



Folketingets Finansudvalg
Christiansborg

9. april 2019

Svar på Finansudvalgets spørgsmål nr. 486 (Alm. del) af 19. marts 2019 – stillet efter ønske fra Benny Engelbrecht (S)

Spørgsmål

Vil ministeren sende en opgørelse i tabelform, der viser, hvor mange penge i antal kroner hvert enkelt ministerium samlet har brugt på ekstern konsulentbistand og konsulentfirmaer i henholdsvis 2016, 2017 og 2018, herunder fordelt for indkøbskategorierne, og oplyse den procentvise udvikling fra 2016 til 2018? Vil ministeren endvidere opgøre samtlige udgifter i kroner til hver ekstern konsulentvirksomhed, herunder med angivelse af navn på virksomheden, fordelt på hvert enkelt ministerium?

Svar

Opgørelsen af hvert ministeriums udgifter til konsulenter i årene 2016-2018 fordelt på indkøbskategorier med angivelse af den procentvise udvikling fra 2016 til 2018 fremgår af *tabel 1*.

Det eksakte beløb, der er betalt af et ministerium til en konsulentvirksomhed, kan være en forretningshemmelighed og dermed omfattet af tavshedspligt. Oplysningerne fremsendes særskilt til udvalget i fortrolig form.

Opgørelsen af statens forbrug i årene 2016-2018 bygger på to datagrundlag:

- For 2016 er anvendt den statslige indkøbsdatabase, som bygger på regnskabs-tal¹
- For 2017-2018 er anvendt den statslige fakturadatabase²

Grundet ændringerne i opgørelsesgrundlaget er det ikke muligt at foretage en direkte sammenligning over tid på tværs af de to datagrundlag. Tallene er desuden behæftet med en vis usikkerhed, da opgørelserne på indkøbskategorier er baseret på manuelle registreringer.

¹ Databasen blev opdateret manuelt med data fra NavisionStat samt manuelle indsendelser af data fra de institutioner, som bruger andre regnskabssystemer.

² Data opdateres automatisk fra data fra IndFak samt data, som indsendes manuelt fra institutioner, som ikke bruger IndFak.

Der kan i opgørelserne derudover ikke skelnes mellem, om managementkonsulentydelse er indkøbt til brug for ministeriernes interne drift eller til forsknings-, udviklings- eller specialistopgaver målrettet ministeriernes eksterne interessenter, hvilket for nogle ministerier, eksempelvis Undervisningsministeriet, udgør en væsentlig del af det samlede managementkonsulentforbrug.

Skiftet i datagrundlaget mellem 2016 og 2017 betyder, at datagrundlaget er væsentligt bredere fra 2017, da der medtages flere regnskabskonti i opgørelsen end tidligere. Således indgår der i opgørelsen fra 2017 og frem eksempelvis også indkøb af konsulentydelse vedrørende anlægsudgifter inden for Transport-, Bygnings- og Boligministeriets område.

Det bemærkes generelt, at Finansministeriet kun i begrænset omfang kan validere ministeriernes kategorisering, og opgørelsen er dermed behæftet med usikkerhed. Fejl, der konstateres i fakturadatabasen, kan ikke rettes med tilbagevirkende kraft. I den udstrækning, at Finansministeriet konstaterer betydelige fejlkonteringer, anmodes ministerierne om at korrigere deres kategorisering fremover.

Finansministeriet har ikke mulighed for at forklare udviklingen i konsulentforbruget for de enkelte ministerområder.

Tabel 1

Statens udgifter til konsulenter fordelt på indkøbskategorier, 2016-2018 samt den procentvise udvikling fra 2016 til 2018

