



Folketingets Finansudvalg  
Christiansborg

12. juni 2020

## Bilag 1. Opgørelse af statens forbrug af eksterne konsulenter for 2019

En opgørelse af statens udgifter til eksterne konsulenter fremgår af *tabel 1* fordelt på indkøbskategorier, af *tabel 2* fordelt på ministerier og af *tabel 3* fordelt på indkøbskategorier og ministerier.

### *Om opgørelsen*

Udgifterne til konsulenter er i lighed med tidligere opgørelser opgjort ved brug af Statens Fakturadatabase. I opgørelsen indgår de fakturaer, som er modtaget og godkendt for den valgte periode.

Opgørelsen er baseret på ministeriernes egne registreringer af udgifter til indkøb. Ministerierne registrerer manuelt deres indkøb på indkøbskategorier, og opgørelsen er dermed behæftet med usikkerhed. Finansministeriet kan kun i begrænset omfang validere ministeriernes kategorisering. Regnskabsmæssige korrektioner og fejlkonteringer, der konstateres i fakturadatabasen, rettes ikke med tilbagevirkende kraft. I den udstrækning, at Finansministeriet konstaterer betydelige fejlkonteringer, vil Økonomistyrelsen anmode ministererne om at korrigere deres kategorisering fremover.

Opgørelsen omfatter ikke selskaber og selvejende institutioner mv., da selvstændige offentlige virksomheder og selvejende institutioner ikke har pligt til at kategorisere deres indkøb eller til at indrapportere deres indkøb til Finansministeriet.

Fordelingen på ministerier i *tabel 2-3* afspejler den nuværende ressortfordeling i de tilfælde, hvor hele statslige institutioner er flyttet fra ét ressort til et andet som følge af *kongelig resolution af 27. juni 2019*. Endvidere er departementet i det tidligere Økonomi- og Indenrigsministerium regnskabsmæssigt flyttet til Social- og Indenrigsministeriet, hvilket ligeledes afspejles i opgørelsen.

Opgørelsen viser forbruget af eksterne konsulenter, da der er korrigeret for interne offentlige betalinger. Herved undgås det, at køb af tjenesteydelser, der foretages mellem statslige institutioner eller mellem de øvrige offentlige delsektorer, medregnes i opgørelser over konsulentindkøb.

Forbruget af eksterne konsulenter er opgjort for hhv. IT konsulenter, management konsulenter og øvrige rådgivende konsulenter samt juridisk bistand. Det bemærkes, at juridisk bistand ikke tidligere har indgået i opgørelser af statens konsulentforbrug<sup>1</sup>.

Det er ikke muligt for Finansministeriet at redegøre på et detaljeret niveau for de enkelte ministeriers forbrug. Det bemærkes endvidere, at opgørelsen er behæftet med usikkerhed, da opgørelserne er baseret på manuelle registreringer i de enkelte ministerier.

**Tabel 1**

**Statens forbrug af eksterne konsulenter og juridisk bistand fordelt på indkøbskategorier 2017-2019 (mio. kr., 2020-pl)**

Indkøbskategori	2017	2018	2019
<b>IT Konsulenter</b>	2.425	3.155	3.414
IT Konsulenter*	10	4	1
Rådgivende IT-konsulenter, drift	71	68	164
Rådgivende IT-konsulenter, udvikling	213	267	343
Udførende IT-konsulenter, drift	1.150	1.539	1.403
Udførende IT-konsulenter, udvikling	980	1.278	1.502
<b>Managementkonsulenter og øvrige</b>	1.805	1.629	1.560
Managementkonsulenter	1.040	777	747
Øvrige rådgivende konsulenter	765	851	813
<b>Total</b>	4.230	4.784	4.974
<b>Juridisk bistand**</b>	526	762	955
<b>Eksterne konsulenter og juridisk bistand</b>	4.755	5.546	5.929

