



Udviklings- og Forenklingsstyrelsen  
Att.: Direktør Andreas Berggreen

1. maj 2019

Kære Andreas Berggreen

Forud for etableringen af en baseline for Implementeringscenter for Ejendomsvurderinger (ICE) sender It-rådet hermed sine uddybende bemærkninger.

Den oprindelige risikovurdering blev foretaget på et ufuldstændigt grundlag, hvor materialet ikke omfattede det styringsgrundlag, som It-rådet normalt foretager en risikovurdering på baggrund af. På risikovurderingspunktet blev det aftalt at udskyde etableringen af projektets baseline til der forelå en endelig konsolidering af projektets økonomi i form af en business case. Det er denne proces, der pågår.

I lyset af ICE's nuværende status kan den videre proces for opfølgning mest hensigtsmæssigt forløbe i to faser. Første fase er fokuseret på etableringen af en baseline for ICE til brug for statusrapportering for første halvår 2019, der finder sted i august 2019. Anden fase omhandler opfølgningen på det samlede program. Såfremt ICE benytter sig af fase to, vil denne fase fungere som et supplement til den baseline, der etableres i fase ét. Der er således ikke tale om en ny baseline. Deadline for anden fase vil være statusrapportering for andet halvår 2019, der finder sted i januar 2020.

Det fremlagte materiale, der er forelagt It-rådet, repræsenterer en delmængde af det samlede ICE-program, herunder er udgifter forbundet med den organisatoriske implementering ikke inkluderet i den fremlagte business case. It-rådet har ikke løbende haft tilstrækkelig indsigt i projektet til at vurdere projektets eller det samlede programs karakter og fremdrift.

Det skal understreges, at It-rådet hverken finder det relevant eller muligt at foretage en egentlig risikovurdering af det resterende forløb af dette projekt, der nu har været undervejs siden 2015, og som flere gange har været forelagt Folketingets Finansudvalg efterhånden som tidsplanen og projektøkonomien har ændret sig. Etableringen af en baseline for ICE er udelukkende til brug for statusrapportering og har dermed ikke karakter af en ny risikovurdering.

Den baseline, der etableres i første fase, bør afspejle den delmængde af det samlede program, der svarer til det aktstykke, der senest er forelagt og godkendt af Folketingets Finansudvalg. Denne baseline skal som nævnt danne grundlag for projektets statusrapportering for første halvår 2019. Til brug for etableringen af en baseline bør der foreligge en business case med et scope svarende til aktstykket og med en økonomi og tidsplan konsistent med aktstykket.

Det skal understreges, at såfremt baseline for ICE etableres forud for statusrapporteringen for første halvår 2019, skal eventuelle afvigelser fra tidspunktet for etableringen og frem til statusrapporteringen, angives. Eventuelle afvigelser er forventede ændringer i projektet, uanset om disse har været igennem en intern godkendelsesproces i Skatteministeriet.

It-rådet ser gerne en tættere dialog om færdiggørelsen og implementeringen af det samlede ICE-program og stiller gerne op til sparring herom i det omfang, det ønskes. Det er It-rådets formodning, at der resterer væsentlige risici i det samlede program, og at der bør etableres et samlet styringsgrundlag for det samlede program for den resterende periode samt et styringsgrundlag for de enkelte styrelser, der berøres.

Såfremt Skatteministeriet ønsker en sådan tættere dialog om færdiggørelsen af ICE-programmet, er der en række oplysninger, som bør stilles til rådighed for It-rådet, og som programmet i vidt omfang formodes at ligge inde med:

- Beskrivelsen af den organisatoriske implementering hos fagstyrelserne, herunder omfang og økonomi. En beskrivelse vil i udgangspunktet også omfatte de afledte driftsudgifter i fagstyrelserne beskrives.
- Beskrivelsen af forholdet mellem systemejer og procesejer, herunder hvordan beslutningskompetencerne er fordelt mellem Udviklings- og Forenklingsstyrelsen og fagstyrelserne.
- Beskrivelsen af alle elementer i det samlede ICE program, håndteringen og konsekvenserne af overtagelsen af E&E og forlængelsen af ESR og evt. andre udeladte dele af business casen i første fase.
- Beskrivelsen af andre projekter i regi af SKM, som har til henblik at sikre transitionen til den nye driftssituation.
- Beskrivelsen af programmets økonomistyring.
- Beskrivelsen af afsatte risikopuljer og dokumentation for estimer, der ligger til grund for beregningen af de afsatte midler til risikopuljen.
- Beskrivelsen af den anvendte proces for risikostyring og risikoledeelse, herunder hvordan der følges op.
- Beskrivelsen af afhængigheder til dataprojekter hos andre myndigheder samt en beskrivelse af, hvordan disse håndteres.

It-rådet ser frem til den videre dialog med ICE. It-rådet står til rådighed for uddybning af ovenstående.

Med venlig hilsen



Birgit W. Nørgaard