

ÅRSREGNSKAB

Flensborg Avis AG
Flensburg

for regnskabsåret

1. januar 2024 til den
31. december 2024

Flensborg Avis AG, Flensborg

Årsregnskab for regnskabsåret 1. januar 2024 - 31. december 2024

Resultatopgørelse

	2024 EUR	Året før EUR
1. Omsætning	6.714.737,11	6.895.251,90
2. Andre driftsindtægter	149.727,80	62.609,36
3. Samlet Ydelse	<u>6.864.464,91</u>	<u>6.957.861,26</u>
4. Materialeomkostninger		
a) Udgifter til råvarer og hjælpematerialer	430.452,38	529.340,59
b) Udgifter til indkøbte tjenesteydelser	<u>541.335,67</u>	<u>550.890,49</u>
5. Bruttoresultat	5.892.676,86	5.877.630,18
6. Personaleomkostninger		
a) Lønninger	3.292.124,80	3.406.045,67
b) Udgifter til social sikring	<u>727.255,90</u>	<u>737.939,51</u>
- heraf til pensioner EUR 20.539,80		
(Året før: EUR 19.634,33) -		
7. Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver		
- 20.818,30	- 20.818,30	- 25.940,93
8. Andre driftsomkostninger		
- heraf kursdifference EUR 30.271,56	- 1.847.822,25	- 1.702.480,76
(Året før: EUR 20.715,72) -		
9. Indtægter fra investeringer	726,60	847,73
10. Indtægter fra andre værdipapirer, der besiddes som finansielle aktiver	944,00	472,00
11. Indtjening efter skat	<u>6.326,21</u>	<u>6.543,04</u>
12. Andre skatter	<u>-6.326,21</u>	<u>- 6.543,04</u>
13. Årligt resultat	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>

Appendiks

I. Generelle bemærkninger herunder oplysninger om virksomheden

Årsregnskabet for Flensburg Avis AG, Flensburg, (Amtsgericht Flensburg, HRB 27 FL) blev udarbejdet i henhold til forskrifterne i §§ 242 ff. og §§ 264 ff. HGB, de dertil hørende forskrifter i den tyske aktieselskabslov og - hvis relevant - de supplerende bestemmelser indenfor vedtægterne samt bekendtgørelse nr. 1594 af 14. december 2015.

Selskabet er i henhold til størrelsesklassifikationen i § 267, HGB, et lille kapitalselskab. Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er de størrelsesafhængige lettelser for små kapitalselskaber derfor taget i anvendelse.

Balancens opbygning er i henhold til forskrifterne i § 266 Abs. 2 und 3 HGB. Opstillingen af resultatopgørelsen er sket i henhold til § 275 Abs. 2 HGB (metode for samlede omkostninger).

Udarbejdelsen af årsregnskabet sker principielt under antagelse af virksomhedens videreførelse (§ 252 Abs. 1 Nr. 2 HGB). Fortsættelsen af virksomheden er sikret med opfyldelsen af forudsætningerne for støtte fra den danske stat som følge af forretningsaktiviteterne, der retter sig mod medietilbud henvendt til medlemmer af det danske mindretal i Sydslesvig og læsere i Danmark med interesse for grænseområdet.

Aktiverne og gældsforpligtelserne blev vurderet individuelt på balancedagen.

Alle forudsigelige risici og tab, der er opstået op til balancedagen, blev optaget i årsregnskabet, selvom de kun blev kendt mellem balancedagen og den dag, hvor årsregnskabet blev udarbejdet. Overskud blev kun optaget i årsregnskabet, hvis de blev realiseret til og med balancedagen.

Udgifter og indtægter for regnskabsåret blev taget med i årsregnskabet uanset tidspunktet for de tilsvarende betalinger.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Af præsentationshensyn er oplysningerne om de resterende vilkår for tilgodehavender og forpligtelser, der skal noteres i balancen, inkluderet i noterne.

II. Anvendt regnskabspraksis og udenlandsk valuta konvertering

De erhvervede immaterielle- og materielle anlægsaktiver værdisættes med den anskaffelsesværdi, der er reduceret med det modtagne investeringstilskud, med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningerne er blevet foretaget tidsproportionelt og efter den lineære metode. Afskrivningerne er beregnet efter den lineære afskrivningsmetode efter respektive aktuelle levetider. Ved ny erhvervede aktiver er afskrivningerne beregnet fra anskaffelsestidspunktet.

Levetiderne for de mod betaling erhvervede immaterielle aktiver beløber sig til 5 år. For bygningen er levetiden ansat til 50 år. Drifts- og virksomhedsudstyr afskrives overvejende over et tidsrum på 3 - 8 år.

Tilgange af anlægsaktiver i regnskabsåret 2024 med en anskaffelsessum på mellem EUR 250,00 og EUR 1.000,00 blev i henhold til § 6, stk. 2a, i den tyske lov om beskatning af indkomst (EStG) placeret i en samlepost. Pr. 31. december 2024 blev samleposten afskrevet med en femtedel med en mindskelse af overskuddet til følge. Tilgange af anlægsaktiver med en værdi på under EUR 250,00 blev under tilsvarende anvendelse af § 6, stk. 2, i EStG afskrevet fuldt ud.

