

STATSMINISTERIET

CHRISTIANSBORG

Prins Jørgens Gård 11, 1218 København K

Telefon 33 92 33 00 - Telefax 33 11 16 65

CVR-NR. 10-10-39-40

EAN-lokationsnummer 5798000000032

Dato: 20. januar 2020

Sagsnr.: 2019 - 6455

Folketingets Finansudvalg
Christiansborg

Statsministerens besvarelse af spørgsmål nr. 32 (FIU alm. del) stillet efter ønske fra Eva Kjer Hansen (V)

Spørgsmål nr. 32 (FIU alm. del):

”Vil statsministeren redegøre for, hvor mange penge Statsministeriet har brugt på eksterne konsulenter fra 1. juli 2019 til 1. november 2019, og hvad pengene er brugt på, og oplyse hvor mange årsværk det svarer til?”

Svar:

1. Statsministeriet har i perioden 1. juli 2019 til og med 31. oktober 2019 haft et forbrug vedr. eksterne konsulenter på 108.265,00 kr. ekskl. moms. Alle udgifterne knytter sig til IT-konsulenter.

De konkrete opgaver, som indgår i forbruget for perioden, vedrører navnlig bistand fra cBrain A/S og PwC (i alt 104.265,00 kr. ekskl. moms), som har bistået Statsministeriet med at fremsøge og udtrække materiale til brug for Tibetkommissionen og Undersøgelseskommissionen om SKAT. Det bemærkes, at disse udgifter knytter sig til opgaver, der blev igangsat før regeringsskiftet. De resterende udgifter, der indgår i forbruget for perioden (i alt 4.000,00 kr. ekskl. moms), vedrører udgifter til vedligehold af Statsministeriets hjemmeside.

Udgifterne til eksterne konsulenter er baseret på en definition af konsulentudgifter modtaget fra Finansministeriet til brug for denne besvarelse og er opgjort ved brug af statens fakturadatabase. I opgørelsen er der herudover korrigeret for interne statslige betalinger. Herved undgås det, at køb af tjenesteydelser, der foretages mellem statslige institutioner, medregnes i opgørelser over konsulentindkøb.

2. Der er ligeledes spurgt til, hvor mange årsværk, som det samlede forbrug på eksterne konsulenter for perioden svarer til.

Der er på tværs af de statslige institutioner forskel på udgifterne pr. årsværk. Til besvarelse af spørgsmålet er der derfor på baggrund af oplysninger modtaget fra Finansministeriet taget udgangspunkt i de årlige udgifter til en specialkonsulent ansat i staten, hvilket estimeres til at udgøre 722.065,00 kr.

Med en estimeret årsværkspris på 722.065,00 kr., kan Statsministeriets samlede forbrug på eksterne konsulenter på 108.265,00 kr. i perioden juli-oktober 2019 omregnes til ca. 0,15 årsværk.

3. For regeringen er det en højt prioriteret indsats at reducere udgifterne til brugen af eksterne konsulenter i den offentlige sektor, så pengene i stedet kan prioriteres til velfærd. Der vil fortsat være et behov for at kunne indkøbe specialiseret rådgivning, fx når der er tale om udvikling af komplicerede it-systemer. Det samlede forbrug er dog for højt og skal nedbringes. Med aftalen om finansloven for 2020 er regeringen og aftaltpartierne blevet enige om at nedbringe det statslige konsulentforbrug med 200 mio. kr. i 2020 og 625 mio. kr. årligt fra 2021. Et vigtigt første skridt i at nedbringe konsulentforbruget og prioritere velfærden.

Hertil kommer en yderligere tilpasning af ministeriernes konsulentudgifter som led i udmøntningen af den negative budgetregulering af statens udgifter til konsulenter i Aftale om ret til seniorpension for nedslidte. Fuldt indfaset indebærer aftalerne besparelser på de statslige konsulentudgifter på mere end 850 mio. kr. årligt.

Regeringen ønsker dog, at udgifterne til eksterne konsulenter nedbringes på tværs af hele den offentlige sektor. Med det formål har regeringen, KL og Danske Regioner som opfølgning på økonomiaftalerne for 2020 nedsat en arbejdsgruppe, der skal se på veje til at nedbringe anvendelsen af eksterne konsulenter i stat, kommuner og regioner og løbende følge op på, om udviklingen går i den rigtige retning.

Med venlig hilsen

Mette Frederiksen



Folketingets Finansudvalg
lov@ft.dk

Eva Kjer Hansen
Eva.Kjer.Hansen@ft.dk

Beskæftigelsesministeriet

Holmens Kanal 20

1060 København K

T +45 72 20 50 00

E bm@bm.dk

www.bm.dk

CVR 10172748

Finansudvalget har i brev af 7. november 2019 stillet følgende spørgsmål nr. 33 (alm. del), som hermed besvares endeligt. Spørgsmålet er stillet efter ønske fra Eva Kjer Hansen (V).

15. januar 2020

Spørgsmål nr. 33:

”Vil ministeren redegøre for, hvor mange penge Beskæftigelsesministeriet har brugt på eksterne konsulenter fra 1. juli 2019 til 1. november 2019, og hvad pengene er brugt på, og oplyse hvor mange årsværk det svarer til?”

J.nr. 2019-6922

Svar:

Beskæftigelsesministeriet har i perioden 1. juli 2019 til og med 31. oktober 2019 haft et forbrug vedr. eksterne konsulenter på ca. 32,0 mio. kr., jf. tabel 1.

Det fremgår af nedenstående tabel 1, hvordan forbruget fordeler sig på hhv. IT-, management- og øvrige rådgivende konsulenter.

Tabel 1. Beskæftigelsesministeriets forbrug på eksterne konsulenter i perioden 1. juli-31. oktober 2019

Mio. kr.	Forbrug (1.7.2019 – 31.10.2019)
IT-konsulenter i alt	25,0
- heraf rådgivende IT-konsulenter, drift	1,9
- heraf rådgivende IT-konsulenter, udvikling	1,6
- heraf udførende IT-konsulenter, drift	9,5
- heraf udførende IT-konsulenter, udvikling	12,0
Managementkonsulenter og øvrige rådgivende konsulenter i alt	7,0
- heraf managementkonsulenter	0,7
- heraf øvrige rådgivende konsulenter	6,3
Forbrug for perioden i alt	32,0

Anm: Alle beløb er ekskl. moms. Opgørelsen baserer sig på ministeriernes fakturaer (statens fakturadatabase). Moderniseringsstyrelsen kan kun i begrænset omfang validere kategoriseringen, og opgørelsen er dermed behæftet med usikkerhed. Kreditnotaer er fratrukket. Køb indgår efter fakturadato og tallene påvirkes ikke af regnskabsmæssige korrektioner. Dette betyder også, at fejl, der opdages senere, ikke kan rettes i databasen med tilbagevirkende kraft. Interne statslige betalinger er frasorteret. Tallene er trukket den 22. nov. 2019. Tallene kan se anderledes ud i tidligere eller senere opgørelser afhængigt af opgørelses tidspunktet.

Kilde: Statens Fakturadatabase.

Udgifterne til eksterne konsulenter er i lighed med tidligere opgørelser opgjort ved brug af statens fakturadatabase. I opgørelsen indgår derfor de fakturaer, der er betalt i perioden, hvorfor de opgjorte udgifter både kan knytte sig til opgaver igangsat før regeringsskiftet såvel som under den nuværende regering.

I opgørelsen er der herudover korrigeret for interne statslige betalinger. Herved undgås det, at køb af tjenesteydelser, der foretages mellem statslige institutioner, medregnes i opgørelser over konsulentindkøb.

Af eksempler på konkrete opgaver, som indgår i forbruget for perioden, kan nævnes følgende:

- Opgaver i forbindelse med it og digitale værktøjer på beskæftigelsesområdet, der understøtter samarbejdet mellem jobcentre, a-kasser, virksomheder og borgere. Det er fx VITAS, som er et digitalt værktøj, der er udviklet som en del af kontanthjælps- og beskæftigelsesreformen. VITAS understøtter virksomhedernes ansøgning om og jobcentrenes sagsbehandling af virksomhedsrettede tilbud om støttet arbejdskraft. Til løsning af konkrete VITAS-opgaver mv. er der betalt 1 mio. kr. til Visma Consulting.
- EESSI, der er et fælles EU it-system, som skal hjælpe sociale sikringsmyndigheder i hele EU med at udveksle oplysninger hurtigere og mere sikkert. Til løsning af EESSI-opgaver er der betalt 2,7 mio. kr. til Edora.
- Udvikling af et nyt it-værktøj til arbejdspladsvurdering på danske arbejdspladser. Til løsning af opgaven er der betalt 2,2 mio. kr. til Netcompany.
- Ekstern evaluering af 'Håndholdt indsats i ressourceforløb'. 'Håndholdt indsats i ressourceforløb' er et pilotprojekt, hvor det afprøves, om en reduktion i sagsmængden for den enkelte koordinerende sagsbehandler i jobcentret vil skabe resultater i forhold til en mere fokuseret indsats for borgeren. 'Håndholdt indsats i ressourceforløb' er en del af satspuljeaftalen for 2017. Til løsning af opgaven er der betalt 0,6 mio. kr. til Discus a/s.

Omregning til årsværk

Der er ligeledes spurgt til, hvor mange årsværk, som det samlede forbrug på eksterne konsulenter for perioden svarer til.

Der er på tværs af de statslige institutioner forskel på udgifterne pr. årsværk. Til besvarelse af spørgsmålet tages der derfor udgangspunkt i de årlige udgifter til en specialkonsulent ansat i staten, hvilket estimeres til at udgøre 722.065 kr., jf. boks 1.

Boks 1. Årsværkspris

Til besvarelse af spørgsmålet tages der udgangspunkt i basislønnen for en specialkonsulent under overenskomsten for akademikere i staten, Hertil tillægges der 25 pct. i overhead, der går til husleje, kontorhold, IT mv.

Tabel 2. Estimeret årsværkspris for statsansat specialkonsulent

Kr.	Udgifter pr. år
Basisløn for statsansat specialkonsulent	577.652
Overhead (25 pct.)	144.413
Estimeret årsværkspris i alt	722.065

Anm.: Det bemærkes, at der på tværs af statslige institutioner benyttes forskellige opgørelser af udgifter til et årsværk, herunder niveauet for overhead.

Kilde: Finansministeriets lønoversigt 1. oktober 2019. Tilgængelig på www.modst.dk.

Til besvarelse af spørgsmålet tages der udgangspunkt i basislønnen for en specialkonsulent under overenskomsten for akademikere i staten, Hertil tillægges der 25 pct. i overhead, der går til husleje, kontorhold, IT mv.

Med en estimeret årsværkspris på 722.065 kr., kan det samlede forbrug på eksterne konsulenter på 32 mio. kr. i perioden juli-oktober omregnes til ca. 44 årsværk.

Nedbringelse af udgifter til eksterne konsulenter

For regeringen er det en højt prioriteret indsats at reducere udgifterne til brugen af eksterne konsulenter i den offentlige sektor, så pengene i stedet kan prioriteres til velfærd. Der vil fortsat være et behov for at kunne indkøbe specialiseret rådgivning, fx når der er tale om udvikling af komplicerede it-systemer. Det samlede forbrug er dog for højt og skal nedbringes. Med aftalen om finansloven for 2020 er regeringen og aftalepartierne blevet enige om at nedbringe det statslige konsulentforbrug med 200 mio. kr. i 2020 og 625 mio. kr. årligt fra 2021. Et vigtigt første skridt i at nedbringe konsulentforbruget og prioritere velfærden.

Hertil kommer en yderligere tilpasning af ministeriernes konsulentudgifter som led i udmøntningen af den negative budgetregulering af statens udgifter til konsulenter i *Aftale om ret til seniorpension for nedslidte*. Fuldt indfaset indebærer aftalerne besparelser på de statslige konsulentudgifter på mere end 850 mio. kr. årligt.

Regeringen ønsker dog, at udgifterne til eksterne konsulenter nedbringes på tværs af hele den offentlige sektor. Med det formål har regeringen, KL og Danske Regioner som opfølgning på økonomiaftalerne for 2020 nedsat en arbejdsgruppe, der skal se på veje til at nedbringe anvendelsen af eksterne konsulenter i stat, kommuner og regioner og løbende følge op på, om udviklingen går i den rigtige retning.

Venlig hilsen

Peter Hummelgaard



**BØRNE- OG
UNDERVISNINGS-
MINISTERIET**

Finansudvalget
Christiansborg

Ministeren

Frederiksholms Kanal 21
1220 København K
Tlf. nr.: 32 92 50 00
E-mail: uvm@uvm.dk
www.uvm.dk
CVR nr.: 20453044

Svar på spørgsmål 34 (Alm. del):

I brev af 7. november 2019 har udvalget efter ønske fra Eva Kjer Hansen (V) stillet mig følgende spørgsmål:

22. januar 2020
Sags nr.:20/01446

”Vil ministeren redegøre for, hvor mange penge Børne- og Undervisningsministeriet har brugt på eksterne konsulenter fra 1. juli 2019 til 1. november 2019, og hvad pengene er brugt på, og oplyse hvor mange årsværk det svarer til?”

Svar:

Børne- og Undervisningsministeriet har pr. 15. januar 2020 afgivet nedenstående svar. Ud over det tidligere oplyste har ministeriet erfaret, at der er sket fejlkontering af udgifter på samlet 7,2 mio. kr. overvejende til statslige forskningsinstitutioner (VIVE, EVA og Professionshøjskolen VIA), som burde have været konteret som managementkonsulentydelse.

Det samlede forbrug af managementkonsulentydelse, som oplyst i tabel 1, er således 34,7 mio. kr., og det samlede konsulentforbrug for perioden er 74,2 mio. kr.

Af den samlede korrektionen på 7,2 mio. kr. vedrører 7,1 mio. kr. køb hos statslige institutioner, hvorved det samlede forbrug vedr. køb af managementkonsulentydelse hos statslige forskningsinstitutioner i perioden er 20,1 mio. kr. frem for de tidligere oplyste ca. 13 mio. kr.

Udgifterne til de statslige institutioner vedrører bl.a. evaluering af folkeskolereformen, som VIVE har gennemført, og som blev offentliggjort den 17. januar 2020.

Konverteret til årsværk svarer det til en opjustering på knap 10 årsværk fra de tidligere oplyste 93 årsværk til ca. 103 årsværk.

Svar afgivet pr. 15. januar 2020

Børne- og Undervisningsministeriet har i perioden 1. juli 2019 til og med 31. oktober 2019 haft et forbrug vedr. eksterne konsulenter på ca. 67 mio. kr., jf. tabel 1.

Det fremgår af nedenstående tabel 1, hvordan forbruget fordeler sig på hhv. it-, management- og øvrige rådgivende konsulenter.

Mio. kr.	Forbrug (1.7.2019 – 31.10.2019)
IT konsulenter i alt	39,5
- heraf rådgivende IT-konsulenter, drift	1,8
- heraf rådgivende IT-konsulenter, udvikling	5,2
- heraf udførende IT-konsulenter, drift	12,3
- heraf udførende IT-konsulenter, udvikling	20,2
Managementkonsulenter og øvrige rådgivende konsulenter i alt	27,5
- heraf managementkonsulenter	23,8
- heraf øvrige rådgivende konsulenter	3,7
Forbrug for perioden i alt	67,0

Anm.: Alle beløb er ekskl. moms. Opgørelsen baserer sig på indkøbsdata indhentet af Moderniseringsstyrelsen fra statens fakturadatabase. Tallene er trukket den 22. november 2019. Tallene kan se anderledes ud i tidligere eller senere opgørelser afhængigt af opgørelsestidspunktet. Opgørelsen i tabel 1 indeholder fejlkonteringer for ca. 1 mio. kr. svarende til udgifter, der ikke kan henføres til indkøb af it- eller managementkonsulenter, idet de bl.a. vedrører køb af arkitekt- og trykkeriydelser.

Kilde: Statens Fakturadatabase

Udgifterne til eksterne konsulenter er i lighed med tidligere opgørelser opgjort ved brug af statens fakturadatabase. I opgørelsen indgår derfor de fakturaer, der er betalt i perioden, hvorfor de opgjorte udgifter både kan knytte sig til opgaver igangsat før regeringsskiftet såvel som under den nuværende regering.

Der indgår omkostninger til ydelser købt hos statslige forskningsinstitutioner som eksempelvis VIVE og EVA. Samlet er der i perioden 1. juli til 31. oktober indkøbt managementkonsulentydelse hos statslige institutioner for ca. 13 mio. kr.

Dagtilbudsområdet blev, jf. kongelige resolution af 27. juni, ressortoverført fra det daværende Børne- og Socialministerium til Børne- og Undervisningsministeriet. Det bemærkes, at eventuelle konsulentudgifter knyttet til dagtilbudsområdet først er bogført i Børne- og Undervisningsministeriet fra 1. okt. 2019, som følge af den tekniske proces i forbindelse med ressortflytning.

Eksempler på konsulentydelse

Som eksempler på konkrete opgaver, som indgår i forbruget for perioden, kan nævnes følgende:

- Teknologiforståelse i folkeskolen: Et treårigt forsøgsprojekt med deltagelse af 46 folkeskoler fordelt på 23 kommuner. Initiativet indgår i *Aftale om Initiativer for Danmarks Digitale Vækst af februar 2018* og har til formål at bidrage med erfaringer til, hvordan teknologiforståelse kan indgå som en obligatorisk del af skoledagen i folkeskolen. Til løsning af forsøgsprojektet er der i perioden 1. juli til 31. oktober betalt 3,6 mio. kr. (ratebetaling) til Professionshøjskolen Metropol.
- Analyse af Børne- og Undervisningsministeriets kontrolmiljø: En analyse af ministeriets aktuelle kontrolmiljø i lyset af svindelsagen på Social- og Indenrigsministeriets område. Analysen er kvalitetssikring af ministeriets aktuelle kontrolmiljø for tilskuds- og udbetalingsprocesser. Til løsning af opgaven er der i perioden 1. juli til 31. oktober betalt 0,7 mio. kr. (ratebetaling) til PricewaterhouseCoopers (PWC).

Omregning til årsværk

Der er ligeledes spurgt til, hvor mange årsværk, som det samlede forbrug på eksterne konsulenter for perioden svarer til.

