

Ministeren

Offentliggjort



Finansudvalget
Folketinget
Christiansborg
1240 København K

I brev af 3. februar 2023 har udvalget efter ønske fra Lisbeth Bech-Nielsen og Sofie Lippert (SF) stillet mig følgende spørgsmål:

Alm. del spørgsmål 94

AD fortroligt aktstykke M - Vil ministeren oplyse, om "(...) en foreløbig fordyrelse på ca. 17 pct. (35,7 mio. kr.) ift. det forudsatte" skal tolkes således, at der er en risiko for, at der ikke er tale om et endeligt beløb, eller kan ministeren garantere, at projektet ikke fordyres yderligere?

Svar

Jeg har oversendt fortrolig aktstykke M grundet en fordyrelse og en forsinkelse af projektet. Den foreløbige fordyrelse forelægges for Finansudvalget nu, da Uddannelses- og Forskningsministeriet forventer, at projektets budget vil kunne blive overskredet med mere end 10 procent frem mod august 2023.

Jeg orienterer samtidig om, at udvalget kan forvente at få forelagt et nyt aktstykke på grundlag af en opdateret business case, herunder opdateret samlet projektøkonomi, gevinster og risici samt en plan for færdiggørelse af projektet inden udgangen af august 2023. Statens It-råds vurdering af projektets status og fremdrift vil være vedlagt, jf. budgetvejledningens pkt. 2.2.18.1.2.

Det nu forelagte budget er dermed et foreløbigt budget, og der er derfor ikke nødvendigvis tale om det endelige beløb. Jeg kan derfor ikke udelukke, at den endelige projektøkonomi vil ændre sig.

Med venlig hilsen

Christina Egelund

8. februar 2023

**Uddannelses- og
Forskningsministeriet**

Børsgade 4
Postboks 2135
1015 København K
Tel. 3392 9700

www.ufm.dk

CVR-nr. 1680 5408

Ref.-nr.
63009

Ministeren



Finansudvalget
Folketinget
Christiansborg
1240 København K

I brev af 3. februar 2023 har udvalget efter ønske fra Lisbeth Bech-Nielsen og Sofie Lippert (SF) stillet mig følgende spørgsmål:

Alm. del spørgsmål 95

AD fortroligt aktstykke M - Vil ministeren oplyse, hvornår systemet forventes at kunne ibrugtages? Der henvises til, at der også tidligere – i forbindelse med behandlingen af aktstykke 188 (folketingsåret 2019-20) – er spurgt til, om den dengang oplyste tidsplan var realistisk eller om der var risiko for yderligere forsinkelser, hvortil det blev oplyst, at Statens It-råd vurderede, at de fremlagte reviderede tidsplaner var hensigtsmæssige, jf. svar på spørgsmål 2.

Svar

Esas-systemet blev rullet ud i første bølge i efteråret 2021 på alle professionshøjskoler, SIMAC og CPH Business. Bølge 2, som forventes udrullet til efteråret 2023 og senest i foråret 2024, vil inkludere de øvrige erhvervsakademier og de resterende maritime uddannelsesinstitutioner. Systemet er således allerede i drift og benyttes af de nævnte uddannelsesinstitutioner i de studieadministrative hovedprocesser. Det drejer sig om:

- Uddannelsesdesign
- Optagelse
- Indskrivning
- Undervisning og eksamen
- Bevis og udskrifter
- Indberetning

Der er et påtrængende udestående udviklingsarbejde vedrørende indberetningsområdet, hvor det såkaldte STÅ-modul ikke behandler data korrekt.

Det forventes, at Finansudvalget efter normal praksis og forudgående risikovurdering ved Statens IT-råd forelægges et aktstykke senest i august 2023, hvori der redegøres for forventninger til projektets afslutning.

