

## Ministeren for fødevarer, landbrug og fiskeri



Statsrevisorerne Sekretariat  
Christiansborg  
1240 København K

Den 18. februar 2009  
Sagsnr.:12439

### Ministerredegørelse i beretning 2/2008 om styring af statslige digitaliseringsprojekter

Statsrevisorerne har den 19. december bedt mig om en redegørelse for de foranstaltninger og overvejelser, som statsrevisorerne beretning (02/2008) om styring af statslige digitaliseringsprojekter giver anledning til.

Jeg finder, at beretningens behandling af statslige digitaliseringsprojekter er meget relevant for den videre udvikling af digitaliseringen i staten. Statslige digitaliseringsprojekter er ofte af en betydelig størrelse, der bevirker, at det er en udfordring for en institution at gennemføre projekterne, hvilket skærper kravene til ledelsen. Der er således behov for, at projektets beslutningsgrundlag er velfunderet, og at projektstyringen for hele forløbet er tilfredsstillende.

Statsrevisorerne skriver, at beslutningsgrundlaget for digitaliseringsprojekterne i flere tilfælde ikke er fyldestgørende, og at styringen af projekterne ikke i alle tilfælde lever op til begrebet om god projektstyring, og at de opstillede projektmål ikke er tilstrækkelig klare. Statsrevisorerne vurderer, at der er rum for forbedring i styringen og implementeringen af de statslige institutionernes digitaliseringsprojekter.

Beretningen indeholder en samlet vurdering af beslutningsgrundlag, projektstyring og effektvurdering af 5 statslige digitaliserings projekter. Fødevareministeriets CAP IT projekt er betydeligt større og mere kompliceret end de andre projekter i undersøgelsen.

Det er efter min vurdering mindre hensigtsmæssigt, at beretningens konklusioner ikke afspejler beretningens analyse af de enkelte IT-projekter på de undersøgte områder. I stedet skæres alle IT-projekterne over en kam uanset størrelse, færdiggørelsesgrad og kompleksitet. Undersøgelsen fokuserer hovedsagligt på kritiske aspekter, og har en tendens til at overse de positive virkninger og erfaringer.

For så vidt angår beslutningsgrundlaget, så viser Rigsrevisionens undersøgelse, at de undersøgte forhold er fundet i orden for CAP IT projektet. Rigsrevisionen kritiserer dog visse aspekter af projektstyringen. Kritikken går på manglende præcision i definitionen af mål, milemæle og efterlevelse af den løbende monitoring og afrapportering. Kritikpunkterne forholder sig ikke til projektets størrelse og den ledelsesmæssige fokus, som CAP IT projektet har haft selv om de er centrale for at kunne levere en færdig løsning, der virker.

Det er min vurdering, at FødevareErhverv i et meget stort omfang følger anbefalingerne om god projektstyring som fx Finansministeriet og Videnskabsministeriet er kommet med. Fødevareministeriet har i den forbindelse investeret store beløb i uddannelse af projektledere, etableret projektstyringsværktøjer bl.a. Prince 2, IT-styringshåndbøger

mv. Der er endvidere indkøbt professionel assistance, når det har været nødvendigt. Alt i alt har ministeriet gjort en betydelig indsats på området.

I relation til effektopgørelser, vil CAP IT projektet blive vurderet efter de opstillede succeskriterier, når projektet er sat i drift. Der vil blandt andet blive taget udgangspunkt i beslutningsgrundlaget for CAP IT projektet, hvor der er redegjort for, at projektet skal medvirke til en mere effektiv drift. Der foreligger også en aftale mellem Fødevareministeriet og Finansministeriet om, at der skal gennemføres en budgetanalyse på baggrund af projektet.

Sammenfattende finder jeg, at Rigsrevisionens beretning samlet set peger på en tilfredsstillende håndtering af CAP IT projektet i FødevareErhverv, på trods af de anførte kritikpunkter. Erfaringerne fra projektet vil i øvrigt bidrage til, at både FødevareErhverv og Fødevareministeriet som koncern får et betydeligt og mere solidt erfaringsgrundlag at bygge videre på i den fortsatte udvikling af digitaliseringen i Fødevareministeriet.

Afslutningsvis vil jeg bemærke, at FødevareErhverv aktuelt har konstateret, at projektet yderligere er 2-4 måneder forsinket som følge af, at leverandøren ikke har været i stand til at levere projektet som aftalt til den 17. februar 2009.

Eva Kjer Hansen

/Jette Petersen