Ministerium	2016	2017	2018	Udvikling fra 16-18
Beskæftigelsesministeriet	155.443.190	169.634.397	195.212.314	26 %
Managementkonsulenter	10.465.178	13.170.869	10.803.398	
Rådgivende IT-konsulenter, drift	2.038.149	3.880.462	3.973.446	
Rådgivende IT-konsulenter, udvikling	1.979.691	5.929.547	7.446.510	
Tidligere: IT Konsulenter	12.284.112	7.352.706	3.668.195	
Tidligere: Konsulentydelse - HR og ledelse	9.000			
Tidligere: Konsulentydelse - Økonomi	12.125			
Tidligere: Konsulentydelse (ej IT)	6.904.348	6.426.202	930.621	
Udførende IT-konsulenter, drift	47.716.631	30.022.149	90.627.589	
Udførende IT-konsulenter, udvikling	29.655.920	25.523.232	32.156.107	
Øvrige rådgivende konsulenter	44.378.036	77.329.230	45.606.448	
Børne- og Socialministeriet	121.236.287	75.021.064	121.590.945	0 %
Managementkonsulenter	50.438.124	41.584.380	96.695.920	
Rådgivende IT-konsulenter, drift	4.623.263	945.085	74.154	
Rådgivende IT-konsulenter, udvikling	2.456.323	1.083.387	479.393	
Tidligere: IT Konsulenter	184.614	120.617		
Tidligere: Konsulentydelse - HR og ledelse			48.966	
Tidligere: Konsulentydelse - Økonomi	1.401	625	8.150	
Tidligere: Konsulentydelse (ej IT)	65.569	136.505	16.116	
Udførende IT-konsulenter, drift	34.000.265	8.533.781	6.042.183	
Udførende IT-konsulenter, udvikling	14.238.600	3.654.097	4.356.286	
Øvrige rådgivende konsulenter	15.228.127	18.962.589	13.869.777	
Energi-, Forsynings- og Klimaministeriet	190.474.769	241.338.170	245.422.362	29 %
Managementkonsulenter	43.765.648	13.781.111	9.982.650	
Rådgivende IT-konsulenter, drift	1.930.225	3.657.183	3.453.114	
Rådgivende IT-konsulenter, udvikling	9.200.399	4.027.218	6.665.549	
Tidligere: IT Konsulenter	59.906			
Tidligere: Konsulentydelse (ej IT)		18.400		
Udførende IT-konsulenter, drift	49.309.395	37.453.691	79.096.440	
Udførende IT-konsulenter, udvikling	33.244.923	42.162.545	28.244.846	
Øvrige rådgivende konsulenter	52.964.273	140.238.022	117.979.763	
Erhvervsministeriet	191.499.484	253.788.808	287.756.997	50 %
Managementkonsulenter	37.341.084	53.280.855	48.276.008	
Rådgivende IT-konsulenter, drift	4.694.186	3.289.860	8.646.393	
Rådgivende IT-konsulenter, udvikling	4.091.641	6.793.742	8.566.333	
Tidligere: Konsulentydelse (ej IT)	71.849			

Tabel 1

Statens udgifter til konsulenter fordelt på indkøbskategorier, 2016-2018 samt den procentvise udvikling fra 2016 til 2018

Ministerium	2016	2017	2018	Udvikling fra 16-18
Udførende IT-konsulenter, drift	58.201.194	68.135.019	80.963.926	
Udførende IT-konsulenter, udvikling	61.073.830	91.630.244	104.960.168	
Øvrige rådgivende konsulenter	26.025.700	30.659.089	36.344.169	
Finansministeriet	219.217.943	257.426.480	337.122.370	54 %
Managementkonsulenter	82.256.804	98.527.079	66.617.707	
Rådgivende IT-konsulenter, drift	1.858.973	5.959.535	3.699.196	
Rådgivende IT-konsulenter, udvikling	17.505.673	19.764.813	23.109.664	
Udførende IT-konsulenter, drift	36.805.417	76.630.888	159.836.487	
Udførende IT-konsulenter, udvikling	15.687.705	37.336.678	64.317.509	
Øvrige rådgivende konsulenter	65.103.371	19.207.487	19.541.807	
Forsvarsministeriet	299.757.354	309.047.483	261.562.767	-13 %
Managementkonsulenter	50.751.352	71.897.176	51.558.234	
Rådgivende IT-konsulenter, drift	1.623.482	4.405.172	5.334.548	
Rådgivende IT-konsulenter, udvikling	25.043.867	22.777.647	15.126.833	
Tidligere: IT Konsulenter	0	172.874	42.985	
Udførende IT-konsulenter, drift	189.633.670	154.594.490	157.597.826	
Udførende IT-konsulenter, udvikling	4.252.215	6.713.924	5.875.546	
Øvrige rådgivende konsulenter	28.452.767	48.486.201	26.026.796	
Justitsministeriet	338.300.716	280.849.143	276.303.123	-18 %
Managementkonsulenter	26.757.246	20.017.511	19.748.310	
Rådgivende IT-konsulenter, drift	12.688.419	6.499.515	3.633.047	
Rådgivende IT-konsulenter, udvikling	47.061.679	52.892.131	48.304.997	
Udførende IT-konsulenter, drift	89.493.212	76.489.800	91.432.845	
Udførende IT-konsulenter, udvikling	110.936.560	79.598.583	66.907.513	
Øvrige rådgivende konsulenter	51.363.601	45.351.603	46.276.410	
Kirkeministeriet	1.898.730	2.241.552	1.530.351	-19 %
Managementkonsulenter	1.389.780	1.965.602	793.614	
Rådgivende IT-konsulenter, drift			2.800	
Udførende IT-konsulenter, drift			43.076	
Udførende IT-konsulenter, udvikling			825	
Øvrige rådgivende konsulenter	508.950	275.950	690.036	
Kulturministeriet	67.292.764	100.420.299	93.357.323	39 %
Managementkonsulenter	5.627.209	7.683.015	6.170.067	
Rådgivende IT-konsulenter, drift	1.907.087	995.003	2.016.618	
Rådgivende IT-konsulenter, udvikling	947.525	3.691.001	710.977	
Tidligere: IT Konsulenter	64.345			

