

Institutions- og uddannelsesplan for implementering af det nye kandidatlandskab – Copenhagen Business School

Institutionsplanen dokumenterer Copenhagen Business Schools forventede implementering af det nye kandidatlandskab i 2028, som følger af *Aftale om rammerne for Reform af universitetsuddannelserne i Danmark* af 27. juni 2023.

Institutionsplanen har til formål at konkretisere, hvordan universitetsreformen forventes at blive implementeret på universitetet i 2028. Institutionsplanen skal give information om, hvilke kandidatuddannelser universitetet forventes at udbyde i 2028. Det er forventningen til institutionsplanen, at den følger anbefalingerne fra de kangrupperne.

Institutionsplanen er opdelt i følgende afsnit:

Del 1: Overblik over nyt kandidatlandskab

1. Institutionens forventede implementering
2. Overvejelser vedrørende hvert hovedområde
3. Overvejelser om særlige hensyn i reformen

Del 2: Ændring af enkeltuddannelser (opdateres årligt)

4. Liste over eksisterende uddannelser, der forventes at blive ændret frem mod 2028
5. Liste over forventede ansøgninger om nye uddannelser frem mod 2028

Del 1: Overblik over nyt kandidatlandskab

1. Copenhagen Business Schools forventede implementering

Nærværende institutionsplan afspejler dels kendte beslutninger (både interne og politisk-administrative), og dels CBS' foreløbige forventninger til implementering af reformen i 2028. Reformen er først fuldt ud implementeret i 2032, og derfor viser institutionsplanen ikke det fulde billede af, hvordan uddannelseslandskabet vil se ud som følge af reformen. Den endelige implementering afhænger derudover af en række faktorer, som universiteterne ikke kender på nuværende tidspunkt. Herunder

- udviklingen i aftagernes behov for kandidater fra forskellige uddannelses typer og behov for udviklingen i uddannelsernes faglige indhold,
- de studerendes søgemønstre,
- arbejdsgivernes udbud af stillinger til erhvervskandidater.

CBS har ikke truffet endelig beslutning om udbud af 1-årige kandidatuddannelser og erhvervskandidatuddannelser i 2028 endnu, men vi er i fuld gang med en intern og ekstern proces, som sikrer en hensigtsmæssig implementering af kandidatreformen. Implementeringen er nemlig for CBS en anledning til at overveje *hele* porteføljen af kandidatuddannelser i et strategisk perspektiv, og en stor del af de nye 75 ECTS- og EKA-studiepladser vil blive allokeret til nye uddannelser frem for til omlagte versioner af eksisterende uddannelser. Dette for at udvikle en relevant og attraktiv uddannelsesportefølje med nye formater (75 ECTS/EKA), som er robuste og fremadskuende – og som står stærkt i egen ret frem for at fremstå som forkortede versioner af eksisterende udbud. Vi er lige nu midt i en faglig proces med inddragelse af bl.a. erhvervsliv, studerende, faglige miljøer og interne organer, der undersøger indenfor hvilke områder, der skal udvikles nye fuldtids 75 ECTS-uddannelser og erhvervskandidatuddannelser, der er attraktive for samfundet, erhvervsliv og studerende. De første faser af denne proces afsluttes først i efteråret 2025. CBS kan derfor ikke på nuværende tidspunkt præsentere den endelige plan for forandringer på uddannelsesniveau i 2028, og de følgende år.

CBS forventer at udbyde 1-3 nye uddannelser i de nye formater allerede i 2027. Det tidlige udbud skal give værdifulde erfaringer til brug for den videre implementering. Herefter forventer CBS at udbyde yderligere 1-3 nye uddannelser i de nye formater i 2028. Ledelsen på CBS har modtaget 30 forslag til nye uddannelser i de nye formater), som i øjeblikket drøftes i relevante fora. I slutningen af juni vil CBS træffe beslutning om hvilke nye uddannelser, der skal søges udbudt i 2027, og i løbet efteråret vil CBS træffe beslutning om det samlede uddannelseslandskab fra 2028. Alle nye uddannelser vil være erhvervsøkonomiske uddannelser henvendt til erhvervslivet.

CBS træffer beslutning om lukning af eksisterende 2-årige kandidatuddannelser løbende i de kommende år. Dette er nødvendigt, dels for at reducere antallet af studiepladser på 2-årige kandidatuddannelser, og dels for at frigøre kapacitet (i form af lokaler og undervisere) til nye uddannelser. I 2027 og 2028 vil der forventeligt være tale om lukning af 1-3 uddannelser.

