

Statsrevisorernes Sekretariat  
Christiansborg  
1240 København K

Slotsholmsgade 10-12  
1216 København K  
Telefon 72 28 24 00  
Fax 72 28 24 01  
oim@oim.dk  
www.oim.dk

Sagsnr.  
2014 - 17775

### Redegørelse på beretning nr. 20-2013 om statens brug af konsulenter

Doknr.  
163343

Statsrevisorerne har den 25. juni 2014 afgivet beretning nr. 20/2013 om statens brug af konsulenter, hvoraf det fremgår, at det påhviler ministeren at fremsende en redegørelse for, hvilke foranstaltninger og overvejelser beretningen giver anledning til.

Dato  
03-11-2014

Jeg har noteret mig, at Statsrevisorerne finder det utilfredsstillende, at der fortsat ikke er retvisende tal for statens reelle forbrug af konsulenter. Jeg har ligeledes noteret mig, at Statsrevisorerne kritiserer, at statens konsulentkøb stadig kun i få tilfælde er baseret på strategiske og dokumenterede overvejelser om, hvilke typer af opgaver der bedst løses af konsulenter. Derudover har jeg noteret mig, at Finansministeriet efter Statsrevisorernes vurdering med fordel kan indtage en mere aktiv og koordinerende rolle på et væsentligt udgiftsområde.

Jeg finder det samtidig tilfredsstillende, at Rigsrevisionens gennemgang af 105 konsulentkøb i 10 statslige virksomheder viser, at der kun var enkelte køb, hvor virksomhederne anvendte konsulenter til opgaver, de selv burde kunne løse.

For så vidt angår Økonomi- og Indenrigsministeriets brug af konsulenter, kan jeg oplyse, at ministeriet har udarbejdet koncernfælles retningslinjer for indkøb, der indeholder særskilte afsnit om annoncerings- og udbudsregler samt retningslinjer for konsulentindkøb. Det fremgår bl.a. af retningslinjerne, at opgaverne som hovedregel løses af egne medarbejdere, og eksterne konsulenter derfor kun bruges i begrænset omfang. Det fremgår videre, at det er et vigtigt princip, at – hvor det er muligt og relevant – sker en overdragelse af kompetencer til institutionens medarbejdere, således at institutionen efterfølgende selv kan løse opgaven. Det fremgår derudover, at der skal foretages en økonomisk vurdering af, at det er bedst og/eller billigst at købe en konsulent og det ved hvert køb skal vurderes, om det på sigt er mere økonomisk fordelagtigt at anskaffe kompetencer in-house.

I Økonomi- og Indenrigsministeriet opfordres institutionerne til at følge særskilt op på forbruget af private konsulenter, herunder at vurdere/evaluere fordele og ulemper i forhold til at udføre opgaverne ved hjælp af interne ressourcer. Der følges op på brug af private konsulenter – herunder måling af compliance – på administrationschefmøderne i koncernen efter behov.

Der er samtidig med denne redegørelse sendt en genpart til rigsrevisor.

  
Med venlig hilsen  
**Morten Østergaard**