



Banedanmark

16. marts 2023

Att.: Ressource- og Økonomidirektør Anne Hougaard Olesen

It-rådets opfølgning på Implementering af SAP S/4HANA, inkl. nye asset management processer

Kære Anne Hougaard Olesen

Statens It-råd har d. 28. februar afholdt opfølgningsmøde med Banedanmark om projektet Implementering af SAP S/4HANA, inkl. nye asset management processer. Opfølgningen sker på baggrund af den forsinkelse, som Banedanmark har indrapporteret til It-rådet i forbindelse med de halvårslige rapporteringer. I den forbindelse, vil It-rådet gerne kvittere for en god dialog.

På mødet orienterede Banedanmark Statens It-råd om, at årsagerne bag forsinkelsen er begrundet i hhv. en forsinkelse før tildeling af kontrakt i forbindelse med forelæggelse af aktstykke til Folketingets Finansudvalg og ændring af indkøbsmetode på anbefaling af kammeradvokaten, og en forsinkelse efter tildeling af kontrakt på grund af tekniske udfordringer med konvertering til SAP S/4HANA og et behov for en grundigere afklaring af leverancen for implementeringen af nye asset management processer. Yderligere forklarede Banedanmark, at projektets omfang ikke ændres, og at den langsigtede faseopdelte plan for opgraderingen til SAP S/4HANA beholdes. Ligeledes orienterede Banedanmark om, at deres fokus på tidspunktet for mødet var at sikre den rette bemanning ift. forretningskritiske ressourcer.

På baggrund af opfølgningsmødet vurderer It-rådet, at projektet fortsat har **normal risiko** og bemærker, at projektet fremadrettet må være mindre risikofyldt end hidtil grundet allerede indtrufne og håndterede væsentlige risici. Særligt håndtering af de tekniske udfordringer gør, at projektets risikoprofil vurderes lavere i dag. Hertil bemærker It-rådet, at projektet i konverteringsleverancen på tidspunktet for mødet var i gang med at teste konverteringen, og at det var forløbet godt.

På baggrund af det fremsendte materiale og drøftelserne på mødet har It-rådet observationer til projektet, som Transportministeriet kan vedlægge et nyt aktstykke som It-rådets aktuelle vurdering af projektets status og fremdrift, *jf. Budgetvejledning 2021 afsnit 2.2.18.1.2.*

Genplanlægningen udvider projektets tidsplan med ca. 18 måneder. I de 18 måneder er der indlagt en buffer over for leverandøren. It-rådet ser først og fremmest positivt på, at projektet formår at holde økonomien på trods af en forsinkelse på halvandet år. Dette forstår It-rådet er muligt bl.a. grundet et mindreforbrug, som projektet ønsker videreført ved placering i risikopuljen. Såfremt det er muligt at videreføre mindreforbruget, ser It-rådet positivt på, at Banedanmark ønsker at placere mindreforbruget i projektets risikopulje frem for at lægge det ud på de enkelte leverancer, da estimeringen af disse stadig er gældende.

Derudover finder It-rådet det meget positivt, at Banedanmark beholder den oprindelige langsigtede plan med løbende udrulning, hvor projektet udgør fase ét med fokus på konvertering til SAP S/4HANA og reimplementering af nye assetstyringsprocesser på nær reimplementering af processer i HR, Økonomi og Indkøb. I fase to håndteres reimplementering af HR, Økonomi og Indkøb, opbygning af samlet assetinformationsmodel, herunder integration til Bentley, Implementering af BIM, herunder som projekterings- og dokumentationsværktøj samt implementering af intelligent asset management, såsom forebyggende vedligehold, brug af sensordata, IOT og ustrukturerede data mv.

It-rådet har ingen nye anbefalinger til Banedanmark vedr. projektets videre gennemførelse.

Ved spørgsmål til indholdet i dette brev kan I kontakte undertegnede eller Jeppe Stenager Fallesen, jestf@digst.dk eller telefon 3050 0973. Dette brev er også sendt til afdelingschef Thomas R. Jørgensen i transportministeriet.

Med venlig hilsen



Betina Hagerup
Formand for It-rådet