

KONFERENCE
KOMMUNALØKONOMISK FORUM 2018

PROGRAM /

POLITISK LEDERSKAB I EN OPGANGSTID

11.–12. januar 2018

Aalborg Kongres & Kultur Center

KOMMUNALØKONOMI



KL

VELKOMMEN TIL KØF 2018

Tillykke til alle nyvalgte kommunalpolitikere med det netop overståede valg. En ny valgperiode er skudt i gang, og ansvaret for at styre kommunerne de næste fire år er blevet placeret. Den første store opgave er nu at få besluttet rammerne for den politiske og økonomiske styring af kommunen de næste fire år. Det er nu, der skal lægges en strategi for, hvordan der bliver skabt økonomisk råderum til at realisere de politiske projekter.

Dansk økonomi er for alvor ved at være kommet ud af den økonomiske krise. Til forskel fra sidste valgperiode, er udsigterne for landets økonomi lysere nu. Men samtidig tager den demografiske modvind gradvist til i styrke i kommunerne i de kommende år. I sidste ende er det regeringen og Folketinget, der beslutter det økonomiske og politiske råderum til landets kommunalpolitikere, men i flere af debatterne på KØF bliver der mulighed for at gå Christiansborgpolitikere på klingen i det spørgsmål.

Udover bedre konjunkturer vil den kommende valgperiode formentlig være præget af en fortsat globalisering af økonomien. Globaliseringen byder både på muligheder og udfordringer for en lille nation. Ser man tilbage, har Danmark traditionelt klaret sig godt i den internationale konkurrence. Her har velfærdssamfundet spillet en væsentlig rolle i at skabe grundlaget for en stærk konkurrenceevne, fx i kraft af en fleksibel arbejdskraft. Kommunerne er derfor centrale aktører i at fastholde og videreudvikle de styrkepositioner.

Alt i alt går de nyvalgte kommunalpolitikere en spændende valgperiode i møde med mulighed for at præge fremtidens Danmark – både på det lokale og globale plan. Råderummet til at håndtere udfordringerne og udnytte mulighederne får kommunerne til dels af Christiansborg, men det er i høj grad også noget kommunerne selv kan skabe – og i de forgangne år har skabt – igennem et stærkt lokalpolitisk lederskab. Men hvor skal man kigge hen, når man som nyvalgt politiker ønsker at få skabt råderum til politisk prioritering?

Kommunerne arbejder konstant med at udvikle indsatsen. Fx arbejder kommunerne i stigende grad sammen med hinanden, med regioner og med det private erhvervsliv. Det handler om, at borgernes og virksomhedernes behov ofte går på tværs af kommunegrænser, men det skyldes også, at den type af samarbejder kan være en forudsætning for at få mest værdi for pengene. Ligeledes arbejder kommunerne med at omsætte og implementere de nye teknologiske muligheder, sådan at løsningen af velfærdsopgaver gøres smartere og mere effektivt.

På de enkelte velfærdsområder er der konstant en udvikling i, hvad der forventes, at kommunerne skal levere. Samtidig udvikler kommunerne løbende den måde, hvorpå kernevelfærdsopgaver løses og leveres. Men hvordan kan indsatsen styrkes og prioriteres, så det er muligt at levere god kernevelfærd inden for en given økonomisk ramme?

Hvad bør man som nyvalgt have fokus på der første år i forhold til kommunens økonomi? Hvilke krav stiller den økonomiske udvikling og globaliseringen til kommunerne? Hvor skal man kigge hen, når man vil nytænke velfærdsydelse? Og hvad kan kommunerne vente sig fra regeringens og Folketingets side?

Det er et udsnit af de centrale spørgsmål, der vil blive drøftet på KØF 2018.