Tabel 1

Statens udgifter til konsulenter fordelt på indkøbskategorier, 2016-2018 samt den procentvise udvikling fra 2016 til 2018

Ministerium	2016	2017	2018	Udvikling fra 16-18
Tidligere: Konsulentydelser (ej IT)	191.078			
Udførende IT-konsulenter, drift	10.091.526	12.112.135	10.683.133	
Udførende IT-konsulenter, udvikling	19.399.516	19.259.949	22.370.247	
Øvrige rådgivende konsulenter	29.064.478	56.679.197	51.406.280	
Miljø- og Fødevarerministeriet	272.050.962	189.575.075	194.711.444	-28 %
Managementkonsulenter	17.399.051	-10.371.584	4.138.597	
Rådgivende IT-konsulenter, drift	3.062.800	3.637.404	2.346.995	
Rådgivende IT-konsulenter, udvikling	2.513.985	327.921	3.382.474	
Tidligere: Konsulentydelser (ej IT)	86.072			
Udførende IT-konsulenter, drift	110.750.182	93.560.367	94.674.525	
Udførende IT-konsulenter, udvikling	82.207.278	24.275.799	21.297.461	
Øvrige rådgivende konsulenter	56.031.595	78.145.169	68.871.393	
Skatteministeriet	812.077.725	1.257.198.618	1.222.534.069	51 %
Managementkonsulenter	281.939.100	451.745.904	190.317.101	
Rådgivende IT-konsulenter, drift	11.765.349	5.999.188	1.882.115	
Rådgivende IT-konsulenter, udvikling	40.808.900	39.721.225	69.211.034	
Tidligere: IT Konsulenter		1.270.535		
Tidligere: Konsulentydelser (ej IT)	73.182	8.108	557	
Udførende IT-konsulenter, drift	255.796.605	284.667.706	385.372.411	
Udførende IT-konsulenter, udvikling	221.694.590	472.272.853	550.720.191	
Øvrige rådgivende konsulenter		1.513.098	25.030.660	
Statsministeriet	579.539	51.069		
Rådgivende IT-konsulenter, drift		3.443		
Udførende IT-konsulenter, udvikling	559.539	32.670		
Øvrige rådgivende konsulenter	20.000	14.957		
Sundheds- og Ældreministeriet	376.261.568	273.748.193	257.329.036	-32 %
Managementkonsulenter	15.406.661	15.942.186	12.585.466	
Rådgivende IT-konsulenter, drift	3.862.499	8.192.509	10.068.806	
Rådgivende IT-konsulenter, udvikling	11.257.790	6.099.993	17.930.659	
Tidligere: Konsulentydelser (ej IT)	131.256.797	3.076.967	14.879.551	
Udførende IT-konsulenter, drift	163.880.657	147.237.171	84.448.233	
Udførende IT-konsulenter, udvikling	12.640.356	33.020.417	60.885.619	
Øvrige rådgivende konsulenter	37.956.808	60.178.952	56.530.702	
Uddannelses- og Forskningsministeriet	80.644.129	64.513.371	71.020.242	-12 %
Managementkonsulenter	5.342.440	3.222.702	2.632.878	
Rådgivende IT-konsulenter, drift	1.953.012	2.801.005	3.284.647	

Tabel 1

Statens udgifter til konsulenter fordelt på indkøbskategorier, 2016-2018 samt den procentvise udvikling fra 2016 til 2018