Der er på tværs af de statslige institutioner forskel på udgifterne pr. årsværk. Til besvarelse af spørgsmålet tages der derfor udgangspunkt i de årlige udgifter til en specialkonsulent ansat i staten, hvilket estimeres til at udgøre 722.065 kr. *jf. boks 1.*

Boks 1

Årsværkspris

Til besvarelse af spørgsmålet tages der udgangspunkt i basislønnen for en specialkonsulent under overenskomsten for akademikere i staten, Hertil tillægges der 25 pct. i overhead, der går til husleje, kontorhold, IT mv. B

Tabel 2

Estimeret årsværkspris for statsansat specialkonsulent

Kr.	Udgifter pr. år
Basisløn for statsansat specialkonsulent	577.652,00
Overhead (25 pct.)	144.413,00
Estimeret årsværkspris i alt	722.065,00

Anm.: Det bemærkes, at der på tværs af statslige institutioner benyttes forskellige opgørelser af udgifter til et årsværk, herunder niveauet for overhead.

Kilde: Finansministeriets lønoversigt 1. oktober 2019. Tilgængelig på www.modst.dk.

Med en estimeret årsværkspris på 722.065,00 kr. kan det samlede forbrug på eksterne konsulenter på 67 mio. kr. i perioden juli-oktober omregnes til ca. 93 årsværk.

Nedbringelse af udgifter til eksterne konsulenter

For regeringen er det en højt prioriteret indsats at reducere udgifterne til brugen af eksterne konsulenter i den offentlige sektor, så pengene i stedet kan prioriteres til velfærd. Der vil fortsat være et behov for at

kunne indkøbe specialiseret rådgivning, fx når der er tale om udvikling af komplicerede it-systemer. Det samlede forbrug er dog for højt og skal nedbringes. Med aftalen om finansloven for 2020 er regeringen og aftaltpartierne blevet enige om at nedbringe det statslige konsulentforbrug med 200 mio. kr. i 2020 og 625 mio. kr. årligt fra 2021. Et vigtigt første skridt i at nedbringe konsulentforbruget og prioritere velfærden.

Hertil kommer en yderligere tilpasning af ministeriernes konsulentudgifter som led i udmøntningen af den negative budgetregulering af statens udgifter til konsulenter i *Aftale om ret til seniorpension for nedslidte*. Fuldt indfaset indebærer aftalerne besparelser på de statslige konsulentudgifter på mere end 850 mio. kr. årligt.

Regeringen ønsker dog, at udgifterne til eksterne konsulenter nedbringes på tværs af hele den offentlige sektor. Med det formål har regeringen, KL og Danske Regioner som opfølgning på økonomiaftalerne for 2020 nedsat en arbejdsgruppe, der skal se på veje til at nedbringe anvendelsen af eksterne konsulenter i stat, kommuner og regioner og løbende følge op på, om udviklingen går i den rigtige retning

Med venlig hilsen

Pernille Rosenkrantz-Theil



Folketingets Finansudvalg

ERHVERVS MINISTEREN

24. januar 2020

Besvarelse af spørgsmål 35 alm. del stillet af udvalget den 7. november 2019 efter ønske fra Eva Kjer Hansen (V)

ERHVERVS MINISTERIET

Spørgsmål:

Vil ministeren redegøre for, hvor mange penge Erhvervsministeriet har brugt på eksterne konsulenter fra 1. juli 2019 til 1. november 2019, og hvad pengene er brugt på, og oplyse hvor mange årsværk det svarer til?

Slotsholmsgade 10-12
1216 København K

Tlf. 33 92 33 50
Fax. 33 12 37 78
CVR-nr. 10092485
EAN nr. 5798000026001
em@em.dk
www.em.dk

Svar:

Erhvervsministeriet har i perioden 1. juli 2019 til og med 31. oktober 2019 haft et forbrug vedr. eksterne konsulenter på ca. 67,8 mio. kr., jf. tabel 1.

Det fremgår af nedenstående tabel 1, hvordan forbruget fordeler sig på henholdsvis IT-, management- og øvrige rådgivende konsulenter.

Tabel 1

Erhvervsministeriet forbrug på eksterne konsulenter i perioden 1. juli 2019 – 31. oktober 2019

Mio. kr.	Forbrug (1.7.2019 – 31.10.2019)
IT-konsulenter i alt	50,2
- heraf rådgivende IT-konsulenter, drift	1,3
- heraf rådgivende IT-konsulenter, udvikling	4,0
- heraf udførende IT-konsulenter, drift	22,6
- heraf udførende IT-konsulenter, udvikling	22,4
Managementkonsulenter og øvrige rådgivende konsulenter i alt	17,6
- heraf managementkonsulenter	11,3
- heraf øvrige rådgivende konsulenter	6,3
Forbrug for perioden i alt	67,8

Anm.: Alle beløb er ekskl. moms. Opgørelsen baserer sig på ministeriernes fakturaer (statens fakturadatabase). Moderniseringsstyrelsen kan kun i begrænset omfang validere kategoriseringen, og opgørelsen er dermed behæftet med usikkerhed. Kreditnotaer er fratrukket. Køb indgår efter fakturadato og tallene påvirkes ikke af regnskabsmæssige korrektioner. Dette betyder også, at fejl, der opdages senere, ikke kan rettes i databasen med tilbagevirkende kraft. Interne statslige betalinger er frasorteret. Tallene er trukket den 22. nov. 2019. Tallene kan se anderledes ud i tidligere eller senere opgørelser afhængigt af opgørelsestidspunktet.

Kilde: Statens Fakturadatabase

Udgifterne til eksterne konsulenter er i lighed med tidligere opgørelser opgjort ved brug af statens fakturadatabase. I opgørelsen indgår derfor de fakturaer, der er betalt i perioden, hvorfor de opgjorte udgifter både kan knytte sig til opgaver igangsat såvel før regeringsskiftet som under den nuværende regering.

I opgørelsen er der herudover korrigeret for interne statslige betalinger. Herved undgås det, at køb af tjenesteydelser, der foretages mellem statslige institutioner, medregnes i opgørelser over konsulentindkøb.

Af eksempler på konkrete opgaver, som indgår i forbruget for perioden, kan nævnes følgende:

- Nine og Netcompany er hovedleverandører til en del af ministeriets IT-portefølje, og udfører IT-udvikling, vedligehold, drift og fejlrettelse af IT-systemer, f.eks. Virksomhedsguiden, Plandata og Tilbudsportalen. Opgaverne omfatter både ministeriets egne systemer, opgaver finansieret via donationer samt opgaver udført med tilskud fra andre myndigheder. Til løsning af opgaverne er der betalt 26,4 mio. kr. til Nine og Netcompany.
- Erhvervsministeriet har sammen med Digitaliseringsstyrelsen igangsat *GovTech-programmet* (Government Technology), som har til formål at håndtere offentlige udfordringer med innovative teknologiske løsninger med henblik på bedre offentlig opgaveløsning. Til løsning af opgaven er der betalt 1,8 mio. kr. til Accenture.

Omregning til årsværk

Der er ligeledes spurgt til, hvor mange årsværk, som det samlede forbrug på eksterne konsulenter for perioden svarer til.

Der er på tværs af de statslige institutioner forskel på udgifterne pr. årsværk. Til besvarelse af spørgsmålet tages der derfor udgangspunkt i de årlige udgifter til en specialkonsulent ansat i staten, hvilket estimeres til at udgøre 722.065 kr., *jf. boks 1*.

Med en estimeret årsværkspris på 722.065 kr., kan det samlede forbrug på eksterne konsulenter på 67,8 mio. kr. i perioden juli-oktober omregnes til ca. 94 årsværk.

Boks 1**Årsværkspris**

Til besvarelse af spørgsmålet tages der udgangspunkt i basislønnen for en specialkonsulent under overenskomsten for akademikere i staten, Hertil tillægges der 25 pct. i overhead, der går til husleje, kontorhold, IT mv.

Tabel 2**Estimeret årsværkspris for statsansat specialkonsulent**

Kr.	Udgifter pr. år
Basisløn for statsansat specialkonsulent	577.652
Overhead (25 pct.)	144.413
Estimeret årsværkspris i alt	722.065

Anm.: Det bemærkes, at der på tværs af statslige institutioner benyttes forskellige opgørelser af udgifter til et årsværk, herunder niveauet for overhead.

Kilde: Finansministeriets lønoversigt 1. oktober 2019. Tilgængelig på www.modst.dk.

Nedbringelse af udgifter til eksterne konsulenter

For regeringen er det en højt prioriteret indsats at reducere udgifterne til brugen af eksterne konsulenter i den offentlige sektor, så pengene i stedet kan prioriteres til velfærd. Der vil fortsat være et behov for at kunne indkøbe specialiseret rådgivning, f.eks. når der er tale om udvikling af komplicerede it-systemer. Det samlede forbrug er dog for højt og skal nedbringes. Med aftalen om finansloven for 2020 er regeringen og aftalepartierne blevet enige om at nedbringe det statslige konsulentforbrug med 200 mio. kr. i 2020 og 625 mio. kr. årligt fra 2021. Et vigtigt første skridt i at nedbringe konsulentforbruget og prioritere velfærden.

Hertil kommer en yderligere tilpasning af ministeriernes konsulentudgifter som led i udmøntningen af den negative budgetregulering af statens udgifter til konsulenter i *Aftale om ret til seniorpension for nedslidte*. Fuldt indfaset indebærer aftalerne besparelser på de statslige konsulentudgifter på mere end 850 mio. kr. årligt.

Regeringen ønsker dog, at udgifterne til eksterne konsulenter nedbringes på tværs af hele den offentlige sektor. Med det formål har regeringen, KL og Danske Regioner som opfølgning på økonomiaftalerne for 2020 nedsat en arbejdsgruppe, der skal se på veje til at nedbringe anvendelsen af eksterne konsulenter i stat, kommuner og regioner og løbende følge op på, om udviklingen går i den rigtige retning.

Med venlig hilsen

Simon Kollerup



Folketingets Finansudvalg
 Christiansborg

13. januar 2020

Svar på Finansudvalgets spørgsmål nr. 36 (Alm. del) af 7. november 2019 stillet efter ønske fra Eva Kjer Hansen (V)

Spørgsmål

Vil ministeren redegøre for, hvor mange penge Finansministeriet har brugt på eksterne konsulenter fra 1. juli 2019 til 1. november 2019, og hvad pengene er brugt på, og oplyse hvor mange årsværk det svarer til?

Svar

Finansministeriet har i perioden 1. juli 2019 til og med 31. oktober 2019 haft et forbrug vedr. eksterne konsulenter på ca. 82,2 mio. kr., *jf. tabel 1*.

Det fremgår af nedenstående tabel 1, hvordan forbruget fordeler sig på hhv. IT-, management- og øvrige rådgivende konsulenter.

Tabel 1	
Finansministeriets forbrug på eksterne konsulenter i perioden 1. juli 2019 - 31. oktober 2019	
Mio. kr.	Forbrug (1.7.2019 – 31.10.2019)
IT konsulenter i alt	61,2
- heraf rådgivende IT-konsulenter, drift	1,8
- heraf rådgivende IT-konsulenter, udvikling	8,1
- heraf udførende IT-konsulenter, drift	22,4
- heraf udførende IT-konsulenter, udvikling	28,9
Managementkonsulenter og øvrige rådgivende konsulenter i alt	21,0
- heraf managementkonsulenter	15,0
- heraf øvrige rådgivende konsulenter	6,0
Forbrug for perioden i alt	82,2

Anm.: Alle beløb er ekskl. moms. Opgørelsen baserer sig på ministeriernes fakturaer (statens fakturadatabase). Moderniseringsstyrelsen kan kun i begrænset omfang validere kategoriseringen, og opgørelsen er dermed behæftet med usikkerhed. Kreditnotaer er fratrukket. Køb indgår efter fakturadato og tallene påvirkes ikke af regnskabsmæssige korrektioner. Dette betyder også, at fejl, der opdages senere, ikke kan rettes i databasen med tilbagevirkende kraft. Interne statslige betalinger er frasorteret. Tallene er trukket den 22. nov. – 2019. Tallene kan se anderledes ud i tidligere eller senere opgørelser afhængigt af opgørelsestidspunktet.

Kilde: Statens Fakturadatabase

Udgifterne til eksterne konsulenter er i lighed med tidligere opgørelser opgjort ved brug af statens fakturadatabase. I opgørelsen indgår derfor de fakturaer, der er betalt i perioden, hvorfor de opgjorte udgifter både vurderes at knytte sig til opgaver igangsat før regeringsskiftet såvel som under den nuværende regering.

I opgørelsen er der herudover korrigeret for interne statslige betalinger. Herved undgås det, at køb af tjenesteydelser, der foretages mellem statslige institutioner, medregnes i opgørelser over konsulentindkøb.

I opgørelsen er der endvidere korrigeret for de ressortændringer, hvor hele statslige institutioner har flyttet ressortområde, *jf. kongelig resolution af 27. juni*. Ressortændringer, hvor departementer eller styrelser er blevet opdelt, fx i forbindelse med etableringen af Medarbejder- og Kompetencestyrelsen er dog ikke afspejlet i opgørelsen.

Af eksempler på konkrete opgaver, som indgår i forbruget for perioden, kan nævnes følgende:

- For videreudvikling af NemLog-in-løsningen, som giver danskerne adgang til offentlige selvbetjeningsløsninger og digitale services via NemID, er der i Digitaliseringsstyrelsen i perioden betalt 5.970.000,00 kr. til Nets DanID A/S (Udførende IT-konsulenter, udvikling).
- For videreudvikling og vedligehold af Statens Lønløsning, som er det it-system, hvormed der udbetales løn til ca. 180.000 statslige medarbejdere hver måned, er der i Moderniseringsstyrelsen i perioden betalt 5.888.347,03 kr. til DXC Technology Danmark A/S (Udførende IT-konsulenter, drift og udvikling).
- For eftersyn af institutionsudviklingen på undervisningsområdet er der i perioden betalt 899.424,00 kr. til Implement Consulting Group. Formålet er at undersøge udviklingen i institutionslandskabet på undervisningsområdet siden 2007. Analysen indeholder bl.a. en kortlægning af institutionernes geografiske placering, størrelse, kapacitet, organisering, ledelsesstruktur og samarbejde med øvrige institutioner, samt analyser af betydningen af institutionsstrukturen for den faglige kvalitet, geografiske dækning og økonomiske bæredygtighed. Opgaven gennemføres i samarbejde mellem Finansministeriet og Børne- og Undervisningsministeriet.

Omregning til årsværk

Der er ligeledes spurgt til, hvor mange årsværk, som det samlede forbrug på eksterne konsulenter for perioden svarer til.

Der er på tværs af de statslige institutioner forskel på udgifterne pr. årsværk. Til besvarelse af spørgsmålet tages der derfor udgangspunkt i de årlige udgifter til en specialkonsulent ansat i staten, hvilket estimeres til at udgøre 722.065 kr., *jf. boks 1*.

Boks 1**Årsværkspris**

Til besvarelse af spørgsmålet tages der udgangspunkt i basislønnen for en specialkonsulent under overenskomsten for akademikere i staten, Hertil tillægges der 25 pct. i overhead, der går til husleje, kontorhold, IT mv.

Tabel 2**Estimeret årsværkspris for statsansat specialkonsulent**

Kr.	Udgifter pr. år
Basisløn for statsansat specialkonsulent	577.652,00
Overhead (25 pct.)	144.413,00
Estimeret årsværkspris i alt	722.065,00

Anm.: Det bemærkes, at der på tværs af statslige institutioner benyttes forskellige opgørelser af udgifter til et årsværk, herunder niveauet for overhead.

Kilde: Finansministeriets lønoversigt 1. oktober 2019. Tilgængelig på www.modst.dk.

Med en estimeret årsværkspris på 722.065,00 kr., kan det samlede forbrug på eksterne konsulenter på 82,2 mio. kr. i perioden juli-oktober omregnes til ca. 114 årsværk.

Nedbringelse af udgifter til eksterne konsulenter

For regeringen er det en højt prioriteret indsats at reducere udgifterne til brugen af eksterne konsulenter i den offentlige sektor, så pengene i stedet kan prioriteres til velfærd. Der vil fortsat være et behov for at kunne indkøbe specialiseret rådgivning, fx når der er tale om udvikling af komplicerede it-systemer. Det samlede forbrug er dog for højt og skal nedbringes. Med aftalen om finansloven for 2020 er regeringen og aftaltpartierne blevet enige om at nedbringe det statslige konsulentforbrug med 200 mio. kr. i 2020 og 625 mio. kr. årligt fra 2021. Et vigtigt første skridt i at nedbringe konsulentforbruget og prioritere velfærden.

Hertil kommer en yderligere tilpasning af ministeriernes konsulentudgifter som led i udmøntningen af den negative budgetregulering af statens udgifter til konsulenter i *Aftale om ret til seniorpension for nedslidte*. Fuldt indfaset indebærer aftalerne besparelser på de statslige konsulentudgifter på mere end 850 mio. kr. årligt.

Regeringen ønsker dog, at udgifterne til eksterne konsulenter nedbringes på tværs af hele den offentlige sektor. Med det formål har regeringen, KL og Danske Regioner som opfølgning på økonomiaftalerne for 2020 nedsat en arbejdsgruppe, der skal se på veje til at nedbringe anvendelsen af eksterne konsulenter i stat, kommuner og regioner og løbende følge op på, om udviklingen går i den rigtige retning.

Med venlig hilsen

Nicolai Wammen
Finansminister



Folketingets Finansudvalg
Christiansborg

Medlem af Folketinget Eva Kjer Hansen (V) har den 7. november 2019 stillet følgende spørgsmål nr. 37, som hermed besvares.

Spørgsmål nr. 37:

Vil ministeren redegøre for, hvor mange penge Forsvarsministeriet har brugt på eksterne konsulenter fra 1. juli 2019 til 1. november 2019, og hvad pengene er brugt på, og oplyse hvor mange årsværk det svarer til?

Svar:

Forsvarsministeriet har i perioden 1. juli 2019 til og med 31. oktober 2019 haft et forbrug vedr. eksterne konsulenter på ca. 75,9 mio. kr., *jf. tabel 1.*

Det fremgår af nedenstående tabel 1, hvordan forbruget fordeler sig på hhv. IT-, management- og øvrige rådgivende konsulenter.

