

RIGSPOLITIET

RIGSADVOKATEN

Resultatlønsaftale for politidirektør Arne Gram

2019

## Resultatsaftale for politidirektør Arne Gram

Mellem rigsadvokat Jan Reckendorff og rigspolitichef Jens Henrik Højbjerg samt politidirektør Arne Gram er der indgået resultatsaftale for perioden 1. januar 2019 til 31. december 2019.

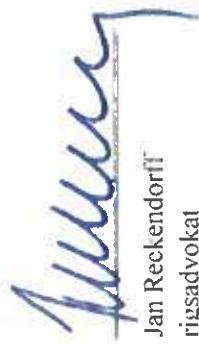
Resultatsaftalen er baseret på udmontningen af målene i politiets og anklagemyndighedens mål- og resultatplaner og initiativerne i politiets og anklagemyndighedens flerårsaftale for 2016-19. Endvidere indgår der mål, som vedrører politikredsens udvikling og særlige udfordringer i 2019 samt politidirektørens personlige lederskab og udviklingen heri.

### Mål

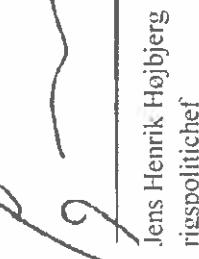
- Udmøntning af målene i politiets og anklagemyndighedens mål- og resultatplaner samt understøttelse af udmontningen af initiativerne i politiets og anklagemyndighedens flerårsaftale for 2016-2019
- Politiiksens udvikling og udfordringer samt politidirektørens personlige lederskab

### Påtegning

København, den 1/3/2019

  
Jan Reckendorff  
rigsadvokat

København, den 2019

  
Jens Henrik Højbjerg  
rigspolitichef

København, den

  
Arne Gram  
politidirektør

Odense, den

  
Arne Gram  
politidirektør

Fuld målopfyldelse vil resultere i en samlet resultatløn på kr. 100.000 for hele perioden. Resultatlønnen fastsættes på baggrund af en helhedsorienteret vurdering af politidirektørens samlede performance i året med udgangspunkt i de fastsatte mål. Politikredsens udmøntning af målene i politiets og anklagemyndighedens mål- og resultatplaner samt understøttelse af udmontningen af initiativerne i politiets og anklagemyndighedens flerårsaftale for 2016-19 tillægges en betydelig vægt ved fastsættelsen af resultatlønnen.

**1. Udmøntning af målene i politiets og anklagemyndighedens mål- og resultatplaner samt understøttelse af udmøntningen af initiativerne i politiets og anklagemyndighedens flerårsaftale for 2016-2019**

Politiets og anklagemyndighedens mål- og resultatplaner indeholder en række høj prioriterede mål, der særligt er rettet mod at bekæmpe og forebygge kriminaliteten, forbedre kvaliteten og produktiviteten i straffesagsbehandlingen samt sikre udmøntning af mål, som indgår i flerårsaftalen for politiets og anklagemyndighedens økonomi i 2016-2019.

Politidirektoren har sammen med de øvrige direktører, rigsadvokaten og rigspoliticchefen en vigtig opgave med at sikre, at målene i politiets og anklagemyndighedens mål- og resultatplaner samt de to myndigheders virksomhedsstrategier bliver udmøntet. Det betyder, at politidirektoren skal sørge for, at politikredsen har et vedvarende og stærkt fokus på de samlede mål og en hensigtsmæssig tilrettelæggelse af opgavevaretagelsen, der understøtter gennemførelsen af de landsdækkende mål.

I 2015 blev der indgået en flerårig aftale om politiets og anklagemyndighedens økonomi for 2016-2019. Som led i udmøntningen af aftalen skal der i 2019 gennemføres en række initiativer, der medvirker til at styre politiet og anklagemyndigheden. I den forbindelse skal politidirektøren sikre, at politikredsen understøtter den tværgående udmøntning af initiativerne.

Politidirektøren skal endvidere have et stærkt fokus på, at politikredsen oprettholder et stærkt og effektivt beredskab, herunder sikre en god service og korrekt politibetjening, der understøtter borgernes tilfredshed samt en effektiv behandling af straffesager. Politidirektøren skal herudover også have fokus på politikredsen bidrag til indsatserne om fokus på organisationskultur og adfærd.

