

# Årsrapport

for CVR-nr. 16 28 71 80

# 2024

Indeholdende årsberetninger for:

# Indhold

|                                             |    |
|---------------------------------------------|----|
| Virksomhedsoplysninger                      | 2  |
| 1. Påtegning                                | 3  |
| 1.1. Ledespåtegning                         | 3  |
| 1.2. Påtegning                              | 4  |
| 2. Beretning                                | 6  |
| 2.1. Formål og hovedopgaver                 | 6  |
| 2.2. Årets økonomiske resultat              | 9  |
| 2.4 Målrapportering                         | 14 |
| 2.5 Forventningerne til det kommende år     | 14 |
| 3. Regnskab                                 | 15 |
| 3.1 Anvendt regnskabspraksis                | 15 |
| 3.1. Resultatopgørelse (omkostningsbaseret) | 17 |
| 3.2.1 Omregningstabel                       | 18 |
| 3.2. Balance                                | 19 |
| 3.7 Bevillingsregnskab                      | 20 |
| 4. Bilag til regnskabet                     | 23 |
| 4.1. Noter til balancen                     | 23 |
| 4.4 Gebyrfinansieret virksomhed             | 28 |
| 4.5 Tilskudsfinansierede aktiviteter        | 28 |
| 4.7 IT-omkostninger                         | 28 |

# Virksomhedsoplysninger

Denne årsrapport omfatter de myndigheder/styrelser samt centralt styrede konti under Forsvarsministeriet, der er en del af CVR-nr. 16 28 71 80.

|                       |                                                   |
|-----------------------|---------------------------------------------------|
| Styrelser/myndigheder | Forsvarskommandoen                                |
|                       | Hjemmeværnet                                      |
|                       | Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse |
|                       | Forsvarsministeriets Personalestyrelse            |
|                       | Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelse             |
|                       | Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse            |

# 1. Påtegning

## 1.1. Ledelsespåtegning

Årsrapporten er aflagt i henhold til bekendtgørelse nr. 116 af 19. februar 2018 om statens regnskabsvæsen.

Der blev den 1. oktober 2014 oprettet fem myndigheder/styrelser under Forsvarsministeriets departement: Forsvarskommandoen, Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse, Forsvarsministeriets Personalestyrelse, Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelse og Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse.

De fem myndigheder/styrelser og Hjemmeværnet indgår i den samme balance, og der afgives derfor et samlet omkostningsregnskab.

Årsrapporten omfatter nedenstående hovedkonti på finansloven, herunder de regnskabsmæssige forklaringer som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med bevillingskontrollen for finansåret 2024:

|            |                                                                                                                                                 |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| § 12.11.02 | Generelle puljer og reserver                                                                                                                    |
| § 12.11.04 | Refusioner fra Den Europæiske Fredsfacilitet                                                                                                    |
| § 12.11.76 | Reserver og prioriteringsrum til investeringer i dansk forsvar og sikkerhed i regi af forsvarsforlig 2024-2033 og til militærstøtte til Ukraine |
| § 12.11.77 | Reserve til anlægsinitiativer                                                                                                                   |
| § 12.11.78 | Reserver og budgetregulering                                                                                                                    |
| § 12.11.79 | Reserver og budgetregulering                                                                                                                    |
| § 12.12.01 | Forsvarsministeriets Personalestyrelse, Egen virksomhed                                                                                         |
| § 12.12.02 | Forsvarsministeriets Personalestyrelse, Funktionel virksomhed                                                                                   |
| § 12.12.03 | Forsvarsministeriets Personalestyrelse, Centralt Styrede enheder                                                                                |
| § 12.12.04 | Forsvarsministeriets Personalestyrelse, Arbejdsskadeerstatninger mv.                                                                            |
| § 12.12.05 | Veterancer                                                                                                                                      |
| § 12.12.10 | Erstatning mv. til tidligere udsendte soldater m.fl.                                                                                            |
| § 12.13.01 | Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse                                                                                               |
| § 12.13.02 | Materieldrift                                                                                                                                   |
| § 12.13.03 | Kapacitetsplan it                                                                                                                               |
| § 12.13.04 | Materielanskaffelser                                                                                                                            |
| § 12.13.05 | Tilskud til indsatser i Ukraine mv.                                                                                                             |
| § 12.13.06 | Ramme til anskaffelser mhp. donationer til Ukraine                                                                                              |
| § 12.14.01 | Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelse                                                                                                           |
| § 12.14.02 | Etablissementsdrift og bygningsvedligeholdelse                                                                                                  |
| § 12.14.03 | Bygge- og anlægsarbejder                                                                                                                        |
| § 12.14.04 | Provenu ved afhændelse af ejendomme                                                                                                             |
| § 12.14.05 | Oprydning efter tidligere amerikansk militær tilstedeværelse i Grønland                                                                         |
| § 12.15.01 | Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse                                                                                                          |
| § 12.23.01 | Forsvarsstaben                                                                                                                                  |
| § 12.23.02 | Hæren                                                                                                                                           |
| § 12.23.03 | Søværnet                                                                                                                                        |
| § 12.23.04 | Flyvevåbnet                                                                                                                                     |
| § 12.23.05 | Arktisk Kommando                                                                                                                                |

|            |                                                                |
|------------|----------------------------------------------------------------|
| § 12.23.06 | Specialoperationskommandoen                                    |
| § 12.23.07 | Forsvarets Vedligeholdelsestjeneste                            |
| § 12.23.20 | Forsvarsakademiet                                              |
| § 12.23.21 | Forsvarets Sanitetskommando                                    |
| § 12.23.50 | Administrative bøder                                           |
| § 12.24.01 | Hjemmeværnet                                                   |
| § 12.28.01 | Særlige udgifter vedr. EU                                      |
| § 12.29.01 | Bidrag til NATO's militære driftsbudgetter mv.                 |
| § 12.29.11 | Bidrag til internationalt finansieret NATO-investeringsprogram |
| § 12.29.12 | Risikopræmie vedr. kapitalindskud til NATO innovationsfond     |
| § 12.29.13 | Internationalt finansieret NATO-investeringsprogram            |
| § 12.29.15 | Nationalt finansieret NATO-investeringsprogram                 |

## 1.2. Påtegning

Det tilkendegives hermed:

- at årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at målopstillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende,
- at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og
- at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsrapporten.

Der henvises endvidere til følgende myndigheders/styrelsers årsberetninger:

- Forsvarskommandoen
- Hjemmeværnskommandoen
- Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse
- Forsvarsministeriets Personalestyrelse
- Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelse
- Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse,

som indeholder ledelsesberetning og påtegning samt målrapportering og budget- og regnskabsspecifikation.

Det bemærkes i forhold til hovedkonti: § 12.11.02 Generelle puljer og reserver, § 12.11.04 Refusioner fra Den Europæiske Fredsfacilitet, § 12.11.76 Reserver og prioriteringsrum til investeringer i dansk forsvar og sikkerhed i regi af forsvarsforlig 2024-2033 og til militær støtte til Ukraine, § 12.11.77 Reserve til anlægsinitiativer, § 12.11.78 Reserver og budgetregulering, § 12.11.79 Reserver og budgetregulering, § 12.28.01 Særlige udgifter vedr. EU, § 12.29.01 Bidrag til NATO's militære driftsbudgetter mv., § 12.29.11 Bidrag til internationalt finansieret NATO-investeringsprogram og § 12.29.12 Risikopræmie vedr. kapitalindskud til NATO innovationsfond, at disse konti ansvarsmæssigt hører under Forsvarsministeriets departement. Derudover skal det bemærkes, at § 12.29.13 Internationalt finansieret NATO-investeringsprogram og § 12.29.15 Nationalt finansieret NATO-investeringsprogram hører under Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelse.

Ledelsen er ikke bekendt med, at årsrapporten indeholder andre usikkerheder, fejlinformationer eller udeladelser, herunder tilkendegives, at målopstillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende. Det er ledelsens opfattelse, at virksomhedens regnskab for 2024 er retvisende, dvs. uden væsentlige fejl og mangler.

København, den 21. marts 2025



---

Poul Taankvist  
Koncernstyringsdirektør

København, den 21. marts 2025



---

Pernille Vedsgaard Langeberg  
Departementschef

## 2. Beretning

### 2.1. Formål og hovedopgaver

Forsvarskommandoen, Hjemmeværnet, Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse, Forsvarsministeriets Personalestyrelse, Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelse og Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse indgår i virksomheden 'Forsvarskommandoen' med CVR-nr. 16287180 under Forsvarsministeriet. Myndighederne/styrelserne løser nationale og internationale opgaver, som bidrager til Danmarks sikkerhed, interesser og borgernes tryghed. Opgaverne omfatter bl.a. bidrag til internationale operationer, hævdelse af suverænitet, deltagelse i internationalt sikkerhedssamarbejde, støtte til samfundet, bl.a. i form af overvågning af skibstrafik og havmiljø, redningstjeneste, hjælp til politiet og redningsberedskabet samt cybersikkerhed.

Forsvarskommandoen, Hjemmeværnet, Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse, Forsvarsministeriets Personalestyrelse, Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelse samt Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse udarbejder hver en årsberetning, der sammen med det finansielle regnskab for de centralt styrede konti indgår som bilag til denne årsrapport.

I den enkelte styrelses årsberetning indgår styrelsens beretning, afrapportering på årets faglige resultater samt det udgiftsbaserede driftsregnskab for de bevillinger, som styrelsen er ansvarlig for. Det finansielle regnskab indeholder det udgiftsbaserede driftsregnskab for de bevillinger, som er en del af regnskabet for CVR-nr. 16 28 71 80, og hvor den konkrete opfølgning og styring varetages centralt af Koncernøkonomi i Forsvarsministeriets departement.

## Koncernfælles mission og vision

Forsvarsministeriet har en koncernfælles mission og vision, der definerer de fælles overordnede opgaver og formål for koncernen.

### Mission:

Sammen arbejder vi for Danmarks sikkerhed, interesser og borgernes tryghed.

### Vision:

- Vi driver og udvikler opgaveløsningen, så vi får mest mulig effekt ud af de ressourcer, vi sammen råder over.
- Vi er en professionel og bredt anerkendt samarbejdspartner.
- Vi skaber fælles handlekraft gennem loyalt og tillidsfuldt samarbejde.