Tabel 1

Forsvarsministeriets forbrug på eksterne konsulenter i perioden 1. juli 2019 - 31. oktober 2019

Mio. kr.	Forbrug 1.7.2019 – 31.10.2019
IT konsulenter i alt	56,9
- heraf udfaset kategori: IT-konsulenter	0,2
- heraf rådgivende IT-konsulenter, drift	9,7
- heraf rådgivende IT-konsulenter, udvikling	6,8
- heraf udførende IT-konsulenter, drift	38,5
- heraf udførende IT-konsulenter, udvikling	1,8
Managementkonsulenter og øvrige rådgivende konsulenter i alt	19,0
- heraf managementkonsulenter	15,3
- heraf øvrige rådgivende konsulenter	3,7
Forbrug for perioden i alt	75,9

Anm.: Alle beløb er ekskl. moms. Opgørelsen baserer sig på ministeriernes fakturaer (statens fakturadatabase). Moderniseringsstyrelsen kan kun i begrænset omfang validere kategoriseringen, og opgørelsen er dermed behæftet med usikkerhed. Kreditnotaer er fratrukket. Køb indgår efter fakturadato i tabel 1. Hvis der tages afsæt i fx bogføringsdato frem for fakturadato, vil det påvirke opgørelsen. Tallene i tabellen påvirkes ikke af regnskabsmæssige korrektioner. Dette betyder også, at fejl, der opdages senere, ikke kan rettes i databasen med tilbagevirkende kraft. Interne statslige betalinger er frasorteret. Tallene er trukket den 22. nov. 2019. Tallene kan se anderledes ud i tidligere eller senere opgørelser afhængigt af opgørelsestidspunktet. På Forsvarsministeriets område vil anskaffelser vedr. drift og udvikling af fx militære systemer i udgangspunktet ikke indgå i opgørelsen. Derudover vil køb hos udenlandske leverandører og køb foretaget af Forsvarets Efterretningstjeneste ikke indgå i opgørelsen.

Kilde: Statens Fakturadatabase

Dato: 14. januar 2019

Enhed: KAK
Sagsnr.: 2019/001609
Dok.nr.: 17896
Bilag: Ingen

FORSVARSMINISTEREN
Holmens Kanal 9
1060 København K

Tlf.: +45 7281 0000
Fax: +45 7281 0300
E-mail: fmn@fmn.dk
www.fmn.dk

EAN: 5798000201200
CVR: 25 77 56 35

Udgifterne til eksterne konsulenter er i lighed med tidligere opgørelser opgjort ved brug af statens fakturadatabase. I opgørelsen indgår derfor de fakturaer, der er betalt i perioden, hvorfor de opgjorte udgifter både kan knytte sig til opgaver igangsat før regeringsskiftet såvel som under den nuværende regering.

I opgørelsen er der herudover korrigeret for interne statslige betalinger. Herved undgås det, at køb af tjenesteydelser, der foretages mellem statslige institutioner, medregnes i opgørelser over konsulentindkøb.

Af eksempler på konkrete opgaver, som indgår i forbruget for perioden, kan nævnes følgende:

- IBM har fået udbetalt ca. 23,2 mio. kr., hvilket bl.a. omfatter forretnings- og teknisk vedligehold af DeMars (SAP) applikationen.
- Peak Consulting har fået udbetalt ca. 6,5 mio. kr. som bl.a. er betaling for projektledelse i forbindelse med materiel-, it- og forretningsudviklingsprojekter, fx i forbindelse med Forsvarsministeriets tidsstyringsprojekt.
- Prodata Consult har fået udbetalt ca. 4,3 mio. kr., som betaling for bl.a. it-teamledelse til projekt vedr. opgradering af koncernfælles internetplatform.

Omregning til årsværk

Der er ligeledes spurgt til, hvor mange årsværk, som det samlede forbrug på eksterne konsulenter for perioden svarer til.

Der er på tværs af de statslige institutioner forskel på udgifterne pr. årsværk. Til besvarelse af spørgsmålet tages der derfor udgangspunkt i de årlige udgifter til en specialkonsulent ansat i staten, hvilket estimeres til at udgøre 722.065 kr. *jf. boks 1.*

Boks 1

Årsværkspris

Til besvarelse af spørgsmålet tages der udgangspunkt i basislønnen for en specialkonsulent under overenskomsten for akademikere i staten. Hertil tillægges der 25 pct. i overhead, der går til husleje, kontorhold, IT mv. B

Tabel 2

Estimeret årsværkspris for statsansat specialkonsulent

Kr.	Udgifter pr. år
Basisløn for statsansat specialkonsulent	577.652,00
Overhead (25 pct.)	144.413,00
Estimeret årsværkspris i alt	722.065,00

Anm.: Det bemærkes, at der på tværs af statslige institutioner benyttes forskellige opgørelser af udgifter til et årsværk, herunder niveauet for overhead.

Kilde: Finansministeriets lønoversigt 1. oktober 2019. Tilgængelig på www.modst.dk.

Med en estimeret årsværkspris på 722.065 kr. kan det samlede forbrug på eksterne konsulenter på 75,9 mio. kr. i perioden juli-oktober omregnes til ca. 105 årsværk.

Nedbringelse af udgifter til eksterne konsulenter

For regeringen er det en højt prioriteret indsats at reducere udgifterne til brugen af eksterne konsulenter i den offentlige sektor, så pengene i stedet kan prioriteres til velfærd. Der vil fortsat være et behov for at kunne indkøbe specialiseret rådgivning, fx når der er tale om udvikling af komplicerede it-systemer. Det samlede forbrug er dog for højt og skal nedbringes. Med aftalen om finansloven for 2020 er regeringen og aftalepartierne blevet enige om at nedbringe det statslige konsulentforbrug med 200 mio. kr. i 2020 og 625 mio. kr. årligt fra 2021. Et vigtigt første skridt i at nedbringe konsulentforbruget og prioritere velfærden.

Hertil kommer en yderligere tilpasning af ministeriernes konsulentudgifter som led i udmøntningen af den negative budgetregulering af statens udgifter til konsulenter i *Aftale om ret til seniorpension for nedslidte*. Fuldt indfaset indebærer aftalerne besparelser på de statslige konsulentudgifter på mere end 850 mio. kr. årligt.

Regeringen ønsker dog, at udgifterne til eksterne konsulenter nedbringes på tværs af hele den offentlige sektor. Med det formål har regeringen, KL og Danske Regioner som opfølgning på økonomiaftalerne for 2020 nedsat en arbejdsgruppe, der skal se på veje til at nedbringe anvendelsen af eksterne konsulenter i stat, kommuner og regioner og løbende følge op på, om udviklingen går i den rigtige retning.

For mig som forsvarsminister er det vigtigt at understrege, at det er et centralt fokusområde at få reduceret forbruget af eksterne konsulenter i væsentligt omfang. Særligt management- og rekrutteringskonsulenter.

Det er et ambitiøst mål at mindske udgifterne til eksterne konsulenter på Forsvarsministeriets område i en periode med øget aktivitet. Men det er min politiske ambition at udgifterne bliver nedbragt.

Med venlig hilsen

Trine Bramsen
Forsvarsminister



JUSTITSMINISTERIET

Folketinget
Finansudvalget
Christiansborg
1240 København K
DK Danmark

Dato: 3. februar 2020
Kontor: Økonomikontoret
Sagsbeh: Anna Petersen Neder-
gaard
Sagsnr.: 2019-0031-0020
Dok.: 1294760

Hermed sendes besvarelse af spørgsmål nr. 38 som Finansudvalget har stillet til justitsministeren den 7. november 2019. Spørgsmålet er stillet efter ønske fra Eva Kjer Hansen (V).

Nick Hækkerup

/

Lena Dyhr Toft Christensen

Slotsholmsgade 10
1216 København K.

T +45 7226 8400
F +45 3393 3510

www.justitsministeriet.dk
jm@jm.dk

Spørgsmål nr. 38 (Alm. del) FIU.

”Vil ministeren redegøre for, hvor mange penge Justitsministeriet har brugt på eksterne konsulenter fra 1. juli 2019 til 1. november 2019, og hvad pengene er brugt på, og oplyse hvor mange årsværk det svarer til?”

Svar:

Justitsministeriets koncern har i perioden 1. juli 2019 til og med 31. oktober 2019 haft et forbrug vedr. eksterne konsulenter på ca. 70,5 mio. kr., *jf. tabel 1.*

Det fremgår af nedenstående tabel 1, hvordan forbruget fordeler sig på hhv. IT-, management- og øvrige rådgivende konsulenter.

Tabel 1

Forbruget i Justitsministeriets koncern på eksterne konsulenter i perioden 1. juli 2019 - 31. oktober 2019

Mio. kr.	Forbrug (1.7.2019 – 31.10.2019)
IT konsulenter i alt	55,9
- heraf rådgivende IT-konsulenter, drift	3,5
- heraf rådgivende IT-konsulenter, udvikling	9,5
- heraf udførende IT-konsulenter, drift	21,4
- heraf udførende IT-konsulenter, udvikling	21,5
Managementkonsulenter og øvrige rådgivende konsulenter i alt	14,6
- heraf managementkonsulenter	2,9
- heraf øvrige rådgivende konsulenter	11,7
Forbrug for perioden i alt	70,5

Anm.: Alle beløb er ekskl. moms. Opgørelsen baserer sig på ministeriernes fakturaer (Statens Fakturadatabase). Moderniseringsstyrelsen kan kun i begrænset omfang validere kategoriseringen, og opgørelsen er dermed behæftet med usikkerhed. Kreditnotaer er fratrukket. Køb indgår efter fakturadato og tallene påvirkes ikke af regnskabsmæssige korrektioner. Dette betyder også, at fejl, der opdages senere, ikke kan rettes i databasen med tilbagevirkende kraft. Interne statslige betalinger er frasorteret. Tallene er trukket den 22. nov. 2019. Tallene kan se anderledes ud i tidligere eller senere opgørelser afhængigt af opgørelsestidspunktet.

Kilde: Statens Fakturadatabase

Udgifterne til eksterne konsulenter er i lighed med tidligere opgørelser opgjort ved brug af Statens Fakturadatabase. I opgørelsen indgår derfor de fakturaer, der er betalt i perioden, hvorfor de opgjorte udgifter både kan knytte sig til opgaver igangsat før regeringsskiftet såvel som under den nuværende regering.

I opgørelsen er der herudover korrigeret for interne statslige betalinger. Her ved undgås det, at køb af tjenesteydelser, der foretages mellem statslige institutioner, medregnes i opgørelser over konsulentindkøb.

I opgørelsen er der endvidere korrigeret for de ressortændringer, hvor hele statslige institutioner har flyttet ressortområde, *jf. kongelig resolution af 27. juni*. Ressortændringer, hvor departementer eller styrelser er blevet opdelt, fx i forbindelse med etableringen af Medarbejder- og Kompetencestyrelsen er dog ikke afspejlet i opgørelsen.

Det fremgår af nedenstående tabel 2, hvordan udgifterne fordeler sig på de forskellige myndigheder i Justitsministeriets koncern.

Tabel 2

Forbruget i Justitsministeriets koncern på eksterne konsulenter i perioden 1. juli 2019 - 31. oktober 2019, fordelt på myndigheder

Mio. kr.	Forbrug (1.7.2019 – 31.10.2019)
Politi og anklagemyndighed	31,8
Kriminalforsorgen	20,3
Domstolsstyrelsen	13,9
Civilstyrelsen	4,3
Datatilsynet	0,06
Justitsministeriets departement	0,04
Tilsynet med Efterretningstjenesterne (TET)	0,03
Forbrug for perioden i alt	70,5

Anm.: Alle beløb er ekskl. moms. Opgørelsen baserer sig på ministeriernes fakturaer (Statens Fakturadatabase). Moderniseringsstyrelsen kan kun i begrænset omfang validere kategoriseringen, og opgørelsen er dermed behæftet med usikkerhed. Kreditnotaer er fratrukket. Køb indgår efter fakturadato og tallene påvirkes ikke af regnskabsmæssige korrektioner. Dette betyder også, at fejl, der opdages senere, ikke kan rettes i databasen med tilbagevirkende kraft. Interne statslige betalinger er frasorteret. Tallene er trukket den 22. nov. 2019. Tallene kan se anderledes ud i tidligere eller senere opgørelser afhængigt af opgørelsestidspunktet.

Totalen afviger grundet afrunding.

Kilde: Statens Fakturadatabase

Omrøgning til årsværk

Der er ligeledes spurgt til, hvor mange årsværk det samlede forbrug vedrørende eksterne konsulenter for perioden svarer til.

Der er på tværs af de statslige institutioner forskel på udgifterne pr. årsværk. Til besvarelse af spørgsmålet tages der derfor udgangspunkt i de årlige udgifter til en specialkonsulent ansat i staten, hvilket estimeres til at udgøre 722.065 kr. *jf. boks 1*.

Boks 1

Årsværkspris

Til besvarelse af spørgsmålet tages der udgangspunkt i basislønnen for en specialkonsulent under overenskomsten for akademikere i staten, Hertil tillægges der 25 pct. i overhead, der går til husleje, kontorhold, IT mv.

Tabel 3

Estimeret årsværkspris for statsansat specialkonsulent

Kr.	Udgifter pr. år
Basisløn for statsansat specialkonsulent	577.652,00
Overhead (25 pct.)	144.413,00
Estimeret årsværkspris i alt	722.065,00

Anm.: Det bemærkes, at der på tværs af statslige institutioner benyttes forskellige opgørelser af udgifter til et årsværk, herunder niveauet for overhead.

Kilde: Finansministeriets lønoversigt 1. oktober 2019. Tilgængelig på www.modst.dk.

Med en estimeret årsværkspris på 722.065,00 kr., kan det samlede forbrug på eksterne konsulenter på 70,5 mio. kr. i perioden juli-oktober omregnes til ca. 98 årsværk.

Nedbringelse af udgifter til eksterne konsulenter

For regeringen er det en højt prioriteret indsats at reducere udgifterne til brugen af eksterne konsulenter i den offentlige sektor, så pengene i stedet kan prioriteres til velfærd. Der vil fortsat være et behov for at kunne indkøbe specialiseret rådgivning, fx når der er tale om udvikling af komplicerede it-systemer. Det samlede forbrug er dog for højt og skal nedbringes. Med aftalen om finansloven for 2020 er regeringen og aftalepartierne blevet enige om at nedbringe det statslige konsulentforbrug med 200 mio. kr. i 2020 og 625 mio. kr. årligt fra 2021. Et vigtigt første skridt i at nedbringe konsulentforbruget og prioritere velfærden.

Hertil kommer en yderligere tilpasning af ministeriernes konsulentudgifter som led i udmøntningen af den negative budgetregulering af statens udgifter til konsulenter i *Aftale om ret til seniorpension for nedslidte*. Fuldt indfaset indebærer aftalerne besparelser på de statslige konsulentudgifter på mere end 850 mio. kr. årligt.

Regeringen ønsker dog, at udgifterne til eksterne konsulenter nedbringes på tværs af hele den offentlige sektor. Med det formål har regeringen, KL og Danske Regioner som opfølgning på økonomiaftalerne for 2020 nedsat en arbejdsgruppe, der skal se på veje til at nedbringe anvendelsen af eksterne konsulenter i stat, kommuner og regioner og løbende følge op på, om udviklingen går i den rigtige retning.



Kirkeministeriet

Folketingets Finansudvalg
Christiansborg
1240 København K

Finansudvalget har ved brev af 7. november (FIU alm. del – spørgsmål 39) efter ønske fra Eva Kjer Hansen (V) bedt om min besvarelse af spørgsmål:

”Vil ministeren redegøre for, hvor mange penge Kirkeministeriet har brugt på eksterne konsulenter fra 1. juli 2019 til 1. november 2019, og hvad pengene er brugt på, og oplyse hvor mange årsværk det svarer til?”

Svar:

Kirkeministeriet har i perioden 1. juli 2019 til og med 31. oktober 2019 haft et forbrug vedr. eksterne konsulenter på ca. 0,3 mio. kr. *jf. tabel 1.*

Det fremgår af nedenstående tabel 1, hvordan forbruget fordeler sig på hhv. IT-, management- og øvrige rådgivende konsulenter.

Frederiksholms Kanal 21
1220 København K
www.km.dk

Telefon 3392 3390
Telefax 3392 3913
e-post km@km.dk

Akt nr.: 79413

Dette akt nr. bedes oplyst ved henvendelse til Kirkeministeriet

Dato: 13. januar 2020

Tabel 1

Kirkeministeriets forbrug på eksterne konsulenter i perioden 1. juli 2019 - 31. oktober 2019

Mio. kr.	Forbrug (1.7.2019 – 31.10.2019)
IT konsulenter i alt	-
- heraf rådgivende IT-konsulenter, drift	-
- heraf rådgivende IT-konsulenter, udvikling	-
- heraf udførende IT-konsulenter, drift	-
- heraf udførende IT-konsulenter, udvikling	-
Managementkonsulenter og øvrige rådgivende konsulenter i alt	0,3
- heraf managementkonsulenter	-
- heraf øvrige rådgivende konsulenter	0,3
Forbrug for perioden i alt	0,3

Anm.: Alle beløb er ekskl. moms. Opgørelsen baserer sig på ministeriernes fakturaer (statens fakturadatabase). Moderniseringsstyrelsen kan kun i begrænset omfang validere kategoriseringen, og opgørelsen er dermed behæftet med usikkerhed. Kreditnotaer er fratrukket. Køb indgår efter fakturadato og tallene påvirkes ikke af regnskabsmæssige korrektioner. Dette betyder også, at fejl, der opdages senere, ikke kan rettes i databasen med tilbagevirkende kraft. Interne statslige betalinger er frasorteret. Tallene er trukket den 22. nov. – 2019. Tallene kan se anderledes ud i tidligere eller senere opgørelser afhængigt af opgørelsestidspunktet.

Kilde: Statens Fakturadatabase



Udgifterne til eksterne konsulenter er i lighed med tidligere opgørelser opgjort ved brug af statens fakturadatabase. I opgørelsen indgår derfor de fakturaer, der er betalt i perioden, hvorfor de opgjorte udgifter både kan være knyttet sig til opgaver igangsat før regeringsskiftet såvel som under den nuværende regering.

Af eksempler på konkrete opgaver, som indgår i forbruget for perioden, kan nævnes følgende:

- Til understøttelse af Kirkeministeriets regnskabs- og økonomiadministrative opgaver er der betalt 0,3 mio. kr. til tre seniorkonsulenter.

Omregning til årsværk

Der er ligeledes spurgt til, hvor mange årsværk, som det samlede forbrug på eksterne konsulenter for perioden svarer til.

Der er på tværs af de statslige institutioner forskel på udgifterne pr. årsværk. Til besvarelse af spørgsmålet tages der derfor udgangspunkt i de årlige udgifter til en specialkonsulent ansat i staten, hvilket estimeres til at udgøre 722.065 kr. *jf. boks 1.*

Boks 1

Årsværkspris

Til besvarelse af spørgsmålet tages der udgangspunkt i basislønnen for en specialkonsulent under overenskomsten for akademikere i staten, Hertil tillægges der 25 pct. i overhead, der går til husleje, kontorhold, IT mv. B

Tabel 2

Estimeret årsværkspris for statsansat specialkonsulent

Kr.	Udgifter pr. år
Basisløn for statsansat specialkonsulent	577.652,00
Overhead (25 pct.)	144.413,00
Estimeret årsværkspris i alt	722.065,00

Anm.: Det bemærkes, at der på tværs af statslige institutioner benyttes forskellige opgørelser af udgifter til et årsværk, herunder niveauet for overhead.