Anm.: Opgørelsen baserer sig på ministeriernes fakturaer (Fakturadatabasen) ekskl. selvejesektoren. Fordelingen på ressortministerier baserer sig på den nuværende ressortfordeling (efter valget i 2019). Interne offentlige betalinger er frasorteret. Økonomistyrelsen kan kun i begrænset omfang validere kategoriseringen, og opgørelsen er dermed behæftet med usikkerhed. Kreditnotaer er fratrukket. Køb indgår efter fakturadato. Tallene påvirkes ikke af regnskabsmæssige korrektioner, hvilket betyder, at fejlkonteringer, der opdages senere, ikke rettes i databasen med tilbagevirkende kraft. Tallene kan variere grundet opgørelsestidspunktet og kan dermed afvige fra tidligere eller senere opgørelser. Det bemærkes, at der på grund af afrundinger kan være forskel mellem den opgjorte total og summen af de anførte udgifter fordelt på ministerierne.

<sup>1</sup> Det bemærkes, at der ikke i tidligere opgørelser af konsulentforbruget er korrigeret for interne offentlige betalinger, hvorfor nærværende opgørelse for 2017 og 2018 kan afvige fra tidligere oplyste tal for perioden. Det gælder fx besvarelse af FIU spørgsmål 32-49 (alm. del), hvor der alene blev korrigeret for interne statslige betalinger. Opgørelsen indeholder endvidere juridisk bistand korrigeret for lovbundne advokatudgifter. Det er forventningen, at den aktuelle opgørelsesmetode, hvor der korrigeres for alle interne offentlige betalinger, og hvor juridisk bistand medtages vil blive anvendt i fremtidige opgørelser af konsulentforbruget i staten. Herudover bemærkes det, at opgørelsen for 2017 og 2018 kan afvige fra tidligere oplyste tal grundet forskellige opgørelsestidspunkter.

\* Kategorien er en forældet kategori under udfasning.

\*\*Indeholder både forbrug af Kammeradvokaten samt andre advokater. Endvidere indgår forbrug af udenlandske advokater. Lovbundne advokatydelse på Justitsministeriets og Udlændinge og Integrationsministeriets område for i alt 411 mio. kr. for 2018 og 442 mio. kr. for 2019 er ikke inkluderet. Der kan ikke opgøres en samlet total for udgifter til lovbundne advokatydelse for 2017 i Fakturadatabasen.

Kilde: Statens Fakturadatabase (data trukket den 4. juni 2020)

**Tabel 2**

**Statens forbrug af eksterne konsulenter og juridisk bistand fordelt på ministerier 2017-2019, (mio. kr., 2020-  
pl)**

Ministerium	2017	2018	2019
Beskæftigelsesministeriet	164	188	124
Børne- og Undervisningsministeriet	167	205	223
Erhvervsministeriet	270	299	337
Finansministeriet	255	356	307
Forsvarsministeriet	359	323	380
Justitsministeriet	373	419	486
Kirkeministeriet	3	2	1
Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet*	186	237	267
Kulturministeriet	92	95	98
Miljø- og Fødevarerministeriet	167	217	350
Skatteministeriet	1.524	1.912	2.105
Social- og Indenrigsministeriet	103	145	184
Statsministeriet	0	1	1
Sundheds- og Ældreministeriet	245	250	361
Transport- og Boligministeriet	434	513	274
Uddannelses- og Forskningsministeriet	66	73	88
Udenrigsministeriet	257	203	235
Udlændinge- og Integrationsministeriet	90	109	106
<b>Total</b>	<b>4.755</b>	<b>5.546</b>	<b>5.929</b>

Anm.: Se tabel 1

\* Klima-, Energi- og Forsyningsministeriets forbrug er i denne opgørelse lavere end oplyst i FIU alm. del - bilag 187, hvor udgifter til Energinet indgik. Udgifter til Energinet er i lighed med øvrige interne betalinger nu fratrukket.

