

Energinets porteføljeoverblik, version 2

[JUSTERINGER ER MARKERET MED GULT]

Faktaboks 1:

Fakta- og definitionsboks

Dette porteføljeoverblik [vil] indeholde status på tid og økonomi på Energinets portefølje af transmissionsprojekter på tværs af el, gas og brint ved udgangen af tredje kvartal, 2025.

Projektporteføljen er dynamisk. Der kommer løbende nye projekter til, ligesom eksisterende transmissionsprojekter idriftsættes og udgår af porteføljen. Som en del af den løbende styring af de enkelte transmissionsprojekter genbesøges såvel tidsplaner som de økonomiske forventninger igennem projektets levetid.

Udgangspunktet for opgørelsen af økonomiske og tidsmæssige afvigelser er det enkelte projekts oprindelige business case, der ligger til grund for investeringsbeslutningen i Energinet og godkendelse fra Energistyrelsen og Klima-, Energi og Forsyningsministeriet (hvor relevant jf. gældende regler omkring såkaldt §4 godkendelse). Business casen er generelt udarbejdet tidligt i et projekts livscyklus med henblik på at opnå nødvendig og lovpligtig §4 godkendelse. En lang række afgørende forudsætninger for projektet kan på det tidspunkt være behæftet med stor usikkerhed, herunder leverandør- og komponentpriser, myndighedsbehandling mv. Hertil kommer evt. strukturelle ændringer i eksempelvis marked og myndighedsprocesser, som kan opstå mellem at en business case bliver godkendt og projektets færdiggørelse.

På baggrund af input og refleksioner siden offentliggørelsen af rapporteringen fra Q2 2025 har Energinet besluttet at foretage mindre justeringer i, hvilke projekter porteføljeoverblikket baseres på. Justeringen indarbejdes fra Q3 rapporteringen og der sker en tilsvarende justering af sammenligningstal for Q2, så disse er fuldt sammenlignelige. Justeringen indbefatter, at alle etableringsprojekter (uanset om disse er over eller under DKK 10 mio.) fremover medtages i porteføljerapporteringen for at skabe fuld transparens. Omvendt medtages modningsprojekter ikke længere, da disse projekter har en anden karakter end etableringsprojekter, qua det faktum, at der endnu ikke er truffet en endelig investeringsbeslutning.

I praksis drejer det sig om ca. 10 modningsprojekter der udgår af opgørelsen og ca. 5 projekter under DKK 10 mio. der tilføjes til rapporteringen.

Projekter på idé- og modningsstadiet indgår ikke i porteføljeoverblikket, herunder forundersøgelser for tredjeparter. Endvidere indgår driftsnære vedligeholdelsesprojekter ikke. Driftsnære projekter er mindre projekter – gennemsnitligt på DKK 1-2 mio. kr. – der er nært knyttet til at opretholde driften, fx udskiftning af dele på anlæg samt levetidsforlængende aktiviteter.

Generelt afspejler porteføljerapporteringen enhver forsinkelse ud over den fastsatte tidsplan (defineret som idriftsættelsesmåned og år) i business casen samt enhver fordyrelse ift. business case budgettet. Det vil sige, at alle afvigelser til oprindelig godkendt business case medregnes som forsinkelser eller fordyrelser uanset størrelse og årsag. Også netkundeprojekter, hvor netkunden efter indgået nettilslutningsaftale anmoder om udskydelse af tilslutning, er i opgørelsen medregnet som en forsinkelse.

Kategoriseringen af årsagerne til udskydelse eller fremrykning af idriftsættelse (tabel 8) sker på baggrund af informationer, der genereres i forbindelse med processen for afklaringer, ændringer og afvigelser. Når idriftsættelsen af et projekt ændres, vil angivelsen af årsagen blive baseret på den primære årsag til ændringen ud fra projektets kritiske vej.

Tabeller med igangværende transmissionsprojekter (tabel 1, 4, 6 og 9) viser vores forventninger til tid og økonomi for de transmissionsprojekter, vi stadig arbejder på – uanset om de bliver færdige senere i år eller først om flere år. Tallene viser vores seneste bud på tid og økonomi. Tabellerne omfatter etableringsprojekter, jf. ovenstående definitioner og afgrænsninger, som endnu ikke er økonomisk idriftsat.