Kilde: Finansministeriets lønoversigt 1. oktober 2019. Tilgængelig på www.modst.dk.

Med en estimeret årsværkspris på 722.065,00 kr., kan det samlede forbrug på eksterne konsulenter på 0,3 mio. kr. i perioden juli-oktober omregnes til ca. 0,4 årsværk.

Nedbringelse af udgifter til eksterne konsulenter

For regeringen er det en højt prioriteret indsats at reducere udgifterne til brugen af eksterne konsulenter i den offentlige sektor, så pengene i stedet kan



prioriteres til velfærd. Der vil fortsat være et behov for at kunne indkøbe specialiseret rådgivning, fx når der er tale om udvikling af komplicerede it-systemer. Det samlede forbrug er dog for højt og skal nedbringes. Med aftalen om finansloven for 2020 er regeringen og aftalepartierne blevet enige om at nedbringe det statslige konsulentforbrug med 200 mio. kr. i 2020 og 625 mio. kr. årligt fra 2021. Et vigtigt første skridt i at nedbringe konsulentforbruget og prioritere velfærden.

Hertil kommer en yderligere tilpasning af ministeriernes konsulentudgifter som led i udmøntningen af den negative budgetregulering af statens udgifter til konsulenter i *Aftale om ret til seniorpension for nedslidte*. Fuldt indfaset indebærer aftalerne besparelser på de statslige konsulentudgifter på mere end 850 mio. kr. årligt.

Regeringen ønsker dog, at udgifterne til eksterne konsulenter nedbringes på tværs af hele den offentlige sektor. Med det formål har regeringen, KL og Danske Regioner som opfølgning på økonomiaftalerne for 2020 nedsat en arbejdsgruppe, der skal se på veje til at nedbringe anvendelsen af eksterne konsulenter i stat, kommuner og regioner og løbende følge op på, om udviklingen går i den rigtige retning.

Joy Mogensen

/ Klaus Kernn-Jespersen



Klima-, Energi- og
Forsyningsministeriet

Folketingets Finansudvalg
Christiansborg
1240 København K

Ministeren

Dato
15. januar 2020

J nr. 2019-4690

Folketingets Finansudvalg har i brev af 7. november 2019 stillet mig følgende spørgsmål 40 alm. del, som jeg hermed skal besvare. Spørgsmålet er stillet efter ønske fra Eva Kjer Hansen (V).

Spørgsmål 40

Vil ministeren redegøre for, hvor mange penge Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet har brugt på eksterne konsulenter fra 1. juli 2019 til 1. november 2019, og hvad pengene er brugt på, og oplyse hvor mange årsværk det svarer til?

Svar

Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet har i perioden 1. juli 2019 til og med 31. oktober 2019 haft et forbrug vedr. eksterne konsulenter på ca. 81,7 mio. kr., *jf. tabel 1*.

Det fremgår af nedenstående tabel 1, hvordan forbruget fordeler sig på hhv. IT-, management- og øvrige rådgivende konsulenter.

Tabel 1

Klima-, Energi- og Forsyningsministeriets forbrug på eksterne konsulenter i perioden 1. juli 2019 - 31. oktober 2019

Mio. kr.	Forbrug (1.7.2019 – 31.10.2019)
IT konsulenter i alt	36,7
- heraf rådgivende IT-konsulenter, drift	0,7
- heraf rådgivende IT-konsulenter, udvikling	4,5
- heraf udførende IT-konsulenter, drift	24,2
- heraf udførende IT-konsulenter, udvikling	7,3
Managementkonsulenter og øvrige rådgivende konsulenter i alt	45,0
- heraf managementkonsulenter	1,0
- heraf øvrige rådgivende konsulenter	43,9
Forbrug for perioden i alt	81,7

Anm.: Alle beløb er ekskl. moms. Opgørelsen baserer sig på ministeriernes fakturaer (statens fakturadatabase).

Moderniseringsstyrelsen kan kun i begrænset omfang validere kategoriseringen, og opgørelsen er dermed behæftet med usikkerhed. Kreditnoter er fratrukket. Køb indgår efter fakturadato og tallene påvirkes ikke af regnskabsmæssige korrektioner. Dette betyder også, at fejl, der opdages senere, ikke kan rettes i databasen med tilbagevirkende kraft. Interne statslige betalinger er frasorteret. Tallene er trukket den 22. nov. – 2019.

Tallene kan se anderledes ud i tidligere eller senere opgørelser afhængigt af opgørelses tidspunktet.

Kilde: Statens Fakturadatabase

**Klima-, Energi- og
Forsyningsministeriet**

Holmens Kanal 20
1060 København K

T: +45 3392 2811
E: kefm@kefm.dk

www.kefm.dk

Side 1/4



Udgifterne til eksterne konsulenter er i lighed med tidligere opgørelser opgjort ved brug af statens fakturadatabase. I opgørelsen indgår derfor de fakturaer, der er betalt i perioden, hvorfor de opgjorte udgifter både kan knytte sig til opgaver igangsat før regeringsskiftet såvel som under den nuværende regering.

I opgørelsen er der herudover korrigeret for interne statslige betalinger. Herved undgås det, at køb af tjenesteydelser, der foretages mellem statslige institutioner, medregnes i opgørelser over konsulentindkøb.

Af eksempler på konkrete opgaver, som indgår i forbruget for perioden, kan nævnes følgende:

- Opgaven vedrører maritim nødradio i Grønland i regi af Energistyrelsen. Til løsning af opgave er der betalt 8,7 mio. kr. til Tele Greenland A/S. Udgiften vedrører betaling af masteleje i Grønland.
- IT-drifts- og vedligeholdelseskontrakt vedr. System til EjendomsRegistrering som led i Geodatastyrelsens arbejde med at opretholde offentlige registre over faste ejendomme. Til løsning af opgaven er der betalt 6,4 mio. kr. til IBM Danmark Aps.
- Samarbejdsaftale med DTU Space om forskningsbaseret myndighedsrådgivning vedr. drift og vedligehold af det grønlandske referencenet i regi af Styrelsen for Dataforsyning og Effektivisering. Desuden betaling for samarbejdet om brug af Galileo-data til mere præcis geografisk positionering (TAPAS). Til løsning af opgave er der betalt 5,0 mio. kr. til Danmarks Tekniske Universitet (DTU).
- Stikprøver og særkontroller under Energiselskabernes energispareordning i regi af Energistyrelsen. Derudover opgaver til bistand på varmeområdet, samt mindre opgaver i systemanalyse herunder bistand til energistatistik og teknologikataloget. Til løsning af opgave er der betalt 3,2 mio. kr. til Cowi A/S.
- Samlet fakturering fra Energistyrelsen til Energinet for 11 (del)opgaver, hvoraf den største vedrører program i Etiopien vedr. TFA (handelslettelsesaftalen i regi af WTO). Energinet modtager en fast andel af TFA-midlerne. Til løsning af opgave er der betalt 3,0 mio. kr. til Energinet Associated Activities A/S.
- Opgaven vedrører adresseprojektet i Grunddataprogrammet i regi af Styrelsen for Dataforsyning og Effektivisering. Betaling til Kombit for sidste leverance af Danmarks AdresseRegister samt IT-drifts- og supportopgaver i forlængelse af idriftsættelsen. Desuden betaling for Kombits bistand ifm. EjendomsRegistret og den fællesoffentlige datafordeler. Til løsning af opgave er der betalt 2,7 mio. kr. til Kombit A/S.
- Opgaven vedrører den fællesoffentlige datafordeler i Grunddataprogrammet i regi af Styrelsen for Dataforsyning og Effektivisering. Betaling til KMD for etableringen af Datafordeleren, betaling for deres driftsoperatørrolle samt betaling for offentlige registrejeres ændringer og rekonfigurationer af løsningen. Til løsning af opgaven er der betalt 2,7 mio. kr. til KMD A/S.



- Udgiften vedrører primært en samlet fakturering fra Energistyrelsen for 8 TFA-(del)opgaver under Global rådgivning vedrørende aktiviteter i Egypten, Indonesien og Ukraine. Derudover har der på varmeområdet været forbrug til casestudier af investeringer i fjernvarme og data for planlagte anlæg i større decentrale områder samt øvrig sparring. Endvidere har Energistyrelsen købt konsulentydelse vedrørende besvarelse af spørgsmål ifm. teknologikatalog. Endelig har konsulenten været brugt ifm. træpillestatistik. Til løsning af opgave er der betalt 2,5 mio. kr. til EA Energianalyse A/S.

Omregning til årsværk

Der er ligeledes spurgt til, hvor mange årsværk, som det samlede forbrug på eksterne konsulenter for perioden svarer til.

Der er på tværs af de statslige institutioner forskel på udgifterne pr. årsværk. Til besvarelse af spørgsmålet tages der derfor udgangspunkt i de årlige udgifter til en specialkonsulent ansat i staten, hvilket estimeres til at udgøre 722.065 kr. *jf. boks 1.*

Boks 1

Årsværkspris

Til besvarelse af spørgsmålet tages der udgangspunkt i basislønnen for en specialkonsulent under overenskomsten for akademikere i staten, hertil tillægges der 25 pct. i overhead, der går til husleje, kontorhold, IT mv.

Tabel 2

Estimeret årsværkspris for statsansat specialkonsulent

Kr.	Udgifter pr. år
Basisløn for statsansat specialkonsulent	577.652,00
Overhead (25 pct.)	144.413,00
Estimeret årsværkspris i alt	722.065,00

Anm.: Det bemærkes, at der på tværs af statslige institutioner benyttes forskellige opgørelser af udgifter til et årsværk, herunder niveauet for overhead.

Kilde: Finansministeriets lønoversigt 1. oktober 2019. Tilgængelig på www.modst.dk.

Med en estimeret årsværkspris på 722.065,00 kr., kan det samlede forbrug på eksterne konsulenter på 81,7 mio. kr. i perioden juli-oktober omregnes til ca. 113 årsværk.

Nedbringelse af udgifter til eksterne konsulenter

For regeringen er det en højt prioriteret indsats at reducere udgifterne til brugen af eksterne konsulenter i den offentlige sektor, så pengene i stedet kan prioriteres til velfærd. Der vil fortsat være et behov for at kunne indkøbe specialiseret rådgivning, fx når der er tale om udvikling af komplicerede it-systemer. Det samlede forbrug er dog for højt og skal nedbringes. Med aftalen om finansloven for 2020 er regeringen



og aftalepartierne blevet enige om at nedbringe det statslige konsulentforbrug med 200 mio. kr. i 2020 og 625 mio. kr. årligt fra 2021. Et vigtigt første skridt i at nedbringe konsulentforbruget og prioritere velfærden.

Hertil kommer en yderligere tilpasning af ministeriernes konsulentudgifter som led i udmøntningen af den negative budgetregulering af statens udgifter til konsulenter i *Aftale om ret til seniorpension for nedslidte*. Fuldt indfaset indebærer aftalerne besparelser på de statslige konsulentudgifter på mere end 850 mio. kr. årligt.

Regeringen ønsker dog, at udgifterne til eksterne konsulenter nedbringes på tværs af hele den offentlige sektor. Med det formål har regeringen, KL og Danske Regioner som opfølgning på økonomiaftalerne for 2020 nedsat en arbejdsgruppe, der skal se på veje til at nedbringe anvendelsen af eksterne konsulenter i stat, kommuner og regioner og løbende følge op på, om udviklingen går i den rigtige retning

Med venlig hilsen

Dan Jørgensen



Folketingets Finansudvalg
Christiansborg

Kulturministeren

Kulturministeriet
Nybrogade 2
1203 København K

Tlf : 33 92 33 70
E-mail : kum@kum.dk
Web : www.kum.dk

20. januar 2020

**Svar på Finansudvalgets spørgsmål nr. 41 (Alm. del) af 7.
november 2019 stillet efter ønske fra Eva Kjer Hansen (V)**

Spørgsmål

Vil ministeren redegøre for, hvor mange penge Kulturministeriet har brugt på eksterne konsulenter fra 1. juli 2019 til 1. november 2019, og hvad pengene er brugt på, og oplyse hvor mange årsværk det svarer til?

Svar

Kulturministeriet har i perioden 1. juli 2019 til og med 31. oktober 2019 i henhold til Statens Fakturadatabase haft et forbrug vedr. eksterne konsulenter på ca. 28,6 mio. kr., jf. tabel 1.

Det fremgår af nedenstående tabel 1, hvordan forbruget fordeler sig på hhv. IT-, management- og øvrige rådgivende konsulenter.

Tabel 1
Kulturministeriets forbrug på eksterne konsulenter i perioden 1. juli 2019 - 31. oktober 2019

Mio. kr.	Forbrug
IT konsulenter i alt	13,2
- heraf rådgivende IT-konsulenter, drift	0,8
- heraf rådgivende IT-konsulenter, udvikling	0,2
- heraf udførende IT-konsulenter, drift	5,0
- heraf udførende IT-konsulenter, udvikling	7,2
Managementkonsulenter og øvrige rådgivende konsulenter i alt	15,4
- heraf managementkonsulenter	0,9
- heraf øvrige rådgivende konsulenter	14,5
Forbrug for perioden i alt	28,6

Kilde: Statens Fakturadatabase

Anm.: Alle beløb er ekskl. moms. Opgørelsen baserer sig på ministeriernes fakturaer (statens fakturadatabase). Moderniseringsstyrelsen kan kun i begrænset omfang validere kategoriseringen, og opgørelsen er dermed behæftet med usikkerhed. Kreditnotaer er fratrukket. Køb indgår efter fakturadato og tallene påvirkes ikke af regnskabsmæssige korrektioner. Dette betyder også, at fejl, der opdages senere, ikke kan rettes i databasen med tilbagevirkende kraft. Interne statslige betalinger er frasorteret. Tallene er trukket den 22. nov. – 2019. Tallene kan se anderledes ud i tidligere eller senere opgørelser afhængigt af opgørelsestidspunktet.

Udgifterne til eksterne konsulenter er i lighed med tidligere opgørelser opgjort ved brug af statens fakturadatabase. I opgørelsen indgår derfor de fakturaer, der er betalt i perioden, hvorfor de opgjorte udgifter både kan knytte sig til opgaver igangsat før regeringsskiftet såvel som under den nuværende regering.

I opgørelsen er der herudover korrigeret for interne statslige betalinger. Herved undgås det, at køb af tjenesteydelser, der foretages mellem statslige institutioner, medregnes i opgørelser over konsulentindkøb.

I opgørelsen er der endvidere korrigeret for de ressortændringer, hvor hele statslige institutioner har flyttet ressortområde, *jf. kongelig resolution af 27 juni*. Ressortændringer, hvor departementer eller styrelser er blevet opdelt, fx i forbindelse med etablering af Medarbejder- og Kompetencestyrelsen er dog ikke afspejlet i opgørelsen.

Af eksempler på konkrete opgaver, der er konteret som konsulentydelse, kan nævnes følgende:

- Der er registreret konsulentudgifter på 6,9 mio. kr. til Slots- og Kulturstyrelsens (SLKS) arbejde med nationalbibliografien, som er den grundlæggende fortegnelse over landets litteratur og andet informationsbærende materiale. Arbejdet med nationalbibliografien er lavet af Dansk Biblioteks Center, som er et offentligt ejet aktieselskab. Fra 2020 er Slots- og Kulturstyrelsen ikke længere ansvarlig for opgaven, da den er overdraget til kommunerne.
- Der er konteret udgifter på 3,4 mio. kr. til administration, drift og udvikling af bibliotek.dk, der varetages af Danskernes Digitale Bibliotek (DDB). DDB er et fællesoffentligt samarbejde mellem staten og kommunerne.
- Der er konteret udgifter på 0,5 mio. kr. til tilsyn med beskyttede fortidsminder. Opgaven er overtaget efter nedlæggelse af amterne i 2008. Slots- og Kulturstyrelsen har delvist udliciteret den faglige tilsynsopgave til de statsanerkendte museer, som er bemyndiget af styrelsen til at have arkæologisk ansvarsområder.
- Der er konteret udgifter på 0,4 mio. kr. til Københavns Kommunes skoletjeneste. Københavns Kommune har givet et par medarbejdere fast arbejdssted hos Det Danske Filminstitut i børnefilmstudierne Film X til at løse opgaven.
- Der er konteret udgifter på 0,1 mio. kr. til gennemførelse af publikumstests i forbindelse med støtten til danske film. Der gennemføres publikumstest på alle danske spillefilm.
- Der er konteret udgifter på 2,0 mio. kr. til køb af IT-konsulentytelser til drift, vedligeholdelse og udvikling af nødvendige IT-platforme hos Nota (Nationalbibliotek

for mennesker med læsevanskeligheder). Eksempelvis til biblioteks- og studieservice til personer med læsevanskeligheder.

Omregning til årsværk

Der er ligeledes spurgt til, hvor mange årsværk, som det samlede forbrug på eksterne konsulenter for perioden svarer til.

Der er på tværs af de statslige institutioner forskel på udgifterne pr. årsværk. Til besvarelse af spørgsmålet tages der derfor udgangspunkt i de årlige udgifter til en specialkonsulent ansat i staten, hvilket estimeres til at udgøre 722.065 kr. *jf. boks 1.*

Boks 1	
Årsværkspris	
Til besvarelse af spørgsmålet tages der udgangspunkt i basislønnen for en specialkonsulent under overenskomsten for akademikere i staten, Hertil tillægges der 25 pct. i overhead, der går til husleje, kontorhold, IT mv. B	
Tabel 2	
Estimeret årsværkspris for statsansat specialkonsulent	
Kr.	Udgifter pr. år
Basisløn for statsansat specialkonsulent	577.652
Overhead (25 pct.)	144.413
Estimeret årsværkspris i alt	722.065

Anm.: Det bemærkes, at der på tværs af statslige institutioner benyttes forskellige opgørelser af udgifter til et årsværk, herunder niveauet for overhead.

Kilde: Finansministeriets lønoversigt 1. oktober 2019. Tilgængelig på www.modst.dk.

Med en estimeret årsværkspris på 722.065 kr. kan det samlede forbrug på eksterne konsulenter på 28,6 mio. kr. i perioden juli-oktober 2019, hvilket kan omregnes til ca. 40 årsværk.

