

RIGSPOLITIET



RIGSADVOKATEN

Resultatlønsaftale for politidirektør Svend Larsen

2019

## Resultatindsatsaftale for politidirektør Svend Larsen

Mellem rigsadvokat Jan Reckendorff og rigspolitichef Jens Henrik Højbjerg samt politidirektør Svend Larsen er der indgået resultatindsatsaftale for perioden 1. januar 2019 til 31. december 2019.

Resultatindsatsaftalen er baseret på udmontningen af målene i politiets og anklagemyndighedens mål- og resultatplaner og initiativerne i politiets og anklagemyndighedens flerårsaftale for 2016-19. Endvidere indgår der mål, som vedrører politikredsens udvikling og særlige udfordringer i 2019 samt politidirektørens personlige lederskab og udviklingen heri.

### Mål

1. Udmontning af målene i politiets og anklagemyndighedens mål- og resultatplaner samt understøttelse af udmontningen af initiativerne i politiets og anklagemyndighedens flerårsaftale for 2016-2019
2. Politikredsens udvikling og udfordringer samt politidirektørens personlige lederskab

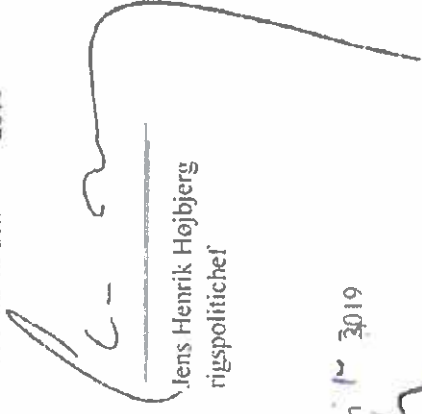
Fullid opfyldelse vil resultere i en samlet resultatlon på kr. 100.000 for hele perioden. Resultatlonnen fastsættes på baggrund af en helhedsorienteret vurdering af politidirektørens samlede performance i året med udgangspunkt i de fastsatte mål. Politikredsens udmontning af målene i politiets og anklagemyndighedens mål- og resultatplaner samt understøttelse af udmontningen af initiativerne i politiets og anklagemyndighedens flerårsaftale for 2016-19 tillægges en betydelig vægt ved fastsættelsen af resultatlonnen.

Påtegning

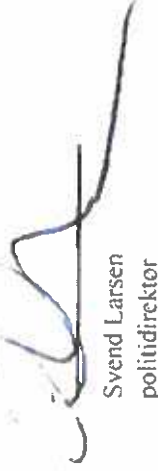
København, den 13/3/2019

  
Jan Reckendorff  
rigsadvokat

København, den 20/3/2019

  
Jens Henrik Højbjerg  
rigspolitichef

Roskilde, den 12/3/2019

  
Svend Larsen  
politidirektør

## 1. Udmøntning af målene i politiets og anklagemyndighedens mål- og resultatplaner samt understøttelse af udmøntningen af initiativerne i politiets og anklagemyndighedens flerårsaftale for 2016-2019

Politiets og anklagemyndighedens mål- og resultatplaner indeholder en række højt prioriterede mål, der særligt er rettet mod at bekæmpe og forebygge kriminaliteten, forbedre kvaliteten og produktiviteten i straffesagsbehandlingen samt sikre udmøntning af mål, som indgår i flerårsaftalen for politiets og anklagemyndighedens økonomi i 2016-2019.

Politidirektoren har sammen med de øvrige direktorer, rigsadvokaten og rigspolitichefen en vigtig opgave med at sikre, at målene i politiets og anklagemyndighedens mål- og resultatplaner samt de to myndigheders virksomhedsstrategier bliver udmøntet. Det betyder, at politidirektoren skal sørge for, at politikredsen har et vedvarende og stærkt fokus på de samlede mål og en hensigtsmæssig tilrettelæggelse af opgavevaretagelsen, der understøtter gennemførelsen af de landsdækkende mål.

I 2015 blev der indgået en flerårig aftale om politiets og anklagemyndighedens økonomi for 2016-2019. Som led i udmøntningen af aftalen skal der i 2019 gennemføres en række initiativer, der medvirker til at styrke politiet og anklagemyndigheden. I den forbindelse skal politidirektoren sikre, at politikredsen understøtter den tværgående udmøntning af initiativerne.

