



## Skatteministeriet

28. juni 2017  
J.nr. 2017 - 3070

Til Folketinget – Skatteudvalget

Hermed sendes svar på spørgsmål nr. 391 af 17. maj 2017 (alm. del). Spørgsmålet er stillet efter ønske fra René Gade (ALT).

Karsten Lauritzen

/ Mikkel Dirks



## Spørgsmål

I forlængelse af svaret på SAU alm. del – spørgsmål 237 bedes ministeren fremsende en opgørelse tilsvarende den i tabel 1 for hvert af årene 2005-2017.

## Svar

Jeg kan henholde mig til følgende, som jeg har modtaget fra SKAT:

”Fra 2009 til 2017 er det, efter nedenfor beskrevne organisatoriske afgrænsning, muligt at opgøre antallet af årsværk i de enkelte forretningsområder, *jf. tabel 1*.

Tabel 1. Antal årsværk ansat i SKAT i perioden 2009-2017 med udgangspunkt i den aktuelle organisering

Afdeling	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Kundeservice	2.707	2.809	2.658	2.523	2.242	1.994	2.023	2.045	2.082
Indsats	3.077	2.495	2.440	2.351	2.253	2.136	2.072	1.973	1.984
Inddrivelse	843	1.062	1.111	1.058	1.039	938	886	926	1.050
Økonomi	387	366	356	339	359	318	297	313	308
HR og Jura	455	481	505	475	442	403	407	429	447
IT og data	371	332	318	299	279	336	402	443	489
Særlige funktioner	45	56	46	36	35	8	8	8	7
Direktion	8	6	3	4	7	7	7	8	8
<b>I alt</b>	<b>7.892</b>	<b>7.606</b>	<b>7.436</b>	<b>7.086</b>	<b>6.656</b>	<b>6.141</b>	<b>6.102</b>	<b>6.144</b>	<b>6.374</b>

Anmærkning: Data for 2009-2016 er opgjort som det gennemsnitlige antal ansatte årsværk på et år. Data for 2017 er opgjort som gennemsnitsberegning for de første fire måneder af året. Det bemærkes, at opgørelsen for 2017 adskiller sig marginalt fra opgørelsen i SAU 237. Kilde: Opgørelsen er baseret på HR-data fra SKAT og vedrører de enkelte medarbejders ansættelsesforhold opgjort i årsværk.

Der er i perioden 2009 til 2017 gennemført flere organisationsændringer, som indebærer, at den organisatoriske afgrænsning af forretningsområderne løbende er blevet ændret, og data om antal ansatte årsværk er derfor ikke fuldt sammenlignelige over tid.

For at skabe en vis sammenlignelighed i data i perioden er svaret udarbejdet med udgangspunkt i den aktuelle organisering i SKAT. Opgørelsen af antal årsværk for de tidligere år omfatter derfor de organisatoriske enheder, som SKAT vurderer, har haft et opgaveindhold svarende til det, der i dag varetages af de enkelte forretningsområder.

I perioden 2005-2008, som spørgeren har bedt om tal for, er det ikke muligt at udskille, hvilke medarbejdere der arbejdede med indsats, inddrivelse osv. Det skyldes, at SKATs organisering blev ændret markant fra 1. januar 2009. Før 2009 var SKAT blandt andet organiseret i regionale samarbejder, hvor hver enhed typisk varetog alle typer af opgaver.

Det bemærkes, at tallene for 2017 adskiller sig marginalt fra tallene i svaret på SAU alm. del. spm. 237. Det skyldes, at svaret på SAU 391 baserer sig på data fra SAP HR, mens svaret på SAU 237 baserede sig på data fra statens lønsystem (SLS). Dertil kommer, at

svaret på SAU 391 baserer sig på gennemsnittet i de første fire måneder af 2017, mens svaret på SAU 237 baserede sig på antallet pr. 1. marts 2017. De opdaterede tal vurderes mere retvisende.”