



Dansk Industri

## Favrskov tilpasser udbudsmaterialet og realiserer yderligere gevinster

---

Der er store gevinster at hente ved øget konkurrenceudsættelse, hvor de største gevinster ofte bliver hentet i førstegangsudbud. Men erfaringerne fra blandt andet Favrskov Kommune viser, at der også ved efterfølgende udbud er store gevinster af hente, hvis udbudsmaterialet bliver tilpasset.

Favrskov Kommune konkurrenceudsatte deres park- og vejdrift for første gang i 2011 med et enigt byråd i ryggen. Udbuddet samlede alle opgaverne under én kontrakt. Kommunen foretog selv et kontrolbud, som viste, at de kunne udføre opgaven 11 procent billigere end tidligere. Dog tilbød en privat leverandør at udføre opgaven 15 procent billigere end tidligere, hvilket ville frigøre 4 millioner kr. til andre velfærdsopgaver i kommunen. Udliciteringen levede op til kommunens forventninger og frigav 4 millioner kr. årligt. Derudover fik kommunen et ensartet vedligeholdelsesniveauet på tværs af parker og veje, så der ikke opstod forfald.

Ved det første udbud observerede kommunen, at leverandøren var mest effektiv til at vedligeholde de grønne områder i forhold til vedligeholdelsen af vejene. I det nye udbud, som træder i kraft i 2018, har kommunen derfor opdelt opgaverne i tre delkontrakter. Dermed vil de leverandører, der er mest effektive indenfor hvert opgaveområde, kunne vinde den delkontrakt, hvor de er mest effektive. Ved at opdele kontrakten, har kommunen reduceret udgifterne til vedligeholdelse af veje med yderligere 4,3 millioner kr. Favrskov Kommune har således kunne frigøre flere penge til andre velfærdsopgaver ved at tilpasse kontrakten.

Erfaringerne fra Favrskov Kommune viser, at det ikke kun er ved førstegangsudbud, at kommunerne kan realisere gevinster ved konkurrenceudsættelse. Især hvis kommunerne tilpasser deres udbudsmateriale, er der store gevinster at hente ved efterfølgende udbud.

***”Fremadrettet får vi løst opgaverne i høj kvalitet og til en lav pris. Jeg er sikker på, at vi får et godt samarbejde, så vi også fremover har velholdte veje, stier og grøfter til glæde for alle”.***

- Kurt Andreassen, Formand for Teknik- og Miljøudvalget i Favrskov Kommune.