Nedbringelse af udgifter til eksterne konsulenter

For regeringen er det en højt prioriteret indsats at reducere udgifterne til brugen af eksterne konsulenter i den offentlige sektor, så pengene i stedet kan prioriteres til velfærd. Der vil fortsat være et behov for at kunne indkøbe specialiseret rådgivning, fx når der er tale om udvikling af komplicerede it-systemer. Det samlede forbrug er dog for højt og skal nedbringes.

Med aftalen om finansloven for 2020 er regeringen og aftalepartierne blevet enige om at nedbringe det statslige konsulentforbrug med 200 mio. kr. i 2020 og 625 mio. kr. årligt fra 2021. Et vigtigt første skridt i at nedbringe konsulentforbruget og prioritere velfærden.

Hertil kommer en yderligere tilpasning af ministeriernes konsulentudgifter som led i udmøntningen af den negative budgetregulering af statens udgifter til konsulenter i *Aftale om ret til seniorpension for nedslidte*. Fuldt indfaset indebærer aftalerne besparelser på de statslige konsulentudgifter på mere end 850 mio. kr. årligt.

Regeringen ønsker dog, at udgifterne til eksterne konsulenter nedbringes på tværs af hele den offentlige sektor. Med det formål har regeringen, KL og Danske Regioner som opfølgning på økonomaftalerne for 2020 nedsat en arbejdsgruppe, der skal se på veje til at nedbringe anvendelsen af eksterne konsulenter i stat, kommuner og regioner og løbende følge op på, om udviklingen går i den rigtige retning

Joy Mogensen
Kulturminister



Folketingets Finansudvalg
Christiansborg
1240 København K

J.nr. 2019-19782
Den 19. januar 2020

Miljøministerens besvarelse af spørgsmål nr. 42 (FIU alm. del) stillet den 7. november 2019 efter ønske fra Eva Kjer Hansen (V).

Spørgsmål nr. 42

Vil ministeren redegøre for, hvor mange penge Miljø- og Fødevareministeriet har brugt på eksterne konsulenter fra 1. juli 2019 til 1. november 2019, og hvad pengene er brugt på, og oplyse hvor mange årsværk det svarer til?

Svar

Miljø- og Fødevareministeriet har i perioden 1. juli 2019 til og med 31. oktober 2019 haft et forbrug vedr. eksterne konsulenter på ca. 83,4mio. kr., *jf. tabel 1.*

Det fremgår af nedenstående tabel 1, hvordan forbruget fordeler sig på hhv. IT-, management- og øvrige rådgivende konsulenter.

Tabel 1

Miljø- og Fødevareministeriets forbrug på eksterne konsulenter i perioden 1. juli 2019 - 31. oktober 2019	
Mio. kr.	Forbrug (1.7.2019 – 31.10.2019)
IT konsulenter i alt	57,1
- heraf rådgivende IT-konsulenter, drift	4,3
- heraf rådgivende IT-konsulenter, udvikling	4,9
- heraf udførende IT-konsulenter, drift	28,8
- heraf udførende IT-konsulenter, udvikling	19,2
Managementkonsulenter og øvrige rådgivende konsulenter i alt	26,3
- heraf managementkonsulenter	3,9
- heraf øvrige rådgivende konsulenter	22,4
Forbrug for perioden i alt	83,4

Anm.: Opgørelsen baserer sig på ministeriernes fakturaer (statens fakturadatabase). Moderniseringsstyrelsen kan kun i begrænset omfang validere kategoriseringen, og opgørelsen er dermed behæftet med usikkerhed.

Kreditnotaer er fratrukket. Køb indgår efter fakturadato og tallene påvirkes ikke af regnskabsmæssige korrektioner. Dette betyder også, at fejl, der opdages senere, ikke kan rettes i databasen med tilbagevirkende kraft. Interne statslige betalinger er frasorteret. Tallene er trukket den 22. nov. – 2019. Tallene kan se anderledes ud i tidligere eller senere opgørelser afhængigt af opgørelsestidspunktet.

Kilde: Statens Fakturadatabase

Udgifterne til eksterne konsulenter er i lighed med tidligere opgørelser opgjort ved brug af statens fakturadatabase. I opgørelsen er der herudover korrigeret for interne statslige betalinger. Herved undgås det, at køb af tjenesteydelser, der foretages mellem statslige institutioner, medregnes i opgørelser over konsulentindkøb.

I opgørelsen er der endvidere korrigeret for de ressortændringer, hvor hele statslige institutioner har flyttet ressortområde, *jf. kongelig resolution af 27. juni*. Fiskeristyrelsen indgår således i den samlede opgørelse.

Af eksempler på konkrete opgaver, som indgår i forbruget hos de enkelte styrelser for perioden, kan nævnes følgende:

Fiskeristyrelsen

- Udvikling af administrationsgrundlag. Til løsning af opgaven er der betalt 1.220.206,00 kr. til Deloitte Consulting A/S
- Udvikling af fiskeriplatforme og Drift og udvikling og vedligeholdelse af fiskerisystemerne. Til løsning af opgaven er der betalt 7.625.431,96 kr. til Visma Consulting A/S

Fødevarestyrelsen

- Rådgiver og styring i forbindelse med Fødevarestyrelsens ombygning og nyindretning af en række laboratorielokaler i laboratoriet i Ringsted i forbindelse med et samlet projekt om flytning af laboratoriefunktioner fra Aarhus til Ringsted på baggrund lukningen af Fødevarestyrelsens laboratorium i førstnævnte. Tømrer, VVS, elektriker, ventilation og andre fag har været involveret i ombygningen. Der er betalt 587.790 kr. til Arkitektfirmaet Arkitema.
- Support og vedligehold af to forretningsvigtige systemer; eksportportalen og en række sammenhængende økonomi-systemer (Digital fakturering (DIFA) / NemBetaling, Abonnementsbetalinger, Mængdeindberetning (MIB) og Dyrepas). Til løsning af opgaverne er der betalt 490.001,02 kr. til Delegate.
- Vedligehold, videreudvikling og nyudvikling af Fødevarestyrelsens systemkompleks til understøttelse af kontrolopgaver (MTU-systemer), som består af fem selvstændige systemer med tilhørende databaser og integrationer. Til løsning af opgaverne er der betalt 1.682.136,25 kr. til NNIT.
- Udviklingen og implementeringen af en digitalisering af eksportcertifikater, hvor både ansøgning og sagsbehandling af eksportcertifikater for fødevarer-, foder- og biproduktvirksomheder digitaliseres. Digitaliseringen er en del af regeringens strategi for Danmarks digitale vækst. Til løsning af opgaven er der betalt 860.580,00 kr. til IBM Danmark Aps.

Landbrugsstyrelsen

- Konsulenter til satellitbilledanalyse i forbindelse med landbrugsmonitorering. Til løsning af opgaven er der betalt 1.398.334 kr. til leverandøren DHI Gras A/S.
- Konsulenter til drift af systemerne MVJ-TAS, BTAS, CAP-TAS og Tilskuds- og kontroladministrative systemer. Support og vedligehold af systemet CAP-TAS samt Tilskuds- og kontroladministrative systemer. Udvikling af CAPTAS specialtilpasset og til Tilskuds- og kontroladministrative systemer. Til løsning af opgaverne er der betalt 7.340.332,51 kr. til leverandøren CGI Danmark A/S.

- Konsulenter til parameteropsætning af ordninger i CAP-TAS samt support og vedligehold af systemerne MVJ-TAS, BTAS og CAP-TAS standard. Til løsning af opgaverne er der betalt 5.083.322,18 mio. kr. til leverandøren Formpipe Software A/S.
- Konsulenter til udarbejdelse af testmateriale til test af ordninger og softwareleverancer, samt gennemførelse af test af ordninger og softwareleverancer. Til løsning af opgaverne er der betalt 1.219.306,50 kr. til leverandøren TestHuset A/S.
- Konsulenter til agil transformation, implementering af agile arbejdsmetoder og organisationsanalyse. Til løsning af opgaverne er der betalt 2.825.404 kr. til leverandøren PA Consulting Group A/S.

Naturstyrelsen

- Udvikling af IT-system til understøttelse af arealforvaltningen (SABA) og til udvikling af system til nyt beholdningsregnskab. Til løsning af opgaven er der betalt 2.393.699 kr. til NetCompany a/s.
- Bistand til VVM-redegørelse i forbindelse med kystbeskyttelse. Til løsning af opgaven er der betalt 890.940 kr. til Rambøll Danmark a/s.
- Rådgivning vedr. genopretning af Søborg Sø i Nordsjælland. Til løsning af opgaven er der betalt 475.725 kr. til Niras a/s.

Miljøstyrelsen

- Færdiggørelse af 95 % af fase 1 i udviklingsforløbet af resultatdatabasen. Resultatdatabasen skal være en forbedring af datahåndtering i vandplanlægningen. Til løsning af opgaven er der betalt 1.344.725 kr. til COWI A/S.
- Overtagelse af IT-driften af Jagtportalen jf. kontrakten om support, driftsovervågning, vedligeholdelse og videreudvikling af systemet med Netcompany A/S. Jagtportalen samler information om jagt og selvbetjeningsløsninger inden for området. Til løsning af opgaven er der betalt 850.000 kr. til Netcompany A/S.
- Udarbejdelse af Jagtportalens månedsrapport afsnit 2.1 og afsnit 2.2 for juni 2019. Jagtportalen samler information om jagt og selvbetjeningsløsninger inden for området. Til løsning af opgaven er der betalt 664.298,43 kr. til CGI Danmark A/S
- Bistand til implementering af styrelsens nye ESDH system F2 jf. kontrakt om levering af ESDH system tildelt via SKI rammeaftale 02.19. Til løsning af opgaven er der betalt 399.030 kr. til cBrain A/S

Departementet

- Udvikling og implementering af grøn projektbank. Til løsning af opgave er der betalt 130.751,10 kr. til TypoConsult.
- Evaluering af Dansk Retursystem. Til løsning af opgaven er der betalt 762.043,75 kr. til PWC-Consulting.

Omregning til årsværk

Der er ligeledes spurgt til, hvor mange årsværk, som det samlede forbrug på eksterne konsulenter for perioden svarer til.

Der er på tværs af de statslige institutioner forskel på udgifterne pr. årsværk. Til besvarelse af spørgsmålet tages der derfor udgangspunkt i de årlige udgifter til en specialkonsulent ansat i staten, hvilket estimeres til at udgøre 722.065 kr. *jf. boks 1.*

Boks 1

Årsværkspris

Til besvarelse af spørgsmålet tages der udgangspunkt i basislønnen for en specialkonsulent under overenskomsten for akademikere i staten, Hertil tillægges der 25 pct. i overhead, der går til husleje, kontorhold, IT mv.

Tabel 2

Estimeret årsværkspris for statsansat specialkonsulent

Kr.	Udgifter pr. år
Basisløn for statsansat specialkonsulent	577.652,00
Overhead (25 pct.)	144.413,00
Estimeret årsværkspris i alt	722.065,00

Anm.: Det bemærkes, at der på tværs af statslige institutioner benyttes forskellige opgørelser af udgifter til et årsværk, herunder niveauet for overhead.

Kilde: Finansministeriets lønoversigt 1. oktober 2019. Tilgængelig på www.modst.dk.

Med en estimeret årsværkspris på 722.065,00 kr., kan det samlede forbrug på eksterne konsulenter på 83,4 mio. kr. i perioden juli-oktober omregnes til ca. 116 årsværk.

Nedbringelse af udgifter til eksterne konsulenter

For regeringen er det en højt prioriteret indsats at reducere udgifterne til brugen af eksterne konsulenter i den offentlige sektor, så pengene i stedet kan prioriteres til velfærd. Der vil fortsat være et behov for at kunne indkøbe specialiseret rådgivning, fx når der er tale om udvikling af komplicerede it-systemer. Det samlede forbrug er dog for højt og skal nedbringes. Med aftalen om finansloven for 2020 er regeringen og aftalepartierne blevet enige om at nedbringe det statslige konsulentforbrug med 200 mio. kr. i 2020 og 625 mio. kr. årligt fra 2021. Et vigtigt første skridt i at nedbringe konsulentforbruget og prioritere velfærd.

Hertil kommer en yderligere tilpasning af ministeriernes konsulentudgifter som led i udmøntningen af den negative budgetregulering af statens udgifter til konsulenter i *Aftale om ret til seniorpension for nedslidte*. Fuldt indfaset indebærer aftalerne besparelser på de statslige konsulentudgifter på mere end 850 mio. kr. årligt.

Regeringen ønsker dog, at udgifterne til eksterne konsulenter nedbringes på tværs af hele den offentlige sektor. Med det formål har regeringen, KL og Danske Regioner som opfølgning på økonomiaftalerne for 2020 nedsat en arbejdsgruppe, der skal se på veje til at nedbringe anvendelsen af eksterne konsulenter i stat, kommuner og regioner og løbende følge op på, om udviklingen går i den rigtige retning.

Lea Wermelin

/

Betina Tradsborg



Skatteministeriet

5. februar 2020
J.nr. 2019 - 11163

Til Folketinget – Finansudvalget

Hermed sendes endeligt svar på spørgsmål nr. 43 af 7. november 2019 (alm. del). Spørgsmålet er stillet efter ønske fra Eva Kjer Hansen (V).

Morten Bødskov

/ Christian Vig Houe



Spørgsmål

Vil ministeren redegøre for, hvor mange penge Skatteministeriet har brugt på eksterne konsulenter fra 1. juli 2019 til 1. november 2019, og hvad pengene er brugt på, og oplyse hvor mange årsværk det svarer til?

Svar

For regeringen er det en højt prioriteret indsats at reducere udgifterne til brugen af eksterne konsulenter i den offentlige sektor, så pengene i stedet kan prioriteres til velfærd. Der vil fortsat være et behov for at kunne indkøbe specialiseret rådgivning, fx når der er tale om udvikling af komplicerede it-systemer. Det samlede forbrug er dog for højt og skal nedbringes. Med aftalen om finansloven for 2020 er regeringen og aftalepartierne enige om at nedbringe det statslige konsulentforbrug med 200 mio. kr. i 2020 og 625 mio. kr. årligt fra 2021. Et vigtigt første skridt i at nedbringe konsulentforbruget og prioritere velfærden.

Hertil kommer en yderligere tilpasning af ministeriernes konsulentudgifter som led i udmøntningen af den negative budgetregulering af statens udgifter til konsulenter i *Aftale om ret til seniorpension for nedslidte*. Fuldt indfaset indebærer aftalerne besparelser på de statslige konsulentudgifter på mere end 850 mio. kr. årligt.

Regeringen ønsker dog, at udgifterne til eksterne konsulenter nedbringes på tværs af hele den offentlige sektor. Med det formål har regeringen, KL og Danske Regioner som opfølgning på økonomiaftalerne for 2020 nedsat en arbejdsgruppe, der skal se på veje til at nedbringe anvendelsen af eksterne konsulenter i stat, kommuner og regioner og løbende følge op på, om udviklingen går i den rigtige retning.

Skatteministeriets forbrug af eksterne konsulenter 1. juli 2019 til 1. november 2019

Skatteministeriets forbrug af eksterne konsulenter skal ses i sammenhæng med de kritiske problemområder i skattevæsenet, herunder it-udviklingen på ejendomsområdet, opkrævnings- og inddrivelsesområdet samt told- og momsområderne, hvor der skal implementeres nye EU-regler, der stiller store krav til skatteforvaltningen.

Hertil bemærkes, at for store dele af aktiviteterne er bevillingerne fastsat efter løbende 1-årige bevillinger. Den korte horisont i de økonomiske rammer vanskeliggør en fastansættelse af nødvendige kompetencer.

Til opgørelsen bemærkes det, at der er afholdt en udgift på ca. 117 mio. kr., som vedrører overdragelse af kommunernes system til beregning og opkrævning af grundskyld til staten, *Ejendomskat og Ejendomsbidrag (E&E)*. Det følger af aftale om den kommunale økonomi for 2018, at systemet i udgangspunktet overdrages til staten.

Udviklings- og Forenklingsstyrelsen har det største forbrug af eksterne konsulenter i Skatteministeriet, herunder også managementkonsulenter, hvortil der er anvendt ca. 30 mio. kr. i perioden. Hertil bemærkes, at der først og fremmest er tale om konsulenter, der er

tilknyttet Udviklings- og Forenklingsstyrelsens it-udviklingsprojekter. Konsulenterne bidrager i samarbejde med skatteforvaltningens egne medarbejdere med kompetencer og ressourcer vedrørende kortlægning og udvikling af eksempelvis forretningsmæssige processer, der danner grundlag for it-udviklingen.

Af eksempler på konkrete opgaver, som indgår i forbruget for perioden, kan nævnes følgende:

- I opbygningen af et nyt ejendomsvurderingssystem er der anvendt eksterne konsulenter som blandt andet testere, it-arkitekter og forretningsanalytikere til blandt andet udvikling af en tilbagebetalingsordning og brugerportal. Med henblik på effektivitet i udviklingsmiljøet, der er præget af stor kompleksitet, er der rekrutteret it-udviklingskonsulenter med nødvendige specialistkompetencer. Skatteministeriet opgør forbruget i perioden til ca. 77 mio. kr.
- Som led i genopretningen af gældsområdet udvikles et nyt gældsinddrivelsessystem (PSRM). Til at understøtte it-udviklingen på inddrivelsesområdet er der blandt andet indkøbt eksterne konsulenter som ekspertise i form af testere, it-arkitekter, forretningsanalytikere, projektledere mv. Skatteministeriet opgør forbruget i perioden til ca. 87 mio. kr.
- Parallelt med udviklingen af det nye inddrivelsessystem gennemføres et omfattende oprydningsarbejde i gældsmassen, hvor der er behov for ekstern bistand til at understøtte arbejdet med at sikre datakvaliteten af gældsposter til det offentlige (fordringer) med henblik på at sikre den fortsatte inddrivelsesindsats. Der er tale om en afgrænset og specialiseret opgave, hvor det har været nødvendigt at anvende eksterne specialister fx til omfattende dataanalyser. Skatteministeriet opgør forbruget i perioden til ca. 17 mio. kr.
- For at implementere det nye EU-toldkodeks er der anvendt eksterne konsulenter i opbygningen af et it-system. Der er anvendt konsulenter til blandt andet udarbejdelse af udbud, business case, strategisk rådgivning og toldjura. Skatteministeriet opgør forbruget i perioden til ca. 12 mio. kr.
- Gældsstyrelsen har anvendt eksterne konsulenter til blandt andet meget omfattende regnskabsmæssige afstemninger af balanceposter i statens regnskab, som vedrører fordringer til inddrivelse. Skatteministeriet opgør forbruget i perioden til ca. 8 mio. kr.
- Vurderingsstyrelsen har anvendt eksterne konsulenter i forbindelse med forberedelserne til udsendelsen af nye ejendomsvurderinger fra andet halvår 2020. Konsulenterne er anvendt til udvikling af et nyt samlet produktionsstyringskoncept samt et nyt ledelsesinformationsværktøj. Skatteministeriet opgør forbruget i perioden til ca. 5 mio. kr.

