



Skatteministeriet

21. oktober 2020
J.nr. 2019 - 2628

Til Folketinget – Finansudvalget

Hermed sendes svar på spørgsmål nr. 284 af 28. september 2020 (alm. del). Spørgsmålet er stillet efter ønske fra Louise Schack Elholm (V).

Morten Bødskov

/ Trine Søberg



Spørgsmål

Vil ministeren redegøre for fremgangen i legacy-arbejdet, herunder i opbygningen af den interne kapacitet og organisation i Skatteministeriet/Udviklings- og Forenklingsstyrelsen?

Svar

Skatteforvaltningens legacy-indsats følger overordnet tre spor, jf. også det tværministerielle legacy-udvalgs anbefalinger.

For det første arbejdes der med *styrket drift og levetidsforlængelser* af de eksisterende legacy-systemer, fordi systemerne fortsat skal fungere en årrække, frem til at de kan skiftes ud eller moderniseres. Ud over at styrke den organisatoriske kapacitet for at understøtte den generelle drift af legacy-systemerne gennemføres der løbende en række levetidsforlængelsesprojekter, der skal medvirke til at nedbringe teknisk gæld og reducere gensidige afhængigheder mellem systemerne. Det kan også senere reducere risici i forbindelse med udskiftningen af systemerne. For de legacy-systemer, hvor der vurderes at være knyttet særlige risici, pågår der et arbejde med at udarbejde handleplaner for at kunne gennemføre større levetidsforlængelsesprojekter.

For det andet pågår der aktuelt forhandlinger med leverandørerne af driften af legacy-systemerne med henblik på at indgå *tillægskontrakter*. Tillægskontrakterne har til formål at sikre, at de juridiske rammer for kontraktgrundlaget gøres mere tydelige, og at Skatteforvaltningen kan bringes i en position, hvor drift og vedligehold af systemerne kan sendes i udbud eller hjemtages. De kommende tillægskontrakter skal desuden styrke Skatteforvaltningens muligheder for at føre tilsyn med leverandørerne og begrænse risici ved systemerne.

For det tredje arbejdes der med at forberede *udskiftningen af systemer* ved at etablere en strategisk ramme for den kommende legacy-transformation, som bl.a. vil bestå af et målbillede for Skatteforvaltningens forretning og et målbillede for it-arkitekturen. Selve udskiftningen af systemerne er midlertidigt udfordret af, at Skatteforvaltningens organisatoriske kapacitet til at gennemføre yderligere store it-projekter pt. er begrænset af de omfattende it-udviklingsaktiviteter på bl.a. ejendoms-, told- og inddrivelsesområdet. Med gennemførslen af de igangværende it-udviklingsaktiviteter sker der dog også en modernisering af dele af Skatteforvaltningens legacy-systemer. I den igangværende udvikling søges det samtidig – så vidt det er muligt – at reducere kompleksiteten for den kommende legacy-transformation ved at trække funktionalitet ud af eksisterende legacy-systemer.