Med venlig hilsen

Christina Egelund

8. februar 2023

**Uddannelses- og
Forskningsministeriet**

Børsgade 4
Postboks 2135
1015 København K
Tel. 3392 9700

www.ufm.dk

CVR-nr. 1680 5408

Ref.-nr.
63009

Ministeren



Finansudvalget
Folketinget
Christiansborg
1240 København K

I brev af 3. februar 2023 har udvalget efter ønske fra Lisbeth Bech-Nielsen og Sofie Lippert (SF) stillet mig følgende spørgsmål:

Alm. del spørgsmål 96

AD fortroligt aktstykke M - Vil ministeren redegøre for, hvordan man vil garantere den fornødne kvalitet, når det fremgår af afsnittet om it-udviklingsprojektet, at STÅ-modulet og ngSTÅ-modulet ikke har været af acceptabel kvalitet?

Svar

For at sikre den fornødne kvalitet i det udestående udviklingsarbejde på indberetningsområdet (STÅ-indberetning), er det blevet udskilt som et separat fokusområde og delprojekt, hvortil der er knyttet ekstra interne og eksterne specialistkompetencer. Samtidigt er dialogen med leverandøren intensiveret på højeste ledelsesniveau i Uddannelses- og Forskningsstyrelsen.

Med venlig hilsen

Christina Egelund

8. februar 2023

**Uddannelses- og
Forskningsministeriet**

Børsgade 4
Postboks 2135
1015 København K
Tel. 3392 9700

www.ufm.dk

CVR-nr. 1680 5408

Ref.-nr.
63009

Ministeren



Finansudvalget
Folketinget
Christiansborg
1240 København K

I brev af 3. februar 2023 har udvalget efter ønske fra Lisbeth Bech-Nielsen og Sofie Lippert (SF) stillet mig følgende spørgsmål:

Alm. del spørgsmål 97

AD fortroligt aktstykke M - Vil ministeren oplyse, hvad fordyrelsen betyder for institutionernes økonomi, når det af afsnittet om økonomi fremgår, at projektet og fordyrelsen primært finansieres af institutionerne?

Svar

Aktstykke 100 fra 2012 etablerer UFS-it som statsvirksomhed og definerer forretningsmodellen for udvikling og drift af fælles studieadministrative systemer til den videregående uddannelsessektor. Det er således styrelsens opgave at udvikle og drifte studieadministrative systemer til den videregående uddannelsessektor på forretningslignende vilkår. Udviklingsaktiviteten gennemføres for så vidt angår Esas-systemet af en ekstern "underleverandør", Netcompany.

Det er således uddannelsesinstitutionerne, som køber systemudvikling og -drift af styrelsen. Institutionernes udgifter til drift og udvikling fordeles efter en fordelingsnøgle baseret på institutionernes uddannelsesaktivitet.

Med venlig hilsen

Christina Egelund

8. februar 2023

**Uddannelses- og
Forskningsministeriet**

Børsgade 4
Postboks 2135
1015 København K
Tel. 3392 9700

www.ufm.dk

CVR-nr. 1680 5408

Ref.-nr.
63009

Ministeren



Finansudvalget
Folketinget
Christiansborg
1240 København K

I brev af 3. februar 2023 har udvalget efter ønske fra Lisbeth Bech-Nielsen og Sofie Lippert (SF) stillet mig følgende spørgsmål:

Alm. del spørgsmål 98

AD fortroligt aktstykke M - Vil ministeren redegøre for, i hvilket omfang der har været dialog med institutionerne om processen, herunder hvorvidt institutionerne ønsker at realisere projektet?

Svar

Esas-projektet er etableret på baggrund af en vurdering af det hidtidige driftssystem, SIS. Vurderingen var, at der var stor teknisk gæld i systemet og ringe mulighed for videreudvikling og på den baggrund blev det i 2016 besluttet at igangsætte it-projektet, jf. akt 12 af 6. oktober 2016.