Martin Damm



Kristian Wendelboe

KOMMUNALØKONOMISK FORUM 2018

TORS DAG DEN 11. JANUAR 2018

- 09.00 Ankomst og registrering**
- 10.00 Åbning af Kommunaløkonomisk Forum 2018**
- 10.05 Åbningsdebat ved KL's formand Martin Damm og finansminister Kristian Jensen**
- 10.55 Plenum: Danmark som vindernation ved Flemming Besenbacher, bestyrelsesformand Carlsbergfondet**
- 11.25 Plenum: Når retningen skal sættes: politisk og økonomisk styring i kommunen**
- 12.45 Frokost**
- 13.45 Debatmøder**
- 1** Understøt udviklingen på socialområdet
 - 2** Kommunalbestyrelsen og den kommunale ledelsesopgave
 - 3** Muligheder, udfordringer og dilemmaer: brug ny teknologi til at udvikle velfærden
 - 4** Fra pedelfunktion til strategisk drift – facility management på den kommunale dagsorden
- 14.45 Pause**
- 15.15 Plenum: De samarbejdende kommuner**
- 16.15 Plenum: Interview med innovationsminister Sophie Løhde: Mere sammenhæng i den offentlige sektor**
- 16.45 Afslutning på konferencens første dag**
- 19.00 Vi mødes i forhallen**
- 19.30 Spisning og efterfølgende mulighed for netværk**

FREDAG DEN 12. JANUAR 2018

- 08.45 Konferencen genoptages**
- 08.50 Plenum: Nationale ambitioner – lokalpolitiske prioriteringer**
- 10.00 Pause**
- 10.15 Debatmøder**
- 5** Vær på forkant og skab den gode budgetlægningsproces
 - 6** Slut med sektorsundhed
 - 7** En forenklet beskæftigelsesindsats – færre regler, større krav, alle med
 - 8** Brug tiden godt – arbejdstilrettelæggelse på dagtilbudsområdet
- 11.05 Pause**
- 11.10 Plenum: Kommunerne i en global tid**
- 12.00 Afslutning på KØF 2018**



TORSDAG DEN 11. JANUAR 2018

09.00 Ankomst og registrering

10.00 Åbning af Kommunaløkonomisk Forum 2018

10.05 Åbningsdebat ved KL's formand Martin Damm og finansminister Kristian Jensen

Stemningen i dansk økonomi er vendt. Det har betydning for de mål, den offentlige sektor styres efter, og hvilke resultater der ventes leveret. Og det vil afspejle sig i borgernes forventninger til de kommunale velfærdsydelser. Den demografiske udvikling, hvor der bl.a. kan forventes flere plejkrævende ældre, vil også påvirke kommunernes økonomiske rammer. Hvordan bliver de økonomiske vilkår, kommunerne skal arbejde under? Hvad er mulighederne for fortsat at høste effektiviseringer?

KL's formand og finansministeren vil drøfte kommunernes rammer for at levere Danmarks velfærd, og hvordan udfordringerne kan gribes an.

Deltagere:

- **Martin Damm (V)**, KL's formand
- **Kristian Jensen (V)**, finansminister

Ordstyrer

- **Klaus Bundgård Povlsen/Nynne Bjerre Christensen**
-

10.55 Danmark som vindernation

Et afgørende element i forhold til at sikre, at Danmark er gearet til at møde udfordringerne i det 21. århundrede er ved at investere og gentænke vores uddannelsessystem – lige fra vores folkeskole til vores universitetsuddannelser. Men hvad er fremtidens kompetencebehov, og hvordan uddanner vi vores unge bedst muligt i en foranderlig verden?

Hør Flemming Besenbacher give sit bud på, hvad der skal til for at ruste Danmark til at være en vindernation i fremtiden.

Deltagere

- **Flemming Besenbacher**, bestyrelsesformand Carlsbergfondet

Ordstyrer

- **Klaus Bundgård Povlsen/Nynne Bjerre Christensen**
-

11.25 Når retningen skal sættes: politisk og økonomisk styring i kommunen

Den nye kommunalbestyrelse skal fra valgperiodens start tage lederskab og sætte retningen for den politiske og økonomiske styring af kommunen de kommende fire år. Der skal fastsættes politiske mål og pejlemærker, og der skal fastlægges strategier for, hvordan udfordringerne håndteres.