De finansielle anlægsaktiver er værdiansat til anskaffelsesværdi. Finansielle aktiver afskrives ved forventet permanent værdiforringelse i overensstemmelse med § 253, stk 3 HGB til den lavere dagsværdi. Såfremt der i de efterfølgende år er årsager til, at værdiforringelsen ikke længere er gældende, kan dette tilskrives i overensstemmelse med værdiens påskønnelse jf. § 253, stk 5 HGB.

Rå- og hjælpematerialer samt driftsmaterialer og varer blev ansat til anskaffelsessum med tillæg af omkostninger i forbindelse med erhvervelsen. Dette opgøres ved individuel vurdering af den enkelte anskaffelse. For enkelte rå- og hjælpematerialer samt driftsmaterialer er metoden for fast (bogført) værdi anvendt. Der er i nødvendigt omfang foretaget nedskrivning til nettorealiseringsværdi.

Tilgodehavender og øvrige omsætningsaktiver blev ansat til deres nominelle værdi. Der er taget højde for identificerbare risici via afskrivninger i henhold til § 253, stk. 4, HGB. Til dækning af den almindelige kreditrisiko er der blevet hensat et samlet beløb til tab på de ikke enkeltværdiregulerede tilgodehavender.

Alle øvrige aktiver blev værdiansat til nominel værdi eller anskaffelsesværdi.

Hensættelserne er fastsat ud fra en rimelig kommerciel vurdering af det nødvendige afregningsbeløb.

Forpligtelser blev ansat til nominelt værdi, svarende til beløbet i forbindelse med indfrielsen.

Transaktioner i fremmed valuta er vurderet på tidspunktet for første bogføring med valutaspotgennemsnitskursen og fordringer eller gæld i fremmed valuta på balancedagen i henhold til angivelserne i § 256a, HGB.

III. Kommentarer til balancen

Sammensætningen og udviklingen af de enkelte elementer af anlægsaktiver og opdeling af afskrivninger er i overensstemmelse med § 284, stk. 3, HGB og er vist i bilaget.

De opgjorte tilgodehavender, øvrige omsætningsaktiver og forpligtelser forfalder i det aktuelle regnskabsår og forfalder alle tilsvarende året før i indeværende regnskabsår.

Aktiekapitalen udgør den 31. december 2024 EUR 415.064,00 og er fordelt som følger:

316 aktier, som lyder på navn, à EUR	260,00 = EUR	82.160,00
2.344 aktier, som lyder på navn, à EUR	104,00 = EUR	243.776,00
1.714 aktier, som lyder på navn, à EUR	52,00 = EUR	89.128,00
		<u>EUR 415.064,00</u>

Der forefindes øvrige finansielle forpligtelser på i alt TEUR 688, heraf udgør lejekontrakter TEUR 494 og leasingkontrakter TEUR 149. Restløbetiden på forpligtelserne strækker sig over et tidsrum på max. 5 år.

IV. Andre oplysninger

Selskabet har modtaget tilskud til at opføre forlagsbygningen og anskaffelse af tekniske anlæg og driftsmateriale. Over for tilskudsgiver har selskabet forpligtet sig til at tilbagebetale tilskuddene, hvis udgivelsen af avisen bliver indstillet. Som sikkerhed for tilskudsgivers betingede krav på tilbagebetaling er der til fordel for Byggestøttefonden blevet tinglyst en panteret i den faste ejendom Wittenberger Weg 19 i Flensburg (1. prioritet i tingbogen) på EUR 1.022.583,77.

Dertil eksisterer et ejerpantebrev på EUR 150.000,00 i grundbogen til fordel for Byggestøttefonden, København/Danmark, for at sikre de krav, der hidrører fra "Projekt tagsanering".

Derudover foreligger der en ejerpant (2. Stelle Grundbuch) på EUR 200.000,00 over for Union-Bank Aktiengesellschaft, Flensburg, til risikoafdækning af kontokurantgæld i forbindelse med en (på skæringsdatoen ikke benyttet) kontokurankreditgrænse på samme niveau.

Antallet af beskæftigede medarbejdere i løbet af regnskabsåret er 67 (sidste år: 69). Det fordeler sig på følgende måde:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Funktionærer	47	45
Timelønnede	<u>20</u>	<u>24</u>
	<u>67</u>	<u>69</u>

Direktionsmedlemmer i regnskabsåret 2024 var:

- Adm. direktør/chefredaktør Søren Munch, Flensborg,
- Økonomidirektør Thorsten Kjærsgaard, Flensborg.