Styregruppen for Esas-projektet er sammensat af repræsentanter fra institutioner i de tre sektorer (erhvervsakademier, professionshøjskoler og maritime uddannelser), der bruger og skal bruge løsningen. Alle væsentlige beslutninger vedrørende Esas-projektet er således truffet i tæt dialog med uddannelsesinstitutionerne.

Med venlig hilsen

Christina Egelund

8. februar 2023

**Uddannelses- og
Forskningsministeriet**

Børsgade 4
Postboks 2135
1015 København K
Tel. 3392 9700

www.ufm.dk

CVR-nr. 1680 5408

Ref.-nr.
63009

Ministeren



Finansudvalget
Folketinget
Christiansborg
1240 København K

I brev af 3. februar 2023 har udvalget efter ønske fra Lisbeth Bech-Nielsen og Sofie Lippert (SF) stillet mig følgende spørgsmål:

Alm. del spørgsmål 99

AD fortroligt aktstykke M - Vil ministeren oplyse, hvilke overvejelser om udbud af offentlige it-løsninger, ministeren mener, at processen omkring Esas-projektet giver anledning til?

Svar

Udbuddet af Esas-projektet er sket efter gældende praksis, herunder anvendelse af EU-udbud og SKI rammeaftaler, og leverancen ydes på baggrund af en omfattende kontrakt.

Forsinkelsen i Esas-projektet har ingen anknytning til den gængse praksis vedrørende udbud af offentlige it-relaterede opgaver.

Med venlig hilsen

Christina Egelund

8. februar 2023

**Uddannelses- og
Forskningsministeriet**

Børsgade 4
Postboks 2135
1015 København K
Tel. 3392 9700

www.ufm.dk

CVR-nr. 1680 5408

Ref.-nr.
63009

Ministeren



Finansudvalget
Folketinget
Christiansborg
1240 København K

I brev af 9. februar 2023 har udvalget efter ønske fra Lisbeth Bech-Nielsen, Sofie Lippert (SF) stillet mig følgende spørgsmål:

Alm. del spørgsmål 104

AD fortroligt aktstykke M: Vil ministeren forholde sig til kritikken fra aktørerne i artiklen "Fortroligt notat: Uddannelser ender med tocifret millionregning for problemramt it-system" bragt på Altinget den 9. februar 2023?

Svar

Først og fremmest er udfordringerne i projektet meget beklagelige uanset fordyrelsens omfang og kilde, og uanset om institutionerne er økonomisk robuste.

Som jeg læser Altingets artikel, handler kritikken om kvaliteten i Esas-løsningen og om økonomi.

For så vidt angår kvaliteten af Esas-løsningen, er der identificeret et påtrængende udestående udviklingsarbejde vedrørende indberetningsmodulet for studenterårsværk (STÅ). Modulet behandler desværre ikke data korrekt.

For at sikre den fornødne kvalitet i det udestående udviklingsarbejde på STÅ-modulet er det blevet udskilt som et separat fokusområde og delprojekt, og der er blevet tilknyttet ekstra kompetencer.

For så vidt angår økonomi bliver Esas-løsningen udviklet inden for en ramme, hvor uddannelsesinstitutionerne køber systemudvikling og drift af statsvirksomheden Uddannelses- og Forskningsstyrelsen IT. Finansieringen af fordyrelsen af Esas-projektet tager derfor udgangspunkt i denne model.

Som sagen er oplyst over for mig, er alle væsentlige beslutninger vedrørende Esas-projektet truffet i tæt dialog med uddannelsesinstitutionerne gennem projektets styregruppe.

