



Folketingets Finansudvalg
Christiansborg

30. september 2025

Svar på Finansudvalgets spørgsmål nr. 331 (Alm. del) af 14. august 2025

Spørgsmål

Vil ministeren opgøre udviklingen i antallet af årsværk til administration og ledelse i henholdsvis den offentlige og private sektor i perioden 2017-2024? Der ønskes endvidere en opgørelse af andelen af årsværk ud af den samlede beskæftigelse, der relaterer sig til administration og ledelse i henholdsvis den offentlige og private sektor. Opgørelsen bedes følge definitionen i svaret på FIU alm. del – spørgsmål 78 (folketingetsåret 2023-24) og målt i fuldtidspersoner.

Svar

En opgørelse af administrativt ansatte er grundlæggende forbundet med betydelig usikkerhed, bl.a. fordi en statistisk opgørelse af administrativt ansatte ikke præcist kan tage højde for, at stillinger, der normalt ikke anses som administrative stillinger, kan have arbejdsopgaver af administrativ karakter. Der kan omvendt også være ansatte i administrative stillinger, som ikke udelukkende udfører administrative opgaver.

Finansministeriet har ved besvarelsen af FIU alm. del spørgsmål 78 anvendt en afgrænsning af administrative årsværk i staten på baggrund af statslige institutioners registrering af medarbejderes primære arbejdsfunktion (DISCO), *jf. også svar på Finansudvalgets spørgsmål nr. 78 (alm. del) af 29. november 2023*. Denne afgrænsning er ligeledes anvendt i appendiks til publikationen *Flerårigt arbejdsprogram for staten*, *jf. bilag 2 i Appendiks – Udviklingen i statsligt ansatte*.

Det vurderes ikke umiddelbart muligt at benytte samme metode som anvendt til besvarelsen af FIU alm. del spørgsmål 78 til at afgrænse administrativt ansatte i den private sektor, *jf. også svar på Udvalget for Digitalisering og Its spørgsmål nr. 99 (alm. del) af 30. april 2025*. Det skyldes bl.a., at lønmodtagere i den private sektor vurderes at være fordelt på flere og andre arbejdsfunktioner end ansatte i staten. En opgørelse for den private sektor er desuden vanskeliggjort af, at små virksomheder med færre end 10 ansatte i den private sektor ikke har pligt til at indberette oplysninger om medarbejdernes primære arbejdsfunktion.

Ligeledes vurderes det ikke umiddelbart muligt at benytte samme metode som anvendt til besvarelsen af FIU alm. del spørgsmål 78 til at afgrænse administrativt ansatte i øvrige dele af den offentlige sektor, herunder i kommuner og regioner, *jf.*

også svar på Udvalget for Digitalisering og Its spørgsmål nr. 99 (alm. del) af 30. april 2025. Det afspejler, at administrativt ansatte i øvrige dele af den offentlige sektor ligeledes kan være fordelt på flere eller øvrige arbejdsfunktioner end administrativt ansatte i staten.

Der er i lyset af ovenstående alene udarbejdet et svar for så vidt angår udviklingen i administrativt ansatte og ledere i staten, jf. tabel 1. Det samlede antal administrativt ansatte og ledere er steget med ca. 17.250 årsværk (30 pct.) fra 2017 til 2024.

Stigningen i antallet af administrativt ansatte i staten skal bl.a. ses i lyset af en række politiske prioriteringer på forsvars-, justits- og skatteområdet. Det er prioriteringer, som regeringen står helt på mål for. Derudover skal udviklingen også ses i sammenhæng med det flerårige arbejdsprogram for staten, hvor der er lagt op til et måltal for administrationsbesparelser på 5,5 mia. kr., som skal bidrage til at vende udviklingen i antallet af administrativt ansatte i staten.

Tabel 1

Udviklingen i administrativt ansatte og ledere, 2017-2024

Årsværk (AV)	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Ændring 2017-24 (AV)	Ændring 2017-24 (pct.)
Staten i alt	58.060	59.685	61.835	64.660	68.320	70.925	74.255	75.310	17.250	30

Anm.: Opgørelsen er baseret på Økonomistyrelsens løn- og personalestatistik og afrundet til nærmeste fem årsværk. Den anvendte afgrænsning af staten og afgrænsning af administrativt personale følger tilgangen til besvarelse af FiU alm. del spørgsmål 78. Totalerne kan afvige fra totalerne i FiU alm. del spørgsmål 78 og *Appendiks – Udviklingen i statsligt ansatte* som følge af afrundinger.

Kilde: Økonomistyrelsen.

Med venlig hilsen

Nicolai Wammen
Finansminister