Tabeller med indeværende års idriftsatte transmissionsprojekter (tabel 2, 5, 7 og 10) viser hvorvidt færdiggjorte transmissionsprojekter år til dato ved udgangen af det pågældende kvartal er afsluttet indenfor oprindelig business case budget og tidsplan. Derudover fremgår forventningen for årets samlede idriftsættelser af kolonnen Forecast 2025. Tabellerne omfatter økonomisk idriftsatte transmissionsprojekter (dvs. etableringsprojekter), jf. ovenstående definitioner og afgrænsninger.

Tabeller med de samlede investeringsomkostninger for igangværende transmissionsprojekter (tabel 3 og 8) viser den samlede økonomi for porteføljen, jf. ovenstående definitioner og afgrænsninger. For etableringsprojekter medtages tidligere afholdte afskrivningsberettigede modningsomkostninger for de enkelte projekter som en del af den samlede økonomi.

- **Forecast** afspejler Energinets forventning til de samlede investeringsomkostninger på det angivne tidspunkt. Forecastet er dynamisk og opdateres løbende på baggrund af ny viden om priser, omfang mv. Jf. nedenstående kan forecastet for det enkelte projekt ligge både over eller under Senest godkendte budget.
- **Senest godkendte budget** er det budget der senest er ledelsesgodkendt i Energinet i henhold til Energinets investeringsgovernance og dermed det vi styrer efter. Hvis et projekt ser ud til at blive dyrere end det senest godkendte budget, skal projektet bede om budgetudvidelse inden der foretages væsentlige dispositioner.
- **Oprindelig business case** afspejler det første budget, der blev godkendt for projektet. Dette er i mange tilfælde godkendt for adskillige år siden.
- **Forskel mellem business case og forecast i alt** viser hvor meget større eller mindre de samlede omkostninger til porteføljen forventes at blive ift. den oprindeligt godkendte business case. Et negativt tal betyder, at forecastet er større end det oprindelige business case budget.
- **Ændring i forecast seneste kvartal** viser hvordan Energinets forventninger til de samlede omkostninger har ændret sig siden sidste kvartal. Ændringen er korrigeret for til- og afgang i porteføljen og afspejler alene reelle forecast-ændringer i form af nedjusteringer og opjusteringer på projekter der er med i både nuværende og seneste forecast.

Procentvise angivelser er afrundet efter almindelige afrundingsregler, herunder ændringen i kvartalet som er angivet som udviklingen i procentpoint mellem Q3 2025 og Q2 2025.

Faktaboks 2 (projekttyper og faser i et projekt):

Projektfaser:

Idefasen

Den allerførste fase, hvor vi undersøger, om et projekt overhovedet giver mening. Her ser vi på behov, muligheder og udfordringer.

Modning

Fasen hvor projektet undersøges nærmere. Vi laver analyser, vurderer placeringer og rammer, taler med myndigheder og andre aktører. Målet er at gøre projektet klar til en beslutning om gennemførelse. Det er først efter modning, at der fastsættes en detaljeret tidsplan.

Etablering

Selve bygge- og anlægsfasen. Her realiseres projektet – kabler lægges, stationer bygges eller master sættes op – indtil anlægget kan sættes i drift.

Typer af projekter:

Projekttyper

Transmissionsprojekter

En samlet betegnelse for volumenprojekter, strategiske projekter og megaprojekter i etableringsfasen med en godkendt business case. Transmissionsprojekter inkluderer langt de fleste af Energinets projekter, men omfatter ikke en række øvrige investeringer i fx IT-projekter, projekter vedrørende gaslagre, fysisk sikkerhed mm.

Volumenprojekter

Volumenprojekter er mange, typisk ensartede projekter, som kan gennemføres efter en standardiseret model. Det kan være fx kabellægning, tilslutning af nye vind- og solparker eller opgradering af eksisterende anlæg. De enkelte projekter udgør tilsammen en meget stor del af Energinets samlede portefølje.