Forsvarsministeriets koncern har derudover koncernfælles strategiske pejlemærker, der i 2024 udgjorde følgende.

#### Forberede en stærk implementering af nyt forsvarsforlig

Vi vil skabe et stærkt grundlag for implementering af det kommende forlig. Det gør vi gennem tillidsfuldt samarbejde i en fælles retning, herunder i det forligsforberedende arbejde. Det gør vi også ved at udarbejde realistiske planer med en klar rolle- og ansvarsfordeling, ved en god og prioriteret opgaveløsning samt gennem en effektiv og transparent styring, eksempelvis når vi løfter opgaver, der kræver tværgående synkronisering.

Med et historisk løft af Forsvaret skal vi samtidig sikre, at vi har den nødvendige produktionskapacitet og den rette bemanning, som understøtter eksekveringen af forligsrelaterede opgaver. Endelig sikrer vi et stærkt grundlag for det nye forsvarsforlig ved at afslutte det nuværende forlig tilfredsstillende.

#### En stærk forvaltningskultur

Vi bidrager til, at ministerområdet i alle henseender praktiserer en stærk forvaltningskultur. Når vi udviser sikker dømmekraft og står vagt om god offentlig administration, styrker vi tilliden til vores arbejde. Det kræver også, at vi løbende udvikler vores opgaveløsning på baggrund af nye indsigter mv.

#### En god (digital) sikkerhedskultur

Vi er bevidste om, at fremmede staters efterretningstjenester ønsker at få adgang til klassificerede og beskyttelsesværdige informationer, der kan skade Danmarks og vores samarbejdspartneres sikkerhed og handlefrihed. Vi er bevidste om, at ansatte i forsvaret løbende indgår som mål i fremmede staters efterretningsvirksomhed. Vi vil derfor arbejde for at fremme en kultur, hvor der i endnu højere grad værnes om klassificerede og beskyttelsesværdige oplysninger samt vores adgang hertil. Vi vil ligeledes arbejde for, at den enkelte medarbejder/frivillige er bevidst om, at fremmede efterretningstjenester udviser særlig interesse for personer med tilknytning til forsvaret.

Derudover har nogle af styrelsernes styrelsesspecifikke pejlemærker. Disse fremgår af de respektive styrelseres mål- og resultatplan for 2024.

**Tabel 2.1.1a** / Virksomhedens hovedkonti

| Hovedkonti  | Navn                                                                                                                                             | Bevillingstype |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| § 12.11.02  | Generelle puljer og reserver                                                                                                                     | Drift          |
| § 12.11.04  | Refusioner fra Den Europæiske Fredsfacilitet                                                                                                     | Anden          |
| § 12.11.76. | Reserver og prioriteringsrum til investeringer i dansk forsvar og sikkerhed i regi af forsvarsforlig 2024-2033 og til militær støtte til Ukraine | Reservation    |
| § 12.11.77  | Reserve til anlægsinitiativer                                                                                                                    | Anlæg          |
| § 12.11.78  | Reserver og budgetregulering                                                                                                                     | Anlæg          |
| § 12.11.79  | Reserver og budgetregulering                                                                                                                     | Reservation    |
| § 12.12.01  | Forsvarsministeriets Personalestyrelse, Egen virksomhed                                                                                          | Drift          |
| § 12.12.02  | Forsvarsministeriets Personalestyrelse, Funktionel virksomhed                                                                                    | Drift          |
| § 12.12.03  | Forsvarsministeriets Personalestyrelse, Centralt Styrede enheder                                                                                 | Drift          |
| § 12.12.04  | Forsvarsministeriets Personalestyrelse, Arbejdsskadeerstatninger mv.                                                                             | Drift          |
| § 12.12.05  | Veterancenter                                                                                                                                    | Drift          |
| § 12.12.10  | Erstatning mv. til tidligere udsendte soldater m.fl.                                                                                             | Lovbunden      |
| § 12.13.01  | Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse                                                                                                | Drift          |
| § 12.13.02  | Materieldrift                                                                                                                                    | Drift          |
| § 12.13.03  | Kapacitetsplan it                                                                                                                                | Drift          |
| § 12.13.04  | Materielanskaffelser                                                                                                                             | Anlæg          |
| § 12.13.05  | Tilskud til indsatser i Ukraine mv.                                                                                                              | Anden          |
| § 12.13.06  | Ramme til anskaffelser mhp. donationer til Ukraine                                                                                               | Drift          |
| § 12.14.01  | Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelse                                                                                                            | Drift          |
| § 12.14.02  | Etablissementsdrift og bygningsvedligeholdelse                                                                                                   | Drift          |
| § 12.14.03  | Bygge- og anlægsarbejder                                                                                                                         | Anlæg          |
| § 12.14.04  | Provenu ved afhændelse af ejendomme                                                                                                              | Anlæg          |
| § 12.14.05  | Oprydning efter tidligere amerikansk militær tilstedeværelse i Grønland                                                                          | Drift          |
| § 12.15.01  | Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse                                                                                                           | Drift          |
| § 12.23.01  | Forsvarsstaben                                                                                                                                   | Drift          |
| § 12.23.02  | Hæren                                                                                                                                            | Drift          |
| § 12.23.03  | Søværnet                                                                                                                                         | Drift          |
| § 12.23.04  | Flyvevåbnet                                                                                                                                      | Drift          |
| § 12.23.05  | Arktisk Kommando                                                                                                                                 | Drift          |
| § 12.23.06  | Specialoperationskommandoen                                                                                                                      | Drift          |
| § 12.23.07  | Forsvarets Vedligeholdelsestjeneste                                                                                                              | Drift          |
| § 12.23.20  | Forsvarsakademiet                                                                                                                                | Drift          |
| § 12.23.21  | Forsvarets Sanitetskommando                                                                                                                      | Drift          |
| § 12.23.50  | Administrative bøder                                                                                                                             | Anden          |
| § 12.24.01  | Hjemmeværnet                                                                                                                                     | Drift          |
| § 12.28.01  | Særlige udgifter vedr. EU                                                                                                                        | Anden          |
| § 12.29.01  | Bidrag til NATO's militære driftsbudgetter mv.                                                                                                   | Reservation    |
| § 12.29.11  | Bidrag til internationalt finansieret NATO-investeringsprogram                                                                                   | Reservation    |
| § 12.29.12  | Risikopræmie vedr. kapitalindskud til NATO innovationsfond                                                                                       | Reservation    |
| § 12.29.13  | Internationalt finansieret NATO-investeringsprogram                                                                                              | Anlæg          |
| § 12.29.15  | Nationalt finansieret NATO-investeringsprogram                                                                                                   | Anlæg          |

**Tabel 2.1.1b** / Virksomhedens hovedkonti (mio. kr.)

|                                 |           | Bevilling<br>(FL+TB) | Regnskab | Overført overskud<br>Ultimo |
|---------------------------------|-----------|----------------------|----------|-----------------------------|
| <b>Drift</b>                    | Udgifter  | 34.398,7             | 34.363,8 | 806,3                       |
|                                 | Indtægter | -1.254,6             | -1.514,9 |                             |
| <b>Administrerede ordninger</b> | Udgifter  | 15.948,8             | 15.853,0 | 118,6                       |
|                                 | Indtægter | -3.816,9             | -3.882,7 |                             |
| <b>Anlæg</b>                    | Udgifter  | 8.557,6              | 8.739,6  | 5.803,8                     |
|                                 | Indtægter | -221,0               | -170,5   |                             |

## 2.2. Årets økonomiske resultat

De økonomiske hovedtal fremgår af nedenstående tabel 2.2.1.

Det økonomiske resultat for den samlede driftsbevilling (inkl. reservationsbevillinger) for 2024 blev et mindreforbrug på 379,8 mio. kr. i forhold til den samlede bevilling på 33,6 mia. kr.

I forhold til anlægsbevillingen, som ikke er underlagt udgiftsloftet, blev det økonomiske resultat et merforbrug på 653,0 mio. kr. for materielanskaffelser og et mindreforbrug på 392,2 mio. kr. for bygge- og anlægsprojekter. Samlet set blev resultatet for anlægsbevillingen et merforbrug på 232,6 mio. kr., i forhold til den samlede anlægsbevilling på 8,4 mia. kr.

Årets samlede økonomiske resultat for drifts- og anlægsbevillingerne blev et mindreforbrug på 147,2 mio. kr.

**TABEL 2.2.1.** / Økonomiske hovedtal (mio. kr.)

|                                               | Regnskab 2024          |                                             |                        |
|-----------------------------------------------|------------------------|---------------------------------------------|------------------------|
| Ordinære driftsindtægter (ekskl. bevillinger) | -1.317,7               |                                             |                        |
| Ordinære driftsomkostninger                   | 35.128,4               |                                             |                        |
| - Heraf personaleomkostninger                 | 13.303,7               |                                             |                        |
| Andre driftsposter                            | 8.400,8                |                                             |                        |
| Finansielle poster, netto                     | -350,5                 |                                             |                        |
| Ekstraordinære poster, netto                  | 0,0                    |                                             |                        |
| <b>Årets nettoudgifter i alt</b>              | <b>41.861,0</b>        |                                             |                        |
| <b>Heraf</b>                                  | <b>Driftsbevilling</b> |                                             | <b>Anlægsbevilling</b> |
| Indtægter                                     | -1.514,9               | Indtægter                                   | -92,4                  |
| Udgifter                                      | 34.728,6               | Udgifter                                    | 8.739,6                |
| <b>Nettoudgifter</b>                          | <b>33.213,8</b>        | <b>Nettoudgifter</b>                        | <b>8.647,2</b>         |
| Bevilling inkl. tillægsbevilling, netto       | 33.593,6               | Bevilling, indtægter inkl. tillægsbevilling | -143,0                 |
|                                               |                        | Bevilling, udgifter inkl. Tillægsbevilling  | 8.557,6                |
| <b>Årets overskud</b>                         | <b>379,8</b>           |                                             | <b>-232,6</b>          |
| <b>Årets overskud i alt</b>                   | <b>147,2</b>           |                                             |                        |
| Tidligere års overførte overskud              | 6.581,6                |                                             |                        |
| Disponibelt overskud der bortfalder           | 0,0                    |                                             |                        |
| <b>Overskud herefter til videreførelse</b>    | <b>6.728,8</b>         |                                             |                        |

Note: Tabellen omfatter ikke §§ 12.11.04, 12.13.05 og 12.28.01, der er anden bevilling, indtægter på anlægsbevillingen § 12.14.04, samt § 12.12.10, der er lovbunden bevilling og i øvrigt indgår i en selvstændig bogføringskreds 14012 uden for DeMars. Kontiene fremgår særskilt af bevillingsregnskabet i afsnit 3.7.