Skatteministeriet har i perioden 1. juli 2019 til og med 31. oktober 2019 haft et forbrug vedr. eksterne konsulenter på ca. 392,0 mio. kr., *jf. tabel 1*.

Det fremgår af nedenstående tabel 1, hvordan forbruget fordeler sig på hhv. IT-, management- og øvrige rådgivende konsulenter.

(Mio. kr.)	Forbrug
IT konsulenter i alt	341,4
- heraf rådgivende IT-konsulenter, drift	1,8
- heraf rådgivende IT-konsulenter, udvikling	17,9
- heraf udførende IT-konsulenter, drift	85,6
-heraf udgifter til flytning af 'Ejendomsskat og Ejendomsbidrag'	28,8
- heraf udførende IT-konsulenter, udvikling	236,1
-heraf udgifter til flytning af 'Ejendomsskat og Ejendomsbidrag'	88,2
Managementkonsulenter og øvrige rådgivende konsulenter i alt	50,6
- heraf managementkonsulenter	45,0
- heraf øvrige rådgivende konsulenter	5,6
Forbrug for perioden i alt	392,0

Anm.: Alle beløber er ekskl. moms. Opgørelsen baserer sig på ministeriernes fakturaer (statens fakturadatabase). Moderniseringsstyrelsen kan kun i begrænset omfang validere kategoriseringen, og opgørelsen er dermed behæftet med usikkerhed. Kreditnotaer er fratrukket. Køb indgår efter fakturadato og tallene påvirkes ikke af regnskabsmæssige korrektioner. Dette betyder også, at fejl der opdages senere, ikke kan rettes i databasen med tilbagevirkende kraft. Interne statslige betalinger er frasorteret. Tallene er trukket den 22. nov. – 2019. Tallene kan se anderledes ud i tidligere eller senere opgørelser afhængigt af opgørelsestidspunktet. For kategorien øvrige rådgivende konsulenter bemærkes det, at 5,1 mio. kr. heraf er anvendt på konsulentbistand vedr. udbudsrådgivning i Udviklings- og Forenklingsstyrelsen.

Kilde: Statens Fakturadatabase

Udgifterne til eksterne konsulenter er i lighed med tidligere opgørelser opgjort ved brug af statens fakturadatabase. I opgørelsen indgår derfor de fakturaer, der er betalt i perioden, hvorfor de opgjorte udgifter både kan knytte sig til opgaver igangsat før regerings-skiftet såvel som under den nuværende regering.

I opgørelsen er der herudover korrigeret for interne statslige betalinger. Herved undgås det, at køb af tjenesteydelser, der foretages mellem statslige institutioner, medregnes i opgørelser over konsulentindkøb.

I opgørelsen er der endvidere korrigeret for de ressortændringer, hvor hele statslige institutioner har flyttet ressortområde, *jf. kongelig resolution af 27. juni*. Ressortændringer, hvor departementer eller styrelser er blevet opdelt, fx i forbindelse med etableringen af Medarbejder- og Kompetencestyrelsen er dog ikke afspejlet i opgørelsen.

Omregning til årsværk

Der er ligeledes spurgt til, hvor mange årsværk, som det samlede forbrug på eksterne konsulenter for perioden svarer til.

Der er på tværs af de statslige institutioner forskel på udgifterne pr. årsværk. Til besvarelse af spørgsmålet tages der derfor udgangspunkt i de årlige udgifter til en specialkonsulent ansat i staten, hvilket estimeres til at udgøre 722.065 kr. *jf. tabel 2*.

Tabel 2. Estimeret årsværkspris for statsansat specialkonsulent

Årsværkspris

Til besvarelse af spørgsmålet tages der udgangspunkt i basislønnen for en specialkonsulent under overenskomsten for akademikere i staten, Hertil tillægges der 25 pct. i overhead, der går til husleje, kontorhold, IT mv.

<i>Kr.</i>	<i>Udgifter pr. år</i>
Basisløn for statsansat specialkonsulent	577.652,00
Overhead (25 pct.)	144.413,00
Estimeret årsværkspris i alt	722.065,00

Anm.: Det bemærkes, at der på tværs af statslige institutioner benyttes forskellige opgørelser af udgifter til et årsværk, herunder niveauet for overhead.

Kilde: Finansministeriets lønoversigt 1. oktober 2019. Tilgængelig på www.modst.dk.

Med en estimeret årsværkspris på 722.065,00 kr., kan det samlede forbrug på eksterne konsulenter på 392,0 mio. kr. i perioden juli-oktober omregnes til ca. 543 årsværk.

Det bemærkes, at omregningen til årsværk er mindre oplysende, idet en væsentlig del af udgifterne blandt andet vedrører flytning af et større it-system samt drift og vedligehold af øvrige it-systemer.



Folketingets Finansudvalg

Holmens Kanal 22
1060 København K
Telefon 72 28 24 00

Sagsnr.
2019 - 8244

Doknr.
173847

Dato
20-12-2019

Folketingets Finansudvalg har d. 7. november 2019 stillet følgende spørgsmål nr. 44 (alm. del) til social- og indenrigsministeren, som hermed besvares endeligt. Spørgsmålet er stillet efter ønske fra Eva Kjer Hansen (V).

Spørgsmål nr. 44:

”Vil ministeren redegøre for, hvor mange penge Social- og Indenrigsministeriet har brugt på eksterne konsulenter fra 1. juli 2019 til 1. november 2019, og hvad pengene er brugt på, og oplyse hvor mange årsværk det svarer til?”

Svar:

Opgjort med afsæt i Moderniseringsstyrelsens fakturadatabase har Social- og Indenrigsministeriet i perioden 1. juli 2019 til og med 31. oktober 2019 haft et forbrug vedr. eksterne konsulenter på ca. 42,5 mio. kr., *jf. tabel 1.*

Det fremgår af nedenstående tabel 1, hvordan forbruget fordeler sig på hhv. IT-, management- og øvrige rådgivende konsulenter.

Tabel 1

Social- og Indenrigsministeriets forbrug på eksterne konsulenter i perioden 1. juli 2019 - 31. oktober 2019

Mio. kr.	Forbrug (1.7.2019 – 31.10.2019)
IT konsulenter i alt	13,2
- heraf rådgivende IT-konsulenter, drift	0,2
- heraf rådgivende IT-konsulenter, udvikling	0,3
- heraf udførende IT-konsulenter, drift	4,2
- heraf udførende IT-konsulenter, udvikling	8,4
Managementkonsulenter og øvrige rådgivende konsulenter i alt	29,3
- heraf managementkonsulenter*	24,9
- heraf øvrige rådgivende konsulenter	4,4
Forbrug for perioden i alt**	42,5

Anm.: Alle beløb er ekskl. moms. Opgørelsen baserer sig på ministeriernes fakturaer (statens fakturadatabase). Moderniseringsstyrelsen kan kun i begrænset omfang validere kategoriseringen, og opgørelsen er dermed behæftet med usikkerhed. Kreditnotaer er fratrukket. Køb indgår efter fakturadato, og tallene påvirkes ikke af regnskabsmæssige korrektioner. Dette betyder også, at fejl, der opdages senere, ikke kan rettes i databasen med tilbagevirkende kraft. Interne statslige betalinger er frasorteret. Tallene er trukket den 22. nov. 2019. Tallene kan se anderledes ud i tidligere eller senere opgørelser afhængigt af opgørelsestidspunktet.

*Socialstyrelsen vurderer, at 9,1 mio. kr. heraf vedrører satspuljen, og at der også bruges managementkonsulenter i forbindelse med andre politiske aftaler.

** Heraf er det ministeriets vurdering, at 11,7 mio. kr. er fejlkonteret.

Kilde: Statens Fakturadatabase



Udgifterne til eksterne konsulenter er i lighed med tidligere opgørelser opgjort ved brug af statens fakturadatabase. I opgørelsen indgår derfor de fakturaer, der er betalt i perioden, hvorfor de opgjorte udgifter både kan knytte sig til opgaver igangsat før regeringsskiftet såvel som under den nuværende regering.

I opgørelsen er der herudover så vidt muligt korrigeret for interne statslige betalinger. Herved undgås det, at køb af tjenesteydelser, der foretages mellem statslige institutioner, medregnes i opgørelser over konsulentindkøb.

I opgørelsen er der endvidere korrigeret for de ressortændringer, hvor hele statslige institutioner har flyttet ressortområde, *jf. kongelig resolution af 27. juni 2019*. Ressortændringer, hvor departementer eller styrelser er blevet opdelt, fx i forbindelse med etableringen af Medarbejder- og Kompetencestyrelsen er dog ikke afspejlet i opgørelsen.

Af eksempler på konkrete opgaver, som indgår i forbruget for perioden, kan nævnes følgende:

- Det følger af finansloven, at drift, vedligeholdelse og teknologisk fremtidssikring af CPR-systemet varetages af DXC Technology A/S. Der er afsat 28,6 mio. kr. til drift og vedligehold af CPR-systemet i 2019. CPR-administrationen har i perioden betalt DXC Technology A/S 6.772.693 kr.
- Evaluering af satspuljeprojekter. Mange politiske aftaler indeholder krav om ekstern evaluering af projektet. Til evaluering af projektet "Lovende social praksis" har Socialstyrelsen betalt Rambøll Management Consulting 847.704 kr.
- Familieretshuset arbejder på at dataunderstøtte styrelsens driftsstyring. Til opbygning af en dimensioneringsmodel har Familieretshuset betalt Deloitte 673.671 kr.
- Opsætning af ny hjemmeside til Familieretshuset. Familieretshuset har i perioden betalt Visma Consulting A/S 211.076 kr.

I forbindelse gennemgangen af periodens fakturaer er det konstateret, at visse udgifter er fejlkonteret. Opgørelsen af ministeriets brug af konsulenter skal læses med dette forbehold. Som eksempel herpå kan nævnes en overførsel på 5.450.000 kr. til den selvejende institution "Lev uden vold – viden, faglighed og hjælp" til drift af en national enhed mod vold i nære relationer, *jf. satspuljeaftalen for 2017-2020*. Denne udgift kunne med rette være konteret under "Institutionsspecifikke tjenesteydelser". I alt vurderer Social- og Indenrigsministeriet, at 11,7 mio. kr. er fejlkonteret.

Omregning til årsværk

Der er ligeledes spurgt til, hvor mange årsværk det samlede forbrug på eksterne konsulenter for perioden svarer til.

Der er på tværs af de statslige institutioner forskel på udgifterne pr. årsværk. Til besvarelse af spørgsmålet tages der derfor udgangspunkt i de årlige udgifter til en specialkonsulent ansat i staten, hvilket estimeres til at udgøre 722.065 kr., *jf. boks 1*.



Boks 1 Årsværkspris

Til besvarelse af spørgsmålet tages der udgangspunkt i basislønnen for en specialkonsulent under overenskomsten for akademikere i staten, Hertil tillægges der 25 pct. i overhead, der går til husleje, kontorhold, IT mv. B

Tabel 2
Estimeret årsværkspris for statsansat specialkonsulent

Kr.	Udgifter pr. år
Basisløn for statsansat specialkonsulent	577.652,00
Overhead (25 pct.)	144.413,00
Estimeret årsværkspris i alt	722.065,00

Anm.: Det bemærkes, at der på tværs af statslige institutioner benyttes forskellige opgørelser af udgifter til et årsværk, herunder niveauet for overhead.

Kilde: Finansministeriets lønoversigt 1. oktober 2019. Tilgængelig på www.modst.dk.

Med en estimeret årsværkspris på 722.065,00 kr., kan det samlede forbrug på eksterne konsulenter på 42,5 mio. kr. i perioden juli-oktober omregnes til ca. 59 årsværk.

Hvis der korrigeres for fejlkonteringerne er det samlede forbrug på eksterne konsulenter 30,7 mio. kr., hvilket kan omregnes til ca. 43 årsværk.

Nedbringelse af udgifter til eksterne konsulenter

For regeringen er det en højt prioriteret indsats at reducere udgifterne til brugen af eksterne konsulenter i den offentlige sektor, så pengene i stedet kan prioriteres til velfærd. Der vil fortsat være et behov for at kunne indkøbe specialiseret rådgivning, fx når der er tale om udvikling af komplicerede it-systemer. Det samlede forbrug er dog for højt og skal nedbringes. Med aftalen om finansloven for 2020 er regeringen og aftaltpartierne blevet enige om at nedbringe det statslige konsulentforbrug med 200 mio. kr. i 2020 og 625 mio. kr. årligt fra 2021. Et vigtigt første skridt i at nedbringe konsulentforbruget og prioritere velfærden.

Hertil kommer en yderligere tilpasning af ministeriernes konsulentudgifter som led i udmøntningen af den negative budgetregulering af statens udgifter til konsulenter i Aftale om ret til seniorpension for nedslidte. Fuldt indfaset indebærer aftalerne besparelser på de statslige konsulentudgifter på mere end 850 mio. kr. årligt.

Regeringen ønsker dog, at udgifterne til eksterne konsulenter nedbringes på tværs af hele den offentlige sektor. Med det formål har regeringen, KL og Danske Regioner som opfølgning på økonomiaftalerne for 2020 nedsat en arbejdsgruppe, der skal se på veje til at nedbringe anvendelsen af eksterne konsulenter i stat, kommuner og regioner og løbende følge op på, om udviklingen går i den rigtige retning

Med venlig hilsen

Astrid Krag



Holbergsgade 6
DK-1057 København K

T +45 7226 9000
F +45 7226 9001
M sum@sum.dk
W sum.dk

Folketingets Finansudvalg

Dato: 04-12-2019
Enhed: SUNDOK
Sagsbeh.: SUMLDA
Sagsnr.: 1909831
Dok. nr.: 1047340

Folketingets Finansudvalg har den 7. november 2019 stillet følgende spørgsmål nr. 45 (Alm. del) til sundheds- og ældreministeren, som hermed besvares. Spørgsmålet er stillet efter ønske fra Eva Kjer Hansen (V).

Spørgsmål nr. 45:

”Vil ministeren redegøre for, hvor mange penge Sundheds- og Ældreministeriet har brugt på eksterne konsulenter fra 1. juli 2019 til 1. november 2019, og hvad pengene er brugt på, og oplyse hvor mange årsværk det svarer til?”

Svar:

Sundheds- og Ældreministeriet (SUM) har i perioden 1. juli 2019 til og med 31. oktober 2019 haft et forbrug vedr. eksterne konsulenter på ca. 81,4 mio. kr., *jf. tabel 1*. Det fremgår af nedenstående tabel 1, hvordan forbruget fordeler sig på hhv. IT-, management- og øvrige rådgivende konsulenter.

Tabel 1

SUMs forbrug på eksterne konsulenter i perioden 1. juli 2019 - 31. oktober 2019	
Mio. kr.	Forbrug (1.7.2019 – 22.11.2019)
IT konsulenter i alt	57,5
- heraf rådgivende IT-konsulenter, drift	4,8
- heraf rådgivende IT-konsulenter, udvikling	10,9
- heraf udførende IT-konsulenter, drift	29,5
- heraf udførende IT-konsulenter, udvikling	12,3
Managementkonsulenter og øvrige rådgivende konsulenter i alt	23,9
- heraf Konsulentydelse (ej IT)	2,4
- heraf managementkonsulenter	6,3
- heraf øvrige rådgivende konsulenter	15,2
Forbrug for perioden i alt	81,4

Anm.: Opgørelsen baserer sig på ministeriernes fakturaer (statens fakturadatabase). Moderniseringsstyrelsen kan kun i begrænset omfang validere kategoriseringen, og opgørelsen er dermed behæftet med usikkerhed.

Kreditnotaer er fratrukket. Køb indgår efter fakturadato og tallene påvirkes ikke af regnskabsmæssige korrektioner. Dette betyder også, at fejl, der opdages senere, ikke kan rettes i databasen med tilbagevirkende kraft. Interne statslige betalinger er frasorteret. Tallene er trukket den 22. nov. – 2019. Tallene kan se anderledes ud i tidligere eller senere opgørelser afhængigt af opgørelsesdato.

Kilde: Statens Fakturadatabase

Udgifterne til eksterne konsulenter er i lighed med tidligere opgørelser opgjort ved brug af statens fakturadatabase. I opgørelsen er der herudover korrigeret for interne statslige betalinger. Herved undgås det, at køb af tjenesteydelser, der foretages mellem statslige institutioner, medregnes i opgørelser over konsulentindkøb.

Forbruget på de 81,4 mio. kr. er sammensat af rigtig mange fakturaer til konkrete opgaver. Som eksempler på konkrete opgaver, som indgår i forbruget for perioden, kan nævnes følgende:

- IT-sikkerhed i Nationalt High Performance Computer Center ved Nationalt Genom Center, hvor der til løsningen af opgaven blev betalt 2,2 mio. kr. til Deloitte.
- Udvikling af LEOPARD & LEMUR, der er Lægemiddelstyrelsens fagsystemer til håndtering af lægemidler. De nye systemer er stadig under udvikling og forventes idriftsat i år 2020. Til løsning af opgaven er der betalt ca. 8 mio. til Netcompany.
- Opgradering af det fælles ESDH (journalisering) for Sundhedsstyrelsen, Styrelsen for Patientsikkerhed og Styrelsen for Patientklager samt nedlukning af det gamle system. Til løsning af opgaven er der betalt 1,2 mio. kr. til KMD.
- Løbende drift, vedligeholdelse og videreudvikling af det fælles medicinkort (FMK) i Sundhedsdatastyrelsen. Til løsning af opgaven er der betalt 6,3 mio. kr. til Trifork.
- Udvikling af nyt Koncernfælles CRM i Sundhedsdatastyrelsen. Til løsning af opgaven er der betalt 1,2 mio. kr. til Netcompany.
- Bistand til Sundhedsdatastyrelsen ifm. udflytning af Styrelsen af Patientklager til Århus mv. Til løsning af opgaven er der betalt 1,7 mio. kr. til KMD.
- Varetagelsen af driften af den normale FMK-servicedesk, hvor det er muligt at melde eventuelle fejl ind 24/7/365. Til løsning af opgaven er der betalt 1,1 mio. kr. til IBM.
- Opbygning af kapacitetsstyring, produktionsoptimering og driftsledelse for at sikre høj produktivitet i Styrelsen for Patientklager. Til løsning af opgaven er der betalt 2,1 mio. kr. til Valcon a/s.
- Teknisk byggerådgivning ifm. opførelse af veterinærbygning i Statens Serum Institut. Til løsning af opgaven er der betalt til 1,3 mio. kr. til Rambøll Danmark A/S.
- I regi af Sundhedsstyrelsen er der anvendt midler til evalueringer og analyser hos Rambøll Management consulting a/s vedrørende opgaver der kan henføres til politisk aftaler. Til løsning af opgaverne er der betalt 1,7 mio. kr. til Rambøll Management Consulting a/s.
- Hjemmeside i Sundhedsstyrelsen. Til løsning af opgaven er der betalt 0,9 mio. kr. til Penta a/s.
- Analyser, udvikling m.m. af kampagner i regi af Sundhedsstyrelsen fra Advice Ledelses- & kommunikationsrådgivning a/s. Til løsning af opgaven er der betalt 0,9 mio. kr. til fra Advice Ledelses- & kommunikationsrådgivning a/s.
- Forløbsplaner i almen praksis i regi MedCom. Til opgaven er der betalt 8,6 mio. kr. til MedCom.