Selvom den brændende platform er ændret fra lav- til højkonjunktur, vil der fortsat være behov for at kommunalbestyrelserne arbejder målrettet på at sikre et råderum, så den ønskede politik kan realiseres. Det er i den forbindelse afgørende, at økonomien på de store fagområder hænger sammen.

Fageksperter og politikere debatterer nogle af kommunalbestyrelsens vigtigste opgaver. Hvilke målsætninger bør kommunalbestyrelsen sætte sig i den økonomiske politik? Hvad skal være de grundlæggende politiske pejlemærker på de store velfærdsområder? Og hvordan udmøntes de bedst muligt? Hvilke udfordringer er der, og hvordan kan de imødekommes?

Deltagere:

- **Kurt Houlberg**, professor MSO i kommunaløkonomi hos VIVE
- **Per B. Christensen**, formand for Akkrediteringsrådet for de videregående uddannelser, tidligere direktør Næstved Kommune
- **Kasper Højvang Kyed**, direktør i Styrelsen for International Rekruttering og Integration (SIRI)
- **Benedikte Kiær (K)**, borgmester i Helsingør Kommune
- **Birgit S. Hansen (S)**, borgmester i Frederikshavn Kommune

Ordstyrer:

- **Klaus Bundgård Povlsen/Nynne Bjerre Christensen**

12.45 Frokost

13.45 Debatmøder

- 1 Understøt udviklingen på socialområdet
- 2 Kommunalbestyrelsen og den kommunale ledelsesopgave
- 3 Muligheder, udfordringer og dilemmaer: brug ny teknologi til at udvikle velfærden
- 4 Fra pedelfunktion til strategisk drift – facility management på den kommunale dagsorden

Debatmøde 1: Understøt udviklingen på socialområdet

Lokale følger

Kan styringen på socialområdet indrettes, så de sociale botilbud arbejder mere rehabiliterende? På debatmødet sættes fokus på, hvordan økonomiske styringsmodeller kan understøtte arbejdet med at udvikle borgerne på social- og ældreområdet i en positiv retning. Den rehabiliterende indsats kan sikre bedre forløb til gavn for borgere og økonomi.

Professor Per Nikolaj Bukh fra Aalborg Universitet vil komme med sit bud på hvilke forudsætninger, faldgruber og opmærksomhedspunkter, der er i forhold til incitamentsbaserede økonomistyringsmodeller, samt hvad kommunerne kan gøre for at udvikle styringsmodellerne på området. Odense og Fredericia kommuner vil dele deres erfaringer med incitamentsbaserede styringsmodeller og fortælle om de udfordringer, de er stødt på undervejs, og hvad de har gjort for at håndtere dem.

Deltagere:

- **Per Nikolaj Bukh**, professor i økonomistyring ved Aalborg Universitet
- **Gitte Østergaard**, direktør Ældre- og Handicapforvaltningen, Odense Kommune
- **Rolf Dalsgaard Johansen**, voksen- og sundhedschef i Fredericia Kommune

Ordstyrer:

- **Martin Bilberg**, kontorchef i Aarhus Kommune

Debatmøde 2: Kommunalbestyrelsen og den kommunale ledelsesopgave

Lokale følger

Debatten om ledelse er vigtig og fylder allerede meget i kommunerne og på politisk niveau – lokalt såvel som nationalt. Debatten får snart ny næring og indspark, når regeringens ledelseskommission offentliggør sine anbefalinger til indsatser, der kan fremme og understøtte en styrkelse af ledelseskvaliteten i den offentlige sektor.

