



JUSTITS MINISTERIET

Justitsministeren

Statsrevisorernes Sekretariat  
Folketinget  
Christiansborg  
1240 København K

Ministersvar@ft.dk

Dato:

Sagsnr.: 2013-0284-0121  
Dok.: 1346060

Kære Statsrevisorer

Ved brev af 25. juni har Statsrevisorernes Sekretariat fremsendt Statsrevisorernes beretning 20/2013 om statens brug af konsulenter med anmodning om, at jeg redegør for, hvilke initiativer beretningen giver anledning til.

Indledningsvist vil jeg gerne kvittere for beretningen.

Jeg kan samtidigt oplyse, at Justitsministeriet på baggrund af beretningen har iværksat en række initiativer, der blandt andet skal sikre, at konsulentkøb fremover i højere grad baseres på strategiske og dokumenterede overvejelser.

I forlængelse af beretningens konklusioner har Justitsministeriet blandt andet anmodet samtlige institutioner på ministerområdet om, at der inden årets udgang udarbejdes interne retningslinjer om indkøb af konsulenttydelser og at sikre et øget ledelsesmæssigt fokus på udgifterne til konsulentindkøb.

Herudover er Justitsministeriet i gang med at etablere en overordnet ledelsesinformation for konsulentkøb på koncernniveau.

Der er endvidere etableret dialog med Moderniseringsstyrelsen om deres igangværende tilpasning af de statslige systemer og indberetninger af løbende regnskabstal med henblik på en mere hensigtsmæssig opsætning.

For så vidt angår Rigsrevisionens konkrete bemærkninger, skal jeg bemærke følgende:

Slotsholmsgade 10  
1216 København K.

Telefon 7226 8400  
Telefax 3393 3510

www.justitsministeriet.dk  
jm@jm.dk

*Ad punkt 28: Indholdet af de undersøgte virksomheders retningslinjer*

I relation til de undersøgte virksomheders retningslinjer kan det oplyses, at Rigspolitiet i maj 2014 har udarbejdet fælles retningslinjer for indkøb af konsulentydelse med det formål at sikre, at

- beslutningen om at lade en opgave udføre af eksterne konsulenter baseres på forudgående overvejelser om, at opgaven mest hensigtsmæssigt løses af eksterne konsulenter eller ved brug af egne medarbejdere.
- anvendelse af eksterne konsulenter i opgaveløsningen sker omkostningsbevidst og med hensyntagen til behovet for opbygning af relevante interne kompetencer, så afhængigheden af eksterne konsulenter mindskes i muligt omfang.
- opgaven løses billigst muligt med den rette kvalitet, og omkostningerne skal vurderes i et flerårigt perspektiv.

Rigspolitiet har endvidere oplyst, at det i retningslinjerne blandt andet fremgår, at indkøb af konsulentydelse skal ske efter reglerne i EU's udbudsdirektiver, samt at indkøb af konsulentydelse, der ikke er omfattet af udbudsdirektiverne, skal ske med respekt for EU's ligebehandlings- og gennemsigtighedsprincip samt annonceringsreglerne i tilbudsloven. Retningslinjerne omfatter tillige en ramme for dokumentation af grundlaget for beslutningen om indkøb af konsulentydelse.

Jeg konstaterer med tilfredshed, at Rigspolitiet i foråret har udarbejdet fælles retningslinjer for indkøb af konsulentydelse, og at arbejdet med udformning af retningslinjerne har taget udgangspunkt i Rigsrevisionens anbefalinger, som de fremgår af den foreliggende beretning til Statsrevisorerne.

*Ad punkt 60: Ministeriernes forbrug i 2013*

I relation til de i beretningen anførte oplysninger om ministeriernes forbrug af konsulenter i 2013 skal det bemærkes, at jeg er opmærksom på, at mit ministerium er blandt de ministerier, der anvender flest udgifter på konsulentydelse. Jeg vil dog i den forbindelse påpege, at hvis udgifterne til konsulentkøb sammenholdes med de samlede driftsudgifter på ministerområderne, er Justitsministeriet et af de ministerområder, der relativt set, har de laveste udgifter til konsulenter.

Jeg har endvidere noteret mig, at det af beretningen fremgår, at det har været forbundet med visse vanskeligheder at fremskaffe relevante og valide data fra Moderniseringsstyrelsens Indkøbsdatabase. Mit ministerium har

derfor iværksat et samarbejde med Moderniseringsstyrelsen, der skal sikre en mere retvisende dataindsamling samt give væsentligt bedre muligheder for analyse af ministerområdets indkøb i fremtiden.

*Ad punkt 84: Kontraktstyringsorganisation i Rigspolitiet*

I relation til den strategiske styring af konsulentforbruget i Rigspolitiet kan jeg endvidere oplyse, at Rigspolitiet har oplyst, at de i tilknytning til Koncernindkøb har etableret en kontraktstyringsorganisation.

Kontraktstyringsorganisationen skal blandt andet analysere politiets indkøbsvolumen med henblik på at skabe grundlaget for intelligente besparelser, der kan optimere og effektivisere indkøbets samlede værdikæde på tværs af hele politietaten.

Arbejdet i Kontraktstyringsorganisationen har i 2014 blandt andet haft fokus på optimering af indkøb af konsulentydelse. Som et led i arbejdet er der tilvejebragt et overblik over forbruget af managementkonsulenter samt markedsforhold, og desuden er der igangsat initiativer, der kan optimere pris og ydelse gennem nye udbud.

Jeg finder det positivt, at Rigspolitiet har igangsat de ovennævnte initiativer og finder det helt nødvendigt, at der som følge af de betydelige konsulentindkøb i Rigspolitiet er iværksat en strategisk styring af konsulentindkøbene.

Kopi af denne skrivelse er samtidigt fremsendt elektronisk til Rigsrevisionens orientering.

Med venlig hilsen

Mette Frederiksen