Politidirektoren skal endvidere have et stærkt fokus på, at politikredsen opretholder et stærkt og effektivt beredskab, herunder sikre en god service og korrekt politibejning, der understøtter borgernes tilfredshed samt en effektiv behandling af straffesager. Politidirektoren skal herudover også have fokus på politikredsens bidrag til indsatserne om fokus på organisationskultur og adfærd.

## 2. Politikredens udvikling og udfordringer samt det personlige lederskab

Politidirektoren skal bidrage til en sammenhængende strategisk styring af hele politiet og anklagemyndigheden samt sikre, at der sker en positiv udvikling og effektiv virksomhedsstyring af politikredsen. På den baggrund har politidirektoren en central rolle i forhold til at sikre, at der løbende udvikles en bedre og endnu mere professionel ledelse af kredsen.

Endvidere skal politidirektoren bidrage aktivt til den videre strategi- og metodeudvikling i de etablerede styrings- og mødefora.

Med henblik på at skabe et yderligere fundament for, at politidirektoren kan fungere som en effektiv topleder, skal der gennemføres en udviklingsorienteret topledesdialog mellem rigsadvokaten og rigspolitichefen samt politidirektoren.

Dialogen skal tage udgangspunkt i politikredens generelle udvikling, resultater og særlige udfordringer i 2019, herunder i forhold til:

- Borger-/brugerdimension
  - tryghedsundersøgelsen
  - kvalitet i straffesagsbehandlingen
  - fokus på datakvalitet og god adfærd i det offentlige
- Operativ opgaveløsning
  - større varslede og uvarslede hændelser
  - større efterforskninger og strafforfølgninger.

Derudover skal dialogen tage udgangspunkt i en vurdering af politidirektorens personlige lederskab med udgangspunkt i ledelsesgrundlagets syv dimensioner<sup>1</sup>. Dialogen skal i den forbindelse navnlig baseres på:

- Resultatet af politidirektorens seneste ledelsesevauering
- Kredsens seneste Psykiske APV og trivselsmåling
- Vurdering af politidirektorens ledelsesmæssige udvikling siden sidste topledelsedialog på baggrund af de i dialogen fastsatte personlige ledelsesudviklingsmål.

Der skal som led i topledelsedialogen og med udgangspunkt i drøftelsen af det personlige lederskab fastlægges personlige ledelsesudviklingsmål.

---

<sup>1</sup> Det ledelsesgrundlag, som er indført i politiet gennem de seneste år, herunder med fastlæggelse af positive og negative indikatorer i forhold til ledelsesgrundlagets syv dimensioner vedrørende: Faglighed, Samfundssyn, Fåskevenni, Heltedforståelse, Strategi, Kommunikation og Udvikling.

## Bilag 1 Resultatonsaftalens status

1. Resultatonsaftalen er en skriftlig aftale mellem en politidirektør, rigspolitichefen og rigsadvokaten, der indgås for et år ad gangen. I aftalen er der fastlagt konkrete mål for politidirektøren.
2. Resultatonsaftalen kan ikke gøres til genstand for fagretlig behandling eller behandling ved de faglige domstole.
3. Resultatonsaftalen ændrer ikke ved de regler, der gælder ansættelsesforholdet i øvrigt.
4. I udgangspunktet ligger aftalen fast i den indgåede aftaleperiode. I særlige tilfælde kan aftalen genforhandles i løbet af perioden. Genforhandling kan kun finde sted, hvis der sker væsentlige ændringer af de forudsætninger, som parterne har haft for at opstille målene i resultatonsaftalen. En genforhandling forudsætter, at der er enighed herom mellem aftalens parter.
5. Fratræder politidirektøren stillingen i løbet af aftaleperioden, tilkommer der direktøren en forholdsmæssig andel af det opnåede resultatonsvederlag ved aftalens udløb.
6. Har politidirektøren længerevarende fravær i aftaleperioden på grund af ulønnet orlov eller lignende, kan rigspolitichefen og rigsadvokaten i fællesskab justere det opnåede resultatonsvederlag.
7. Der ydes særlig feriegodtgørelse af resultatonsvederlaget efter de for ansættelsen i øvrigt gældende bestemmelser.

8. Sædvanligt politidirektøren har gjort sig skyldig i væsentlig mistilholdelse af sine forpligtelser i ansættelsesforholdet, kan resultatonsstillægget helt bortfalde.

9. Resultatonsstillægget ydes i henhold til "Aftale om chefflon" af 9. april 2014.