Med venlig hilsen

Christina Egelund

22. februar 2023

**Uddannelses- og
Forskningsministeriet**

Børsgade 4
Postboks 2135
1015 København K
Tel. 3392 9700

www.ufm.dk

CVR-nr. 1680 5408

Ref.-nr.
70532

Ministeren



Finansudvalget
Folketinget
Christiansborg
1240 København K

I brev af 9. februar 2023 har udvalget efter ønske fra Lisbeth Bech-Nielsen, Sofie Lippert (SF) stillet mig følgende spørgsmål:

Alm. del spørgsmål 105

AD fortroligt aktstykke M: Vil ministeren redegøre for, hvorvidt der er givet ufuldstændige oplysninger, når det af svaret til FIU alm. del – spørgsmål 98 fremgår, at "Alle væsentlige beslutninger vedrørende Esas-projektet er således truffet i tæt dialog med uddannelsesinstitutionerne", mens det umiddelbart kan udledes af artiklen "Fortroligt notat: Uddannelser ender med tocifret millionregning for problemramt it-system" bragt på Altinget den 9. februar 2023, at uddannelsesinstitutionerne er uenige i, at de bør betale regningen, ligesom en aktør påpeger, at fordyrelsen skyldes fejl i styrelsen og hos leverandøren?

Svar

I spørgsmål 98 bliver jeg bedt om at redegøre for *"i hvilket omfang der har været dialog med institutionerne"*. Som sagen er oplyst over for mig, er alle væsentlige beslutninger vedrørende Esas-projektet truffet i tæt dialog med uddannelsesinstitutionerne gennem projektets styregruppe.

Som jeg læser Altingets artikel, handler kritikken primært om fordyrelsen frem mod afslutning af it-udviklingsprojektet. Projektets økonomi godkendes af projektets styregruppe, og styregruppen er i den sammenhæng fuldt bekendt med planer og økonomiske estimater for de spor i projektet, der udestår, før projektet kan afsluttes.

Med venlig hilsen

Christina Egelund

22. februar 2023

**Uddannelses- og
Forskningsministeriet**

Børsgade 4
Postboks 2135
1015 København K
Tel. 3392 9700

www.ufm.dk

CVR-nr. 1680 5408

Ref.-nr.
70532

Ministeren



Finansudvalget
Folketinget
Christiansborg
1240 København K

I brev af 9. februar 2023 har udvalget efter ønske fra Lisbeth Bech-Nielsen, Sofie Lippert (SF) stillet mig følgende spørgsmål:

Alm. del spørgsmål 106

AD fortroligt aktstykke M: Vil ministeren kommentere på Niels Egelunds kritik om, at det kommer til at gå udover kvaliteten af de studerendes undervisning, hvis det er institutionerne, der skal betale fordyrelsen? Der henvises til artiklen "Fortroligt notat: Uddannelser ender med tocifret millionregning for problemramt it-system" bragt på Altinget den 9. februar 2023.

Svar

Det er korrekt, at den i fortroligt aktstykke M forelagte fordyrelse på 35,7 mio. kr. finansieres af de 21 uddannelsesinstitutioner, som har ibrugtaget eller skal ibrugtage Esas-løsningen. Dermed vil fordyrelsen påvirke institutionernes økonomi.

Samtidig er uddannelsesinstitutionerne selvejende, og de disponerer selv over deres økonomi. Dermed beslutter institutionerne, hvordan fordyrelsen påvirker deres økonomi.

I forhold til, hvor meget fordyrelsen kan påvirke institutionernes økonomi, kan fordyrelsen for eksempel ses i lyset af, at statens samlede tilskud i 2022 til de relevante institutioner udgjorde ca. 6.900 mio. kr. i 2022.

Uanset fordyrelsens omfang, og uanset at institutionerne er økonomisk robuste, er fordyrelsen meget beklagelig.

Med venlig hilsen

Christina Egelund

22. februar 2023

**Uddannelses- og
Forskningsministeriet**

Børsgade 4
Postboks 2135
1015 København K
Tel. 3392 9700

www.ufm.dk

CVR-nr. 1680 5408

Ref.-nr.
70532

Ministeren



Finansudvalget
Folketinget
Christiansborg
1240 København K

I brev af 9. februar 2023 har udvalget efter ønske fra Lisbeth Bech-Nielsen, Sofie Lippert (SF) stillet mig følgende spørgsmål:

Alm. del spørgsmål 107

AD fortroligt aktstykke M: Vil ministeren redegøre for, hvorvidt de 35,7 mio. kr., som projektet pt. forventes fordyret med, er det mest realistiske bud, eller om estimatet er sat i den lave eller høje ende af den endeligt forventelige fordyrelse?

