

Beslutningsfasen i statslige it-projekter

Konklusion

De forhold vedrørende projekternes beslutningsfase, som Rigsrevisionen har undersøgt, kan ikke alene forklare, hvorfor nogle projekter kommer i mål i forhold til pris, tid og gevinster, mens andre ikke gør det. Projekterne er meget forskellige, ligesom der er en række andre forhold, der påvirker, om ministerierne når i mål med et projekt. Dermed bliver projekterne ikke nødvendigvis succesfulde, fordi ministerierne fx vælger en agil udviklingsmetode eller vælger egenudvikling, eller fordi ministerierne bruger mange penge eller lang tid på beslutningsfasen.

Konsekvensen er, at ministerierne derfor er nødt til i hvert enkelt projekt at vurdere, hvordan projektet skal tilrettelægges for at komme bedst i mål.

Væsentligste resultater af undersøgelsen

- Ministerierne har i gennemsnit brugt ca. 9,8 mio. kr. og 17 måneder på at gennemføre beslutningsfasen.
- Ministerierne har siden 2011 i stigende grad anvendt en agil eller delvist agil udviklingsmetode i projekterne. Det er nogenlunde ligeligt fordelt, om ministerierne har købt ind via EU-udbud eller rammeaftale, og det er forholdsvis få ministerier, der egenudvikler deres it-systemer.
- Ministerierne har i størstedelen af projekterne justeret i budget og tidsplan i løbet af beslutningsfasen. Justeringerne har i de fleste tilfælde ført til, at budgettet er blevet forøget, og at afslutningstidspunktet er blevet udskudt.

Baggrund og formål med undersøgelsen

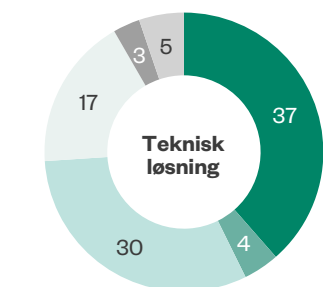
Statsrevisorerne har bedt om en undersøgelse, der bl.a. afdækker beslutningsfasens varighed og udgifter, ministeriernes valg af udviklingsmetode, og om ministerierne bruger relevant viden til at justere budget og tidsplan. Formålet med undersøgelsen er at afdække, hvad der karakteriserer beslutningsfasen i statslige it-projekter, og om der er en sammenhæng mellem ministeriernes beslutninger i beslutningsfasen, og hvordan projekterne er kommet i mål i forhold til pris, tid og gevinster. Undersøgelsen omfatter 96 it-projekter fra 15 ministerier.

Statsrevisorerne udtaler

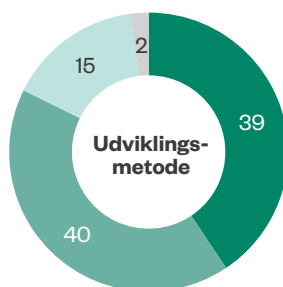
”Med beretningen har vi fået ny viden og læring om statslige it-projekter. Vi ved nu, at der ikke entydigt kan anbefales en bestemt teknisk løsning, udviklingsmetode eller indkøbsform, når staten tager beslutninger om nye it-projekter.

Ministerierne er nødt til for hvert enkelt it-projekt at beslutte, hvordan it-projektet bedst gennemføres i forhold til at nå de opstillede mål om pris, tidsforbrug og gevinster”.

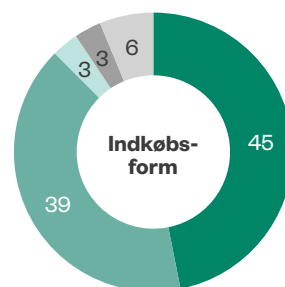
Ministeriernes valg af teknisk løsning, udviklingsmetode og indkøbsform i 96 projekter



- Standardsystem med tilpasninger
- Standardsystem
- Nyudvikling hos leverandør
- Egenudvikling
- Andet
- Uoplyst



- Vandfaldsmetoden
- Delvist agil metode
- Agil metode
- Uoplyst



- Rammeaftale
- EU-udbud
- Ingen indkøb
- Kombination
- Andet/uoplyst