



BØRNE- OG
UNDERVISNINGSMINISTERIET

Børne- og Undervisningsudvalget
Christiansborg

Svar på alm. del – spørgsmål 395

I brev af 16. september 2025 har udvalget efter ønske fra Lotte Rod (RV) stillet mig følgende spørgsmål:

8. oktober 2025
Sagsnr.: 25/25743

Alm. del – spørgsmål 395:

Hvad vil regeringen gøre for, at udtagningen af ledere fra opgørelsen af minimumsnormeringer ikke bringer de kommuner, som har valgt at prioritere ledere på alle matrikler, i en økonomisk uholdbar situation? Og hvad vil regeringen gøre for, at regeringens forslag ikke fører til mindre ledelse tæt på i dagtilbuddene?

Svar:

Regeringen har en ambition om, at ledelse skal fylde mere i daginstitutionerne, og at lederne skal have tid til at bedrive ledelse, samtidig med, at der sikres mere pædagogisk personale ude på stuerne hos børnene. Det er årsagen til, at regeringen foreslår, at lederne ikke skal indgå i opgørelsen af normeringer.

I dag indgår lederen i normeringsopgørelsen med en vægt på 0,85. Det sender et signal om, at lederen næsten på lige vilkår med øvrigt pædagogisk personale indgår sammen med børnene. Med regeringens forslag vil lederne udgå af normeringsopgørelsen. Regeringens ambition er således mere ledelse i daginstitutionerne og mere pædagogisk personale hos børnene.

Når lederne udgår af normeringsopgørelsen, vil kommunerne få tilført ressourcer, så de kan ansætte knap 1.400 yderligere pædagogisk personale, så de pædagogiske ledere kan frigøres til den faglige ledelsesopgave i daginstitutionerne. Det samlede antal pædagogisk personale stiger derfor.

Den økonomiske kompensation til kommunerne følger de almindelige principper for, hvordan kommunerne kompenseres ifm. at opfylde lovkrav til minimumsnormeringer. Konkret betyder det, at tilførslen af ressourcer er opgjort sådan, at den afsatte ramme kan sikre, at normeringskravet efter den nye beregningsmetode (uden ledere) er finansieret fuldt ud for kommunerne under ét.

Der vil være kommuner, som har prioriteret ressourcer til bedre normeringer end det eksisterende lovkrav inkl. ledere. Det betyder alt andet lige, at der vil være kommunale forskelle på, hvor meget personale – og dermed bevilling - der er brug for at leve op til det ændrede normeringskrav (uden ledere).

Med venlig hilsen

Mattias Tesfaye