Strategiske projekter

Strategiske projekter er de få, store og særligt vigtige projekter. De kan være større økonomiske projekter, teknisk komplekse eller helt afgørende for den grønne omstilling. De kræver ofte særlig opmærksomhed, tæt samarbejde med myndigheder og interessenter samt skræddersyede løsninger.

Megaprojekter

Megaprojekter er de allerstørste og mest komplekse projekter i Energinet. De kræver milliardinvesteringer, løber over mange år og har stor samfundsmæssig betydning. De er ofte unikke i deres art – fx energigør eller store internationale forbindelser – og kan ikke gennemføres efter en standardmodel. Megaprojekter kræver tæt samarbejde med mange aktører, grundig planlægning og stor opmærksomhed fra både Energinet og omverdenen.

§4-processen

Større investeringer mv. skal særskilt godkendes af enten klima-, energi- og forsyningsministeren eller Energistyrelsen i henhold til § 4, stk. 3, i lov om Energinet. Godkendelse af større investeringer vedr. udbygning og ændring af transmissionsnettet med budget under DKK 150 mio. er delegeret til Energistyrelsen. Projekter med budget over DKK 150 mio. afgøres af ministeren efter faglig sagsbehandling og indstilling fra Energistyrelsen. Projekter med budget over DKK 1 mia. skal forelægges for Folketingets Klima-, Energi- og Forsyningsudvalg før ministerens endelige godkendelse. Der indsættes efter fast praksis et vilkår i § 4-godkendelsen om, at Energinet skal orientere om væsentlige ændringer i et projekt. Væsentlige ændringer i tid eller økonomi for et §4 godkendte projekter skal ligeledes godkendes af Energistyrelsen. Væsentlige ændringer af et projekt kan også udløse krav om fornyet ministergodkendelse og evt. også fornyet inddragelse af Folketinget, alt efter karakteren af projektet. Hertil er der krav om godkendelse for større modningsprojekter, der efter en konkret vurdering vil kunne være omfattet af § 4-godkendelse.

El-, gas- og brintprojekter – samlet status ved udgangen af x. kvartal, 2025

[Her indsættes forklarende tekst til status på forventet idriftsættelse på tværs af porteføljen ved næste statusopdatering.]

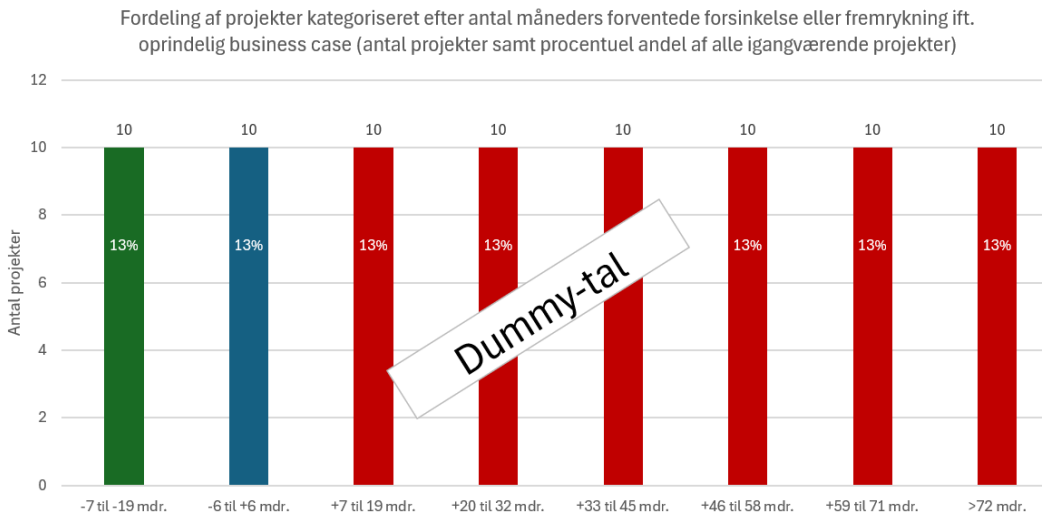
Forventet idriftsættelse af igangværende transmissionsprojekter el, gas og brint