Sammen med tidligere års overførte overskud ultimo 2023 på 6.581,6 mio. kr. medfører mindreforbruget i 2024, at virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80 ved udgangen af 2024 har et samlet akkumuleret overskud til videreførelse på 6.728,8 mio. kr., som anført i tabel 2.2.1.

Det økonomiske resultat er opnået med en generelt tilfredsstillende opgaveløsning og stor aktivitet internationalt og nationalt. Styrelsernes årsberetninger (bilagene 1-6) indeholder uddybningerne af disse økonomiske og faglige resultater for de enkelte styrelser.

Bevillingerne for virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80 er udgiftsbaserede.

### **Status pr. 31. december 2024**

Tabel 2.2.2. viser aktiverne og passiverne for CVR-nr. 16 28 71 80.

Aktiverne består bl.a. af færdiggjorte udviklingsprojekter, grunde, bygninger, materiel, it-udstyr, varelagre og likvide beholdninger. Passiverne viser bl.a. egenkapital, skyldige feriepenge, leverandørgæld og hensættelser.

**TABEL 2.2.2. / Status pr. 31. december 2024 (mio. kr.)**

| Balance                              | 31. december 2024 | 31. december 2023 |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Anlægsaktiver i alt                  | 49.813,4          | 44.297,3          |
| Heraf immaterielle anlægsaktiver     | 1.545,3           | 1.634,0           |
| Heraf materielle anlægsaktiver       | 48.268,1          | 42.663,3          |
| Omsætningsaktiver i alt              | 30.796,1          | 26.598,6          |
| <b>Aktiver i alt</b>                 | <b>80.609,5</b>   | <b>70.895,9</b>   |
| Egenkapital                          | 63.497,5          | 55.062,7          |
| Hensatte forpligtelser og donationer | 7.826,0           | 8.037,3           |
| Øvrige forpligtelser                 | 9.286,0           | 7.795,9           |
| <b>Passiver i alt</b>                | <b>80.609,5</b>   | <b>70.895,9</b>   |

Note: Tabellen omfatter samtlige hovedkonti i bogføringskreds 14011, Forsvarskommandoen, hvorfor hovedkonto 12.12.10, der indgår i bogføringskreds 14012, AES for Forsvarskommandoen, ikke indgår.

I løbet af 2024 har der været en stigning i værdien af anlægsaktiverne fra 44,3 mia. kr. til 49,8 mia. kr., som følge af at periodens af- og nedskrivninger og afhændelser har været mindre end periodens anskaffelser.

Værdien af omsætningsaktiverne er steget fra 26,6 mia. kr. til 30,8 mia. kr. Dette skyldes bl.a. en stigning i varebeholdninger og tilgodehavende samt et fald i likvider.

Hensatte forpligtelser og donationer er i perioden faldet fra 8,0 mia. kr. til 7,8 mia. kr. Ændringen skyldes hovedsagelig et fald i hensatte forpligtelser. Hensatte forpligtelser vedrørende arbejdsskader som følge af fx posttraumatisk belastningsreaktion (PTSD) opnået i forbindelse med internationale operationer og erstatninger udgør pr. 31. december 2024 i alt 6,3 mia. kr.

## **Supplerende forklaringer Udvikling af Forsvarsministeriets kontrolmiljø**

### *Udvikling af Forsvarsministeriets kontrolmiljø*

Det interne finansielle kontrolmiljø har for 2024 været præget af den fortsatte modning af forretningsprocesser og kontrolmiljøet. Der har været fortsat en række tiltag fra 2023 og igangsat nye tiltag med henblik på styrkelse af kontrolmiljøet. Således er tiltag relateret til hovedindkøbsprocessen videreført, så der i perioden blandt andet er arbejdet videre på at understøtte godkendelse af indkøb og styrke kontrollen hermed. Endvidere er der ibrugtaget systemunderstøttelse til bedre at kunne styre og rapportere på kontrolmiljøets processer.

Et væsentligt nyt tiltag har været gennemførelsen af analysearbejde relateret til lønområdet. Det forventes, derudover, at der det kommende år vil blive udarbejdet én samlet plan for tilgang til implementering og drift af kontrolmiljøet på tværs af samtlige finansielle processer.

### *Arbejdsskadeerstatninger*

På balancetidspunktet henstår der 119 anmeldte, men ikke afgjorte sager om arbejdsskadeerstatninger ved Arbejdsmarkedets Erhvervssikring.

Såfremt anerkendelsesgraden efter Lov om erstatning og godtgørelse til tidligere udsendte soldater og andre statsansatte med sent diagnosticeret posttraumatisk belastningsreaktion (særloven) følger de forudgående års profilberegninger, kan eventualforpligtelsen opgøres til 0,3 mia. kr.

Som konsekvens af, at der på balancetidspunktet henstår 119 sager om arbejdsskadeerstatninger ved Arbejdsmarkedets Erhvervssikring, er det forventningen, at der også i de kommende år vil komme udgifter til skader påført i forbindelse med internationale operationer og erstatninger for sådanne skader. Forsvaret vurderer, at der forventeligt anmeldes 100 erstatningssager pr. år.

### *F-35A Joint Strike Fighter-kampfly*

Status ultimo 2024 er, at Danmark har seks fly i uddannelsesstrukturen på Luke Air Force Base og otte fly ved Fighter Wing i Skrydstrup.

Leveringen af F-35 i "Technology Refresh 3" (TR-3) til den globale F-35 fly flåde har været ramt af forsinkelser som følge af forsinket udvikling og test af flyets software m.v. Afklaring heraf har fundet sted i 2024, og det internationale programkontor begyndte i juli 2024 at acceptere levering af de første amerikanske TR-3 fly, der er anvendelige til træningsbrug. Danmark har modtaget fire TR-3 fly i slutningen af 2024, hvoraf et TR-3 fly er fløjet til Danmark.

Anskaffelse af de klassificerede dele til den danske F-35-deployeringskapacitet, som skal muliggøre, at F-35-fly kan operere i længere tid væk fra hjemmebasen, er iværksat baseret på et dansk udviklet deployeringskoncept. De første leverancer forventes at blive overdraget til brugerne i 2025.

Ultimo 2024 er der indgået kontrakt for produktionsserie 18 ("Lot18"), hvor de sidste tre danske fly indgår.

De samlede forventede udgifter til fly og tilhørende udstyr har det seneste år været nedadgående, hvilket bl.a. er forklaret ved lavere implementeringsudgifter, og driftsudgifter, end tidligere antaget. Der forventes fremadrettet at være øgede udgifter på det fællesfinansierede område i forhold til tidligere forventninger.

Det er fortsat vurderingen, at den samlede kampflyanskaffelse vil kunne holdes inden for den samlede

kampflysøkonomi på ca. 20 mia. kr. (2015-pl).

#### *PFAS / Forsvarsministeriets myndighedsområde*

Som lodsejer gennemfører Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelse frivillige miljøundersøgelser af tidligere og nuværende brandøvelsespladser. Resultaterne deles med relevante tilsynsmyndigheder. De frivillige miljøundersøgelser har et større og dybere indhold, end de administrative V-1 kortlægninger, som Forsvarsministeriet er pålagt at gennemføre.

Forsvarsministeriet arbejder ud fra en samlet plan for kortlægning og undersøgelse af brandøvelsespladserne. Tilgangen er at prioritere de brandøvelsespladser, hvor der er eller har været den største aktivitet og dermed også den største risiko for forurening. Hvis der ikke er hjemmel i jordforureningsloven eller miljøbeskyttelsesloven til, at kommunerne kan give Forsvarsministeriet et undersøgelses- og/eller oprensningspåbud, overgår opgaven med undersøgelser og oprydning til "den offentlige indsats", der jf. jordforureningsloven udføres af regionerne.

Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelse har tilsvarende gennemført PFAS-screeninger af bortforpagtede arealer til afgræsning og høslæt og indhentet Fødevarerstyrelsens vurdering af resultaterne.

Erfaringerne med afværge- og oprensningsteknikker på PFAS-forureninger er både nationalt og internationalt meget begrænsede. Der findes et antal kendte metoder til rensning af drikke- og spildevand. Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelse er i gang med etablering af sit første anlæg til rensning af PFAS-forurenet spildevand. I forhold til rensning af PFAS-forurenet jord er metoderne stadig kun på et udviklingsstadium, og der findes ingen mulighed for deponering af PFAS-forurenet jord i Danmark. Særligt håndtering af oprensningspåbud fra kommunerne forventes derfor at blive vanskelige at håndtere i praksis, idet der forventes krav om total oprensning af PFAS, dvs. både PFAS-forurenet jord og PFAS-forurenet grundvand.

Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelse indgår i dialog med miljømyndigheder og branchen om erfaringer og muligheder, samt deltager i følgegruppen for Miljøstyrelsens Videnstaskforce for PFAS og i følgegruppen til flere af de tilknyttede vidensopbygningsprojekter. Herudover deltager Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelse i PFAS-arbejdsgrupper i regi af NATO og Nordic-Baltic Defence Estate samarbejdet, og vil i forbindelse med sidstnævnte være vært ved en PFAS-konference i juni 2025.