Svar

Jeg har oversendt fortrolig aktstykke M grundet en fordyrelse og en forsinkelse af projektet. Fordyrelsen forelægges nu for Finansudvalget, da Uddannelses- og Forskningsministeriet forventer, at projektets budget vil kunne blive overskredet med mere end 10 pct. frem mod august 2023.

Jeg orienterer samtidig om, at udvalget kan forvente at få forelagt et nyt aktstykke på grundlag af en opdateret business case, herunder opdateret samlet projektøkonomi, gevinster og risici samt en plan for færdiggørelse af projektet inden udgangen af august 2023. Statens It-råds vurdering af projektets status og fremdrift vil være vedlagt, jf. budgetvejledningens pkt. 2.2.18.1.2.

Jeg kan ikke udelukke, at den endelige projektøkonomi vil ændre sig i den forbindelse.

Beslutningsmandatet for den fremadrettede økonomi i projektet ligger i projektets styregruppe, herunder beslutninger som kan gøre fordyrelsen større eller mindre.

Med venlig hilsen

Christina Egelund

22. februar 2023

**Uddannelses- og
Forskningsministeriet**

Børsgade 4
Postboks 2135
1015 København K
Tel. 3392 9700

www.ufm.dk

CVR-nr. 1680 5408

Ref.-nr.
70532

Ministeren



Finansudvalget
Folketinget
Christiansborg
1240 København K

I brev af 9. februar 2023 har udvalget efter ønske fra Pelle Dragsted (EL) stillet mig følgende spørgsmål:

Alm. del spørgsmål 111

AD fortroligt aktstykke M: Det fremgår af aktstykket, at projektet – herunder fordyrelsen – primært finansieres af institutionerne. Vil ministeren oplyse institutionernes konkrete finansieringsandel af fordyrelsen. Der henvises artiklen "Fortroligt notat: Uddannelser ender med tocifret millionregning for problemramt itsystem" bragt på Altinget den 9. februar 2023.

Svar

På grund af projektets økonomiske model påhviler hele fordyrelsen institutionerne.

Esas-projektet bliver udviklet inden for en ramme, hvor uddannelsesinstitutionerne køber systemudvikling og drift af statsvirksomheden Uddannelses- og Forskningsstyrelsen IT. Finansieringen af fordyrelsen af Esas-projektet tager derfor udgangspunkt i denne model.

Projektets samlede økonomi beskrives i aktstykkets afsnit b. Der indgår således 60 mio. kr. (2023-pl) fra effektiviseringspuljen, og projektet finansieres tillige med et årligt bidrag fra Uddannelses- og Forskningsstyrelsen. Ingen af disse finansieringskilder øges i forbindelse med fordyrelsen, og det er således uddannelsesinstitutionerne, der skal finde finansiering af fordyrelsen.

Med venlig hilsen

Christina Egelund

21. februar 2023

**Uddannelses- og
Forskningsministeriet**

Børsgade 4
Postboks 2135
1015 København K
Tel. 3392 9700

www.ufm.dk

CVR-nr. 1680 5408

Ref.-nr.
70532

Ministeren



Finansudvalget
Folketinget
Christiansborg
1240 København K

I brev af 9. februar 2023 har udvalget efter ønske fra Pelle Dragsted (EL) stillet mig følgende spørgsmål:

Alm. del spørgsmål 112

AD fortroligt aktstykke M: Vil ministeren redegøre for, hvor stor en andel af institutionernes samlede budget fordyrelsen, som institutionerne vil skulle finansiere, udgør?

Svar

På grund af projektets økonomiske model påhviler hele fordyrelsen institutionerne.

