

- ANALYSE

Investeringer i Danmarks digitale infrastruktur faldt yderligere i 2024

Telebranchen har siden 2014 øget sine investeringer markant og nåede i 2021 et foreløbigt højdepunkt efter finanskrisen på 10,1 mia. kr., når der korrigeres for prisudviklingen. Siden da er investeringerne faldet betydeligt. Ifølge de nyeste tal fra Digitaliseringsstyrelsen udgjorde teleinvesteringerne 7,8 mia. kr. i 2024 (faste 2015-priser) - et fald på 23 pct. siden 2021. Investeringer i fastnet står for 60 pct. af de samlede investeringer, mens investeringer i mobilnet udgør 15 pct.

En tidligere medlemsundersøgelse fra Dansk Erhverv viser, at kvaliteten af og adgangen til internet er et af de vigtigste rammevilkår for at drive virksomhed i Danmark.ⁱ Det skal ses i lyset af, at telesektoren bidrager med op til 16,8 mia. kr. årligt i øget produktivitet i andre erhvervssektorer qua virksomhedernes adgang til højhastighedsnetværk, jf. analyse fra Copenhagen Economicsⁱⁱ.

Samtidig forventes kravene til bl.a. netværksforbindelser og -teknologi, cybersikkerhed, resiliens og grøn omstilling fremover at stige markant som følge af fortsat øget digitalisering og et mere komplekst trusselsbillede. Telebranchen står derfor over for et betydeligt investeringsbehov, selv om den allerede har gennemført omfattende investeringer og står på et godt fundament.ⁱⁱⁱ

Dansk Erhverv har i den forbindelse undersøgt udviklingen i telebranchens investeringer, fordelingen af deres investeringer, omsætningen i branchen samt produktivitetsvæksten sammenlignet med resten af erhvervslivet.

Undersøgelsen viser, at teleinvesteringerne er steget med 24 pct. i faste priser siden 2014, svarende til 7,8 mia. kr. i 2024. Det foreløbige højdepunkt efter finanskrisen kom i 2021, da investeringerne rundede 10,1 mia. kr. Størstedelen af investeringerne i 2024 gik til fastnet (60 pct.), mens 15 pct. gik til mobilnet. De resterende 20 pct. faldt i kategorien for øvrige investeringer.

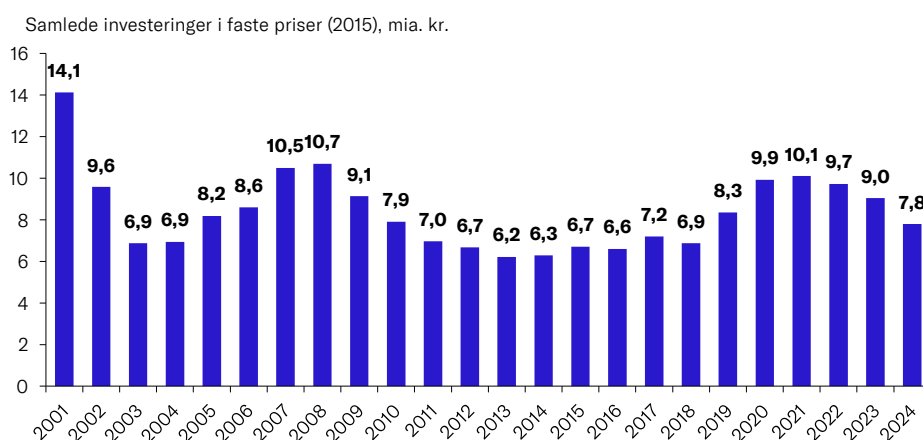
Ud over faldende investeringer har telebranchens omsætning i faste priser været i tilbagegang hvert år siden 2019, og udgjorde i 2024 38,3 mia. kr. målt i 2015-priser. Alligevel viser undersøgelsen, at branchens produktivitet er steget markant. Siden år 2000 er timeproduktivitetsvæksten steget med hele 12 pct. om året, og med 9 pct. om året siden år 2014. Telebranchen brugte også 51 pct. færre arbejdstimer i 2024 end i 2000.

Analysen viser dermed, at telebranchen er blevet markant mere effektiv. Den skaber mere værdi pr. medarbejder og pr. investeret krone, men indtjeningen og omsætningen falder, bl.a. fordi markedet er mættet og priserne er lave med faldende investeringer til følge. Sektoren selv peger bl.a. på fortsatte udfordringer med manglende skala i forretningen, stigende omkostninger til netværksudrulning samt høje renter.^{iv}

Teleinvesteringerne faldt fra 2021 til 2024

Figur 1 viser en vis spredning i teleselskabernes investeringer i perioden 2001-2024. I årene efter finanskrisen oplevede branchen en nedgang i investeringerne, men siden 2013 er de steget næsten hvert år frem til 2021, når der korrigeres for prisudviklingen. De sidste 10 år er teleinvesteringerne samlet set steget med 24 pct., men fra 2021 til 2024 er teleinvesteringerne faldet med 14 pct. Fra 2021 til 2024 udgør faldet hele 23 pct.

