse af 12. november 2013.

Med venlig hilsen

På vegne af Regionsrådet i Region Nordjylland



Ulla Astman

regionsrådsformand