Tabel 1

Status på forventet idriftsættelse af igangværende transmissionsprojekter el-, gas- og brint	2. kv. 2025	1. kv. 2025	Ændring i kvartal
Antal igangværende transmissionsprojekter i porteføljen			
Antal forventede forsinkede igangværende transmissionsprojekter i porteføljen ift. oprindelig business case			
Andelen af forventede forsinkede igangværende transmissionsprojekter i porteføljen ift. oprindelig business case			
Forventet gennemsnitlig forsinkelse opgjort i måneder på forsinkede igangværende transmissionsprojekter i porteføljen ift. oprindelig business case			

Fordeling af forventet forsinkelse eller fremrykning af idriftsættelse på igangværende transmissionsprojekter el, gas og brint [NY FIGUR MED SPREDNING IFT. FORSINKELSER]

Figur1

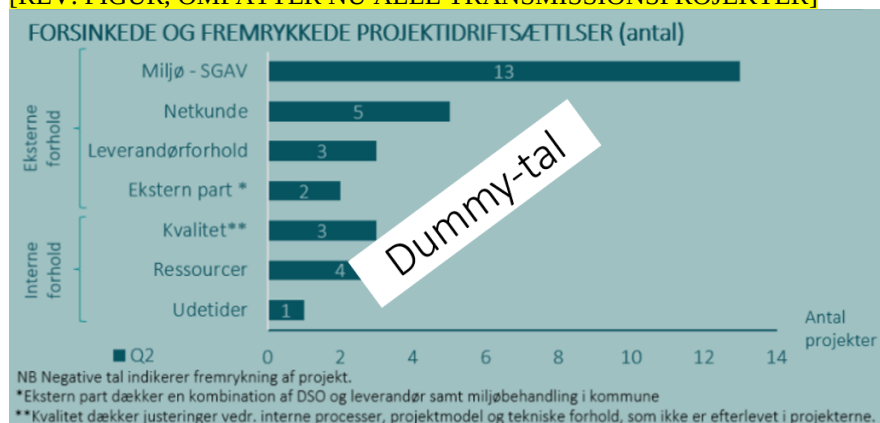


Oversigt over årsager til ændret idriftsættelse - seneste kvartal

Af nedenstående figur 2 fremgår en oversigt over årsager til ændret forventet idriftsættelse ift. Qx vedrørende hele porteføljen af igangværende etableringsprojekter på tværs af el, gas og brint. Bemærk, at hvis der er flere årsager til forsinkelser i spil på samme tid for det enkelte projekt, er det den årsag, som ”ligger på kritisk vej” for projektet, der er angivet. Dvs. hvis der fx i et projekt er konstateret en forsinkelse i leveringstider på komponenter på 2 måneder og en miljøtilladelse til samme projekt er forsinket med 4 måneder, så er det den kritiske årsag, der rapporteres, som altså i dette eksempel er miljøtilladelsen.

Figur 2

[REV. FIGUR, OMFATTER NU ALLE TRANSMISSIONSPROJEKTER]



Indeværende års idriftsatte transmissionsprojekter for el, gas og brint

Tabel 2

Status på rettidigheden af idriftsatte transmissionsprojekter år til dato samt forecast for året for el-, gas- og brint indeværende år	2. kv. 2025	1. kv. 2025	Ændring i kvartal	Forecast 2025 (forventning ved Q2)
Antal idriftsatte transmissionsprojekter indeværende år				
Antal forsinkede idriftsatte transmissionsprojekter indeværende år ift. oprindelig business case				
Andel forsinkede idriftsatte transmissionsprojekter indeværende år ift. oprindelig business case				

Samlet økonomi for igangværende transmissionsprojekter el, gas og brint

[Her indsættes forklarende tekst til status på budgetter på tværs af porteføljen ved næste statusopdatering]

Tabel 3

Samlede investeringsomk for igangværende transmissionsprojekter el, gas og brint (DKK mia).	Forecast Q2 2025	Senest godkendte budget	Oprindelig business case	Forskel mellem business case og forecast i alt	Ændring i forecast seneste kvartal
Samlede investeringsomk.					