Figur 1: Samlede teleinvesteringer, mia. kr.



Kilde: Digitaliseringsstyrelsens "Økonomiske Nøgletal for Telebranchen 2024".

Note: Tallene indikerer teleselskabernes investeringer i hhv. fastnet, mobilnet og øvrige investeringer. Øvrige investeringer dækker bl.a. investeringer i it-udvikling på tværs af nettene og anskaffelser til administrative formål som kontorudstyr, bygninger, it-udstyr, software og køretøjer.

Mange investeringer i fx 5G og bredbåndsudrulning kulminerede omkring 2021 og 2022, hvilket kan være en af årsagerne til de lavere investeringsniveauer de efterfølgende år.^v

Samlet set har telesektoren investeret hele 193 mia. kr. (i faste 2015-priser) i perioden 2001 til 2024.

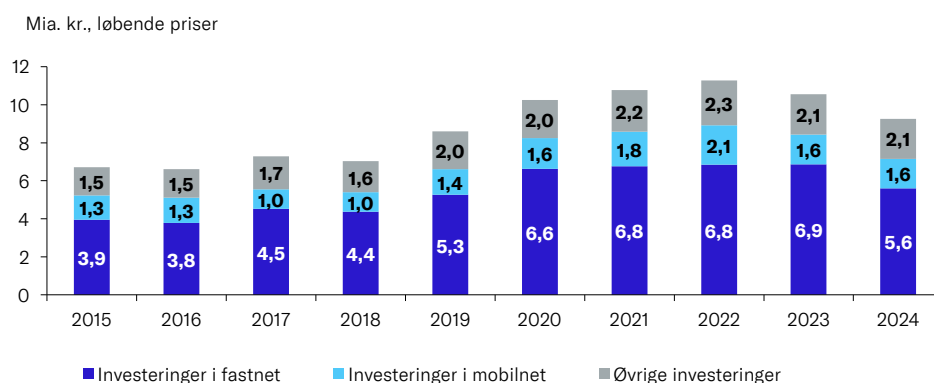
Store investeringer i udviklingen af fastnet

Investeringerne i telebranchen omfatter investeringer i fastnet, mobilnet og øvrige investeringer. Figur 2 viser fordelingen af teleinvesteringerne blandt disse kategorier fra 2015 til 2024.^{vi}

I 2024 udgjorde investeringerne i fastnet 60 pct. af de samlede teleinvesteringer. Til sammenligning udgjorde de 65 pct. i 2023. Investeringer i fastnet omfatter investeringer i både accessnet og corenet. Accessnet er defineret som den yderste del af fastnettet, der forbinder slutbrugerne med nærmeste central eller tilsvarende. Corenettet er den centrale del af nettet, som ikke er mobil- eller accessnet, men som støder op til dette. Investeringer i mobilnet udgjorde i 2024 17 pct. af de samlede investeringer mod 15 pct.

i 2023, mens de øvrige investeringer udgjorde 23 pct. i 2024 mod 20 pct. i 2023. Øvrige investeringer omfatter bl.a. investeringer i IT-udvikling på tværs af nettene.^{vii}

Figur 2: **Teleselskabernes samlede investeringer i mia. kr. i løbende priser fordelt på fastnet, mobilnet og øvrige investeringer**



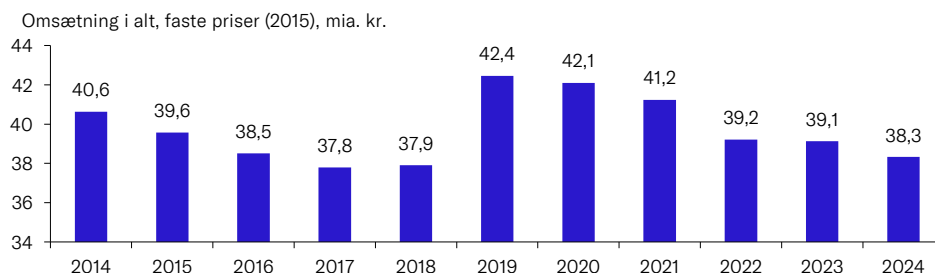
Kilde: Digitaliseringsstyrelsens "Økonomiske Nøgletal for Telebranchen 2024".

Note: Tallene indikerer teleselskabernes investeringer i hhv. fastnet, mobilnet og øvrige investeringer. Øvrige investeringer dækker bl.a. investeringer i it-udvikling på tværs af nettene og anskaffelser til administrative formål som kontorudstyr, bygninger, it-udstyr, software og køretøjer.