#### *Ukrainerelaterede aktiviteter og refusioner*

Regeringen indgik sammen med et bredt flertal af Folketingets partier en aftale af 15. marts 2023 om etablering af en Ukraine-fond, som efterfølgende er blevet forøget ved yderligere politiske aftaler i henholdsvis juni og november 2023 samt april 2024. Forsvarsministeriet har således i 2024 afholdt udgifter for 18,6 mia. kr. til formål inden for Ukraine-fonden, markante finansielle donationer og finansiering af anskaffelser gennem den ukrainske forsvarsindustri i den såkaldte danske model. Forsvarsministeriet fortsætter det store arbejde med donationer i 2025. Finansielle donationer udgør 13,4 mia. kr. i 2024 og indgår i andre ordinære driftsomkostninger i tabel 3.2. Resultatopgørelse.

Der er søgt om refusioner i EU-regi for en række donationer til Ukraine. I 2024 har Forsvarsministeriet modtaget refusioner for ca. 489 mio. kr., som er anvendt til nye donationer. Forsvarsministeriet har fået tilsagn om yderligere refusioner, der forventes at tilgå Forsvarsministeriet løbende i perioden 2024-2027.

Sammenhæng mellem det omkostnings- og udgiftsbaserede regnskab

Tabel 2.2.4. viser en sammenligning mellem det omkostningsbaserede og det udgiftsbaserede regnskab for 2024.

TABEL 2.2.3. / Årets samlede resultat 2024 (mio. kr.)

|                              | Omkostningsbaseret | Udgiftsbaseret |
|------------------------------|--------------------|----------------|
| Ordinære driftsindtægter     | -1.317,7           | -1.317,7       |
| Ordinære driftsomkostninger  | 32.486,2           | 35.128,4       |
| Heraf personaleomkostninger  | 13.103,7           | 13.303,7       |
| Andre driftsposter, netto    | 254,0              | 8.400,8        |
| Finansielle poster, netto    | -350,5             | -350,5         |
| Årets samlede regnskab       | 31.072,0           | 41.861,0       |
| Årets samlede nettobevilling |                    | 42.008,2       |
| Årets resultat               |                    | 147,3          |

Anmærkning: Der forekommer afrundingsdifferencer i tabellen.

Note: Tabellen omfatter ikke §§ 12.11.04, 12.13.05 og 12.28.01, der er anden bevilling, indtægter på anlægsbevillingen § 12.14.04 samt § 12.12.10, der er lovbunden bevilling og i øvrigt indgår i en selvstændig bogføringskreds 14012 uden for DeMars.

Årets faglige resultater

I 2024 har Forsvarskommandoen, Hjemmeværnet, Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse, Forsvarsministeriets Personalestyrelse, Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelse og Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse hver haft en mål- og resultatplan. I mål- og resultatplanerne angives styrelsernes strategiske pejlemærker samt konkrete mål for 2024.

Årets faglige resultater viser, at styrelserne under CVR-nr. 16 28 71 80 samlet har vurderet 32 af ud af 43 mål som opfyldt. En uddybende gennemgang af målrapporteringen fremgår af afsnit 2.4 i styrelsernes årsberetninger (bilagene 1-6), herunder uddybning af udvalgte mål.

Årets faglige resultat fremgår af tabel 2.4.

TABEL 2.4 / Årets faglige resultat

| Styrelse                                          | Mål | Opfyldt | Ikke Opfyldt |
|---------------------------------------------------|-----|---------|--------------|
| Forsvarskommandoen                                | 7   | 7       | -            |
| Hjemmeværnet                                      | 8   | 4       | 4            |
| Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse | 9   | 6       | 3            |
| Forsvarsministeriets Personalestyrelse            | 6   | 4       | 2            |
| Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelse             | 7   | 5       | 2            |
| Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse            | 6   | 6       | -            |
| I alt                                             | 43  | 32      | 11           |

## **2.4 Målrapportering**

### ***Målrapporteringens 1. del – oversigt***

For oversigt over målrapporteringen for styrelser inden for CVR-nr. 16 28 71 80 henvises til afsnit 2.4. i styrelsernes årsberetninger (bilagene 1-6).

### ***Målrapporteringens 2. del – uddybende analyse og vurderinger***

For uddybende analyser og vurderinger af målopfyldelsen for de enkelte styrelser henvises til afsnit 2.4. i styrelsernes årsberetninger (bilagene 1-6).

## **2.5 Forventningerne til det kommende år**

Styrelsernes forventninger til det kommende år fremgår af afsnit 2.5. i styrelsernes årsberetninger (bilagene 1-6).

# 3. Regnskab

Virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80 modtager udgiftsbaserede bevillinger, der i 2024 udgjorde 53,6 mia. kr. for samtlige hovedkonti.

Resultatopgørelsen og balancen er i det følgende opstillet efter omkostningsbaserede principper.

## 3.1 Anvendt regnskabspraksis

### **Generelt**

De udarbejdede regnskaber for virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80 er aflagt i overensstemmelse med bestemmelserne i regnskabsbekendtgørelsen, finansloven samt de nærmere retningslinjer i Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning (ØAV), dog med enkelte undtagelser som angivet nedenfor. Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Regnskabsaflæggelsen omfatter dels et omkostningsbaseret årsregnskab bestående af en resultatopgørelse og balance, jf. afsnit 3.2. og 3.3., dels et udgiftsbaseret bevillingsregnskab (SKS-regnskab), der består af en udgiftsbaseret resultatopgørelse, jf. afsnit 3.7.

I forhold til opgørelsen af generelle fællesomkostninger henvises der til virksomhedens regnskabsinstruks.

Om den anvendte regnskabspraksis vedrørende henholdsvis årsregnskabet og bevillingsregnskabet kan i øvrigt oplyses følgende:

### **Årsregnskab (omkostningsbaseret)**

Årsregnskabet, der fremgår af afsnit 3.2. og 3.3., er udarbejdet i overensstemmelse med statens omkostningsbaserede regnskabsprincipper og omfatter samtlige hovedkonti i bogføringskreds 14011, Forsvarskommandoen, under virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80.

Økonomistyrelsens retningslinjer foreskriver en bagatelgrænse for aktivering af produktionsanlæg og maskiner, transportmateriel, inventar og it-udstyr på 50.000 kr. Efter godkendelse fra Økonomistyrelsen anvendes i virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80 100.000 kr. som bagatelgrænse. Denne grænse er begrundet dels i virksomhedens store mængder af aktiver under 100.000 kr., hvor registrering som anlæg vil være ressourcekrævende, og dels i det forhold at værdien af disse aktiver ikke er væsentlige i forhold til virksomhedens samlede værdi af anlægsaktiver.

### **Bevillingsregnskab (udgiftsbaseret)**

Bevillingsregnskabet for virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80, der fremgår af afsnit 3.7., er udarbejdet i overensstemmelse med statens udgiftsbaserede regnskabsprincipper, idet alle bevillinger er udgiftsbaserede. De nævnte principper fraviges dog på et enkelt område, idet forskudsbetalinger til leverandører vedrørende levering af materiel mv. vedrørende flerårige kontrakter indregnes og udgiftsføres i bevillingsregnskabet på betalingstidspunktet i henhold til finansloven.

Bevillingsregnskabet omfatter samtlige de hovedkonti, som virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80 er ansvarlig for, jf. *ledelsespåtegningen*.

### **Omregningstabel**

Forskellen mellem det omkostningsbaserede og det udgiftsbaserede regnskab fremgår af afsnit 3.2.1.

### **Regnskabsmæssige skøn**

Ved opgørelse af enkelte regnskabsposter er der anvendt skøn, jf. nedenfor. Virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80 har en væsentlighedsgrænse på 500.000 kr. for periodiseringer og hensættelser i forbindelse med årsafslutningen.

*Feriepenge:* Opgørelsen er baseret på specifikke oplysninger pr. medarbejder, herunder antal skyldige feriedage pr. 31.12.2024, udgift pr. skyldig feriedag samt opgørelse over særlig feriegodtgørelse. Opgørelsen følger Økonomistyrelsens vejledning om regnskabsmæssig håndtering af feriepengeforpligtelse af december 2024. Opgørelsen følger samme metode som sidste år.

*Over-/merarbejde:* Opgørelsen baserer sig på tidssaldi, som medarbejdere har til gode pr. 31.12.2024, herunder afspadseringstimer, flekstid mv. Opgørelsen følger samme metode som sidste år.

*Øvrige forpligtelser:* Der er en række andre hensatte forpligtelser, der er opgjort i henhold til principperne i Økonomistyrelsens *Vejledning om den regnskabsmæssige håndtering af hensatte forpligtelser*, jf. note 4. De hensatte forpligtelser har ingen bevillingseffekt i det udgiftsbaserede regnskab.

### 3.1. Resultatopgørelse (omkostningsbaseret)

TABEL 3.2. / Resultatopgørelse (mio. kr.)