Bestyrelsesmedlemmer i regnskabsåret 2024 var:

- Anders Jessen (Pensionist), Apenrade/Danmark, (formand)
- David Nicolas Hopmann (professor Syddansk Universitet), Hvidovre/Danmark, (næstformand),
- Torsten Schütt (administrerende direktør), Flensborg,
- Rita Jakobsen (bibliotekar), Flensborg,
- Tom Petersen (administrerende direktør), Lindewitt,
- Satu Elena Stuwe (kommerciel medarbejder), Flensborg,
- Hans-Christian Davidsen (redaktør, medarbejderrepræsentant), Flensborg,
- Finn-Erik Schrödl (mediekonsulent, medarbejderrepræsentant), Barderup,
- Ina Grønvig (redaktør, medarbejderrepræsentant), Sydals/Danmark.

Flensborg, 25. marts 2025



Søren Munch



Thorsten Kjærsgaard

Flensborg Avis AG, Flensborg

Appendiks til bilaget

Udvikling i anlægsaktiver i regnskabsåret fra 1. januar 2024 til 31. december 2024

	Anskaffelsesomkostninger				Afskrivninger				bogført værdi	
	pr. 01.01.2024 EUR	tilgang EUR	tilskud EUR	afgang EUR	ompostering EUR	pr. 31.12.2024 EUR	pr. 01.01.2024 EUR	tilgang EUR	pr. 31.12.2024 EUR	pr. 31.12.2023 EUR
<u>I. Immaterielle anlægsaktiver</u>										
Købte patenter, licenser, varemærker og lignende rettigheder	65.708,41	0,00	0,00	0,00	0,00	65.708,41	61.026,17	1.558,36	0,00	4.682,24
<u>II. Materielle anlægsaktiver</u>										
1. Grunde og bygninger	450.380,28	0,00	0,00	0,00	0,00	450.380,28	323.051,92	8.692,00	0,00	127.328,36
2. Tekniske anlæg og maskiner	891.552,94	0,00	0,00	0,00	0,00	891.552,94	884.653,08	1.028,75	0,00	6.899,86
3. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	224.261,86	30.467,40	0,00	0,00	15.420,17	239.309,09	210.414,50	9.539,19	15.420,17	13.847,36
	1.566.195,08	30.467,40	0,00	0,00	15.420,17	1.581.242,31	1.418.119,50	19.259,94	15.420,17	148.075,58
<u>III. Finansielle anlægsaktiver</u>										
1. Kapitalinteresser	19.361,38	0,00	0,00	0,00	0,00	19.361,38	0,00	0,00	0,00	19.361,38
2. Værdipapirer under anlægsaktiver	51.757,86	0,00	0,00	0,00	0,00	51.757,86	22.751,32	0,00	0,00	29.006,54
	71.119,24	0,00	0,00	0,00	0,00	71.119,24	22.751,32	0,00	0,00	48.367,92
I alt:	1.703.022,73	30.467,40	0,00	0,00	15.420,17	1.718.069,96	1.501.896,99	20.818,30	15.420,17	201.125,74

Flensborg Avis Aktiengesellschaft, Flensborg

Årsberetning for regnskabsåret

fra 1. januar 2024 til 31. december 2024

I den foreliggende beretning gennemgås med udgangspunkt i regnskabsåret 2024 Flensborg Avis AG's forretningsmodel, mål og strategier, den økonomiske beretning, chance- og risikoberetningen samt selskabets prognose.

1. Selskabets grundlag og mål

Selskabets formål består i forlagsvirksomheden bag avisen Flensborg Avis, avisen for det danske mindretal i Sydslesvig. De hermed forbundne aktiviteter inden for forretningsområdet avis- og forlagsvirksomhed er selskabets kerneforretning og omfatter både den redaktionelle udformning, hvervningen af annoncekunder, afregning af abonnenter og produktion af avisen.

I kraft af sit forretningsformål opfylder selskabet forudsætningerne for støtte i form af tilskud (indtægts- og projekttilskud) fra den danske stat i henhold til Sydslesvigloven og den såkaldte "Mediestøtte". Støtten beror på den danske stats interesse i at sikre en selvstændig, dansksproget og mindretalorienteret avis til medlemmerne af det danske mindretal. Dette tilsagn bygger på den varige interesse for avisen blandt det danske mindretal og læsere i Danmark med interesse for grænseområdet. Ved hjælp af støtten fra den danske stat sikres det, at selskabet opnår et resultat i balance.

I overensstemmelse med forretningsformålet er det fortsat selskabets mål at sikre den fortsatte eksistens af Flensborg Avis og at gøre avisen endnu stærkere som brobygger til Danmark. Det sker dels ved at sikre avisen en endnu dybere forankring i mindretallet og dets medlemmer og organisationer og dels ved at forbedre og øge kendskabet til mindretallet, dets organisationer og foreninger og det daglige mindretalsarbejde – ikke alene blandt mindretallets egne medlemmer, men også i Danmark.

For at begrænse behovet for støtte fra den danske stat mest muligt gælder det i kerneforretningen om at orientere sig mod kunders behov og ud over den traditionelle papirudgave også at benytte alle gængse digitale platforme, så interesserede læsere præsenteres for målrettet indhold både her og på de sociale medier. I den forbindelse er der ud over en redaktion, der står bag udformningen af avisen i trykt og elektronisk form, også et område "Onlineredaktion" til digitalt indhold på Flensborg Avis' hjemmeside på www.fla.de samt til tv- og videoindhold og tilpasset indhold inden for de øvrige elektroniske og sociale mediers område.