Forventet budgetoverholdelse for igangværende transmissionsprojekter el, gas og brint

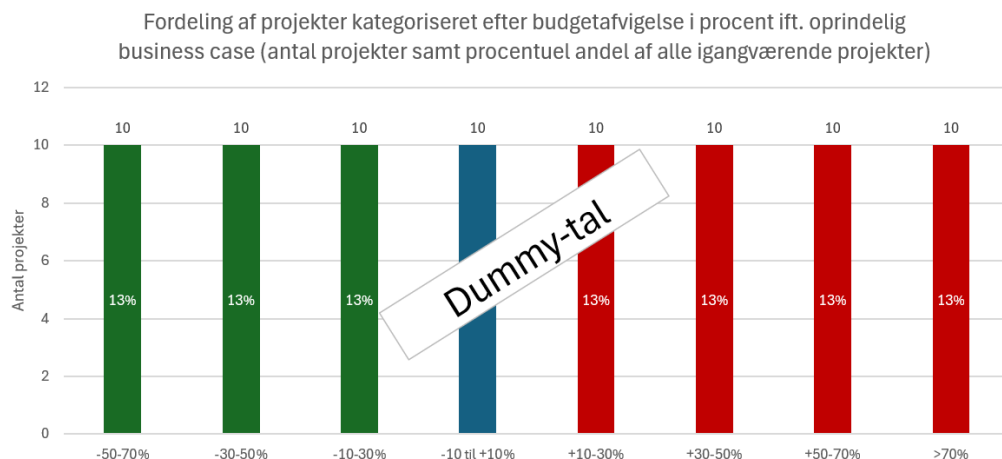
Tabel 4

Status på forventet budgetoverholdelse for igangværende transmissionsprojekter el-, gas og brint	2. kv. 2025	1. kv. 2025	Ændring i kvartal
Antal igangværende transmissionsprojekter i porteføljen			
Antal igangværende transmissionsprojekter i porteføljen med forventet budgetoverskridelse ift. oprindelig business case			
Andelen af igangværende transmissionsprojekter i porteføljen med forventet budgetoverskridelse ift. oprindelig business case			

Fordeling af forventet budgetoverholdelse for igangværende transmissionsprojekter el, gas og brint

[NY FIGUR MED SPREDNING IFT. BUDGETAFVIGELSER]

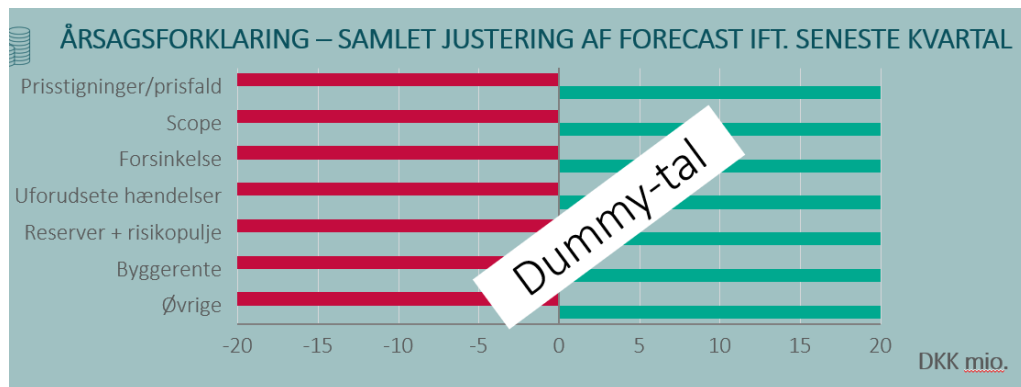
Figur 3



Oversigt over årsager til ændret forecast - seneste kvartal

[NY FIGUR, OMFATTER ALLE TRANSMISSIONSPROJEKTER]