|                                                   | Note | 2024            | 2023            | Budget 2025     |
|---------------------------------------------------|------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Ordinære driftsindtægter, ekskl. Bevilling</b> |      |                 |                 |                 |
| Salg af vare- og tjenesteydelser                  |      | -1.278,2        | -1.260,9        | -               |
| <i>Heraf internt statsligt salg</i>               |      | -281,1          | -77,7           | -               |
| -Tilskud til egen drift                           |      | -3.643,2        | -147,3          | -               |
| Øvrige driftsindtægter                            |      | 0,0             | 0,0             | -               |
| Gebyrer                                           |      | 0,0             | 0,0             | -               |
| <b>Ordinære driftsindtægter i alt</b>             |      | <b>-4.921,4</b> | <b>-1.408,2</b> | <b>-1.214,9</b> |
| <b>Ordinære driftsomkostninger</b>                |      |                 |                 |                 |
| Ændring i lagre                                   |      | 3.030,9         | 3.823,4         | -               |
| Forbrugsomkostninger:                             |      |                 |                 |                 |
| Husleje                                           |      | 136,7           | 122,9           | -               |
| Andre forbrugsomkostninger                        |      | 81,7            | 90,8            | -               |
| <b>Forbrugsomkostninger i alt</b>                 |      | <b>218,4</b>    | <b>213,7</b>    |                 |
| Personaleomkostninger:                            |      |                 |                 |                 |
| Lønninger                                         |      | 12.052,7        | 10.874,9        | -               |
| Pension                                           |      | 1.589,2         | 1.420,1         | -               |
| Lønrefusion                                       |      | -298,5          | -261,5          | -               |
| Andre personaleomkostninger                       |      | -240,3          | 72,0            | -               |
| <b>Personaleomkostninger i alt</b>                |      | <b>13.103,1</b> | <b>12.105,5</b> | <b>14.320,9</b> |
| Andre ordinære driftsomkostninger                 |      | 28.630,7        | 23.564,3        | 43.198,5        |
| <i>Heraf internt statsligt køb</i>                |      | 122,0           | 119,5           | -               |
| Af- og nedskrivninger                             |      | 2.712,1         | 2.320,4         | -               |
| <b>Ordinære driftsomkostninger i alt</b>          |      | <b>47.695,3</b> | <b>42.027,3</b> | <b>57.519,4</b> |
| <b>Resultat af ordinær drift</b>                  |      | <b>42.773,9</b> | <b>40.619,1</b> | <b>56.304,5</b> |
| <b>Andre driftsposter:</b>                        |      |                 |                 |                 |
| Andre driftsindtægter                             |      | -220,1          | -144,1          | -150,4          |
| Andre driftsomkostninger                          |      | 396,1           | 688,7           | -               |
| <b>Resultat før finansielle poster</b>            |      | <b>42.949,9</b> | <b>41.163,7</b> | <b>56.154,1</b> |
| <b>Finansielle poster:</b>                        |      |                 |                 |                 |
| Finansielle indtægter                             |      | -140,0          | -214,8          | -401,6          |
| Finansielle udgifter                              |      | -210,2          | 2,8             | -               |
| <b>Resultat før ekstraordinære poster</b>         |      | <b>42.599,7</b> | <b>40.951,7</b> | <b>55.752,5</b> |
| <b>Ekstraordinære poster:</b>                     |      |                 |                 |                 |
| Ekstraordinære indtægter                          |      | 0,0             | 0,0             | -               |
| Ekstraordinære udgifter                           |      | 0,0             | 0,0             | -               |
| <b>Omkostningsbaseret regnskab i alt</b>          |      | <b>42.599,7</b> | <b>40.951,7</b> | <b>55.752,5</b> |

Note: Tabellen omfatter samtlige hovedkonti i bogføringskreds 14011, Forsvarskommandoen, hvorfor hovedkonto 12.12.10, der indgår i bogføringskreds 14012, AES for Forsvarskommandoen, ikke indgår.

Den omkostningsbaserede resultatopgørelse viser et forbrug på 42,6 mia. kr. i 2024 mod et forbrug på 41,0 mia. kr. i 2023.

Budgettallene er det udgiftsbaserede grundbudget for 2025, der er indberettet til Finansministeriet.

Forbruget under ordinær drift udgør 42,8 mia. kr. i 2024 i forhold til 40,6 mia. kr. i 2023. Afvigelsen kan primært tilskrives en stigning i posten "Andre ordinære driftsomkostninger" samt en stigning i "ordinære driftsindtægter".

### 3.2.1 Omregningstabel

Omregningstabellen i tabel 3.2.1 viser omregningen af årets resultat fra omkostningsbaserede principper til udgiftsbaserede principper (årets nettoudgifter). Det fremgår af tabellen, at det omkostningsbaserede resultat for 2024 udgør 42,6 mia. kr. og at det udgiftsbaserede resultat udgør 53,4 mia. kr. Årets bevillinger indgår ikke i årets omkostningsbaserede resultat eller i årets nettoudgifter.

Nedenstående omregningstabel omfatter alle delregnskabsnumre (underkonti) for bogføringskreds 14011 (virksomheden med CVR nr. 16 28 71 80).

**TABEL 3.2.1. / Omregningstabel (mio. kr.)**

|                                                                                   | 2024            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| <b>Årets regnskab efter omkostningsbaseret princip</b>                            | <b>42.599,7</b> |
| Afskrivninger                                                                     | -2.711,7        |
| Nedskrivning                                                                      | -0,4            |
| Ændring i hensættelser                                                            | 211,4           |
| Lagerregulering                                                                   | 3.374,5         |
| Forskudsbetalinger vedrørende tjeneste- og serviceydelser                         | 1.828,1         |
| Igangværende arbejder/udviklingsprojekter under opførelse                         | 8.273,3         |
| Regulering af personaleomkostninger (skyldige feriepenge og skyldigt overarbejde) | -59,8           |
| Tab på debitorer                                                                  | 0,0             |
| Korrektion af forskellen mellem tab/gevinst ved salg af aktiver og salgsprisen    | -126,6          |
| <b>Årets regnskab efter udgiftsbaseret princip</b>                                | <b>53.388,5</b> |

Note: Tabellen omfatter samtlige hovedkonti i bogføringskreds 14011, Forsvarskommandoen, hvorfor hovedkonto 12.12.10, der indgår i bogføringskreds 14012, AES for Forsvarskommandoen, ikke indgår.

Afskrivninger og nedskrivninger på i alt 2,7 mia. kr. og regulering af hensættelser på -0,2 mia.kr. indgår alene i det omkostningsbaserede regnskab. Lagerregulering på 3,4 mia. kr. er udtryk for, at det udgiftsbaserede indkøb af lagervarer på 6,4 mia. kr. er større end det omkostningsbaserede forbrug af lagervarer på 3,0 mia. kr.

Forskudsbetalinger vedrørende tjeneste- og serviceydelser udgør en nettostigning på 1,8 mia. kr. og indgår udelukkende i det udgiftsbaserede resultat som forbrug af bevilling.

Indkøb til igangværende arbejder for egen regning og udviklingsprojekter under opførelse udgør 8,3 mia. kr. og indgår alene i det udgiftsbaserede resultat.

Regulering af personaleomkostninger udtrykker en netto stigning i forpligtelser til feriepenge og overarbejde m.v.

Korrektion af forskellen mellem de omkostningsbaserede tab og gevinster ved salg af aktiver og den udgiftsbaserede salgspris ved salg af anlæg udgør en netto indtægt.

### 3.2. Balance

**TABEL 3.3.** / Balance (mio. kr.)

| Aktiver                                 | Note | Ultimo 2024     | Ultimo 2023     | Passiver                                  | Note | Ultimo 2024     | Ultimo 2023     |
|-----------------------------------------|------|-----------------|-----------------|-------------------------------------------|------|-----------------|-----------------|
| <b>Anlægsaktiver</b>                    |      |                 |                 |                                           |      |                 |                 |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>       |      |                 |                 |                                           |      |                 |                 |
| Færdiggjorte udviklingsprojekter        |      | 61,9            | 72,6            |                                           |      |                 |                 |
| Erhvervede koncessioner, patenter mv.   |      | 718,5           | 627,4           |                                           |      |                 |                 |
| Udviklingsprojekter under opførelse     |      | 764,9           | 934,0           |                                           |      |                 |                 |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b> | 1    | <b>1.545,3</b>  | <b>1.634,0</b>  | <b>Egenkapital i alt</b>                  | 3    | <b>63.497,5</b> | <b>55.062,7</b> |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>         |      |                 |                 |                                           |      |                 |                 |
| Grunde, areal og bygninger              |      | 9.783,2         | 9.643,6         |                                           |      |                 |                 |
| Infrastruktur                           |      | 0,0             | 0,0             |                                           |      |                 |                 |
| Produktionsanlæg og maskiner            |      | 4.411,6         | 4.536,9         |                                           |      |                 |                 |
| Transportmateriel                       |      | 21.299,3        | 20.809,6        |                                           |      |                 |                 |
| Inventar og it-udstyr                   |      | 127,0           | 70,6            |                                           |      |                 |                 |
| Igangværende arbejde for egen regning   |      | 12.647,0        | 7.602,6         |                                           |      |                 |                 |
| <b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>   | 2    | <b>48.268,1</b> | <b>42.663,3</b> | <b>Hensættelser</b>                       | 4    | <b>7.541,1</b>  | <b>7.752,7</b>  |
|                                         |      |                 |                 |                                           |      |                 |                 |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>        |      | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |                                           |      |                 |                 |
| <b>Anlægsaktiver i alt</b>              |      | <b>49.813,4</b> | <b>44.297,3</b> |                                           |      |                 |                 |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                |      |                 |                 | <b>Langfristede gældsposter</b>           |      |                 |                 |
| Varebeholdninger                        | 6    | 19.909,5        | 16.616,6        | Prioritetsgæld                            |      | 0,0             | 0,0             |
|                                         |      |                 |                 | Anden langfristet gæld                    |      | 0,0             | 0,0             |
| Tilgodehavender                         |      | 3.399,8         | 711,0           | Statsgæld                                 |      | 0,0             | 0,0             |
| Periodeafgrænsningsposter               |      | 4.111,8         | 2.206,5         | Donationer                                |      | 284,9           | 284,6           |
| Værdipapirer                            |      | 0,0             | 0,0             | <b>Langfristet gæld i alt</b>             |      | <b>284,9</b>    | <b>284,6</b>    |
| Likvide beholdninger                    |      | 3.375,0         | 7.064,5         |                                           |      |                 |                 |
| <b>Omsætningsaktiver i alt</b>          |      | <b>30.796,1</b> | <b>26.598,6</b> | <b>Kortfristede gældsposter</b>           |      |                 |                 |
| <b>Aktiver i alt</b>                    |      | <b>80.609,5</b> | <b>70.895,9</b> | Leverandører af varer og tjenesteydelser  |      | 6.521,5         | 5.810,6         |
|                                         |      |                 |                 | Anden kortfristet gæld                    |      | 1.656,2         | 1.016,6         |
|                                         |      |                 |                 | Skyldige feriepenge                       |      | 806,0           | 707,2           |
|                                         |      |                 |                 | Igangværende arbejder for fremmed regning |      | 282,5           | 16,7            |
|                                         |      |                 |                 | Periodeafgrænsningsposter                 |      | 19,8            | 244,8           |
|                                         |      |                 |                 | <b>Kortfristet gæld i alt</b>             |      | <b>9.286,0</b>  | <b>7.795,9</b>  |
|                                         |      |                 |                 | <b>Gæld i alt</b>                         |      | <b>9.570,9</b>  | <b>8.080,5</b>  |
|                                         |      |                 |                 | <b>Passiver i alt</b>                     |      | <b>80.609,5</b> | <b>70.895,9</b> |

Note: Balancen omfatter kun bogføringskreds 14011, Forsvarskommandoen.