I forbindelse med trykningen af avisen i papirform samt de eksterne trykordrer har selskabet sit eget rotations- og arktrykkeri med egen prepress-afdeling og slutbehandling. På www.fla.de driver Flensborg Avis AG sin egen betalingspligtige onlineportal, hvor interesserede læsere kan abonnere på dagsaktuelle artikler, e-avis-udgaver samt tv-video-indhold. Derudover har forlaget andele i den danske radiostation "Radio4".

I kraft af og med henblik på at fremme avis- og forlagsvirksomheden som kerneforretning er selskabet også aktivt inden for trykkerivirksomhed, som ud over produktionen af den traditionelle papirudgave af avisen også omfatter det kommercielle virksomhedsområde. Det kommercielle område vedrører alle former for eksterne trykordrer, f.eks. tillæg til avisen i papirform, specialprodukter, formularer eller andre trykvarer. Dette område er ikke omfattet af støtten fra den danske stat. De indtægter, som denne trykkerivirksomhed medfører, bidrager dog – sammen med kerneforretningens indtægter fra abonnementer og annoncer – til en yderligere reduktion af selskabets behov for tilskud. Derfor består udfordringen vedvarende i at udnytte det kommercielle område optimalt med henblik på at fremme selskabets formål.

2. Den økonomiske beretning

a) Rammebetingelser

De økonomiske rammebetingelser for såvel avis som trykkeri er som i de forudgående år fortsat vanskelige. Avisforlagene er stadig udsat for stor konkurrence fra internettet og andre hurtige informationskanaler

Udvidelsen af printavis-tilbuddet til også at inkludere digitale platformede elektroniske medier, såvel på stationære som på mobile enheder samt de sociale medier med printhistorier er ganske vist et vigtigt og uomgængeligt ekstratilbud. Dette kan dog ikke opveje nedgangen på abonnements- og annonceområdet på den trykte avis' område, inkl. e-avisen. Flensborg Avis mærker også den generelle branchetendens til faldende oplagstal og de dermed forbundne indtægtstab på abonnementsområdet.

De erkendelser, der er opnået fra strategiprocessen, samt analyserne fra det nye analysetool til onlineområdet om brugernes adfærd og krav til fremtidigt indhold, medieformer, platforme og distributionskanaler, fungerer fortsat som grundlag for udviklingsprocessen i huset. Nogle af behovene, f.eks. en mere moderne og tidssvarende tilstedeværelse på nettet samt mere målgruppeorienteret familie- og livsstilsindhold har medført videreudvikling og tilpasning i det forgangne regnskabsår. "KomMit-projektet" er også fortsat en fast bestanddel af lørdagsudgaven. Kombineret med de øvrige tilbud og det øvrige indhold danner dette efter vores vurdering grundlag for en fortsat fremtidsholdbar retning for forlags- og mediehuset.

Derudover er digital-first-strategien kontinuerligt blevet videreudviklet. Desuden er der i samarbejde med et eksternt softwarefirma udviklet en ny app, der forener nyhedsbrev, push-meddelelser, magasiner og e-avis i en app. Denne blev offentliggjort i sommeren 2024 og har afløst den hidtidige rene e-paper-app.

Også det kommercielle område, især arktrykkeriet, er fortsat udsat for konkurrencepres fra online- og internettrykkerier. For fortsat at kunne overleve også på disse områder er det af afgørende betydning, at servicen og fleksibiliteten i prepress-afdelingen, i produktionen og i slut- og viderebehandlingen holdes på et højt niveau, således at vi på basis af konkurrencedygtige priser kan imødekomme kundernes ønsker og krav.

b) Selskabets økonomiske udvikling

Nedenstående oplysninger om selskabets økonomiske udvikling og situation berører væsentlige påvirkningsfaktorer samt afvigelser i forhold til den planlagte, økonomiske udvikling.

Trods indførelsen af betalingsindhold og det faktum, at stadig mere indhold ligger bag betalingsmuren, har vi kunnet registrere en positiv udvikling både i forhold til digital rækkevidde og antallet af digitale abonnementer. Inden for printabonnementer har der derimod igen været en tilbagegang i det forløbne regnskabsår.

På abonnementsområdet lykkedes det stort set i 2024 at holde oplagsniveauet fra året før. I december 2024 blev prisen forøget for første gang siden 2020 – uden væsentlige effekter på regnskabsåret. Ved udgangen af regnskabsåret pr. 31. december 2024 lød oplaget på 3.554 stk., hvilket udgør et fald på 26 abonnementer i forhold til forrige år. Det dækker over en nedgang på 149 stk. på printområdet, inkl. aktiveret e-paper-funktion, mens det rene e-paper-område har kunnet notere en fremgang på 11 og det digitale område en fremgang på 112.