Allan Søgaard Larsen, formand for Ledelseskommissionen, præsenterer hovedbudskaberne fra kommissionens arbejde. Oplægget danner afsæt for tre paneldebatter med fokus på spørgsmål som: Hvordan påvirker og understøtter politikernes ledelsesrolle, adfærd og retorik ledelsen af organisationen?

Hvilke diskussioner om kommunal ledelse er vigtige at tage mellem politikere og forvaltning? Og hvilken inspiration kan især hentes fra Ledelseskommissionens arbejde?

Deltagere:

- **Steen Vinderslev**, kommunaldirektør i Middelfart Kommune
- **Birgit Lise Andersen**, skoleleder, medlem af ledelseskommissionen
- **Kristian Wendelboe**, administrerende direktør i KL
- *Tre deltagere følger*

Ordstyrer følger

Debatmøde 3: Muligheder, udfordringer og dilemmaer: brug ny teknologi til at udvikle velfærden

Lokale følger

Kommunerne har ansvar for størstedelen af Danmarks velfærdsudfordringer og for at løse de velfærdsudfordringer, vi som samfund står overfor; lige fra lav social mobilitet og skæv demografi til klimaudfordringer. Ny teknologi kan lette, understøtte og forbedre løsningen af disse udfordringer og kan udvikle velfærden i en tid, hvor kommunerne skal levere bedre velfærd med færre ressourcer, stigende borgerkrav og øget kompleksitet. Samtidig er der mange udfordringer og dilemmaer knyttet til anvendelsen af ny teknologi. Brug af detaljeret viden om borgernes adfærd og mønstre er perspektiver, der kræver politisk debat og stillingtagen.

På seancen debatteres muligheder, udfordringer og dilemmaer i mødet mellem ny teknologi og udvikling af velfærden.

Deltagere:

- **Arne Boelt (S)**, borgmester, Hjørring Kommune
- **Pernille Beckmann (V)**, borgmester, Greve Kommune
- **Bodil Otto**, formand HK-kommunal
- **Arne Eggert**, udviklingsdirektør, KL

Ordstyrer:

- **Ida Thuesen Nielsen**, kommunikationschef, KL

Debatmøde 4: Fra pedelfunktion til strategisk drift – facility management på den kommunale dagsorden

Lokale følger

De kommunale bygninger danner rammerne om hverdagens velfærdsopgaver, og med markante ændringer i kommunernes demografi i disse år åbner det for en drøftelse af, hvordan de kommunale bygninger kan fremtidssikres og omstilles til de nye behov, så driften samtidig optimeres. Samlet bruger kommunerne ca. 15 mia. kr. på ejendomsdrift. Facility management er kommet for at blive på den kommunale dagsorden. Kan ressourcerne bruges anderledes? Og kan man få både økonomiske og kvalitative gevinster ved at optimere området?

Nye måder at bruge ressourcer og kvadratmeter på vinder frem i kommunerne. Og der er mange redskaber til at styrke driften: Det handler om indkøb, data, strategier, serviceniveauer, bedre udnyttelse af eksisterende kvadratmeter og nye organiseringer.

Potentialerne er der, men erfaringerne viser, at det kræver prioritering og forankring, hvis de skal høstes. Derfor samler debatmødet kommunale og leverandørefaringer med henblik på at debattere, hvordan man kan udvikle og arbejde med at skabe en mere effektiv og helhedsorienteret ejendomsdrift – til gavn for borgere og brugere.

Deltagere:

- **Henrik Kolind**, kommunaldirektør, Roskilde Kommune
- **Stine Johansen**, kommunaldirektør, Helsingør Kommune
- **Flemming Bendt**, administrerende direktør i ISS Danmark
- *Deltager følger*

Ordstyrer:

- **Thomas Japp**, Direktør for Plan, Kultur og Teknik, Varde Kommune

14.45 Pause

15.15 De samarbejdende kommuner

Borgernes og virksomhedernes behov går ofte på tværs af offentlige myndigheder og kommunegrænser. Og samarbejde på tværs af myndighedsgrænser kan være en forudsætning for at få mest muligt for skattekrone. Med kommunalreformen blev kommunerne større. Det fjerner imidlertid ikke behovet for samarbejde, og kommunerne samarbejder i stigende omfang i forskellige konstellationer med hinanden, med regioner og med det private erhvervsliv.