Balancen pr. 31. december 2024 udviser en balancesum på 80,6 mia. kr. imod 70,9 mia. kr. i 2023.

I løbet af 2024 har der været et stigning i værdien af igangværende arbejde. Stigningen skyldes primært øget aktivitet.

Egenkapitalen er i 2024 opgjort til 63,5 mia. kr. Der henvises til note 3.

Ændringen i hensatte forpligtelser på 0,2 mia. kr. skyldes hovedsageligt, at den regnskabsmæssige indregning af engangsvederlag er justeret i 2024. Justeringen medfører, at engangsvederlag i 2024 indgår som en skyldig post. Eventualforpligtelser vises i note 5 til balancen.

Stigningen i kortfristet gæld skyldes primært øget leverandørgæld.

### 3.7 Bevillingsregnskab

TABEL 3.7.1. / Bevillingsregnskab (mio. kr.)

| Hovedkonto   | Navn                                                                    | Bevillings-<br>type | (Mio.kr.)        | Bevilling       | Regnskab        | Afvigelse    | Videreførelse<br>Ultimo |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------|-----------------|-----------------|--------------|-------------------------|
| <b>Drift</b> |                                                                         |                     |                  |                 |                 |              |                         |
| <b>I alt</b> | <b>Drift</b>                                                            |                     | <b>Udgifter</b>  | <b>34.398,7</b> | <b>34.363,8</b> | <b>34,9</b>  | <b>806,3</b>            |
|              |                                                                         |                     | <b>Indtægter</b> | <b>-1.254,6</b> | <b>-1.514,8</b> | <b>260,2</b> |                         |
| 12.11.02     | Generelle puljer og reserver                                            | Drift               | Udgifter         | 137,8           | 164,6           | -26,8        | 187,5                   |
|              |                                                                         |                     | Indtægter        | -133,6          | -138,6          | 5,0          |                         |
| 12.12.01     | FPS, Egen virksomhed                                                    | Drift               | Udgifter         | 403,1           | 397,3           | 5,8          | 15,6                    |
|              |                                                                         |                     | Indtægter        | -0,5            | -0,1            | -0,4         |                         |
| 12.12.02     | FPS, Funktionel virksomhed                                              | Drift               | Udgifter         | 1.059,5         | 1.070,1         | -10,6        | 51,8                    |
|              |                                                                         |                     | Indtægter        | -0,1            | 0,0             | -0,1         |                         |
| 12.12.03     | FPS, Centralt styrede enheder                                           | Drift               | Udgifter         | 93,2            | 83,0            | 10,2         | 19,9                    |
|              |                                                                         |                     | Indtægter        | 0,0             | 0,0             | 0,0          |                         |
| 12.12.04     | FPS, Arbejdsskadeerstatninger mv.                                       | Drift               | Udgifter         | 806,7           | 795,7           | 11,0         | 23,5                    |
|              |                                                                         |                     | Indtægter        | 0,0             | 0,0             | 0,0          |                         |
| 12.12.05     | Veterancenter                                                           | Drift               | Udgifter         | 156,7           | 159,7           | -3,0         | 16,9                    |
|              |                                                                         |                     | Indtægter        | -0,3            | 0,0             | -0,3         |                         |
| 12.13.01     | Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse                       | Drift               | Udgifter         | 1.568,8         | 1.612,2         | -43,4        | -10,2                   |
|              |                                                                         |                     | Indtægter        | -6,1            | -10,6           | 4,5          |                         |
| 12.13.02     | Materieldrift                                                           | Drift               | Udgifter         | 13.235,8        | 13.010,0        | 225,8        | 346,8                   |
|              |                                                                         |                     | Indtægter        | -128,5          | -326,5          | 198,0        |                         |
| 12.13.03     | Kapacitetsplan it                                                       | Drift               | Udgifter         | 1.059,4         | 1.075,6         | -16,2        | 36,6                    |
|              |                                                                         |                     | Indtægter        | -21,5           | -29,9           | 8,4          |                         |
| 12.13.06     | Anskaffelser med mhp. Donationer til Ukraine                            | Drift               | Udgifter         | 1.400,0         | 1.392,9         | 7,1          | 7,1                     |
|              |                                                                         |                     | Indtægter        | 0,0             | 0,0             | 0,0          |                         |
| 12.14.01     | Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelse                                   | Drift               | Udgifter         | 938,5           | 946,9           | -8,4         | 9,0                     |
|              |                                                                         |                     | Indtægter        | -3,5            | -4,5            | 1,0          |                         |
| 12.14.02     | Etablissemmentsdrift og bygningsvedligeholdelse                         | Drift               | Udgifter         | 1.803,4         | 1.799,0         | 4,4          | 31,2                    |
|              |                                                                         |                     | Indtægter        | -208,5          | -221,0          | 12,5         |                         |
| 12.14.05     | Oprydning efter tidligere amerikansk militær tilstedeværelse i Grønland | Drift               | Udgifter         | -11,0           | 6,9             | -17,9        | 5,6                     |
|              |                                                                         |                     | Indtægter        | 0,0             | 0,0             | 0,0          |                         |
| 12.15.01     | Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse                                  | Drift               | Udgifter         | 136,9           | 136,7           | 0,2          | 3,3                     |
|              |                                                                         |                     | Indtægter        | -0,1            | -0,1            | 0,0          |                         |
| 12.23.01     | Forsvarsstaben                                                          | Drift               | Udgifter         | 994,0           | 977,3           | 16,7         | 27,3                    |
|              |                                                                         |                     | Indtægter        | -6,6            | -16,6           | 10,0         |                         |
| 12.23.02     | Hæren                                                                   | Drift               | Udgifter         | 3.896,0         | 3.892,5         | 3,5          | -5,0                    |
|              |                                                                         |                     | Indtægter        | -52,9           | -51,9           | -1,0         |                         |
| 12.23.03     | Søværnet                                                                | Drift               | Udgifter         | 1.527,0         | 1.558,6         | -31,6        | -21,1                   |
|              |                                                                         |                     | Indtægter        | -42,4           | -43,3           | 0,9          |                         |
| 12.23.04     | Flyvevåbnet                                                             | Drift               | Udgifter         | 2.528,9         | 2.571,9         | -43,0        | 19,9                    |
|              |                                                                         |                     | Indtægter        | -624,2          | -642,7          | 18,5         |                         |
| 12.23.05     | Arktisk Kommando                                                        | Drift               | Udgifter         | 201,4           | 203,9           | -2,5         | 11,2                    |
|              |                                                                         |                     | Indtægter        | -9,5            | -10,1           | 0,6          |                         |
| 12.23.06     | Specialoperationskommandoen                                             | Drift               | Udgifter         | 316,7           | 328,5           | -11,8        | 9,2                     |
|              |                                                                         |                     | Indtægter        | -1,0            | -2,7            | 1,7          |                         |
| 12.23.07     | Forsvarets Vedligeholdelses-tjeneste                                    | Drift               | Udgifter         | 848,4           | 865,6           | -17,2        | -5,5                    |
|              |                                                                         |                     | Indtægter        | -0,5            | -1,2            | 0,7          |                         |
| 12.23.20     | Forsvarsakademiet                                                       | Drift               | Udgifter         | 624,8           | 626,4           | -1,6         | 4,4                     |
|              |                                                                         |                     | Indtægter        | -13,5           | -13,8           | 0,3          |                         |
| 12.23.21     | Forsvarets Sanitetskommando                                             | Drift               | Udgifter         | 184,7           | 191,0           | -6,3         | 9,7                     |
|              |                                                                         |                     | Indtægter        | -0,2            | -0,3            | 0,1          |                         |