De registrerede besøgstal på vores onlineportal er heldigvis steget yderligere. Som led i Digital First-strategien og ændrede registreringskrav er begrebet rækkevidde (reach) nu også et led i Resultataftalen med Sydslesvigudvalget. En direkte sammenligning med de forudgående år er derfor ikke længere givet. Dog kan man også her konstatere en positiv tendens i regnskabsåret. Hvor vi i 1. halvår af 2024 gennemsnitligt havde 225.803 views om måneden, lød tallet allerede i 2. halvår af 2024 på 309.433 views om måneden.

På Facebook-profilen ”Flensborg Avis” kunne vi ultimo 2024 notere os 19.197 followers samt i gennemsnit 65.672 likes og lignende interaktioner pr. måned (forrige år = 77.983). På Instagram og X (tidligere Twitter) kunne vi ultimo 2024 notere i alt 3.674 followers (sidste år: 3.125). Tallene fra disse platforme indikerer et potentiale for at øge rækkevidden ved at anvende forskellige åbne og gratis distributionskanaler, inkl. de sociale medier. Selvom de sociale medier ikke genererer noget bidrag til omsætningen, håber vi med denne forøgelse af vores rækkevidde fortsat at opnå en image- og promoveringseffekt, der i sidste ende også kan påvirke kendskabsgraden og abonnementsstrukturen. Det samme branding-strategi ligger til grund for weekendsektionen KomMit, der ud over det rene abonnementsoplag også distribueres til alle medlemmer af Dansk Skoleforening i Sydslesvig.

Omsætningen på det kommercielle område nåede desværre ikke niveauet fra forrige år. Dette skyldes bortfaldet af en midlertidig rotationsordre samt en let generel tilbagegang på arktrykkeriområdet. Rotationsomsætningen ligger ca. -18 T€ og arktrykkeriområdet ca. -19 T€ under budgettet for 2024. I alt kan man dog i forhold til de vanskelige økonomiske forhold for trykkeribranchen tale om et tilfredsstillende forretningsforløb på det kommercielle område.

Selskabet opnåede i regnskabsåret 2024 en samlet omsætning (inkl. omsætning fra tilskud fra den danske stat) og øvrige driftsindtægter på 6.864 T€ (sidste år = 6.958 T€). Afvigelsen skyldes primært omsætningstilbagegangen på abonnements- og annonceområdet samt området for den kommercielle afdeling.

De høje priser, vi måtte notere os i 2023, særligt inden for rotationspapiret samt trykfarverne og arktrykpapir, er reduceret en smule i det forgangne regnskabsår, hvilket i kombination med den lille tilbagegang i omsætningen har medført lavere materialeudgifter i 2024.

I relation til personaleudgifterne var der ingen lønstigninger i kraft af de eksisterende overenskomster. Inden for administration og produktion blev der på dette område udbetalt en frivillig inflationsudligningsbonus som kompensation for den overenskomst, der er udløbet og ikke tiltrådt på ny ved årets udgang.

På det kommercielle område kunne et positivt dækningsbidrag også realiseres i regnskabsåret 2024. Dette ligger med 30 T€ under forrige års niveau (68 T€), hvilket primært skyldes tilbagegangen i omsætningen. Dette resultat kommer forlagsområdet fuldstændigt til gode og reducerer dermed tilskudsbehovet.

Selskabet har i regnskabsåret opnået et resultat på -4.229 T€ inden tilskud fra Sydslesvigudvalget. Der var budgetteret med et resultat på -4.211 T€ inden modregning af investeringer. Dækningen foregår med brug af mellemregningskontoen med den danske stat.

Den regulære, økonomiske udvikling i det forløbne regnskabsår kan i lyset af de brancheudfordringer, der aktuelt gælder på næsten alle forretningsområder, i det store og hele fortsat betragtes som tilfredsstillende, på trods af det aktuelt lave niveau.

c) Selskabets formue, finansielle situation og indtjeningssituation

De løbende driftsmæssige tilpasninger samt de initiativer og tiltag, der er planlagt og fastholdt i "Resultataftale 2024" og i budgettet for 2024, har trods de delvist udfordrende rammebetingelser som følge af Ukraine-krigen, med stadig høje priser f.eks. til strøm og fjernvarme samt fortsat forhøjede priser på papir i sammenligning med niveauet før krigen, fortsat haft en effekt på resultatet i regnskabsåret 2024 og har vundet yderligere indpas i den daglige virksomheds- og arbejdsdag.