For at skabe fuldstændig klarhed for studerende, der søger om optagelse på bacheloruddannelser i 2025, har CBS besluttet, at studerende, der optages på en bacheloruddannelse på CBS i 2025, får retskrav til en eksisterende 2-årig kandidatuddannelse i 2028. Som følge af denne beslutning vedr. retskrav i 2028 vil eksisterende uddannelser med retskravsstuderende fortsat udbydes i nuværende format i 2028. Men eftersom kun omtrent halvdelen af CBS' bachelordimittenter gør brug af deres retskrav allerede i dag ved valg af kandidatuddannelse vil beslutningen forventeligt ikke medføre, at CBS bliver nødt til at optage over måltallet for 120 ECTS studiepladser i 2028. Samtidig er det forventningen, at vores udbud af kandidatuddannelser i nye formater allerede fra 2027 (qua pilotuddannelserne) vil sikre et godt kendskab og skærpe interessen for 75 ECTS og erhvervskandidatuddannelserne blandt vores bachelorstuderende.

Udviklingen af en ny kandidatportefølje på CBS sker i tæt dialog med de øvrige universiteter med udbud inden for samfundsvidenskab. Igennem det seneste år har der været dialog på tværs af universiteter på flere niveauer for at sikre videndeling og koordinering af uddannelsesudbud på tværs af landet. Dels har der været koordinering på hovedområdeniveau (herunder på enkeltuddannelsesniveau), men det har også været vigtigt med et helt overordnet blik på tværs af landet, som Rektorkollegiets Uddannelsespolitiske Udvalg har stået for. CBS har fundet dialogen med de andre samfundsvidenskabelige/erhvervsøkonomiske miljøer på AU, AAU, KU, SDU og RUC særdeles værdifuld og har haft en lang møderække for at sikre videndeling og koordinering af beslægtede uddannelser inden for samfundsvidenskab. Denne koordinering har medført, at en række store samfundsvidenskabelige uddannelser, der udbydes på tværs af landet og på CBS, i 2028 vil blive udbudt i ens format (se mere herom i afsnit 3.1).

CBS går konstruktivt til den opgave folkettinget har givet universiteterne og arbejder målrettet på at indfri de politiske ambitioner i kandidatreformen. CBS kommer til at omlægge det antal studiepladser, der er forudsat i den politiske aftale. CBS er overbevist om, at vi kan udvikle attraktive ordinære 75 ECTS-uddannelser i formater, der også kendes i en international sammenhæng. Baseret på vores hidtidige erfaringer med EKA ser vi større udfordringer ift. at få studerende til at søge mod EKA-uddannelser. Derfor kan det også blive en udfordring at indfri de politiske ambitioner for EKA, givet at a) studerende ikke kan tildeles retskrav til EKA, og b) de økonomiske incitamenter for at studerende skulle vælge en EKA fremstår svage. For at håndtere denne udfordring, er CBS i tæt dialog med brancher og virksomheder om at udvikle EKA-formater, -uddannelser og -ansættelsesformer, der kan tilbyde karriereincitamenter, og dermed tiltrække studerende.

Tabel 1

Overblik over forventede antal pladser og procentvis fordeling på de forskellige uddannelses typer fordelt på hovedområde på Copenhagen Business School

Hovedområder	Maksimal tilgang til ordinære kandidatuddannelser på 120 ECTS og "1+2"-erhvervskandidatuddannelser				Forventet tilgang til øvrige erhvervskandidatuddannelser og ordinære kandidatuddannelser på 75 ECTS			
	Ordinær 120 ECTS		"1+2"-erhvervskandidat		Øvrige erhvervskandidater		Ordinær 75 ECTS	
	Antal	Pct.	Antal	Pct.	Antal	Pct.	Antal	Pct.
Samfundsvidenskab	2.193	73	55	2	283	9	471	16
I alt	2.193	73	55	2	283	9	471	16

2. Overvejelser vedrørende hvert hovedområde

Samfundsvidenskab

CBS har en særlig profil ved udelukkende at have samfundsvidenskabelige, og herunder primært erhvervsøkonomiske, uddannelser. Det er uddannelser med stærk efterspørgsel i det private erhvervsliv, hvor 9 ud af 10 CBS' dimittender bliver ansat. Stort set alle dimittender er i job under ét år efter dimission, og dimittendledigheden er på et markant lavt niveau (3,3 pct. for 2022 årgangen).