Kilde: Statens Fakturadatabase (data trukket den 4. juni 2020)

Tabel 3

Statens forbrug af eksterne konsulenter og juridisk bistand fordelt på ministerier og kategorier 2017-2019, (mio. kr., 2020-pl)

	2017	2018	2019
<b>Beskæftigelsesministeriet</b>	164	188	124
IT Konsulenter	73	134	78
Managementkonsulenter og øvrige	88	53	39
Juridisk bistand	3	2	7
<b>Børne- og Undervisningsministeriet</b>	167	205	223
IT Konsulenter	97	125	145
Managementkonsulenter og øvrige	68	77	73
Juridisk bistand	2	3	5
<b>Erhvervsministeriet</b>	270	299	337
IT Konsulenter	171	202	231
Managementkonsulenter og øvrige	79	79	94
Juridisk bistand	20	19	13
<b>Finansministeriet</b>	255	356	307
IT Konsulenter	135	255	225
Managementkonsulenter og øvrige	91	74	67
Juridisk bistand	29	27	16
<b>Forsvarsministeriet</b>	359	323	380
IT Konsulenter	195	191	246
Managementkonsulenter og øvrige	122	81	82
Juridisk bistand	41	51	51
<b>Justitsministeriet</b>	373	419	486
IT Konsulenter	213	214	235
Managementkonsulenter og øvrige	61	68	81
Juridisk bistand	99	136	170
<b>Kirkeministeriet</b>	3	2	1
IT Konsulenter	0	0	0
Managementkonsulenter og øvrige	2	1	1
Juridisk bistand	0	0	0
<b>Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet*</b>	186	237	267
IT Konsulenter	88	115	125
Managementkonsulenter og øvrige	89	114	135
Juridisk bistand	9	9	7
<b>Kulturministeriet</b>	92	95	98

Tabel 3

Statens forbrug af eksterne konsulenter og juridisk bistand fordelt på ministerier og kategorier 2017-2019, (mio. kr., 2020-pl)

	2017	2018	2019
IT Konsulenter	35	35	40
Managementkonsulenter og øvrige	54	54	53
Juridisk bistand	3	6	5
<b>Miljø- og Fødevarerministeriet</b>	167	217	350
IT Konsulenter	107	134	202
Managementkonsulenter og øvrige	49	67	101
Juridisk bistand	11	16	47
<b>Skatteministeriet</b>	1.524	1.912	2.105
IT Konsulenter	827	1.217	1.268
Managementkonsulenter og øvrige	469	284	284
Juridisk bistand	227	411	553
<b>Social- og Indenrigsministeriet</b>	103	145	184
IT Konsulenter	55	60	60
Managementkonsulenter og øvrige	34	68	108
Juridisk bistand	14	16	17
<b>Statsministeriet</b>	0	1	1
IT Konsulenter	0	0	1
Managementkonsulenter og øvrige	0	0	0
Juridisk bistand	0	1	0
<b>Sundheds- og Ældreministeriet</b>	245	250	361
IT Konsulenter	159	166	232
Managementkonsulenter og øvrige	64	71	113
Juridisk bistand	22	13	16
<b>Transport- og Boligministeriet</b>	434	513	274
IT Konsulenter	105	108	120
Managementkonsulenter og øvrige	303	371	125
Juridisk bistand	26	34	29
<b>Uddannelses- og Forskningsministeriet</b>	66	73	88
IT Konsulenter	42	57	64
Managementkonsulenter og øvrige	22	15	23
Juridisk bistand	1	1	2
<b>Udenrigsministeriet</b>	257	203	235
IT Konsulenter	71	73	71

**Tabel 3**

**Statens forbrug af eksterne konsulenter og juridisk bistand fordelt på ministerier og kategorier 2017-2019, (mio. kr., 2020-pl)**

	2017	2018	2019
Managementkonsulenter og øvrige	182	123	159
Juridisk bistand	5	7	5
<b>Udlændinge- og Integrationsministeriet</b>	90	109	106
IT Konsulenter	52	69	73
Managementkonsulenter og øvrige	26	29	22
Juridisk bistand	12	11	11
<b>Total</b>	<b>4.755</b>	<b>5.546</b>	<b>5.929</b>

Anm.: Se tabel 1

\* Klima-, Energi- og Forsyningsministeriets forbrug er i denne opgørelse lavere end oplyst i FIU alm. del - bilag 187, hvor udgifter til Energinet indgik. Udgifter til Energinet er i lighed med øvrige interne betalinger nu fratrukket.

Kilde: Statens Fakturadatabase (data trukket den 4. juni 2020)