

Møde med Skatteminister Karsten Lauritzen d. 5. november 2015 kl. 16.30.

Før strukturreformen i 2004/05:

1. Landets kommuner havde stået for inddrivelsen siden 1493.
2. Effektiv inddrivelse, hvor der var fokus på at inddrive restancerne, og hvor der var stor respekt omkring medarbejdernes faglighed.
3. Alle pantefogeder havde en flerårig teoretisk og praktisk uddannelse, og flere pantefogeder fortsatte uddannelsen på Forvaltningshøjskolen, hvor de gennemførte en diplomuddannelse.
4. Langt de fleste pantefogeder fik løbende opdatering af deres uddannelse på Den Kommunale Højskole, hvor Pantefogedforeningen stod for uddannelsen, og de fleste pantefogeder deltog ligeledes i Pantefogedforeningens netværk, hvor de kunne drøfte forskellige problemstillinger.
5. Kommunerne ansatte løbende nye medarbejdere, der alle skulle uddanne sig til pantefoged.
6. En inddrivelseskultur, hvor faglighed og resultater var i højsæde. Medarbejderne var stolte af deres arbejde.
7. Et effektivt IT-system, der kunne håndtere alle personnummerrelaterede restancer i en behandling.
8. Pantefogedforeningen var initiativtager til de fleste lovændringer på inddrivelsesområdet.
9. Pantefogedforeningen var en vigtig spiller i strukturændringerne, men desværre lyttede man ikke til de faglige advarsler om at flytte inddrivelsen fra kommunerne til Staten.

Efter strukturreformen i 2004/05:

1. Mange kommuner beholdt en del af de tidligere pantefogeder, fordi de ikke havde tiltro til at Staten kunne løfte inddrivelsesopgaven
2. Al uddannelse af pantefogeder blev standset i SKAT.
3. Pantefogedforeningen, der var mere en 75 år, blev nedlagt af SKAT, da man ikke ønskede faglige input fra medarbejderne.
4. Der var nu ikke mere fokus på at inddrive restancer, men mere fokus på at nå nogle nøgletal omkring restancestørrelserne.
Her gjaldt det om, at flytte så mange restancer væk fra restancekontiene til andre konti, der ikke talte med i restanceopgørelsen (RUF-register og andre bortforklaringer på restancernes himmelflugt.
5. Da medarbejderne ikke mere måtte udføre effektiv inddrivelse, flygtede mange veluddannede tilbage til kommunerne eller andre steder. De kunne simpelthen ikke leve med den statslige kultur, hvor det ikke var velset, at man kom med faglige input til forbedringer.
6. Da SKAT havde opfordret medarbejderne til at udtrykke deres bekymringer og faglige input på et internt lukket system, blev nogle hurtig kaldt til samtale med Told- og skattedirektøren og medarbejdernes stedlige direktør, hvor de blev truet til tavshed. Det betød selvfølgelig, at endnu flere flygtede fra inddrivelsen.
7. Efter statens overtagelse af inddrivelsen er restancerne steget himmelråbende, og rigtig mange restancer er forældet eller tilbagesendt til kommunerne med besked om at de ikke kan inddrives.
8. Rigtig mange ejendomsskatterestancer har mistet fortrinsretten, da SKAT ikke har begæret tvangsauktion indenfor den fastsatte frist (2 år og 3 måneder).
Alene i Allerød drejer det sig om 13 sager i år. Da Allerød udgør en 200 del af landet, er der formentlig tale om 2.600 sager, hvor fortrinsretten er mistet.
9. I de senere år har SKAT afskediget mange veluddannede tidligere kommunale tjenestemænd med tre år fuld løn, fordi de fortsat påpegede, at de ikke mere måtte foretage den effektive inddrivelse som de vidste der var behov for.
10. Pantefogedforeningens og alle andre eksperter forudsigelser om EFI's fiasko, har desværre vist sig at holde stik.

Forslag til en effektiv inddrivelse:

På den korte bane:

1. Kommunerne får mulighed for selv at fremsende egne krav til lønindeholdelse.
2. Kommunerne får mulighed for selv at begære en ejendom på tvangsauktion for ejendomsskatterestancer, enten uden forudgående udlæg eller efter et udlæg, der foretages af en kommunal pantefoged.
3. Kommunerne får mulighed for selv at anmode Udbetaling Danmark om modregning i børnefamilieydelse til dækning af daginstitutionsrestancer.

På den lange bane:

1. Alle personrelaterede restancer inddrives af kommunerne (evt. i et antal §60-selskaber fordelt over hele landet).
Alle CVRNR-relaterede restancer inddrives af Staten.
2. Løbende rekruttering og uddannelse af pantefogeder genindføres.

Da mange kommuner har beholdt eller hentet de tidligere pantefogeder tilbage til kommunerne, kan vi stadig nå at genetablere det tidligere høje faglige inddrivelsesmiljø, hvor faglig stolthed og medarbejdertilfredshed var i højsæde, og hvor resultaterne talte for sig selv.

Det kræver blot politisk mod og handling, hvor man ikke er bange for at lave om på den fejlslagne struktur som ALLE folketingets partier har et dybt ansvar for.

Erik Lund

Fhv. borgmester i Allerød kommune

Tidl. Fagchef for inddrivelsen i SKAT København

Tidl. Inkassochef i Københavns kommune og Helsingør kommune

Tidl. Formand for Foreningen af Pantefogeder i Danmark

Afleveret til Skatteministeren d. 5. november 2015