Jf. den politiske aftale kan CBS kun bevare 60 procent af sine kandidatstudiepladser som 2-årige, og vi står derfor overfor en omfattende omlægningsopgave med signifikante følger for hele vores uddannelsesportefølje. CBS forventer et kandidatoptag på ca. 3.300 i 2025, mens vi i 2028 maksimalt må optage 2.193

studerende på ordinære 2-årige kandidatuddannelser. Det er således mere end 1.000 studiepladser, der skal lukkes eller omlægges. En så omfattende opgave må nødvendigvis håndteres med et strategisk perspektiv på CBS' fremtidige kandidatportefølje. CBS kan derfor ikke på nuværende tidspunkt præsentere den endelige plan for forandringer på uddannelsesniveau i 2028, og de følgende år, men som nævnt under afsnit 1 er vi i fuld gang med udviklingsopgaven.

3. Overvejelser om særlige hensyn i reformen

3.1 Beslægtede uddannelser

CBS har sammen med dekangruppen for SAMF identificeret uddannelser, som er ens eller tæt fagligt beslægtede på tværs af landet. Dekanerne har afgjort, hvorvidt uddannelser er beslægtede på baggrund af en overordnet vurdering af uddannelsernes faglige indhold og uddannelsernes arbejdsmarkedssigte. Der henvises til bilaget fra Kandidatudvalget om beslægtede uddannelser.

Dekanerne har drøftet, hvordan håndteringen af beslægtede uddannelser kan foregå ensartet. Dog anser universiteterne ikke, at det er nødvendigt at koordinere, hvor man omlægges til 120 ECTS-erhvervskandidatuddannelser, da det faglige indhold ikke bliver berørt ved omlægning til erhvervskandidat. Koordineringen af de samfundsvidenskabelige uddannelser er sket på baggrund af en række principper som dekangruppen for SAMF blev enige om ved koordineringens begyndelse i sommer 2024.:

- Der er store uddannelser og små uddannelser (målt på studenterpopulation).
- Store uddannelser kan udbydes i flere formater (75 og 120 ECTS / EKA).
- Små uddannelser bør som udgangspunkt kun udbydes i ét ECTS-format.
- Uddannelser, som indeholder mere end én faglighed, bør have et særligt fokus i koordineringsdialogen.
- En omlægning fra 120 til 75 ECTS er ikke blot en reduktion i antal ECTS men en ny uddannelse.
- Erhvervskandidat tilbydes på uddannelser med klar aftagerinteresse.
- De studerendes trivsel skal tænkes ind i udviklingen af de nye 75 ECTS-uddannelser.
- Koordineringen på uddannelsesniveau sker i fire undergrupper inden for cand.merc, cand.jur, cand.psyk og de klassiske samfundsvidenskaber.

CBS udbyder 4 kandidatuddannelser, der er beslægtet med andre uddannelser på tværs af landet. Der er tale om store uddannelser, dvs. uddannelser med optag på mere end 250 på tværs af landet, jf. afsnit 3.2. CBS har via dekangruppen koordineret udbuddet af disse uddannelser i 2028 med følgende resultat:

- Erhvervsøkonomi, kand.2år/Economics and Business Administration, kand.2år: Cand.merc.-uddannelsen er så stor på landsplan, og indeholder mange forskellige faglige profiler og aftagersigte, at den kan bære at blive udbudt i flere formater. CBS forventer at udbyde cand.merc. som både 75 ECTS, 120 ECTS og EKA.
- Revision, kand.2år: Uddannelsen fastholdes i nuværende format, dvs. 120 ECTS (både ordinær og EKA).
- Erhvervsøkonomi og jura, cand.merc.(jur.)2år: Uddannelsen fastholdes i nuværende format, dvs. 120 ECTS.
- Avanceret økonomi og finansiering, kand.2år: Cand.oecon./cand.polit.-uddannelsen fastholdes i nuværende format, dvs. 120 ECTS.

3.2 Store uddannelser

Generelt arbejder universiteterne og CBS med omlægningsscenarier for store uddannelser, som tilgodeser aftagernes forskellige behov, sådan at forholdet mellem forskellige uddannelsestyper på store uddannelser afspejler aftagernes behov for kandidater med forskelligt kompetenceniveau.

Som nævnt i afsnit 3.1 udbyder CBS 4 uddannelser, der opfylder definitionen af store uddannelser (uddannelser, der er ens eller tæt fagligt beslægtet på tværs af landet, og som har et årligt optag på over 250 studerende). 3 af disse vil i 2028 kun udbydes i een længde (120 ECTS), der kan dog på sigt blive tale om at udvikle nye erhvervsrettede specialiseringer på 75 ECTS af disse uddannelser.