I. Balancestruktur

Balancesummen er i regnskabsåret 2024 aftaget med 41 T€ sammenlignet med året før og udgør 802.262 T€ pr. 31.12.2024 (mod 843.272 T€ forrige år). Her skal fremhæves væsentlige ændringer i følgende poster:

a) Aktiver

- Forøgelse af anlægsaktiverne	+ 10 T€
- Reduktion af lager	- 23 T€
- Formindskelse af fordringer og øvrige formuegenstande	- 41 T€
- Forøgelse af kassebeholdning og indestående hos kreditinstitutter	+ 9 T€
- Forøgelse af de aktive periodiseringsposter	+ 4 T€

b) Passiver

- Formindskelse af forpligtelser over for kreditinstitutter	- 109 T€
- Forhøjelse af hensættelserne	+ 15 T€
- Forhøjelse af gæld fra leverancer+ydelser	+ 77 T€
- Formindskelse af øvrige forpligtelser	- 23 T€
- Formindskelse af de passive periodiseringsposter	- 1 T€

Disse udviklinger skyldes den generelle, økonomiske udvikling. Ændringerne ved de øvrige forpligtelser skyldes især ændringerne i tilskuds- og projektkontiene samt forhøjelsen af forpligtelserne fra leveringer og ydelser. Formindskelsen af forpligtelser over for kreditinstitutter skyldes en forsinkelse ved udførelsen af en overførsel fra Danske Bank til Union Bank ved udgangen af 2023. Per 31.12.2024 var der ingen udestående overførsler.

II. Resultatopgørelse

I sammenligning med forrige år er omsætningen på områderne Forlag samt Ark- og rotationstrykkeri uden indregning af tilskud faldet med cirka 86 T€; fra 1.649 T€ til 1.563 T€ i 2024. De største afvigelser i regnskabsåret 2024 i forhold til forrige år ligger inden for området rotationstrykkeri på -42 T€ til 648 T€ (forrige år: 690 T€), efterfulgt af den let faldende omsætning på abonnementsområdet på -25 T€ til 658 T€ (forrige år: 683 T€). Annonceomsætningen oplevede i regnskabsåret 2024 en tilbagegang på -19 T€ i forhold til forrige år – til nu 257 T€ (forrige år: 276 T€). Den øvrige omsætning holdt sig med 17 T€ stabilt på forrige års niveau (forrige år: 18 T€).

Forbruget af indtægtstilskuddet fra Sydslesvigudvalget er resultat- og tilskudsbetinget øget med +119 T€ til 4.229 T€ (forrige år: 4.110 T€).

Udgifterne til råvarer og hjælpematerialer er af produktions- men også prismæssige årsager faldet. Særligt er udgifterne til avistrykpapir faldet med 52 T€ og udgifterne til trykplader faldet med 13 T€. Udgifterne til relaterede ydelser er faldet let med ca. 9 T€.

Personaleudgifterne er i forhold til sidste år faldet med ca. 125 T€ – af de grunde, der er nævnt i afsnittet ”Selskabets økonomiske udvikling” – og ligger dermed ca. 32 T€ under budgettet for 2024.

De øvrige driftsudgifter er steget med 145 T€ siden forrige år, hvilket især skyldes en ændret angivelse af en post i sammenligning med forrige år.

I den forbindelse kunne der næsten kompenseres for øgede udgifter til bidrag og gebyrer, IT, leasing og fjernvarme med reducerede udgifter til strøm, ekstern rådgivning, post- og budforsendelser samt istandsættelse af bygning og udendørs anlæg. En yderligere afvigelse på ca. 23 T€ udlignes via viderefakturering på indtægtsområdet.

III. Likviditet/banker

I regnskabsåret blev der per 31.12.2024 ikke anvendt nogen kontokurantkreditter.

Forudbetalinger af tilskud fra det danske kulturministerium samt fra abonnenter, udbetaling af medietilskud, indtægter fra annonce- og trykkeriområdet samt brug af kortfristede kreditlinjer, som er mulige i kraft af passende kreditlinjeaftaler med virksomhedens bank Union Bank AG, og som er sikret ved tinglysning, sikrer en tilstrækkelig likviditet i selskabets daglige, økonomiske udvikling.

IV. Egenkapital

Den omtalte forringelse af balancesummen har med en uændret egenkapital ført til en forhøjelse af egenkapitalandelen ved årets afslutning.

Egenkapitalen pr. 31.12.2024 er 51,74 % (sidste år = 49,22 %).

Egenkapitalandelen kan fortsat betegnes som god.

V. Regnskab over investeringer

Tilvækst af anlægsaktiver på forlagsområdet bliver modregnet i den danske stats tilskud og er balanceret med den såkaldte "erindringsværdi". Investeringer på det område, der ikke kan få tilskud (den kommercielle afdeling), aktiveres i henhold til lovgivningen og afskrives planmæssigt. For mindre aktiver med en værdi på 250 € til 1000 € dannes en samlest, der afskrives over en periode på 5 år. Aktiver med en værdi på op til 250 € afskrives fuldt i regnskabsåret.

I regnskabsåret 2024 blev der foretaget investeringer på ca. 95 T€, heraf 30 T€ i anlægsaktiverne og 65 T€ i formuegenstandene finansieret via leasing.

d) Præstationsindikatorer

Til den interne virksomhedsstyring anvendes følgende nøgletal:

- Selskabets resultat før tilskud fra den danske stat
- Abonnementstal
- Annonce- og trykkeriomsætning

Med hensyn til målet om bæredygtighed i forretningsaktiviteterne udgør selskabets resultat inden tilskud fra den danske stat den vigtigste finansielle præstationsindikator.