| Hovedkonto                      | Navn                                                                                                                                                         | Bevillings-<br>type | (Mio.kr.)        | Bevilling       | Regnskab        | Afvigelse     | Videreførelse<br>Ultimo |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------|-----------------|-----------------|---------------|-------------------------|
| 12.24.01                        | Hjemmeværnet                                                                                                                                                 | Drift               | Udgifter         | 488,0           | 497,4           | -9,4          | 11,7                    |
|                                 |                                                                                                                                                              |                     | Indtægter        | -1,1            | -1,0            | -0,1          |                         |
| <b>Administrerede ordninger</b> |                                                                                                                                                              |                     |                  |                 |                 |               |                         |
| <b>I alt</b>                    | <b>Administrerede ordninger</b>                                                                                                                              |                     | <b>Udgifter</b>  | <b>15.948,8</b> | <b>15.853,0</b> | <b>95,8</b>   | <b>118,6</b>            |
|                                 |                                                                                                                                                              |                     | <b>Indtægter</b> | <b>-3.816,9</b> | <b>-3.882,7</b> | <b>65,8</b>   |                         |
| 12.11.04                        | Refusioner fra Den Europæiske<br>Fredsfacilitet                                                                                                              | Anden               | Udgifter         | 0,0             | 0,0             | 0,0           | 0,0                     |
|                                 |                                                                                                                                                              |                     | Indtægter        | -483,9          | -491,0          | 7,1           |                         |
| 12.11.76                        | Reserver og prioriteringsrum til<br>investeringer i dansk forsvar og<br>sikkerhed i regi af forsvarsforlig<br>2024-2033 og til militær støtte til<br>Ukraine | Reservation         | Udgifter         | 56,8            | 0,0             | 56,8          | 56,8                    |
|                                 |                                                                                                                                                              |                     | Indtægter        | 0,0             | 0,0             | 0,0           |                         |
| 12.11.79                        | Reserver og budgetregulering                                                                                                                                 | Reservation         | Udgifter         | 0,0             | 0,0             | 0,0           | 0,0                     |
|                                 |                                                                                                                                                              |                     | Indtægter        | 0,0             | 0,0             | 0,0           |                         |
| 12.12.10                        | Erstatning mv. til tidligere<br>udsendte soldater m.fl.                                                                                                      | Lovbunden           | Udgifter         | 223,8           | 279,0           | -55,2         | 0,0                     |
|                                 |                                                                                                                                                              |                     | Indtægter        | -223,8          | -279,0          | 55,2          |                         |
| 12.13.05                        | Tilskud til indsatser i Ukraine<br>mv.                                                                                                                       | Anden               | Udgifter         | 15.213,8        | 15.153,2        | 60,6          | 0,0                     |
|                                 |                                                                                                                                                              |                     | Indtægter        | -3.109,2        | -3.112,7        | 3,5           |                         |
| 12.23.50                        | Administrative bøder                                                                                                                                         | Anden               | Udgifter         | 0,0             | 0,0             | 0,0           | 0,0                     |
|                                 |                                                                                                                                                              |                     | Indtægter        | 0,0             | 0,0             | 0,0           |                         |
| 12.28.01                        | Særlige udgifter vedr. EU                                                                                                                                    | Anden               | Udgifter         | 61,7            | 56,1            | 5,6           | 0,0                     |
|                                 |                                                                                                                                                              |                     | Indtægter        | 0,0             | 0,0             | 0,0           |                         |
| 12.29.01                        | Bidrag til NATO's militære<br>driftsbudgetter mv.                                                                                                            | Reservation         | Udgifter         | 296,8           | 261,5           | 35,3          | 47,2                    |
|                                 |                                                                                                                                                              |                     | Indtægter        | 0,0             | 0,0             | 0,0           |                         |
| 12.29.11                        | Bidrag til internationalt<br>finansieret NATO-<br>investeringsprogram                                                                                        | Reservation         | Udgifter         | 95,0            | 102,4           | -7,4          | 14,6                    |
|                                 |                                                                                                                                                              |                     | Indtægter        | 0,0             | 0,0             | 0,0           |                         |
| 12.29.12                        | Risikopræmie vedr.<br>kapitalindskud til NATO<br>innovationsfond                                                                                             | Reservation         | Udgifter         | 0,9             | 0,9             | 0,0           | 0,0                     |
|                                 |                                                                                                                                                              |                     | Indtægter        | 0,0             | 0,0             | 0,0           |                         |
| <b>Anlæg</b>                    |                                                                                                                                                              |                     |                  |                 |                 |               |                         |
| <b>I alt</b>                    | <b>Anlæg</b>                                                                                                                                                 |                     | <b>Udgifter</b>  | <b>8.557,6</b>  | <b>8.739,6</b>  | <b>-182,0</b> | <b>5.803,8</b>          |
|                                 |                                                                                                                                                              |                     | <b>Indtægter</b> | <b>-221,0</b>   | <b>-170,4</b>   | <b>-50,5</b>  |                         |
| 12.11.77                        | Reserve til anlægsinitiativer                                                                                                                                | Anlæg               | Udgifter         | 0,0             | 0,0             | 0,0           | 0,0                     |
|                                 |                                                                                                                                                              |                     | Indtægter        | 0,0             | 0,0             | 0,0           |                         |
| 12.11.78                        | Reserver og budgetregulering                                                                                                                                 | Anlæg               | Udgifter         | 0,0             | 0,0             | 0,0           | 0,0                     |
|                                 |                                                                                                                                                              |                     | Indtægter        | 0,0             | 0,0             | 0,0           |                         |
| 12.13.04                        | Materielanskaffelser                                                                                                                                         | Anlæg               | Udgifter         | 7.245,3         | 7.918,1         | -672,8        | 4.554,5                 |
|                                 |                                                                                                                                                              |                     | Indtægter        | 0,0             | -19,8           | 19,8          |                         |
| 12.14.03                        | Bygge- og anlægsarbejder                                                                                                                                     | Anlæg               | Udgifter         | 1.141,1         | 755,9           | 385,2         | 909,5                   |
|                                 |                                                                                                                                                              |                     | Indtægter        | 0,0             | -7,0            | 7,0           |                         |
| 12.14.04                        | Provenu ved afhændelse af<br>ejendomme                                                                                                                       | Anlæg               | Udgifter         | 0,0             | 0,0             | 0,0           | 235,1                   |
|                                 |                                                                                                                                                              |                     | Indtægter        | -78,0           | -78,0           | 0,1           |                         |
| 12.29.13                        | Internationalt finansieret<br>NATO-investeringsprogram                                                                                                       | Anlæg               | Udgifter         | 143,0           | 65,6            | 77,4          | 0,0                     |
|                                 |                                                                                                                                                              |                     | Indtægter        | -143,0          | -65,6           | -77,4         |                         |
| 12.29.15                        | Nationalt finansieret<br>NATO-investeringsprogram                                                                                                            | Anlæg               | Udgifter         | 28,2            | 0,0             | 28,2          | 104,8                   |
|                                 |                                                                                                                                                              |                     | Indtægter        | 0,0             | 0,0             | 0,0           |                         |

Note: Differencer skyldes afrunding.

Årets samlede resultat for driftsbevillingerne (inkl. reservationsbevillinger) blev et mindreforbrug på 379,8 mio. kr.

Der henvises til afsnit 3.7. i de enkelte styrelses årsberetninger (bilagene 1-6) for afvigelsesforklaringer til bevillingsregnskaberne for den enkelte styrelse.

Det skal samtidig bemærkes, at der løbende flyttes bevillinger mellem de enkelte myndigheders hovedkonti og de centrale reserver på § 12.11.02 som følge af forventede mindre- og merbehov, herunder i forbindelse med ændrede prioriteringer.

# 4. Bilag til regnskabet

## 4.1. Noter til balancen

De efterfølgende noter 1-4 viser udviklingen i de pågældende balanceposter.

**NOTE 1. / Immaterielle anlægsaktiver (mio. kr.)**

|                                                       | Færdiggjorte<br>udviklingsprojekter | Erhvervede<br>koncessioner,<br>patenter, licenser, mv. | I alt          |
|-------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------|
| Kostpris                                              | 1.114,8                             | 845,9                                                  | 1.990,7        |
| Primokorrektioner og flytning mellem bogføringskredse | 0,0                                 | 0,0                                                    | 0,0            |
| Tilgang                                               | 22,6                                | 113,1                                                  | 135,7          |
| Afgang                                                | 0,0                                 | 0,0                                                    | 0,0            |
| <b>Kostpris pr. 31.12.2024</b>                        | <b>1.167,4</b>                      | <b>959,0</b>                                           | <b>2.126,4</b> |
| Akkumulerede afskrivninger                            | -1.105,5                            | -240,5                                                 | -1.346,0       |
| Akkumulerede nedskrivninger                           | 0,0                                 | 0,0                                                    | 0,0            |
| Akkumulerede af- og nedskrivninger pr. 31.12.2024p    | -1.105,5                            | -240,5                                                 | -1.346,0       |
| <b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2024</b>           | <b>61,9</b>                         | <b>718,5</b>                                           | <b>780,4</b>   |
| Årets afskrivninger                                   | -33,2                               | -22,0                                                  | -55,2          |
| Årets nedskrivninger                                  | 0,0                                 | 0,0                                                    | 0,0            |
| <b>Årets af- og nedskrivninger</b>                    | <b>-33,2</b>                        | <b>-22,0</b>                                           | <b>-55,2</b>   |
| Afskrivningsperiode/år                                | 5 til 8 år                          | 3 år eller<br>rettighedens levetid                     |                |

**NOTE 1. / Immaterielle anlægsaktiver (mio. kr.) (fortsat)**

| Udviklingsprojekter under opførelse |              |
|-------------------------------------|--------------|
| Primosaldo pr. 01.01.2024           | 934,0        |
| Primokorrektion                     | 0,0          |
| Tilgang                             | 57,4         |
| Nedskrivninger                      | 0,0          |
| Overført til færdige anlæg          | -226,5       |
| <b>Kostpris pr. 31.12.2024</b>      | <b>764,9</b> |

**NOTE 2. / Materielle anlægsaktiver (mio. kr.)**

|                                                                | Grunde,<br>arealer og<br>bygninger | Infra-<br>struktur | Produktions-<br>anlæg og<br>maskiner | Transport-<br>materiel | Inventar og<br>it-udstyr | I alt            |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------|--------------------------------------|------------------------|--------------------------|------------------|
| Kostpris                                                       | 12.780,5                           | 0,0                | 14.218,8                             | 44.623,4               | 428,5                    | 72.051,2         |
| Primokorrekktioner                                             | 0,0                                | 0,0                | 0,0                                  | 0,0                    | 0,0                      | 0,0              |
| Tilgang                                                        | 428,9                              | 0,0                | 656,7                                | 2.147,7                | 117,2                    | 3.350,5          |
| Afgang                                                         | 0,1                                | 0,0                | -438,6                               | -1.653,8               | 0,0                      | -2.092,5         |
| <b>Kostpris pr. 31.12.2024</b>                                 | <b>13.209,3</b>                    | <b>0,0</b>         | <b>14.436,9</b>                      | <b>45.117,3</b>        | <b>545,7</b>             | <b>73.309,2</b>  |
| Akkumulerede afskrivninger                                     | -3.416,5                           | 0,0                | -9.944,1                             | -23.706,5              | -418,7                   | -37.485,8        |
| Akkumulerede nedskrivninger                                    | -9,6                               | 0,0                | -81,2                                | -111,5                 | 0,0                      | -202,3           |
| <b>Akkumulerede af- og ned-<br/>skrivninger pr. 31.12.2024</b> | <b>-3.426,1</b>                    | <b>0,0</b>         | <b>-10.025,3</b>                     | <b>-23.818,0</b>       | <b>-418,7</b>            | <b>-35.621,1</b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi<br/>pr. 31.12.2024</b>                | <b>9.783,2</b>                     | <b>0,0</b>         | <b>4.411,6</b>                       | <b>21.299,3</b>        | <b>127,0</b>             | <b>35.621,1</b>  |
| Årets afskrivninger                                            | -289,1                             | 0,0                | -669,9                               | -1.643,7               | -60,7                    | -2.663,4         |
| Årets nedskrivninger                                           | 0,0                                | 0,0                | 0,0                                  | 0,0                    | 0,0                      | 0,0              |
| <b>Årets af- og nedskrivninger</b>                             | <b>-289,1</b>                      | <b>0,0</b>         | <b>-669,9</b>                        | <b>-1.643,7</b>        | <b>-60,7</b>             | <b>-2.663,4</b>  |
| Afskrivningsperiode/år                                         | 0 til 50 år                        | -                  | 10 til 20 år                         | 5 til 30 år            | 3 år                     |                  |