CBS forventer, at cand.merc.-uddannelsen vil blive udbudt både som 75 ECTS og 120 ECTS og i både ordinært format og EKA-format. Cand.merc.-uddannelsen på CBS er i realiteten 11 linjer/uddannelser med en erhvervsøkonomisk fællesmængde og en særlig faglig profil. Cand.merc.-uddannelserne på CBS udgør ca. 45 pct. af det samlede kandidatoptag på CBS. Cand.merc.-uddannelserne uddanner dimittender til forskellige dele af erhvervslivet, og er derfor oplagt at udbyde i flere formater alt efter aftagerbehov.

Som nævnt i indledningen har CBS endnu ikke truffet beslutning om, hvilke cand.merc.-uddannelser, der skal lukkes eller omlægges, men cand.merc.-uddannelserne har en sådan størrelse på CBS, at de nødvendigvis må berøres af implementeringen af kandidatreformen. Som nævnt er CBS i gang med en proces, der involverer de faglige miljøer, studienævn, erhvervsliv og studerende, der i lyset af den samlede portefølje skal undersøge indenfor hvilke områder, herunder cand.merc., der kan udvikles nye 1-årige-, og erhvervskandidatuddannelser, der er attraktive for samfundet, erhvervsliv og studerende.

3.3 Hensyn til små forskningsmiljøer

CBS har ikke små forskningsmiljøer i den politiske aftales forstand og har derfor ikke arbejdet med særlige hensyn eller koordinering på dette område.

3.4 Geografiske hensyn

CBS har ikke udbud udenfor de større byer, og har ikke planer om at etablere sådanne udbud. CBS har derfor ikke arbejdet med særlige hensyn eller koordinering på dette område.

Del 2: Ændring af enkeltuddannelser

4 Liste over eksisterende kandidatuddannelser, der forventer at blive ændret frem mod 2028

Tabel 3

Liste over eksisterende kandidatuddannelsesudbud, der forventes at blive ændret i 2028 på Copenhagen Business School

Hovedområde	Uddannelsesnavn	Ændring	Bemærkning
Samfundsvidenskab			
	Economics and Business Administration, kand.2år	Omlægges delvist	Cand.merc.-uddannelserne forventes opdelt i flere spor (120/75/EKA)
	Erhvervsøkonomi, kand.2år	Omlægges delvist	Cand.merc.-uddannelserne forventes opdelt i flere spor (120/75/EKA)
	Eksisterende uddannelse 1	Lukkes	Unavngivet 120-ECTS-kandidatuddannelse uden retskrav
	Eksisterende uddannelse 2	Lukkes	Unavngivet 120-ECTS-kandidatuddannelse uden retskrav
	Eksisterende uddannelse 3	Lukkes	Unavngivet 120-ECTS-kandidatuddannelse uden retskrav

Note: "Eksisterende uddannelser 1-3" angiver, at CBS forventer at lukke 1-3 kandidatuddannelser, men endnu ikke har truffet beslutning om hvilke uddannelser, der lukkes.

5 Liste over forventede ansøgninger om nye kandidatuddannelser frem mod 2028

Tabel 4

Liste over nye kandidatuddannelsesudbud, der forventes ansøgt om frem mod 2028 på Copenhagen Business School

Hovedområde	Forventet uddannelsesnavn	Uddannelsestype for ny uddannelse	Udbudssted	Forventet ansøgningstidspunkt	Bemærkning
Samfundsvidenskab	Ny uddannelse 1	75 ECTS	Frederiksberg	2026	CBS forventer at udbyde 1-3 nye uddannelser i 2027
Samfundsvidenskab	Ny uddannelse 2	75 ECTS	Frederiksberg	2026	CBS forventer at udbyde 1-3 nye uddannelser i 2027
Samfundsvidenskab	Ny uddannelse 3	EKA	Frederiksberg	2026	CBS forventer at udbyde 1-3 nye uddannelser i 2027
Samfundsvidenskab	Ny uddannelse 4	75 ECTS	Frederiksberg	2027	CBS forventer at udbyde 1-3 nye uddannelser i 2028
Samfundsvidenskab	Ny uddannelse 5	75 ECTS	Frederiksberg	2027	CBS forventer at udbyde 1-3 nye uddannelser i 2028
Samfundsvidenskab	Ny uddannelse 6	EKA	Frederiksberg	2027	CBS forventer at udbyde 1-3 nye uddannelser i 2028

Note: CBS forventer at udbyde en eksisterende erhvervskandidatuddannelse som 1+2 fra 2028.