Omsætningen i telebranchen faldt yderligere i 2024, når der korrigeres for prisudviklingen

Omsætningen i telebranchen udgjorde på knap 46 mia. kr. i 2024 i løbende priser og godt 38 mia. kr. i 2015-priser, se figur 3. Omsætningen i branchen er faldet hvert år siden 2019. Den faldende omsætning skyldes formentlig priskonkurrence, øget regulering og skift i forbrugsmønstre, som kan presse omsætningen – især målt i faste priser.

Figur 3: **Omsætning i telebranchen i alt, mia. kr.**



Kilde: Digitaliseringsstyrelsens "Økonomiske Nøgletal for Telebranchen 2024".

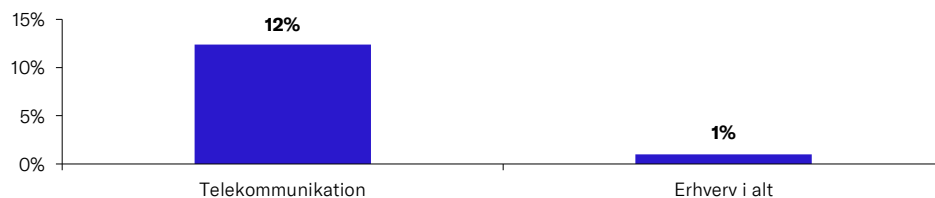
Høj produktivitetsvækst i telekommunikation

Til trods for faldende investeringer, så er produktiviteten i telebranchen steget markant. Figur 4 viser, at timeproduktiviteten i telebranchen gennemsnitligt er steget med 12 pct. om året siden år 2000. Siden år 2014 er den i gennemsnit steget med 9 pct. om året (ikke vist i figur). Denne udvikling er særlig høj set ift. det samlede erhvervsliv, hvor timeproduktiviteten i gennemsnit er steget med 1 pct. årligt siden år 2000.

Den høje vækst i timeproduktiviteten i telebranchen skyldes, at bruttoværditilvæksten er steget 715 pct. fra år 2000 til 2024 (ikke vist i figur). Samtidig er antallet af timer faldet med 51 pct. i samme periode, svarende til en halvering. Det betyder, at værditilvæksten i telebranchen er steget, men at det ikke har været nødvendigt at indsætte yderligere arbejdskraft for at håndtere det ekstra arbejde.

Branchen skaber altså mere værdi med færre ressourcer afspejlet i høj produktivitet og teknologisk effektivisering.

Figur 4: **Gennemsnitlig årlig timeproduktivitetsvækst i telekommunikation og hele Danmark, 2000-2024**



Kilde: Danmarks statistik, tabel NABP36 og NABB36.

Note: Timeproduktiviteten er beregnet ved BVT (2020-priser, kædede værdier) divideret med samlede præsterede timer.

Om dette notat

Arbejdet med analysenotatet er afsluttet den 18. september 2025.

Om Dansk Erhvervs Analysenotater

Dansk Erhverv udarbejder løbende analyser, som samles i analysenotater. Ambitionen er at udgøre et kvalificeret og anvendeligt beslutningsgrundlag i forhold til væsentlige, aktuelle udfordringer på alle områder, som har betydning for dansk erhvervsliv og den samfundsøkonomiske udvikling. Det er tilladt at citere fra Dansk Erhvervs analysenotater med tydelig henvisning til Dansk Erhverv.

Kontakt

Henvendelser angående Dansk Erhvervs politik på området kan ske til fagchef for digital infrastruktur, Poul Noer på pno@danskerhverv.dk eller på tlf. 3374 6763.

Henvendelser angående analysen kan ske til seniorøkonom, Christine Sinkjær-Rasmussen på chsi@danskerhverv.dk eller på tlf. 3374 6156.

Noter

ⁱ Kilde: Dansk Erhverv: "Vigtigste rammevilkår for Dansk Erhvervs medlemmer", oktober 2022: [vigtigste-rammevilkår-for-dansk-erhvervs-medlemmer.pdf \(danskerhverv.dk\)](#)

ⁱⁱ Kilde: Copenhagen Economics, THE VALUE & BENEFITS OF FUTURE-PROOF DIGITAL INFRASTRUCTURE FOR DENMARK

ⁱⁱⁱ Kilde: Europakommissionen: "Hvidbog: Hvordan håndterer vi Europas behov for digital infrastruktur?", februar 2024: [KOM 2024 0081 Hvidbog 2DAACTpart1v2pdf \(eu.dk\)](#)

^{iv} Dialog med Dansk Erhverv medlemmer på området.

^v ITWatch: "Telebranchen investerede massivt sidste år", juli 2023: [Telebranchen investerede massivt sidste år](#)

^{vi} Der eksisterer kun data på denne opdeling fra 2015 og frem.

^{vii} Kilde: Digitaliseringsstyrelsen: "Økonomiske Nøgletal for Telebranchen 2024".