



# Tiltag for bedre styring af udviklingen af det nye ejendomsvurderingssystem

Udviklings- og Forenklingsstyrelsen har på baggrund af bl.a. tidligere kritik fra Rigsrevisionen samt It-tilsynets anbefalinger i foråret 2021 gennemført en række tiltag og ændringer ift. styring af udviklingen af det nye ejendomsvurderingssystem. Tiltagene er beskrevet nedenfor.

## A. Estimering og tidsplaner

Udviklings- og Forenklingsstyrelsen (UFST) har foretaget en re-estimering af ejendomsvurderingsprogrammets resterende udviklingsopgaver til understøttelse af vurdering af ejerboliger. De nye estimater, tidsplaner og økonomi er efterfølgende tryktestet af det uafhængige It-tilsyn for Skatteforvaltningen.

UFST arbejder nu på at estimere udviklingsopgaverne til vurdering af erhvervs-, landbrugs- og skovejendomme. It-tilsynet skal ligeledes trykprøve planerne herfor.

It-tilsynet følger desuden løbende med i overholdelsen af tidsplanerne.

## B. Forbedret risikostyring

UFST har i ejendomsvurderingsprogrammet i december 2020 implementeret et nyt og mere stringent set-up for risikostyring, der, ligesom den nye fremdriftsrapportering, tilgår ledelsen af programmet og styregruppen. Setuppet indebærer blandt andet en dedikeret riskmanager, der er fuld tid på opgaven med risikostyring, hvilket ikke tidligere har været tilfældet i ejendomsvurderingsprogrammet.

## C. Organisation og samarbejde

Der er i UFST sket en omorganisering af ejendomsvurderingsprogrammet med henblik på at tydeliggøre ansvar og skabe klarere beslutningshierarkier og arbejdsgange. Ejendomsvurderingsprogrammet er i den forbindelse blevet samlet i ét fagdirektørområde med én ansvarlig fagdirektør. Der er gennemført en tilsvarende forsimpning af opgaveejerskabet på de lavere ledelsesniveauer, så der også her er et mere klart opgaveejerskab og en klar økonomisk ramme for de respektive områder.

Økonomistyringen er desuden rykket tættere på programmet med etableringen af et dedikeret økonomi- og ledelsessekretariat for fagdirektørområdet.

Der er desuden blevet etableret en ny samarbejdsmodel med fagstyrelserne, baseret på bedre scopestyring og tydelig fremdriftsrapportering.

Styregruppens beslutningsmandat er blevet skærpet for at sikre det rette fokus på de forretningsmæssige prioriteter og hastigheden i beslutninger, der skal træffes af hensyn til programmets fremdrift. Styregruppen er ansvarlig for, at tidsplanen og den økonomiske ramme overholdes, herunder også ifm. ønsker til forretningsmæssige ændringer af systemet.

## D. Rapportering på økonomi og fremdrift

Der er implementeret en ny økonomistyringsmodel, der hænger sammen med den nye fremdriftsrapportering. I modellen sammenholdes den faglige fremdrift i programmet med de gældende tidsplaner og den afsatte økonomi, så man løbende kan følge, om udviklingen falder bagud ift. tid eller forbrugt økonomi.

Alle ønsker til ændringer af krav til systemet skal fremlægges for styregruppen sammen med en estimeret pris.

## E. Leverandører

Der arbejdes med en ny leverandørstyringsmodel, der skal resultere i færre kontrakter og et mere klart leverandøransvar.

Derudover pågår der et arbejde i UFST og VURDST med at hjemtage opgaver, der tidligere har været løst af Kammeradvokaten. I den forbindelse er der blandt andet etableret et juridisk kontor i VURDST, der vil være modtager af mange af de opgaver, der førhen blev løst af Kammeradvokaten.

## F. Tekniske forhold

UFST har igangsat en lang række tekniske optimeringstiltag, der skal sætte ejendomsvurderingsprogrammets udviklingshastighed i vejret og nedbringe ressourceforbruget. Tiltagene indebærer blandt andet en ny tilgang til kode og test med en øget grad af automatisering, en ny arkitekturtilgang samt en konsolideret plan for honorering af ikke-funktionelle krav til systemet, der blandt andet omhandler sikkerhed. Derudover ændres der i tilgangen til drift af systemet.