Omregning til årsværk

Der er ligeledes spurgt til, hvor mange årsværk, som det samlede forbrug på eksterne konsulenter for perioden svarer til.

Der er på tværs af de statslige institutioner forskel på udgifterne pr. årsværk. Til besvarelse af spørgsmålet tages der derfor udgangspunkt i de årlige udgifter til en specialkonsulent ansat i staten, hvilket estimeres til at udgøre 722.065 kr. *jf. boks 1.*

Boks 1

Årsværkspris

Til besvarelse af spørgsmålet tages der udgangspunkt i basislønnen for en specialkonsulent under overenskomsten for akademikere i staten. Hertil tillægges der 25 pct. i overhead, der går til husleje, kontorhold, IT mv.

Tabel 2

Estimeret årsværkspris for statsansat specialkonsulent

Kr.	Udgifter pr. år
Basisløn for statsansat specialkonsulent	577.652,00
Overhead (25 pct.)	144.413,00
Estimeret årsværkspris i alt	722.065,00

Anm.: Det bemærkes, at der på tværs af statslige institutioner benyttes forskellige opgørelser af udgifter til et årsværk, herunder niveauet for overhead.

Kilde: Finansministeriets lønoversigt 1. oktober 2019. Tilgængelig på www.modst.dk.

Med en estimeret årsværkspris på 722.065,00 kr., kan det samlede forbrug på eksterne konsulenter på 81,4 mio. kr. i perioden juli-oktober omregnes til ca. 113 årsværk.

Nedbringelse af udgifter til eksterne konsulenter

Det er regeringens ambition at reducere udgifterne til brugen af eksterne konsulenter i den offentlige sektor, så pengene i stedet kan prioriteres til velfærd. Der vil fortsat være et behov for at kunne indkøbe specialiseret rådgivning, fx når der er tale om udvikling af komplicerede it-systemer. Det samlede forbrug er dog for højt og skal nedbringes. Det håber regeringen, at Folketingets partier vil bakke op om.

Med venlig hilsen

Magnus Heunicke / Lasse Damgaard



DEPARTEMENTET

Dato 6. februar 2020
J. nr. 2019 - 6772

Transport- og Boligministeriet
Frederiksholms Kanal 27 F
1220 København K

Telefon 41 71 27 00
trm@trm.dk
www.trm.dk

Bank Danske Bank
reg. 0216 kt. 4069 065880
EAN 5798000893429
CVR 43265717

Svar på Finansudvalgets spørgsmål nr. 46 (Alm. del) af 7. november 2019 stillet efter ønske fra Eva Kjer Hansen (V)

Spørgsmål

”Vil ministeren redegøre for, hvor mange penge Transport- og Boligministeriet har brugt på eksterne konsulenter fra 1. juli 2019 til 1. november 2019, og hvad pengene er brugt på, og oplyse hvor mange årsværk det svarer til?”

Svar

Transport- og Boligministeriet har i perioden 1. juli 2019 til og med 31. oktober 2019 haft et forbrug vedr. eksterne konsulenter på ca. 70,4 mio. kr., jf. Tabel 1.

Det fremgår af nedenstående Tabel 1, hvordan forbruget fordeler sig på hhv. IT-, management- og øvrige rådgivende konsulenter.

Tabel 1

Transport- og Boligministeriets (departement og styrelser) samlede forbrug på eksterne konsulenter i perioden 1. juli 2019 - 31. oktober 2019

Mio. kr.	Forbrug (1.7.2019 - 31.10.2019)
IT konsulenter i alt	31,0
- heraf rådgivende IT-konsulenter, drift	2,3
- heraf rådgivende IT-konsulenter, udvikling	9,5
- heraf udførende IT-konsulenter, drift	10,8
- heraf udførende IT-konsulenter, udvikling	8,5
Managementkonsulenter og øvrige rådgivende konsulenter i alt	39,4
- heraf managementkonsulenter	20,7
- heraf øvrige rådgivende konsulenter	18,7
Forbrug for perioden i alt	70,4

Anm.: Alle beløb er ekskl. moms. Opgørelsen baserer sig på ministeriernes fakturaer (statens fakturadatabase). Moderniseringsstyrelsen kan kun i begrænset omfang validere kategoriseringen, og opgørelsen er dermed behæftet med usikkerhed. Kreditnoter er fratrukket. Køb indgår efter fakturadato og tallene påvirkes ikke af regnskabsmæssige korrektioner. Dette betyder også, at fejl, der opdages senere, ikke kan rettes i databasen med tilbagevirkende kraft. Interne statslige betalinger er frasorteret. Tallene er trukket den 22. nov. - 2019. Tallene kan se anderledes ud i tidligere eller senere opgørelser afhængigt af opgørelses tidspunktet.

Kilde: Statens Fakturadatabase

Udgifterne til eksterne konsulenter er i lighed med tidligere opgørelser baseret på statens fakturadatabase. I opgørelsen indgår derfor de fakturaer, der er betalt i perioden, hvorfor de opgjorte udgifter både kan knytte sig til opgaver igangsat før regeringsskiftet såvel som under den nuværende regering.



I opgørelsen er der herudover korrigeret for interne statslige betalinger. Herved undgås det, at køb af tjenesteydelser, der foretages mellem statslige institutioner, medregnes i opgørelser over konsulentindkøb.

Af eksempler på konkrete opgaver, der indgår i forbruget for perioden, kan nævnes følgende.

- Analyse af udviklingsspor: Rejseplan + Rejsekort. Til løsning af opgave er der betalt 2,0 mio. kr. til Deloitte.
- Kontrol af USO-støtte, PostNord. Til løsning af opgave er der betalt 0,7 mio. kr. til Deloitte.
- Rådgivning i forbindelse med jernbaneulykke. Til løsning af opgave er der betalt 0,9 mio. kr. til Danmarks Tekniske Universitet
- SAP HANA migrering. Til løsning af opgave er der betalt 1,2 mio. kr. til Intelligence A/S.
- Atrium systemudvikling. Til løsning af opgave er der betalt 0,6 mio. kr. til KMD A/S.
- Kampagner (særskilt finanslovsbevilling 28.51.08.22). Til løsning af opgave er der betalt 10,3 mio. kr. til Rådet for Sikker Trafik.
- Rekruttering af kontorchef til byggeri. Til løsning af opgave er der betalt 0,1 mio. kr. til Muusmann A/S.
- Medarbejdertilfredshedsundersøgelse. Til løsning af opgave er der betalt 0,1 mio. kr. til Rambøll Management Consulting A/S.
- Udbudsassistance. Til løsning af opgave er der betalt 0,1 mio. kr. til COWI A/S.
- Konsulentbistand til drift af teleteknisk anlæg på Bornholm. Til løsning af opgave er der betalt 0,5 mio. kr. til Henrik Hansen Elektronik.
- Udvidet foranalyse for BI-løsning for taxaområdet. Til løsning af opgave er der betalt 0,2 mio. kr. til Numeric ApS.

På foranledning af et spørgsmål fra Martin Geertsen (V) har der i perioden været gennemført en analyse med en udgift på 0,3 mio. kr. af konsulentfirmaet Incentive om effekterne af en takstnedsættelse på den kollektive trafik. Udgiften er først faktureret i november 2019, og indgår derfor ikke i opgørelsen i tabel 1.

Omregning til årsværk

Der er ligeledes spurgt til, hvor mange årsværk, som det samlede forbrug på eksterne konsulenter for perioden svarer til.

Der er på tværs af de statslige institutioner forskel på udgifterne pr. årsværk. Til besvarelse af spørgsmålet tages der derfor udgangspunkt i de årlige udgifter til en specialkonsulent ansat i staten, hvilket estimeres til at udgøre 722.065 kr. *jf. Boks 1.*

**Boks 1****Årsværkspris**

Til besvarelse af spørgsmålet tages der udgangspunkt i basislønnen for en specialkonsulent under overenskomsten for akademikere i staten, Hertil tillægges der 25 pct. i overhead, der går til husleje, kontorhold, IT mv.

Estimeret årsværkspris for statsansat specialkonsulent

Kr.	Udgifter pr. år
Basisløn for statsansat specialkonsulent	577.652,00
Overhead (25 pct.)	144.413,00
Estimeret årsværkspris i alt	722.065,00

Anm.: Det bemærkes, at der på tværs af statslige institutioner benyttes forskellige opgørelser af udgifter til et årsværk, herunder niveauet for overhead.

Kilde: Finansministeriets lønoversigt 1. oktober 2019. Tilgængelig på www.modst.dk.

Med en estimeret årsværkspris på 722.065,00 kr., kan det samlede forbrug på eksterne konsulenter på 70,4 mio. kr. i perioden juli-oktober omregnes til ca. 97,5 årsværk.

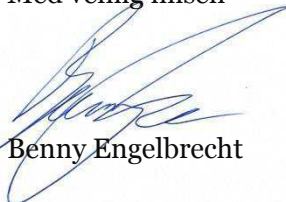
Nedbringelse af udgifter til eksterne konsulenter

For regeringen er det en højt prioriteret indsats at reducere udgifterne til brugen af eksterne konsulenter i den offentlige sektor, så pengene i stedet kan prioriteres til velfærd. Der vil fortsat være et behov for at kunne indkøbe specialiseret rådgivning, fx når der er tale om udvikling af komplicerede it-systemer. Det samlede forbrug er dog for højt og skal nedbringes. Med aftalen om finansloven for 2020 er regeringen og aftalepartierne blevet enige om at nedbringe det statslige konsulentforbrug med 200 mio. kr. i 2020 og 625 mio. kr. årligt fra 2021. Et vigtigt første skridt i at nedbringe konsulentforbruget og prioritere velfærden.

Hertil kommer en yderligere tilpasning af ministeriernes konsulentudgifter som led i udmøntningen af den negative budgetregulering af statens udgifter til konsulenter i *Aftale om ret til seniorpension for nedslidte*. Fuldt indfaset indebærer aftalerne besparelser på de statslige konsulentudgifter på mere end 850 mio. kr. årligt.

Regeringen ønsker dog, at udgifterne til eksterne konsulenter nedbringes på tværs af hele den offentlige sektor. Med det formål har regeringen, KL og Danske Regioner som opfølgning på økonomiaftalerne for 2020 nedsat en arbejdsgruppe, der skal se på veje til at nedbringe anvendelsen af eksterne konsulenter i stat, kommuner og regioner og løbende følge op på, om udviklingen går i den rigtige retning

Med venlig hilsen



Benny Engelbrecht

Ministeren



Folketinget
Christiansborg
1240 København K

Svar på Finansudvalgets spørgsmål nr. 47 (Alm. del) af 7. november 2019 stillet efter ønske fra Eva Kjer Hansen (V)

20. januar 2020

Spørgsmål

Vil ministeren redegøre for, hvor mange penge Uddannelses- og Forskningsministeriet har brugt på eksterne konsulenter fra 1. juli 2019 til 1. november 2019, og hvad pengene er brugt på, og oplyse hvor mange årsværk det svarer til?

Uddannelses- og
Forskningsministeriet

Børsgade 4
Postboks 2135
1015 København K
Tel. 3392 9700

Svar

Uddannelses- og Forskningsministeriet har i perioden 1. juli 2019 til og med 31. oktober 2019 haft et forbrug vedr. eksterne konsulenter på ca. 27,9 mio. kr., *jf. tabel 1*.

www.ufm.dk

CVR-nr. 1680 5408

Ref.-nr.
\$dossier_documentnumber\$

Det fremgår af nedenstående tabel 1, hvordan forbruget fordeler sig på hhv. IT-, management- og øvrige rådgivende konsulenter.

Tabel 1

Uddannelses- og Forskningsministeriets forbrug på eksterne konsulenter i perioden 1. juli 2019 - 31. oktober 2019

Mio. kr.	Forbrug (1.7.2019 – 31.10.2019)
IT konsulenter i alt	20,9
- heraf rådgivende IT-konsulenter, drift	1,0
- heraf rådgivende IT-konsulenter, udvikling	0,5
- heraf udførende IT-konsulenter, drift	5,2
- heraf udførende IT-konsulenter, udvikling	14,2
Managementkonsulenter og øvrige rådgivende konsulenter i alt	7,0
- heraf managementkonsulenter	0,8
- heraf øvrige rådgivende konsulenter	6,2
Forbrug for perioden i alt	27,9

Anm.: Alle beløb er ekskl. moms. Opgørelsen baserer sig på ministeriernes fakturaer (statens fakturadatabase).

Moderniseringsstyrelsen kan kun i begrænset omfang validere kategoriseringen, og opgørelsen er dermed behæftet med usikkerhed. Kreditnotaer er fratrukket. Køb indgår efter fakturadato og tallene påvirkes ikke af regnskabsmæssige korrektioner. Dette betyder også, at fejl, der opdages senere, ikke kan rettes i databasen med tilbagevirkende kraft. Interne statslige betalinger er frasorteret. Tallene er trukket den 22. nov. – 2019.

Tallene kan se anderledes ud i tidligere eller senere opgørelser afhængigt af opgørelses tidspunktet.

Kilde: Statens Fakturadatabase

Udgifterne til eksterne konsulenter er i lighed med tidligere opgørelser opgjort ved brug af statens fakturadatabase. I opgørelsen indgår derfor de fakturaer, der er betalt i perioden, hvorfor de opgjorte udgifter både kan knytte sig til opgaver igangsat før regeringsskiftet såvel som under den nuværende regering.

I opgørelsen er der herudover korrigeret for interne statslige betalinger. Herved undgås det, at køb af tjenesteydelser, der foretages mellem statslige institutioner, medregnes i opgørelser over konsulentindkøb.

Af eksempler på konkrete opgaver, som indgår i forbruget for perioden, kan nævnes følgende:

- Uddannelses- og Forskningsministeriet implementerer aktuelt et nyt elektronisk sags- og dokumenthåndteringssystem. Der er betalt 0,5 mio. kr. til løsning af opgaven til cBrain A/S, Palsberg Consulting ApS og Knowledgecube A/S.
- Videnskab.dk varetager Bestil en Forsker-ordningen under Forskningens Døgn. Til løsningen af opgaven er der betalt 520.000 kr. til Danmarks Medie- og Journalisthøjskole, der er administrator af kontrakten med Videnskab.dk.
- Analyse om Det Blå Danmarks kompetencebehov med baggrund i Vækstplan for Det Blå Danmark. Til løsningen af opgaven er der betalt 500.000 kr. til Damvad.
- Barrierer og potentiale i udbud af videregående VEU. Til løsningen af opgaven er betalt 274.350 kr. til Rambøll (tredje rate fra en udbetaling på i alt 631.000 kr).
- Esas – udvikling af et nyt studieadministrativt system til professionshøjskolerne, erhvervsakademierne og de maritime uddannelsesinstitutioner (til afløsning af det nuværende SIS). Til løsning af opgaven er der betalt 9,0 mio. kr., heraf 7,4 mio. kr. til Netcompany, 0,6 mio. kr. til 7n a/s og 1 mio. kr. til a-2 a/s.
- STADS/DANS – drift, support og vedligehold af de nuværende studieadministrative systemer for universiteterne. STADS anvendes endvidere af design- og arkitektinstitutionerne under UFM og en række mindre institutioner under Kulturministeriet. Til løsning af opgaven er der betalt 3,7 mio.kr. til KMD.
- E-grant – vedligehold og videreudvikling af tilskudssystemet, som dækker kæden fra ansøgning over tildeling til administration af bevillinger for Danmarks Frie Forskningsfond, Innovationsfonden samt programmer under Uddannelses- og Forskningsministeriet. Til løsning af opgaven er der betalt 1,3 mio. kr. til Netcompany.

Uddannelses- og
Forskningsministeriet

Det bemærkes, at de ovennævnte studie- og tilskudsadministrative systemer alt overvejende er brugerfinansierede.

Omregning til årsværk

Der er ligeledes spurgt til, hvor mange årsværk, som det samlede forbrug på eksterne konsulenter for perioden svarer til.

Der er på tværs af de statslige institutioner forskel på udgifterne pr. årsværk. Til besvarelse af spørgsmålet tages der derfor udgangspunkt i de årlige udgifter til en specialkonsulent ansat i staten, hvilket estimeres til at udgøre 722.065 kr. *jf. boks 1.*

Boks 1**Årsværkspris**

Til besvarelse af spørgsmålet tages der udgangspunkt i basislønnen for en specialkonsulent under overenskomsten for akademikere i staten, Hertil tillægges der 25 pct. i overhead, der går til husleje, kontorhold, IT mv. B

Tabel 2**Estimeret årsværkspris for statsansat specialkonsulent**

Kr.	Udgifter pr. år
Basisløn for statsansat specialkonsulent	577.652,00
Overhead (25 pct.)	144.413,00
Estimeret årsværkspris i alt	722.065,00

Uddannelses- og
Forskningsministeriet

Anm.: Det bemærkes, at der på tværs af statslige institutioner benyttes forskellige opgørelser af udgifter til et årsværk, herunder niveauet for overhead.

Kilde: Finansministeriets lønoversigt 1. oktober 2019. Tilgængelig på www.modst.dk.

Med en estimeret årsværkspris på 722.065,00 kr., kan det samlede forbrug på eksterne konsulenter på 27,9 mio. kr. i perioden juli-oktober omregnes til ca. 39 årsværk.