Ministerium	2016	2017	2018	Udvikling fra 16-18
Rådgivende IT-konsulenter, udvikling	298.434	83.277	728.194	
Tidligere: IT Konsulenter	766.066	576.337		
Udførende IT-konsulenter, drift	25.022.806	25.901.892	25.455.987	
Udførende IT-konsulenter, udvikling	24.630.103	11.440.383	25.717.902	
Øvrige rådgivende konsulenter	22.631.268	20.487.774	13.200.634	
Udenrigsministeriet	83.943.364	257.869.571	207.949.752	148 %
Managementkonsulenter	1.400.463	6.951.408	20.408.711	
Rådgivende IT-konsulenter, drift	4.938.809	8.369.971	6.120.688	
Rådgivende IT-konsulenter, udvikling	6.987.495	4.619.844	6.584.488	
Tidligere: Konsulentydelse - HR og ledelse	679.156	1.625.710	15.731	
Tidligere: Konsulentydelse (ej IT)	6.849.023	64.001.657	4.190.028	
Udførende IT-konsulenter, drift	35.634.833	48.419.374	54.772.126	
Udførende IT-konsulenter, udvikling	7.214.493	7.503.585	12.579.763	
Øvrige rådgivende konsulenter	20.239.092	116.378.022	103.278.217	
Udlændinge- og Integrationsministeriet	54.336.776	91.921.621	110.964.576	104 %
Managementkonsulenter	8.881.615	4.010.183	3.168.274	
Rådgivende IT-konsulenter, drift	1.914.238	3.903.032	649.942	
Rådgivende IT-konsulenter, udvikling	3.817.610	10.145.462	14.260.128	
Udførende IT-konsulenter, drift	18.535.330	19.991.390	21.087.838	
Udførende IT-konsulenter, udvikling	8.303.754	19.842.362	34.627.700	
Øvrige rådgivende konsulenter	12.884.229	34.029.192	37.170.695	
Undervisningsministeriet	258.359.942	239.655.760	251.142.813	-3 %
Managementkonsulenter	137.287.085	133.383.946	107.296.945	
Rådgivende IT-konsulenter, drift	2.148.563	3.469.494	1.804.447	
Rådgivende IT-konsulenter, udvikling	9.678.351	5.241.265	9.899.181	
Udførende IT-konsulenter, drift	47.770.581	40.028.159	64.200.446	
Udførende IT-konsulenter, udvikling	49.083.242	50.132.457	59.643.005	
Øvrige rådgivende konsulenter	12.392.119	7.400.440	8.298.788	
Økonomi- og Indenrigsministeriet		57.048.728	67.147.229	
Managementkonsulenter		3.901.939	921.416	
Rådgivende IT-konsulenter, drift		356.017	502.138	
Rådgivende IT-konsulenter, udvikling		1.159.037	201.017	
Tidligere: IT Konsulenter		102.952		
Udførende IT-konsulenter, drift		15.790.119	18.377.945	
Udførende IT-konsulenter, udvikling		22.543.002	26.305.215	
Øvrige rådgivende konsulenter		13.195.662	20.839.497	

Tabel 1**Statens udgifter til konsulenter fordelt på indkøbskategorier, 2016-2018 samt den procentvise udvikling fra 2016 til 2018**

Ministerium	2016	2017	2018	Udvikling fra 16-18
Transport-, Bygnings- og Boligministeriet	143.798.378	421.367.625	420.783.883	193 %
Managementkonsulenter	59.279.563	165.169.616	129.821.746	
Rådgivende IT-konsulenter, drift	14.583.045	9.312.110	6.481.540	
Rådgivende IT-konsulenter, udvikling	16.049.896	27.254.079	22.929.495	
Tidligere: IT Konsulenter		722.486		
Tidligere: Konsulentydelse – Timekøb		13.788		
Tidligere: Konsulentydelse (ej IT)	291.593			
Udførende IT-konsulenter, drift	27.354.602	37.645.560	28.762.279	
Udførende IT-konsulenter, udvikling	11.782.325	29.455.440	15.197.031	
Øvrige rådgivende konsulenter	14.457.355	151.794.547	217.591.792	
Hovedtotal	3.667.173.618	4.542.717.026	4.623.441.596	26 %

Anm.: Løbende priser. Kreditnotaer er fratrukket. Opgørelsen kan af forskellige årsager have afvigelser fra tidligere opgørelser afhængigt af opgørelsestidspunktet. Opgørelsen omfatter de institutioner i staten, som er forpligtede af Cirkulære om indkøb i staten. Opgørelsen omfatter f.eks. ikke Folketinget, selvejende institutioner, statslige virksomheder eller institutioner, der er placeret udenfor Danmark. Opgørelsen for 2015-2016 baserer sig på ministeriernes indrapporterede indkøb (Indkøbsdatabasen). For data fra indkøbsdatabasen gælder, at indkøb indgår efter bogføringsdato. Der kan være gennemført regnskabsmæssige korrektioner, der påvirker tallene. Opgørelsen for 2017-2018 baserer sig på ministeriernes fakturaer (Fakturadatabasen). For data fra fakturadatabasen indgår køb efter fakturadato og tallene kan ikke påvirkes af regnskabsmæssige korrektioner. Dette betyder også, at fejl, der opdages senere, ikke kan rettes i databasen med tilbagevirkende kraft.

Bemærk at det samlede forbrug for 2017 afviger fra tidligere oplyst i fx FIU alm. del spm. 433 og FIU alm. del spm. 619 grundet forskelle i opgørelsestidspunktet.

Bemærk at ministerfordelingen er som i 2018, og der kan dermed være ressortmæssige ændringer, som har betydning for forbruget i nogle år.

Kilde: Moderniseringsstyrelsens indkøbsdatabase (regnskabsdata) og Moderniseringsstyrelsens Fakturadatabase (2017-2018)

Med venlig hilsen

Sophie Løhde
Minister for offentlig innovation