Ovennævnte præstationsindikatorer og nøgletal planlægges for det efterfølgende år på ydelses-, område- og kontoniveau i maj/juni, og de tilpasses eventuelt i november efter de aktuelle forhold. I den forbindelse fokuseres der, ud over på omsætningsplanlægningen inden for de enkelte områder, særligt på personale- og materialeomkostningsplanlægningen samt planlægningen af eksterne ydelser (freelancere, fotografer, nyhedsbureauer) samt markedsføringsudgifter, da disse udgør den største andel af vores aktivitets- og resultatplanlægning.

Denne aktivitets- og resultatplanlægning danner grundlag for forhandlingerne med det bevilgende udvalg (Sydslesvigudvalget) om tilskudsbehovet i det følgende år.

3. Muligheder og risici

Indstilling af tildelingen af tilskud fra den danske stat udgør den største risiko.

Tilsagn om et statstilskud fra Danmark er blevet givet på grundlag af det forelagte budget og "Resultataftale"-udkastet for 2024. Dette tilsagn bygger på den varige interesse for avisen blandt det danske mindretal og læsere i Danmark med interesse for grænseområdet. Forudsat at der vil være et nogenlunde uændret avissalg (print, online og e-avis) og at medierækkevidden sikres, er der pt. ikke udsigt til nogen risici i forhold til den fremtidige tildeling af tilskud.

Dog er den aktuelle situation, hvor udgiftsstigningerne (særligt på personale- og markedsføringsområdet) i de senere år syd for grænsen har været højere end forhøjelsen af det generelle tilskud til mindretallet på den danske side, fortsat en udfordring. I budgettet for 2025 er der taget højde for de generelle udgiftsforøgelser. Ønsket om en passende ændring af tilskuddet blev ikke imødekommet til fulde fra Sydslesvigudvalgets side i 2024 grundet den aktuelle omkostningssituation i mindretalsorganisationerne generelt. Budgettet blev og bliver løbende tilpasset efter disse begivenheder, der ændrer sig.

En arbejdstilfredshedsundersøgelse, der blev gennemført i regnskabsåret 2024, og som viste gode resultater for redaktions- og administrationsområdet, påviste visse steder betydelige udfordringer i organisationsstrukturen og arbejdstilfredsheden ved den første eksplicitte analyse af produktionsområdet.

Som følge af dette har Tilsynsrådet hyret en ekstern rådgiver til at udføre en virksomhedsanalyse af huset og organisationsstrukturen. Denne analyse blev præsenteret for bestyrelsen i januar 2025, og der blev givet passende anbefalinger særligt på produktionsområdet. Disse er i mellemtiden blevet drøftet mellem ledelsen og produktionen, med deltagelse af den eksterne rådgiver. Derefter vedtog de pågældende aktører en ny organisationsstruktur for produktionen, der træder i kraft den 1.1.2025. Samtidig implementeres en ny operativ ledelsesgruppe, der skal sikre en bedre og mere transparent kommunikation og implementering af løsninger og beslutninger. Vi er alle af den opfattelse, at denne ændring fremover vil bidrage til forbedrede arbejdsgange og bedre trivsel.

En yderligere udfordring for regnskabsåret 2025 ser vi i den aktuelle politiske verdenssituation og de uforudsigelige udviklinger og konsekvenser af den russiske angrebskrig mod Ukraine, der stadig pågår.

For at sikre en løbende kontrol med disse parametre og kunne reagere på eventuelle væsentlige afvigelser kontrolleres hvert kvartal som minimum hele resultatet på område- og kontoniveau, og der sammenlignes med sidste års tal og budgetter, ligeledes på kontoniveau. Afvigelser analyseres, og såfremt det er nødvendigt, træffes der relevante forholdsregler. Dette gælder også opgørelsen pr. omkostningssted og omkostningsbærer, for så vidt angår afgrænsningen mellem avisen og den kommercielle afdeling samt for de løbende projekter.

De omkostningsstigninger inden for råvarer og hjælpestoffer, der viste sig i 2022 og 2023, er aftaget i regnskabsåret 2024. Særligt inden for papir og energi medfører dette lettelse i forhold til forrige år. Derimod må udviklingen omkring personaleudgifterne afventes. For 2025 er de endnu ikke afsluttede overenskomstforhandlinger endnu en usikkerhedsfaktor mht. påvirkningen af resultatet for 2025 og fremefter.

Med hensyn til likviditetsrisikoen sikrer vi den løbende likviditet ved regelmæssigt at kontrollere overholdelsen af aftalte betalingsfrister for de udestående debetposter og gennemføre rykkerprocedurer.

Hvor længe og med hvilken konsekvens følgerne af ovennævnte krig vil påvirke Flensborg Avis AG's forretningsområder, kan ikke forudsiges på nuværende tidspunkt. Der er så vidt muligt truffet foranstaltninger og taget højde for dem i budgettet for 2025.