Figur 4



Budgetoverholdelse for idriftsatte transmissionsprojekter indeværende år for el, gas og brint

Tabel 5

Status på budgetoverholdelse af idriftsatte transmissionsprojekter år til dato samt forecast for året for el-, gas- og brint indeværende år	2. kv. 2025	1. kv. 2025	Ændring i kvartal	Forecast 2025 (forventning ved Q2)
Antal idriftsatte transmissionsprojekter indeværende år				
Antal idriftsatte transmissionsprojekter indeværende år med budgetoverskridelse ift. oprindelig business case				
Andel idriftsatte transmissionsprojekter indeværende år med budgetoverskridelse ift. oprindelig business case				

Elprojekter – samlet status ved udgangen af x. kvartal, 2025

[Her indsættes forklarende tekst til status på forventet idriftsættelse på tværs af el-porteføljen ved næste statusopdatering]

Forventet idriftsættelse af igangværende transmissionsprojekter el

Tabel 6

Status på forventet idriftsættelse af igangværende transmissionsprojekter el	2. kv. 2025	1. kv. 2025	Ændring i kvartal
Antal igangværende transmissionsprojekter i porteføljen			
Antal forventede forsinkede igangværende transmissionsprojekter i porteføljen ift. oprindelig business case			
Andelen af forventede forsinkede igangværende transmissionsprojekter i porteføljen ift. oprindelig business case			
Forventet gennemsnitlig forsinkelse opgjort i måneder på forsinkede igangværende transmissionsprojekter i porteføljen ift. oprindelig business case			

Indeværende års idriftsatte transmissionsprojekter for el

Tabel 7

Status på rettidigheden af idriftsatte transmissionsprojekter år til dato samt forecast for året for el indeværende år	2. kv. 2025	1. kv. 2025	Ændring i kvartal	Forecast 2025 (forventning ved Q2)
Antal idriftsatte transmissionsprojekter indeværende år				
Antal forsinkede idriftsatte transmissionsprojekter indeværende år ift. oprindelig business case				
Andel forsinkede idriftsatte transmissionsprojekter indeværende år ift. oprindelig business case				

Samlet økonomi for igangværende transmissionsprojekter el

[Her indsættes forklarende tekst til status på budgetter på tværs af el-porteføljen ved næste statusopdatering]

Tabel 8

Samlede investeringsomk for igangværende transmissionsprojekter el (DKK mia.)	Forecast Q2 2025	Senest godkendte budget	Oprindelig business case	Forskel mellem business case og forecast i alt	Ændring i forecast seneste kvartal
Samlede investeringsomk.					

**Ændring i forecast seneste kvartal er korrigeret for til- og afgang i porteføljen, så den alene afspejler reelle prognosejusteringer.*

Forventet budgetoverholdelse for igangværende transmissionsprojekter el

Tabel 9

Status på forventet budgetoverholdelse for igangværende transmissionsprojekter el	2. kv. 2025	1. kv. 2025	Ændring i kvartal
Antal igangværende transmissionsprojekter i porteføljen			
Antal igangværende transmissionsprojekter i porteføljen med forventet budgetoverskridelse ift. oprindelig business case			
Andelen af igangværende transmissionsprojekter i porteføljen med forventet budgetoverskridelse ift. oprindelig business case			

Budgetoverholdelse for idriftsatte transmissionsprojekter el indeværende år

Tabel 10

Status på budgetoverholdelse af idriftsatte transmissionsprojekter år til dato samt forecast for året for el indeværende år	2. kv. 2025	1. kv. 2025	Ændring i kvartal	Forecast 2025 (forventning ved Q2)
Antal idriftsatte transmissionsprojekter indeværende år				
Antal idriftsatte transmissionsprojekter indeværende år med budgetoverskridelse ift. oprindelig business case				
Andel idriftsatte transmissionsprojekter indeværende år med budgetoverskridelse ift. oprindelig business case				

Gasprojekter – samlet status ved udgangen af x. kvartal, 2025 [NYT AFSNIT]

[Her indsættes forklarende tekst til status på forventet idriftsættelse på tværs af gas-porteføljen ved næste statusopdatering]