Det samlede statstilskud til de i alt 21 professionshøjskoler, erhvervsakademier og maritime uddannelser, der har ibrugtaget eller skal ibrugtage Esas-løsningen, udgjorde i 2022 ca. 6,9 mia. kr.

Den i aktstykket nævnte fordyrelse på 35,7 mio. kr. udgør således ca. 0,5 procent af statens samlede tilskud til de relevante institutioner. Der er i givet fald tale om en engangsudgift.

Med venlig hilsen

Christina Egelund

21. februar 2023

**Uddannelses- og
Forskningsministeriet**

Børsgade 4
Postboks 2135
1015 København K
Tel. 3392 9700

www.ufm.dk

CVR-nr. 1680 5408

Ref.-nr.
70532

Ministeren



Finansudvalget
Folketinget
Christiansborg
1240 København K

I brev af 9. februar 2023 har udvalget efter ønske fra Pelle Dragsted (EL) stillet mig følgende spørgsmål:

Alm. del spørgsmål 113

AD fortroligt aktstykke M: Vil ministeren redegøre for, hvilken betydning institutionernes finansiering af fordyrelsen vil få for undervisningskvaliteten?

Svar

Den i fortroligt aktstykke M forelagte fordyrelse på 35,7 mio. kr. finansieres af de 21 uddannelsesinstitutioner, som har ibrugtaget eller skal ibrugtage Esas-løsningen. Dermed vil fordyrelsen påvirke institutionernes økonomi.

Samtidig er uddannelsesinstitutionerne selvejende, og de disponerer selv over deres økonomi. Dermed beslutter institutionerne, hvordan fordyrelsen påvirker deres økonomi, og jeg har ikke mulighed for at redegøre for, hvordan institutionernes videre dispositioner i givet fald vil kunne påvirke undervisningskvaliteten.

I forhold til hvor meget fordyrelsen kan påvirke institutionernes økonomi kan fordyrelsen for eksempel ses i lyset af, at statens samlede tilskud i 2022 til de relevante institutioner udgjorde ca. 6.900 mio. kr. i 2022.

Med venlig hilsen

Christina Egelund

21. februar 2023

Uddannelses- og
Forskningsministeriet

Børsgade 4
Postboks 2135
1015 København K
Tel. 3392 9700

www.ufm.dk

CVR-nr. 1680 5408

Ref.-nr.
70532

Ministeren



Finansudvalget
Folketinget
Christiansborg
1240 København K

I brev af 9. februar 2023 har udvalget efter ønske fra Pelle Dragsted (EL) stillet mig følgende spørgsmål:

Alm. del spørgsmål 114

AD fortroligt aktstykke M: Vil ministeren belyse de kontraktlige rammer for afholdelsen af fordyrelsen af it-systemet, herunder statens muligheder for at finansiere fordyrelsen egenhændigt?

Svar

Rammerne for finansiering af fordyrelsen er fastsat i aktstykke 100 af 7. juni 2012, som etablerer statsvirksomheden Uddannelses- og Forskningsstyrelsen IT, hvor uddannelsesinstitutionerne køber udvikling og drift af fælles studieadministrative systemer til den videregående uddannelsessektor.

Finansieringen af fordyrelsen af Esas-projektet tager derfor udgangspunkt i denne model.

Derudover gennemføres udviklingsaktiviteten for så vidt angår esas-projektet af en ekstern underleverandør, Netcompany. Afholdelsen af fordyrelsen har dog ikke med styrelsens kontrakt med Netcompany at gøre.

En egenhændig statslig finansiering ville tilsidesætte den forretningsmodel, som er fastsat i aktstykke 100 af 7. juni 2012.

Med venlig hilsen

Christina Egelund

21. februar 2023

**Uddannelses- og
Forskningsministeriet**

Børsgade 4
Postboks 2135
1015 København K
Tel. 3392 9700

www.ufm.dk

CVR-nr. 1680 5408

Ref.-nr.
70532