Muligheder hænger også sammen med videreudvikling af avisen og dens rækkevidde. I den forbindelse spiller KomMit-projektet, der har været en fast bestanddel af lørdagsudgaven siden midten af 2022, fortsat en rolle. En anden vigtig byggesten er forøgelsen af rækkevidden som led i Digital-First-strategien.

For regnskabsåret 2025 er det vores aktuelle vurdering, at forretningsdriften af Flensborg Avis er sikret gennem de forventede indtægter fra forretningsområdet avis- og forlagsvirksomhed, det kommercielle område (eksterne trykordrer) og det indtægtstilskud, der er tilsikret på grund af forretningsformålet i avis- og forlagsvirksomheden, fra den danske stat samt fra mediestøtte.

4. Prognose

Også i 2025 skal det fortsat forsøges at opnå en lille fremgang i annonceomsætningen, bl.a. ved hjælp af specialproduktespecialsider, introduktion af digital annoncering samt den omtalte permanente tillægssektion i lørdagsudgaven. Dette område er dog fortsat vanskeligt.

Muligheder for at generere yderligere omsætning med tværmedial annoncevirksomhed og native-advertising er til stede også for vores avis. I den forbindelse må vi i første omgang dog afvente videreudviklingen af vores onlineportal, en ny hjemmeside samt den aktuelle digitale offensiv på det redaktionelle område. Man må dog stille spørgsmålstejn ved, om denne form for forøgelse af rækkevidden på kort og mellemlang sigt kan kompensere for tabene i det traditionelle segment for et mediehus af vores størrelse. For vores mediehus er dette aspekt kun i begrænset omfang medtaget i vores budgettering for 2025.

På grund af de negative effekter af den russiske invasion af Ukraine, der fortsat må forventes, og den dermed forbundne usikkerhed i forbindelse med den dårlige konjunkturprognose, der er fremherskende i øjeblikket, må vi også for regnskabsåret 2025 forvente en fortsat svag forretningsudvikling på vores forretningsområder. For så vidt angår abonnementstallene og omsætningen på abonnements-, annonce og trykkeriområdet, forventer vi et niveau for 2025, der ligner 2024. Dog med et håb om, at udviklingen på det digitale abonnementsområde numerisk kan udligne tabet på printabonnentsiden og endda vende udviklingen til et plus.

Vores elkontrakter er sikret og prisfastsat med aftaler for regnskabsåret 2025 og 2026, og dette på et lavere niveau end for 2024. Inden for råvarer og hjælpematerialer, særligt papir- og farveområdet, kan der fortsat konstateres en let nedadgående tendens i indkøbspriserne. Mens overenskomsten for det teknisk/administrative område er aftalt frem til 2027, må forhandlingsresultaterne på det redaktionelle område endnu afventes. Der kan endnu ikke udledes nogen tendens her ud fra den aktuelle status i forhandlingerne.

Inden inddragelse af det planlagte tilskudsbeløb planlægges nu et resultat for 2025 på -4.290 T€. Dette er dækket med et tilsagn om tilskud fra Sydslesvigudvalget. Den tildelte tilskudsforøgelse for 2025 lyder på 1,9%.

Eftersom yderligere indikatorer, herunder f.eks. mulige prisforhøjelser ved råvarer og hjælpematerialer (for så vidt der ikke foreligger leveringsaftaler med faste priser), fastsatte lønforhøjelser ved personaleudgifterne og løbende investeringer allerede indgår i budgettet, og vi ikke forventer nogen markante ændringer i omsætningen, der ikke kan kompenseres for, anses budgetmålet for 2025 under de aktuelle betingelser som realiserbart, hvad angår den regulære forretningsdrift.

Ordresituationen på abonnements-, annonce- og trykkeriområdet samt de aktuelt gældende priser, især inden for råvarer og hjælpematerialer, er fortsat i fokus, og vi vil forsøge at modvirke stigningerne, såfremt dette er nødvendigt og muligt.

Flensborg, 25. marts 2025



.....
Søren Munch



.....
Thorsten Kjærsgaard

I henhold til de pligter, som påhviler os, godkender vi hermed årsregnskabet for regnskabsåret 1. januar 2024 - 31. december 2024, som er revideret af BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Flensburg, og er forsynet med en revisionspåtegning af 25. marts 2025 uden forbehold.

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med de tyske handelsretslige regler og supplerende vedtægtsbestemmelser. Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2024 - 31. december 2024. Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler. Årsregnskabet indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1594 af 14.12.2015.

Anders Jessen

Anders Jessen

David Nicolas Hopmann

David Nicolas Hopmann

Torsten Schütt

Torsten Schütt

Rita Jakobsen

Rita Jakobsen

Tom Petersen

Tom Petersen

Satu Elena Stuwe

Satu Elena Stuwe

Hans-Christian Davidsen

Hans-Christian Davidsen

Finn-Erik Schrödl

Finn-Erik Schrödl

Ina Grønvig

Ina Grønvig