Nedbringelse af udgifter til eksterne konsulenter

For regeringen er det en højt prioriteret indsats at reducere udgifterne til brugen af eksterne konsulenter i den offentlige sektor, så pengene i stedet kan prioriteres til velfærd. Der vil fortsat være et behov for at kunne indkøbe specialiseret rådgivning, fx når der er tale om udvikling af komplicerede it-systemer. Det samlede forbrug er dog for højt og skal nedbringes. Med aftalen om finansloven for 2020 er regeringen og aftalepartierne blevet enige om at nedbringe det statslige konsulentforbrug med 200 mio. kr. i 2020 og 625 mio. kr. årligt fra 2021. Et vigtigt første skridt i at nedbringe konsulentforbruget og prioritere velfærden.

Hertil kommer en yderligere tilpasning af ministeriernes konsulentudgifter som led i udmøntningen af den negative budgetregulering af statens udgifter til konsulenter i *Aftale om ret til seniorpension for nedslidte*. Fuldt indfaset indebærer aftalerne besparelser på de statslige konsulentudgifter på mere end 850 mio. kr. årligt.

Regeringen ønsker dog, at udgifterne til eksterne konsulenter nedbringes på tværs af hele den offentlige sektor. Med det formål har regeringen, KL og Danske Regioner som opfølgning på økonomiaftalerne for 2020 nedsat en arbejdsgruppe, der skal se på veje til at nedbringe anvendelsen af eksterne konsulenter i stat, kommuner og regioner og løbende følge op på, om udviklingen går i den rigtige retning

Med venlig hilsen

Ane Halsboe-Jørgensen
Uddannelses- og Forskningsminister

Udenrigsministeriet

Folketingets Finansudvalg

Asiatisk Plads 2
DK-1448 København K
Telefon +45 33 92 00 00
Telefax +45 32 54 05 33
E-mail: um@um.dk
<http://www.um.dk>



Bilag	Sag/ID Nr.	Enhed	Dato
	2019 - 41042	ØKO	7. februar 2020

FIU alm. del – svar på spørgsmål 48 fra Eva Kjer Hansen stillet den 7. november 2019 til udenrigsministeren.

Spørgsmål

Vil ministeren redegøre for, hvor mange penge Udenrigsministeriet har brugt på eksterne konsulenter fra 1. juli 2019 til 1. november 2019, og hvad pengene er brugt på, og oplyse hvor mange årsværk det svarer til?

Svar

Udenrigsministeriet har i perioden 1. juli 2019 til og med 31. oktober 2019 haft et forbrug vedr. eksterne konsulenter på ca. 107,7 mio. kr., *jf. tabel 1.*

Opgørelsen omfatter udgifter til konsulentopgaver inden for udviklingsbistanden på ca. 81,6 mio. kr. og ca. 26,1 mio. kr. under Udenrigsministeriets driftsbevilling.

Det bemærkes, at opgørelsen alene medtager udgifter faktureret gennem det fællesstatslige fakturasystem IndFak. Der kan således være udgifter fra udenlandske leverandører, der ikke indgår i opgørelsen, da de ikke faktureres via IndFak.

Det fremgår af nedenstående tabel 1, hvordan forbruget fordeler sig på hhv. IT-, management- og øvrige rådgivende konsulenter.

Tabel 1

Udenrigsministeriets forbrug på eksterne konsulenter i perioden 1. juli 2019 - 31. oktober 2019

Mio. kr.	(1.7.2019 – 31.10.2019)	
	Forbrug på driften	Forbrug på Udv.bistanden
IT konsulenter i alt	20,6	0,0
- heraf rådgivende IT-konsulenter, drift	1,8	0,0
- heraf rådgivende IT-konsulenter, udvikling	2,5	0,0
- heraf udførende IT-konsulenter, drift	14,8	0,0
- heraf udførende IT-konsulenter, udvikling	1,6	0,0
Managementkonsulenter og øvrige rådgivende konsulenter i alt	5,5	81,6
- heraf managementkonsulenter	0,9	9,5
- heraf øvrige rådgivende konsulenter	4,5	72,1
Forbrug for perioden i alt	26,1	81,6

Anm.: Alle beløb er ekskl. moms. Opgørelsen baserer sig på ministeriernes fakturaer (statens fakturadatabase). Moderniseringsstyrelsen kan kun i begrænset omfang validere kategoriseringen, og opgørelsen er dermed behæftet med usikkerhed. Kreditnotaer er fratrukket. Køb indgår efter fakturadato og tallene påvirkes ikke af regnskabsmæssige korrektioner. Dette betyder også, at fejl, der opdages senere, ikke kan rettes i databasen med tilbagevirkende kraft. Interne statslige betalinger er frasorteret. Tallene er trukket den 22. nov. – 2019. Tallene kan se anderledes ud i tidligere eller senere opgørelser afhængigt af opgørelsestidspunktet.

Anm: Opgørelsen medtager alene udgifter faktureret gennem IndFak. Udgifter fra udenlandske leverandører (uden for EU), indgår ikke i opgørelsen, da de ikke anvender IndFak i faktureringen. Omvendt indgår udgifter til konsulentopgaver, som indgår i udmøntningen af udviklingsbistanden, da de er konteret som konsulentydelse. Andelen af det samlede forbrug på 107,7 mio. kr., der vedrører udviklingsbistanden udgør 81,6 mio. kr. Der er således afholdt 26,1 mio. kr. under Udenrigsministeriets driftsbevilling.

Kilde: Statens Fakturadatabase

Udgifterne til eksterne konsulenter er i lighed med tidligere opgørelser opgjort ved brug af statens fakturadatabase. I opgørelsen indgår derfor de fakturaer, der er betalt i perioden, hvorfor de opgjorte udgifter både kan knytte sig til opgaver igangsat før regeringsskiftet såvel som under den nuværende regering.

I opgørelsen er der herudover korrigeret for interne statslige betalinger. Herved undgås det, at køb af tjenesteydelser, der foretages mellem statslige institutioner, medregnes i opgørelser over konsulentindkøb.

I opgørelsen er der endvidere korrigeret for de ressortændringer, hvor hele statslige institutioner har flyttet ressortområde, *jf. kongelig resolution af 27. juni*. Ressortændringer, hvor departementer eller styrelser er blevet opdelt, fx i forbindelse med etableringen af Medarbejder- og Kompetencestyrelsen er dog ikke afspejlet i opgørelsen.

Af eksempler på konkrete opgaver, som indgår i forbruget for perioden, kan nævnes følgende:

- Opgørelsen medtager blandt andet konsulentopgaver, som indgår i udmøntningen af udviklingsbistanden i modtagerlande. Opgaverne kræver i en række tilfælde specialiserede faglige eller tekniske kompetencer, eksempelvis inden for landbrugs-, sundheds- eller veterinærområdet. Kompetencer som ikke i alle tilfælde eller i tilstrækkeligt omfang forefindes i Udenrigsministeriet.
- Der er betalt ca. 1,8 mio. kr. til en konsulentvirksomhed til løsning af en opgave vedrørende implementering, kvalitetssikring og rådgivning af et landbrugsprojekt i Burkina Faso. Programmets formål er at bidrage til vækst i produktiviteten, skabe merværdi samt øge indtægterne i landbruget for at bidrage til nationaløkonomisk vækst og fattigdomsbekæmpelse.
- Udenrigsministeriet varetager på vegne af en række lande det overordnede ansvar for et multidonorprojekt vedrørende hjælp i nærområderne/nabolandene omkring Syrien. Udgiften på 8,2 mio. kr. vedrører udbetaling til en hjælpeorganisation, som er partner i nærområdeprogrammet.
- Der er i perioden anvendt 5,8 mio. kr. til en it-leverandør til blandt andet forberedelse, test og planlægning af Udenrigsministeriets ny globale netværk, der udrulles i løbet af 2020, drift og vedligehold af ministeriets Skype-løsning samt vedligehold af Udenrigsministeriets serverinfrastruktur.

Omrøgning til årsværk

Der er ligeledes spurgt til, hvor mange årsværk, som det samlede forbrug på eksterne konsulenter for perioden svarer til.

Der er på tværs af de statslige institutioner forskel på udgifterne pr. årsværk. Til besvarelse af spørgsmålet tages der derfor udgangspunkt i de årlige udgifter til en specialkonsulent ansat i staten, hvilket estimeres til at udgøre 722.065 kr. *jf. boks 1.*

Boks 1**Årsværkspris**

Til besvarelse af spørgsmålet tages der udgangspunkt i basislønnen for en specialkonsulent under overenskomsten for akademikere i staten, Hertil tillægges der 25 pct. i overhead, der går til husleje, kontorhold, IT mv. B

Tabel 2**Estimeret årsværkspris for statsansat specialkonsulent**

Kr.	Udgifter pr. år
Basisløn for statsansat specialkonsulent	577.652
Overhead (25 pct.)	144.413
Estimeret årsværkspris i alt	722.065

Anm.: Det bemærkes, at der på tværs af statslige institutioner benyttes forskellige opgørelser af udgifter til et årsværk, herunder niveauet for overhead.

Kilde: Finansministeriets lønoversigt 1. oktober 2019. Tilgængelig på www.modst.dk.

Med en estimeret årsværkspris på 722.065 kr., kan det samlede forbrug på eksterne konsulenter på 107,7 mio. kr. i perioden juli-oktober omregnes til ca. 149 årsværk.

Nedbringelse af udgifter til eksterne konsulenter

For regeringen er det en højt prioriteret indsats at reducere udgifterne til brugen af eksterne konsulenter i den offentlige sektor, så pengene i stedet kan prioriteres til velfærd. Der vil fortsat være et behov for at kunne indkøbe specialiseret rådgivning, fx når der er tale om udvikling af komplicerede it-systemer. Det samlede forbrug er dog for højt og skal nedbringes. Med aftalen om finansloven for 2020 er regeringen og aftalepartierne blevet enige om at nedbringe det statslige konsulentforbrug med 200 mio. kr. i 2020 og 625 mio. kr. årligt fra 2021. Et vigtigt første skridt i at nedbringe konsulentforbruget og prioritere velfærd.

Hertil kommer en yderligere tilpasning af ministeriernes konsulentudgifter som led i udmøntningen af den negative budgetregulering af statens udgifter til konsulenter i *Aftale om ret til seniorpension for nedslidte*. Fuldt indfaset indebærer aftalerne besparelser på de statslige konsulentudgifter på mere end 850 mio. kr. årligt. Konsulentudgifter inden for udviklingsbistanden er undtaget besparelser.

Regeringen ønsker dog, at udgifterne til eksterne konsulenter nedbringes på tværs af hele den offentlige sektor. Med det formål har regeringen, KL og Danske Regioner som opfølgning på økonomiaftalerne for 2020 nedsat en arbejdsgruppe, der skal se på veje til at nedbringe anvendelsen

af eksterne konsulenter i stat, kommuner og regioner og løbende følge op på, om udviklingen går i den rigtige retning

Med venlig hilsen

Jeppe Kofod

Ministeren

Finansudvalget
Folketinget
Christiansborg
1240 København K



Udlændinge- og Integrationsministeriet

Finansudvalget har den 7. november 2019 stillet følgende spørgsmål nr. 49 (alm. del) efter ønske fra Eva Kjer Hansen (V) til udlændinge- og integrationsministeren, som hermed besvares.

Spørgsmål nr. 49:

Vil ministeren redegøre for, hvor mange penge Udlændinge- og Integrationsministeriet har brugt på eksterne konsulenter fra 1. juli 2019 til 1. november 2019, og hvad pengene er brugt på, og oplyse hvor mange årsværk det svarer til?

Svar:

Udlændinge- og Integrationsministeriet har i perioden 1. juli 2019 til og med 31. oktober 2019 haft et forbrug vedr. eksterne konsulenter på ca. 29 mio. kr., *jf. tabel 1.*

Det fremgår af nedenstående tabel 1, hvordan forbruget fordeler sig på hhv. IT-, management- og øvrige rådgivende konsulenter.

Tabel 1

Udlændinge- og Integrationsministeriets forbrug på eksterne konsulenter i perioden 1. juli 2019 - 31. oktober 2019

Mio. kr.	Forbrug (1.7.2019 – 31.10.2019)
IT konsulenter i alt	20,4
- heraf rådgivende IT-konsulenter, drift	0,5
- heraf rådgivende IT-konsulenter, udvikling	3,8
- heraf udførende IT-konsulenter, drift	3,7
- heraf udførende IT-konsulenter, udvikling	12,4
Managementkonsulenter og øvrige rådgivende konsulenter i alt	8,6
	0,3
- heraf øvrige rådgivende konsulenter	8,3
Forbrug for perioden i alt	29,0

Anm.: Opgørelsen baserer sig på ministeriernes fakturaer (statens fakturadatabase). Moderniseringsstyrelsen kan kun i begrænset omfang validere kategoriseringen, og opgørelsen er dermed behæftet med usikkerhed.

13. januar 2020

Udlændinge- og
Integrationsministeriet

Koncernstyring og Tilsyn
Slotsholmsgade 10
1216 København K

Tel. 6198 4000
Mail uim@uim.dk
Web www.uim.dk

CVR-nr. 36977191

Sags nr. 2019 - 16627
Akt-id 1135110

Kreditnotaer er fratrukket. Køb indgår efter fakturadato og tallene påvirkes ikke af regnskabsmæssige korrektioner. Dette betyder også, at fejl, der opdages senere, ikke kan rettes i databasen med tilbagevirkende kraft. Interne statslige betalinger er frasorteret. Tallene er trukket den 22. nov. – 2019. Tallene kan se anderledes ud i tidligere eller senere opgørelser afhængigt af opgørelsestidspunktet.

Kilde: Moderniseringsstyrelsens udtræk fra Statens Fakturadatabase

Udgifterne til eksterne konsulenter er i lighed med tidligere opgørelser opgjort ved brug af statens fakturadatabase. I opgørelsen er der herudover korrigeret for interne statslige betalinger. Herved undgås det, at køb af tjenesteydelser, der foretages mellem statslige institutioner, medregnes i opgørelser over konsulentindkøb.

Af eksempler på konkrete opgaver, som indgår i forbruget for perioden, kan nævnes følgende:

- Til løsning af opgaver vedrørende projektledelse og anden projektstøtte samt tekniske afklaringer i forbindelse med udvikling af nyt elektronisk sagsbehandlingssystem på udlændingområdet er der betalt 3,4 mio. kr. til a-2 a/s.
- Til løsning af opgave vedrørende support og vedligehold af det nuværende sagsbehandlingssystem og udvikling af nyt sagsbehandlingssystem til udlændingområdet er der i alt betalt 2,2 mio. kr. til Tieto.
- Til udvikling af ny arkivløsning til det nye sagsbehandlingssystem er der betalt 1,9 mio. kr. til Crayon.
- Til løsning af opgaver vedrørende support, vedligehold og udvikling af tværgående it-systemer til It-understøttelse af udlændingesagsbehandlingen er der betalt ca. 1,5 mio. kr. til netcompany.
- Til løsning af opgaver om tværgående it-arkitektur er der betalt 1,5 mio. kr. til PwC.
- Til løsning af opgaver vedrørende repatriering, herunder individuel rådgivning af herboende personer, som udtrykker ønske om at vende tilbage til deres hjemland eller tidligere opholdsland, er der betalt 3,1 mio. kr. til Dansk Flygtningehjælp.
- Til løsning af opgaver i projektet "Landsdækkende korps af mentorer og forældrecoaches", der omfatter uddannelses- og implementeringsstøtte til det landsdækkende korps af mentorer og forældrecoaches til forebyggelse af ekstremisme, er der betalt 0,5 mio. kr. til Realize.
- Til løsning af opgaver vedrørende kortlægning af arbejdsgange og registreringer i forbindelse med implementering af robotter til automatisering af sagsbehandling, er der betalt 0,8 mio. kr. til KPMG.

Omregning til årsværk

Der er ligeledes spurgt til, hvor mange årsværk, som det samlede forbrug på eksterne konsulenter for perioden svarer til.

Der er på tværs af de statslige institutioner forskel på udgifterne pr. årsværk. Til besvarelse af spørgsmålet tages der derfor udgangspunkt i de årlige udgifter til en specialkonsulent ansat i staten, hvilket estimeres til at udgøre 722.065 kr. *jf. boks 1.*

Boks 1

Årsværkspris

Til besvarelse af spørgsmålet tages der udgangspunkt i basislønnen for en specialkonsulent under overenskomsten for akademikere i staten, Hertil tillægges der 25 pct. i overhead, der går til husleje, kontorhold, IT mv. B

Tabel 2

Estimeret årsværkspris for statsansat specialkonsulent

Kr.	Udgifter pr. år
Basisløn for statsansat specialkonsulent	577.652
Overhead (25 pct.)	144.413
Estimeret årsværkspris i alt	722.0650

Anm.: Det bemærkes, at der på tværs af statslige institutioner benyttes forskellige opgørelser af udgifter til et årsværk, herunder niveauet for overhead.

Kilde: Finansministeriets lønoversigt 1. oktober 2019. Tilgængelig på www.modst.dk.

Med en estimeret årsværkspris på 722.065 kr., kan det samlede forbrug til eksterne konsulenter på 29 mio. kr. i perioden juli-oktober omregnes til ca. 40 årsværk.

Nedbringelse af udgifter til eksterne konsulenter

For regeringen er det en højt prioriteret indsats at reducere udgifterne til brugen af eksterne konsulenter i den offentlige sektor, så pengene i stedet kan prioriteres til velfærd. Der vil fortsat være et behov for at kunne indkøbe specialiseret rådgivning, fx når der er tale om udvikling af komplicerede it-systemer. Det samlede forbrug er dog for højt og skal nedbringes. Med aftalen om finansloven for 2020 er regeringen og aftalepartierne blevet enige om at nedbringe det statslige konsulentforbrug med 200 mio. kr. i 2020 og 625 mio. kr. årligt fra 2021. Et vigtigt første skridt i at nedbringe konsulentforbruget og prioritere velfærden.

Hertil kommer en yderligere tilpasning af ministeriernes konsulentudgifter som led i udmøntningen af den negative budgetregulering af statens udgifter til konsulenter i *Aftale om ret til seniorpension for nedslidte*. Fuldt indfaset indebærer aftalerne besparelser på de statslige konsulentudgifter på mere end 850 mio. kr. årligt.

Regeringen ønsker dog, at udgifterne til eksterne konsulenter nedbringes på tværs af hele den offentlige sektor. Med det formål har regeringen, KL og Danske Regio-

ner som opfølgning på økonomiaftalerne for 2020 nedsat en arbejdsgruppe, der skal se på veje til at nedbringe anvendelsen af eksterne konsulenter i stat, kommuner og regioner og løbende følge op på, om udviklingen går i den rigtige retning.

Mattias Tesfaye

/

Anette Görtz