**NOTE 2. / Materielle anlægsaktiver (mio. kr.) (fortsat)**

| Igangværende arbejder for egen regning        |                 |
|-----------------------------------------------|-----------------|
| Primosaldo pr. 01.01.2024                     | 7.602,6         |
| Primokorrekktioner                            | 0,0             |
| Tilgang                                       | 8.304,5         |
| Nedskrivninger                                | -0,4            |
| Overført til færdige materielle anlægsaktiver | -3.259,7        |
| <b>Kostpris pr. 31.12.2024</b>                | <b>12.647,0</b> |

**NOTE 3. / Egenkapital (mio. kr.)**

| <b>Egenkapitalforklaring</b>                                       |                 |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------|
| <b>Primosaldo pr. 01.01.2024:</b>                                  |                 |
| Startkapital                                                       | 55.062,7        |
| Primoregulering/flytning                                           | -11,9           |
| <b>Bevægelser i årets løb:</b>                                     |                 |
| Likviditetstildeling                                               | 53.612,6        |
| Mellemregning med andre statsinstitutioner                         | 0,0             |
| Afstemningsdifferencer                                             | 0,0             |
| Regulering af tildelt likviditet, sidste års likvide mindreforbrug | -2.566,2        |
| <b>Overført resultat:</b>                                          |                 |
| Årets resultat efter omkostningsprincippet                         | -42.599,7       |
| <b>Egenkapital pr. 31.12.2024</b>                                  | <b>63.497,5</b> |

**NOTE 4. / Hensættelser (mio. kr.)**

| <b>Hensættelser i balancen</b>                               |                |
|--------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Primosaldo pr. 01.01.2024</b>                             | <b>7.752,7</b> |
| Tilgang                                                      | 251,2          |
| Afgang                                                       | -462,8         |
| <b>Hensatte forpligtelser pr. 31.12.2024</b>                 | <b>7.541,1</b> |
| Specifikation af de samlede hensættelser:                    |                |
| Forpligtelser vedrørende INTOPS-skader herunder erstatninger | 6.296,2        |
| Forpligtelser til åremålshensættelser                        | 2,2            |
| Forpligtelser vedrørende løbende ydelser arbejdsskader       | 324,8          |
| Kursus- og lønudgifter vedrørende civiluddannelse            | 405,3          |
| Afviklings- og miljøforpligtelser                            | 378,2          |
| Forpligtelse til destruktion af ammunition mv.               | 10,9           |
| F35 Støjkompensation                                         | 123,0          |
| Øvrige forpligtelser                                         | 0,5            |
| <b>Hensatte forpligtelser i alt</b>                          | <b>7.541,1</b> |
| Forpligtelserne forventes afviklet således:                  |                |
| Inden for 1 år                                               | 600,5          |
| Ud over 1 år                                                 | 6.940,6        |
| <b>Hensatte forpligtelser i alt</b>                          | <b>7.541,1</b> |

Hensatte forpligtelser er i perioden faldet fra 7,7 mia. kr. til 7,5 mia. kr. Hensatte forpligtelser vedrørende arbejdsskader som følge af f.eks. posttraumatisk belastningsreaktion (PTSD) opnået i forbindelse med internationale operationer og erstatninger udgør pr. 31. december 2024 i alt 6,3 mia. kr.

Den regnskabsmæssige behandling af ikke udbetalte engangsvederlag er i 2024 indregnet som skyldig post i modsætning til sidste år, hvor denne blev optaget som en hensættelse. Posten udgjorde pr. 31. december 2024 0,1 mia. kr.

**NOTE 5. / Eventualforpligtelser (mio. kr.)**

| Eventualforpligtelser                                       |                |
|-------------------------------------------------------------|----------------|
| Forpligtelser vedrørende igangværende lejemål               | 153,8          |
| Reetableringsudgifter ved fraflytning af områder mv.        | 209,9          |
| Forpligtelse vedrørende INTOPS-skader herunder erstatninger | 584,9          |
| Vedligeholdelsesforpligtelser fredede bygninger             | 371,6          |
| Øvrige forpligtelser, erstatninger og retssager             | 124,8          |
| <b>Eventualforpligtelser pr. 31.12.2024</b>                 | <b>1.455,0</b> |

På balancetidspunktet henstår der 119 anmeldte, men ikke afgjorte, sager om sådanne arbejdsskadeerstatninger ved Arbejdsmarkedets Erhvervssikring.

Såfremt anerkendelsesgraden efter lov om erstatning og godtgørelse til tidligere udsendte soldater og andre statsansatte med sent diagnosticeret posttraumatisk belastningsreaktion (særloven) følger de forudgående års profilberegninger, kan eventualforpligtelsen opgøres til 0,3 mia. kr.

Som konsekvens af, at der på balancetidspunktet henstår 119 sager om arbejdsskadeerstatninger ved Arbejdsmarkedets Erhvervssikring, er det forventningen, at der også i de kommende år vil komme udgifter til skader påført i forbindelse med internationale operationer og erstatninger for sådanne skader. Forsvaret vurderer, at der forventeligt anmeldes 100 erstatningssager pr. år.

Eventualforpligtelsen til erstatningssager og særlig pensionslignende ydelser (SPY) er beregnet med udgangspunkt i sagerne som pr. 31. december 2024 er anmeldt, men endnu ikke afgjort ved Arbejdsmarkedets Erhvervssikring og hvor sagerne forventes anerkendt. Hvis andelen af sager der anerkendes efter særloven og ASL stiger, stiger forpligtelsen også. Tilsvarende gælder såfremt andelen af sager, der opfylder kriterierne for at modtage SPY-ydelsen stiger.

Det er forventningen, at der fremsættes lovforslag om formodningsregel for Folketinget 2025/2026 med forventet ikrafttrædelse 2026. Såfremt lovforslaget vedtages vil dette potentielt kunne påvirke Forsvarets forpligtelser på området.

Ud over ovenstående forventer styrelserne under CVR-nr. 16 28 71 80 fremadrettet yderligere forpligtelser vedrørende:

- Miljøoprydning, reetablering og monitorering af Forsvarets anlæg som følge af stigende miljøkrav.
- Øget fokus på vedligeholdelse af fredede bygninger.
- Forsvarlig sikkerhedsmæssig opbevaring af beslaglagt ulovligt fyrværkeri.
- Destruktion af kasseret ammunition og beslaglagt ulovligt fyrværkeri.
- Bortskaffelse af udfaset materiel.

Valutaeksponering omfatter primært amerikanske dollar (USD). Valutarisici afdækkes i størst muligt omfang via indgåelse af valutaterminskontrakter.

Til indkøb af nye F-35A-kampfly og øvrigt er der indgået valutaterminsforretninger for USD 1.026 mio. til levering i perioden 2025-2027.

Styrelserne under virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80 er i kraft af sin forretningskarakter naturlig part i forskellige tvister samt retssager vedrørende kontrakter og udbudssager, ansættelsesretslige og overenskomstmæssige forhold, som ikke er usædvanlige for forretningen, ligesom styrelserne, som led i normal drift, har indgået flerårige kontrakter på bl.a. forsyningsområdet og inden for software- og licensområdet. Ledelsen foretager løbende en vurdering af kontraktområdet og eventuelle hensættelser hertil.

**NOTE 6. / Varebeholdninger**

Varebeholdninger omfatter omkostningsvarer og beredskabslagre mv., som er knyttet op på særlige aktivitetsmål, og som er styringsrelevante. I beholdningerne indgår ammunition, drivmidler, reservedele og komponenter til anlæg samt andre materielgenstande.

Varebeholdninger værdiansættes til kostpris efter FIFO princippet. Ved værdiansættelsen af varebeholdninger nedskrives ukurante og ældre varebeholdninger til nettorealiserings- værdi, såfremt denne er lavere end kostprisen. Behovet for nedskrivning baseres på faktiske forhold, historiske erfaringer samt skønsmæssige vurderinger. Disse skønsmæssige vurderinger er baseret på en række principper.

Hovedprincipperne bag nedskrivningen af varelageret er, at reservedele og komponenter nedskrives på baggrund af seneste indkøbstidspunkt, væsentlige reservedele og komponenter nedskrives i forhold til restlevetiden på de tilhørende anlæg og ammunition og sprængstof nedskrives, såfremt sidste anvendelsesdato er overskredet.

#### 4.4 Gebyrfinansieret virksomhed

Virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80 har ingen gebyrfinansieret virksomhed.

#### 4.5 Tilskudsfinansierede aktiviteter

Virksomheden med CVR nr. 16 28 71 80 afholder udgifter relateret til forskning, idet der er krav om et højt kvalificeret forskningsmiljø hos Forsvarsakademiet. Udgifter og indtægter er skønsmæssigt fastsat til ca. 5,7 mio. kr., jf. *Finansloven*.

#### 4.7 IT-omkostninger

Tabel 4.7.1 IT-omkostninger (mio. kr.)

| IT omkostninger                                                     |                |
|---------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>IT-drift og vedligehold (ekskl. IT-varer til forbrug), heraf</b> | <b>848,0</b>   |
| IT-systemdrift                                                      | 569,0          |
| IT-vedligehold                                                      | 280,0          |
| <b>IT-udvikling</b>                                                 | <b>76,5</b>    |
| <b>Lønomkostninger</b>                                              | <b>419,0</b>   |
| <b>Udgifter til IT-varer til forbrug</b>                            | <b>148,0</b>   |
| <b>I alt</b>                                                        | <b>1.492,0</b> |



Holmens Kanal 9  
1060 København K

Telefon + 45 7281 0000  
E-mail: [fmn@fmn.dk](mailto:fmn@fmn.dk)  
[www.fmn.dk](http://www.fmn.dk)

EAN: 580002012000  
CVR: 25775635