**2. Politikretsens udvikling og udfordringer samt det personlige lederskab**

Politidirektøren skal bidrage til en sammenhængende strategisk styring af hele politiet og anklagemyndigheden samt sikre, at der sker en positiv udvikling og effektiv virksomhedsstyring af politikredsen. På den baggrund har politidirektøren en central rolle i forhold til at sikre, at der løbende udvikles en bedre og endnu mere professionel ledelse af kredsen.

Endvidere skal politidirektøren bidrage aktivt til den videre strategi- og metodeudvikling i de etablerede styrings- og mødeforår.

Med henblik på at skabe et yderligere fundament for, at politidirektøren kan fungere som en effektiv topledere, skal der gennemføres en udviklingsorienteret topledelsesdialog mellem rigsadvokaten og rigspoliticchefen samt politidirektøren.

Dialogen skal tage udgangspunkt i politikredsenes generelle udvikling, resultater og særlige udfordringer i 2019, herunder i forhold til:

- Borger-/brugerdimension
  - tryghedsundersøgelsen
  - kvalitet i straffesagsbehandlingen
  - fokus på datakvalitet og god adfærd i det offentlige
- Operativ opgaveløsning
  - større varselde og uværslede hændelser
  - større efterforskninger og straffeforfølgninger.

Derudover skal dialogen tage udgangspunkt i en vurdering af politidirektørens personlige lederskab med udgangspunkt i ledelsesgrundlagets syv dimensioner<sup>1</sup>. Dialogen skal i den forbindelse navnligt baseres på:

- Resultatet af politidirektørens seneste ledelsesevaluering
- Kredsens seneste Psykiske APV og trivselsmåling
- Vurdering af politidirektørens ledelsesmæssige udvikling siden sidste topledelsdialog på baggrund af de i dialogen fastsatte personlige ledelsesudviklingsmål.

Der skal som led i topledelsdialogen og med udgangspunkt i drøftelsen af det personlige lederskab fastlægges personlige ledelsesudviklingsmål.

---

<sup>1</sup> Det ledelsesgrundlag, som er indført gennem de seneste år, herunder med fastlagelse af positive og negative indikatorer i forhold til ledelsesgrundlagets syv dimensioner vedrørende: Faglighed, Samfundssyn, Etsekvertning, Hæderstørstælse, Strategi, Kommunikation og Udvikling.

**Bilag 1**  
**Resultatlønsaftalens status**

1. Resultatlønsaftalen er en skriftlig aftale mellem en politidirektor, rigs-politicchefen og rigsadvokaten, der indgås for et år ad gangen. I aftalen er der fastlagt konkrete mål for politidirektoren.
  2. Resultatlønsaftalen kan ikke gøres til genstand for fagretlig behandling eller behandling ved de faglige domstole.
  3. Resultatlønsaftalen ændrer ikke ved de regler, der gælder ansættelsesforholdet i øvrigt.
  4. I udgangspunktet ligger aftalen fast i den indgåede aftaleperiode. I særlige tilfælde kan aftalen genforhandles i løbet af perioden. Genforhandling kan kun finde sted, hvis der sker væsentlige ændringer af de forudsætninger, som parterne har haft for at opstille målene i resultatlønsaftalen. En genforhandling forudsætter, at der er enighed herom mellem aftalens parter.
  5. Fratænder politidirektøren stillingen i løbet af aftaleperioden, tilkommer der direktøren en forholdsmaessig andel af det opnåede resultatlønsvedlag ved aftalens udløb.
  6. Har politidirektøren længerevarende fravær i aftaleperioden på grund af ulønnet orlov eller lignende, kan rigs-politicchefen og rigsadvokaten i fællesskab justere det opnåede resultatlønsvedlag.
  7. Der ydes særlig seriegodtgørelse af resultatlønsvedlaget efter de foransættelsen i øvrigt gældende bestemmelser.
8. Sæfremt politidirektøren har gjort sig skyldig i væsentlig misligholdelse af sine forpligtelser i ansættelsesforholdet, kan resultatlønsvedlaget helt bortfalde.
  9. Resultatlønsvedlaget ydes i henhold til "Aftale om cheflon" af 9. april 2014.