



Afgjort den 4. juni 2025

241

Transportministeriet. København, den 28. maj 2025.

- a. Transportministeriet orienterer hermed Finansudvalget om en 8 måneders forsinkelse af IT-projektet ”Implementering af SAP S/4HANA, inkl. nye asset management processer” i Banedanmark, så det nu forventes afsluttet medio 4. kvartal i 2025. Projektet omhandler indkøb og implementering af et nyt it-system til understøttelse af virksomhedsstyringen af Banedanmarks kerneprocesser.

Projektet forventes fortsat at kunne finansieres inden for de bevilgede projektudgifter på 195,7 mio. kr. (2025-pl) på § 28.63.01. Banedanmark.

- b. Finansudvalget gav ved akt. 63 af 17. juni 2021 (tidligere fortroligt akt. X) tilslutning til, at Banedanmark kunne igangsætte projektet *Implementering af SAP S/4HANA, inkl. nye asset management-processer*. Baggrunden for projektet er, at Banedanmark skal erstatte den eksisterende udgave af virksomhedsstyringssystemet (SAP) med en ny, moderne og fremtidssikret udgave (SAP S/4HANA) grundet udfasning af den eksisterende udgave hos leverandøren. I den forbindelse ønsker Banedanmark samtidig at forbedre de tværgående, digitale processer i Banedanmark og på den måde i højere grad understøtte vedligehold, fornyelse og nyanlæg af Banedanmarks aktiver (jernbanen).

Finansudvalget blev ved brev af 11. oktober 2021 orienteret om en forsinkelse af projektet med tre måneder i forhold til den oprindelige tidsplan.

Banedanmark indgik kontrakt med leverandør i januar 2022, hvilket Finansudvalget blev orienteret om ved akt. 64 (tidligere fortroligt akt. Y) af 31. marts 2022. Af aktstykket fremgik det, at projektets tidsplan ville blive gennemgået og detaljeret yderligere i afklaringsfasen med leverandøren. Dette arbejde er gennemført.

I juni 2023 blev Finansudvalget ved akt. 138 af den 29. juni 2023 orienteret om en 18 måneders forsinkelse af IT-projektet, så det på daværende tidspunkt forventedes afsluttet med udgangen af 1. kvartal 2025.

Den nuværende forsinkelse på yderligere 8 måneder skyldes primært, at opgaven med at etablere stamdata i systemet har været væsentligt større end oprindeligt antaget. Derudover har der været et væsentligt samtidigt træk på de kritiske ressourcer til denne og andre opgaver, hvilket har reduceret fremdriften.

Det bemærkes, at projektets omfang ikke ændres som følge af forsinkelsen.

Projektstatus

Projektets status pr. maj 2025 er, at den første ud af to delleverancer i projektets hovedudbud er gennemført. Det drejer sig om konvertering til SAP S/4HANA-versionen.

I perioden frem mod projektets afslutning vil delleverancen vedr. re-implementering af funktionalitet i SAP til understøttelse af vedligeholdelse af jernbanen blive gennemført.

Udgifter ved projektet

Forsinkelsen af projektet medfører en omkostning på ca. 20 mio. kr. Det bemærkes dog, at merudgiften ikke medfører ændringer til projektets forventede totaludgift, da merudgifterne forventes at kunne håndteres via træk på projektets interne risikopulje. Projektet forventes dermed fortsat at kunne afholdes inden for den afsatte bevillingsmæssige ramme på § 28.63.01.10. Almindelig virksomhed, der udgør 195,7 mio. kr. i 2025-priser. Prisopregningen er foretaget ved at opregne restudgiften med det generelle pris- og lønindeks. Der er fortsat disponible midler tilbage i projektets risikoreserve.

Risikoprofil

Den overordnede risikoprofil for projektet har ikke ændret sig siden seneste forelæggelse for Finansudvalget den 29. juni 2023. Projektet indeholder fortsat en række risici, hvoraf de væsentligste relaterer sig til berigelse af data, tilgængelighed af kritiske ressourcer og kritiske fejl og mangler i forbindelse med test.

Da projektet forventer ibrugtagning af de nye processer medio 4. kvartal 2025, vurderes de største risici for projektet at være reduceret, hvorfor risikoværdien reduceres tilsvarende.

Banedanmark vurderer løbende projektets risici og forholder sig til, hvilke mitigerende handlinger der kan og skal foretages. Det er vurderingen, at de afsatte reserver er tilstrækkelige til at håndtere projektets risici.

Forsinkelsen af projektet er blevet præsenteret for Statens IT-råd i forbindelse med den halvårlige statusrapportering for igangværende risikovurderede it-projekter, og der blev i oktober 2024 på baggrund heraf afholdt møde mellem Statens IT-råd og Banedanmark. Banedanmark har i forbindelse med seneste statusrapportering for projektet i januar 2025 modtaget et gult trafiklys fra Statens IT-råd grundet forsinkelsen af projektets afslutning. Banedanmark tager vurderingen fra Statens IT-råd til efterretning.

Tidsplan for fremtidige orienteringer

Projektets tidsplan vedrørende fremtidige orienteringer til Finansudvalget er som angivet nedenfor.

- Banedanmark forventer at kunne orientere om status og resultater i forbindelse med nedlukning af projektorganisationen ultimo 2. kvartal 2026.
- Banedanmark forventer at kunne orientere om foreløbig status for projektets drift og effekter i 4. kvartal 2026, der er ca. et år efter nedlukning af projektorganisationen.

- c. Finansudvalget orienteres om projektets videreførelse med den forlængede tidsplan, idet projektet er forsinket med mere end 3 måneder, jf. budgetvejledningens punkt 2.2.18.1.2.

- d. Statens IT-råd har oplyst Banedanmark, at de ikke skal foretage en fornyet risikovurdering af projektet.
- f. Finansministeriets tilslutning foreligger.

København, den 28. maj 2025

THOMAS DANIELSEN

/ Thomas Jørgensen

Til Finansudvalget.

Taget til efterretning af Finansudvalget på et møde den 04-06-2025