Forventet idriftsættelse af igangværende transmissionsprojekter gas

Tabel 11

Status på forventet idriftsættelse af igangværende transmissionsprojekter gas	2. kv. 2025	1. kv. 2025	Ændring i kvartal
Antal igangværende transmissionsprojekter i porteføljen			
Antal forventede forsinkede igangværende transmissionsprojekter i porteføljen ift. oprindelig business case			
Andelen af forventede forsinkede igangværende transmissionsprojekter i porteføljen ift. oprindelig business case			
Forventet gennemsnitlig forsinkelse opgjort i måneder på forsinkede igangværende transmissionsprojekter i porteføljen ift. oprindelig business case			

Indeværende års idriftsatte transmissionsprojekter for gas

Tabel 12

Status på rettidigheden af idriftsatte transmissionsprojekter år til dato samt forecast for året for gas indeværende år	2. kv. 2025	1. kv. 2025	Ændring i kvartal	Forecast 2025 (forventning ved Q2)
Antal idriftsatte transmissionsprojekter indeværende år				
Antal forsinkede idriftsatte transmissionsprojekter indeværende år ift. oprindelig business case				
Andel forsinkede idriftsatte transmissionsprojekter indeværende år ift. oprindelig business case				

Samlet økonomi for igangværende transmissionsprojekter gas

Her indsættes forklarende tekst til status på budgetter på tværs af gas-porteføljen...

Tabel 13

Samlede investeringsomk for igangværende transmissionsprojekter gas (DKK mia.)	Forecast Q2 2025	Senest godkendte budget	Oprindelig business case	Forskel mellem business case og forecast i alt	Ændring i forecast seneste kvartal

**Ændring i forecast seneste kvartal er korrigeret for til- og afgang i porteføljen, så den alene afspejler reelle prognosejusteringer.*

Forventet budgetoverholdelse for igangværende transmissionsprojekter gas

Tabel 14

Status på forventet budgetoverholdelse for igangværende transmissionsprojekter gas	2. kv. 2025	1. kv. 2025	Ændring i kvartal
Antal igangværende transmissionsprojekter i porteføljen			
Antal igangværende transmissionsprojekter i porteføljen med forventet budgetoverskridelse ift. oprindelig business case			
Andelen af igangværende transmissionsprojekter i porteføljen med forventet budgetoverskridelse ift. oprindelig business case			

Budgetoverholdelse for idriftsatte transmissionsprojekter gas indeværende år

Tabel 15

Status på budgetoverholdelse af idriftsatte transmissionsprojekter år til dato samt forecast for året for gas indeværende år	2. kv. 2025	1. kv. 2025	Ændring i kvartal	Forecast 2025 (forventning ved Q2)
Antal idriftsatte transmissionsprojekter indeværende år				
Antal idriftsatte transmissionsprojekter indeværende år med budgetoverskridelse ift. oprindelig business case				
Andel idriftsatte transmissionsprojekter indeværende år med budgetoverskridelse ift. oprindelig business case				

Etablering af Danish Hydrogen Backbone – samlet status ved udgangen af x. kvartal, 2025 [NYT AFSNIT]

[Her indsættes forklarende tekst til status på Danish Hydrogen Backbone projektet ved næste statusopdatering]

Aktuel målsætning for idriftsættelse af etableringsprojektet Danish Hydrogen Backbone

Tabel 16

Status på forventet idriftsættelse af Danish Hydrogen Backbone	Forventet idriftsættelse Q2 2025	Oprindelig business case idriftsættelse	Forskel mellem business case og forecast (mdr.)	Ændring i forecast seneste kvartal (mdr.)
Forventet idriftsættelse				

Forventet økonomi for etableringsprojektet Danish Hydrogen Backbone

Tabel 17

Investeringsomk. for Danish Hydrogen Backbone (DKK mia.)	Forecast Q2 2025	Senest godkendte budget	Oprindelig business case	Forskel mellem business case og forecast i alt	Ændring i forecast seneste kvartal
Forventede investeringsomk.					