



Landbrugs- og Fiskeristyrelsen

Att. Kenneth Vang Joensen

18. februar 2025

J.nr. 2024-10016

Anbefalinger til Landbrugs- og Fiskeristyrelsens styring af it-systemporteføljen

Kære Kenneth Vang Joensen

Tak for et godt og konstruktivt dialogmøde den 5. februar 2025 om Landbrugs- og Fiskeristyrelsens it-systemportefølje og it-handlingsplan. Dialogmødet var et led i det andet review af styringen af it-systemporteføljen i styrelsen. Det første review af den daværende Fiskeristyrelse var den 18. november 2021.

Landbrugs- og Fiskeristyrelsens kerneopgaver er fiskerikontrol- og tilsynsaktiviteter, tilskudsforvaltning, regulering, EU-compliance og rapportering. Styrelsen har ansvar for drift og udvikling af en række it-systemer, som understøtter fiskerierhvervet og styrelsens varetagelse af myndighedsopgaver. Systemerne understøtter indsamling af data fra fangstture, afregninger, kvoteafskrivinger, transport mv. samt udveksling til en række nationale og internationale interessenter. De It-systemer, der overtages fra den tidligere Landbrugsstyrelse i forbindelse med den seneste ressortomlægning, er ikke medtaget i kortlægningen. It-handlingsplanen indeholder et initiativ, der sikrer systemunderstøttelse af ressortoverdragede områder.

Landbrugs- og Fiskeristyrelsen har 62 it-systemer, som alle er kortlagt. Af disse er 48 forretningskritiske, og 14 er ikke-kritiske. Alle de 62 kortlagte it-systemer er dybdekortlagt på nær sikkerhedsdimensionen, hvilket giver styrelsen et godt overblik og udgangspunkt for videre arbejde. Ved sidste review kortlagde Fiskeristyrelsen 57 it-systemer. Overordnet vurderes Landbrugs- og Fiskeristyrelsens it-systemportefølje at være i en bedre stand end ved sidste review. Dette skyldes primært de gennemførte BAR-projekter. På trods af den umiddelbart forbedrede systemtilstand oplyser styrelsen, at hovedparten af styrelsens it-løsninger er forældede, og at de gennem årtier har opnået en kompleksitet, der umuliggør effektiv økonomisk it-drift og hindrer implementering af EU-lovgivning. Landbrugs- og Fiskeristyrelsen gennemfører derfor et moderniseringsprogram, hvor det første projekt, It-fundamentprojektet, har været til risikovurdering hos It-rådet. It-fundamentprojektet leverer simplificering og modernisering af fiskerisystemernes back-end (middleware og databaser). Direktionen i styrelsen udviser et godt og nødvendigt engagement i

moderniseringsprogrammet og en generel prioritering af it-området, hvilket også kommer til udtryk gennem et målrettet arbejde med vurdering af risici.

Landbrugs- og Fiskeristyrelsen har siden sidste review insourcet størstedelen af it-systemporteføljen med Statens IT som driftsleverandør og Application Management-teams i styrelsen. I forbindelse med insourcingen har styrelsen arbejdet med rollerne Application Manager og Product Owner, og styrelsen har et initiativ om Product Ownership, der skal bidrage til at modne denne rolle.

It-rådet har følgende anbefalinger til Landbrugs- og Fiskeristyrelsen i forbindelse med arbejdet med it-systemporteføljen:

1. It-rådet anbefaler, at Landbrugs- og Fiskeristyrelsen arbejder strategisk for en omstilling af organisationens kompetencer i løbet af moderniseringsprogrammet og definerer, hvilke roller der fremadrettet skal være i styrelsen.

Landbrugs- og Fiskeristyrelsens It-fundamentprojekt og det øvrige moderniseringsprogram vil medføre væsentlige ændringer i den måde, styrelsen arbejder og organiserer sig på – i første omgang i IT & Data og på længere sigt i den øvrige organisation. Disse ændringer kræver særskilt forandringsledelse og bevågenhed. It-rådet anbefaler, at Landbrugs- og Fiskeristyrelsen arbejder bevidst og strategisk for en omstilling af organisationens kompetencer i løbet af moderniseringsprogrammet. Dette arbejde kan med fordel indeholde elementer af *Strategic Workforce Planning* med eksempelvis et overblik over nuværende kompetencer, det fremtidige kompetencebehov og en aktiv stillingtagen til differencen. I forlængelse af dette anbefaler It-rådet, at Landbrugs- og Fiskeristyrelsen definerer, hvilke roller der skal være i organisationen fremadrettet, og hvad disse roller skal indeholde, så samarbejdet mellem it og forretningen kan blive styrket.

2. It-rådet anbefaler, at Landbrugs- og Fiskeristyrelsen udarbejder en plan for de opgaver, som ikke hører hjemme i moderniseringsprogrammet.

Moderniseringsprogrammet løber som udgangspunkt til 2029. I løbet af programmet vil der opstå andre opgaver og ønsker til it-udvikling, som Landbrugs- og Fiskeristyrelsen skal kunne prioritere og planlægge, fx opgaver knyttet til sikkerhedsarbejdet, herunder implementering af NIS2, initiativet vedrørende Product Owners og nedlukning af systemer. For at skærme programmet og de underliggende projekter mest muligt anbefaler It-rådet, at Landbrugs- og Fiskeristyrelsen udarbejder en plan for de opgaver, der ikke hører hjemme i moderniseringsprogrammet, hvor også planlagt nedlukning af de berørte systemer fremgår.

Senest 20 arbejdsdage fra d.d. ser Statens It-råd frem til at modtage et notat, hvoraf det fremgår, på hvilken måde It-rådets anbefalinger forventes indarbejdet i Landbrugs- og Fiskeristyrelsens arbejde med it-systemporteføljen. Notatet sendes til: thscl@oes.dk og sigeg@oes.dk.

Ved spørgsmål til anbefalingerne kan I kontakte undertegnede eller Thomas Schou Eistrup thsc@oes.dk eller mobil 41 78 21 14, eller Signe Cohn sigeg@oes.dk eller mobil 23 29 89 40.

Statens It-råd ser frem til at følge eksekveringen af it-handlingsplanen og planlægger et opfølgende møde med Landbrugs- og Fiskeristyrelsen om et år.

Dette brev er også sendt til afdelingschef Nis Christensen i Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri.

Med venlig hilsen

A handwritten signature in black ink, reading "Betina Hagerup". The signature is written in a cursive, flowing style.

Betina Hagerup
Formand for It-rådet