

Projekteringsfasen for Femern Bælt-forbindelsen

Konklusion

Transportministeriets og Femern A/S' styring af projekteringsfasen for Femern Bælt-forbindelsen har ikke været helt tilfredsstillende. Konsekvensen er, at Transportministeriet og Femern A/S undervejs har taget unødige økonomiske risici i forhold til tunnelentrepriserne.

Statsrevisorerne udtaler

"Statsrevisorerne finder, at Transportministeriets og Femern A/S' styring af projekteringsfasen for Femern Bælt-forbindelsen ikke i tilstrækkelig grad har taget højde for risici for forsinkelser i den tyske myndighedsproces. Transportministeriet og Femern A/S har taget unødige økonomiske risici i forhold til tunnelentrepriserne for Femern Bælt-forbindelsen trods viden om risici for forsinkelser".

Væsentligste resultater af undersøgelsen

- Femern A/S har ikke taget højde for varigheden af den tyske myndighedsproces i styringen af projekteringsfasen på en helt tilfredsstillende måde.
- Transportministeriet har ikke varetaget sine opgaver i projekteringsfasen helt tilfredsstillende.

Baggrund og formål med undersøgelsen

Danmark og Tyskland underskrev i september 2008 en statstraktat om en fast forbindelse over Femern Bælt. Danmark forpligtede sig til at indhente alle nødvendige godkendelser til forbindelsen. Opgaven er delegeret til det statsejede selskab Femern A/S.

Undersøgelsen handler om Femern A/S' opgaver med at opnå den tyske myndighedsgodkendelse og gennemføre udbuddet af tunnelentrepriserne. Formålet med undersøgelsen er at vurdere, om Transportministeriet og Femern A/S har styret projekteringsfasen for Femern Bælt-forbindelsen tilfredsstillende.

Undersøgelsen har vist, at Femern A/S ikke har haft robuste tidsplaner for opnåelsen af den tyske myndighedsgodkendelse i projekteringsfasen. Femern A/S har ligeledes ikke taget tilstrækkelig højde for risiciene for forsinkelser i den tyske myndighedsproces ved alle væsentlige beslutninger om udbuddet. Transportministeriet gennemførte ikke en tilstrækkelig kvalitetssikring af Femern A/S' tidsplaner for opnåelsen af tysk myndighedsgodkendelse. Ministeriet havde oplysninger om den tyske myndighedsproces, der burde have ført til, at ministeriet forholdt sig mere kritisk til tidsplanerne. Ministeriet gennemførte heller ikke en helt tilstrækkelig kvalitetssikring af Femern A/S' bidrag til beslutningerne om udbudsprocessen.

Projekteringsfasens opgaver var oprindeligt sat til at vare 4 år, men der gik 11½ år fra projekteringsfasens start i april 2009, til anlægsarbejderne kunne igangsættes fuldt ud i Tyskland i november 2020.

Milepæle for den tyske myndighedsproces og Femern Bælt-forbindelsens åbningsår i projekteringsfasen samt det faktiske forløb

