



Transport- og Energiministeriet

Folketingets Finansudvalg
Christiansborg
1240 København K.

Dato : 14. juni 2005
J.nr. : 004-000179/012-000030

Svar på Finansudvalgets spørgsmål nr. 3 af 8. juni 2005 ad Aktstykke 182 (Aktstk. 182 - § 28 spørgsmål 1-5)

Spørgsmål 3

Hvilke omkostninger (gennemsnitligt beløb pr. udbud) har Trafikstyrelsen og Banedanmark ved tilrettelæggelse af udbud, valg af entreprenører, juridisk og økonomisk bistand i forbindelse med udbud, opfølgning på kontrakter, tilrådgivningsstilling af medarbejdere til private entreprenører, der ikke selv har den nødvendige kapacitet eller kompetence, rådgivning og vejledning af private entreprenører og uddannelse til særlige forhold omkring jernbanearbejde?

Svar:

Banedanmarks omkostninger i følgende omkostningskategorier

- projektering og projektopfølgning
- byggeledelse og fagtilsyn
- projektledelse, projektstyring, juridisk bistand, kommunikation m.v.

varierer meget efter projektkategori og projektstørrelse, såvel i faktiske tal som i forhold til totaludgiften. Ved små komplekse projekter er omkostningerne forholdsmæssigt størst. Omvendt ses den mindste andel ved de store sporombygninger.

Som eksempel kan nævnes de to kontrakter dækkende sporombygningen Herning – Vejle. Her udgør Banedanmarks samlede omkostninger for ovennævnte kategorier ca. 8,3 mio. kr., svarende til ca. 2,9 pct. af totaludgiften på 280 mio. kr. I nedenstående vises udgiften fordelt på de 3 kategorier:

Projektering og projektopfølgning

Ca. 3.4 mio. kr. svarende til ca. 1,2 pct. af totaludgiften.

Byggeledelse og fagtilsyn

Ca. 3,15 mio. kr. svarende til ca. 1,1 pct. af totaludgiften

Projektledelse, projektstyring, juridisk bistand, kommunikation m.v.

Ca. 1,75 mio. kr. svarende til ca. 0,6 pct. af totaludgiften

I andre projekter varierer de nævnte kategorier meget, men er samlet set typisk op til ca. 20 pct. ved projekter over 3 mio. kr.

Det er Banedanmarks opfattelse, at der generelt gennem de senere år ved konkurrenceudsættelse af fornyelses- og vedligeholdelsesopgaver er opnået besparelser på udførelsen. Som eksempel kan nævnes, at mere end 50 % af det samlede bidrag til Banedanmarks effektivisering fra 2000 til 2004 kom fra fornyelsesopgaver, navnlig sporfornyelsesprojekter; i 2004 udgjorde denne andel mere end 90 %.

Udbuddet af opgaverne har ganske vist krævet ekstern rådgiverbistand til udarbejdelse af udbudsmateriale, projektopfølgning og byggeledelse, idet der ikke forud forelå beskrivelser, der umiddelbart var anvendelige ved udbud af opgaver. Der er ligeledes anvendt betydeligt flere interne ressourcer til projektledelse m.v. end tidligere, da opgaverne blev udført internt. Det er imidlertid Banedanmarks vurdering, at der i dag foreligger et udmærket materiale, der i vidt omfang kan genbruges ved fremtidige udbud, og at udgifterne ved genudbud bliver mindre.

For så vidt angår byggeledelse og tilsyn på de projekter, der er mindre end de maskinelle sporombygninger, kan det ikke afvises, at de eksterne entreprenører har medført en merudgift for Banedanmark. Denne merudgift skønnes imidlertid at være langt mindre end det, som konkurrenceudsættelsen har givet i effektiviseringsgevinst.

Udgifterne til projektledelse, byggeledelse og fagtilsyn på vedligeholdelseskontrakterne foreligger der p.t. ikke samlede opgørelser over, men Banedanmarks organisering af kontraktstyringen er principielt uafhængig af, om kontrakten tildeles internt eller eksternt, idet der overordnet set ikke skulle være nogen forskel.

Banedanmark stiller ikke medarbejdere til rådighed for private entreprenører vedrørende sikkerhedsarbejder, vejledning eller rådgivning i øvrigt. Det har dog tidligere været nødvendigt for Banedanmark at stille sikkerhedspersonale til rådighed. Dette skyldes manglende uddannelsesmuligheder for eksterne entreprenører, der dog nu i stigende omfang får uddannet medarbejdere, så de selv kan varetage sikkerhedsarbejdet. Omkostninger til sikkerhedsuddannelse betales af entreprenørerne.

Sikringstekniske arbejder kan alene udføres af Banedanmark Entreprise, hvorfor disse arbejder ikke udbydes.