Hvordan giver samarbejderne værdi, og hvor er der potentiale i at samarbejde yderligere? Hvad er politikerens rolle, og hvad betyder samarbejde på tværs for den politiske styring?

Med afsæt i en ny kortlægning af kommunernes samarbejder diskuteres gevinster og dilemmaer ved samarbejde på tværs.

Deltagere:

- **Mickael Bech**, direktør, professor i sundhedsøkonomi hos VIVE
- **Claus Juhl**, direktør Forskel, formand for udfordringspanelerne
- **Kim Herlev**, kommunaldirektør i Fredensborg Kommune
- **H.C. Østerby (A)**, borgmester i Holstebro Kommune
- *To deltagere følger*

Ordstyrer følger

16.15 Interview med Sophie Løhde: Mere sammenhæng i den offentlige sektor

Kommuner har løbende fokus på at nytænke velfærdsydelserne. Kommunerne går en tid i møde med en voksende ældrebefolkning, stigende kompleksitet i de kommunale ydelser og nye forventninger fra borgerne til, hvad kommunerne skal levere. Det er derfor helt afgørende, at kommunerne har fokus på, hvordan velfærdsydelserne kan leveres på en smartere og mere effektiv måde.

Regeringen har bebudet en sammenhængsreform, der skal medvirke til fornyelse og innovation, så den offentlige sektor også i fremtiden kan levere velfærd af høj kvalitet. Innovationsminister Sophie Løhde står i spidsen for arbejdet. Hvordan vil regeringen sikre mere tid til kerneopgaven? Kan den offentlige sektor gøres mere tidssvarende? Og hvordan stiller regeringen sig til den udvikling, der allerede pågår i kommunerne?

Deltager:

- **Sophie Løhde (V)**, minister for offentlig innovation
-

16.45 Afslutning på konferencens første dag

19.00 Vi mødes i forhallen

19.30 Spisning og efterfølgende mulighed for netværk



FREDAG DEN 12. JANUAR 2018

08.45 Konferencen genoptages

08.50 Plenum: Nationale ambitioner – lokalpolitiske prioriteringer

Kommunerne har ansvaret for langt hovedparten af de borger-nære velfærdsopgaver. Halvdelen af de offentlige udgifter er underlagt kommunalbestyrelsernes ansvar. Stigende forventninger til den offentlige sektor og øget kompleksitet i de kommunale ydelser vil påvirke den kommunale økonomi. Kommunerne arbejder derfor løbende med at udvikle opgavevaretagelsen ved at fokusere på effekter og resultater for borgeren.

Der er en naturlig – og velbegrunnet – stor interesse for og fokus på, hvordan kommunerne løfter opgaverne i det danske velfærdssamfund. Det gælder ikke mindst fra Folketingets side, hvor der de sidste mange år været et ønske om at sætte klare labels på, hvad kommunerne skal prioritere. Men det er kommunerne, der i sidste ende har det konkrete ansvar for at prioritere, så serviceniveau hænger sammen med de økonomiske rammer. Hvilke ambitioner har Folketinget for kommunernes opgavevaretagelse? Og hvilke rammevilkår sikrer, at kommunerne har det nødvendige politiske råderum?

Det er nogle af de spørgsmål, der vil blive debatteret, når finansministeren, økonomi- og indenrigsministeren, Socialdemokratiets formand og Dansk Folkepartis formand indtager scenen sammen med to borgmestre

Deltagere:

- **Kristian Jensen (V)**, finansminister
- **Simon Emil Ammitzbøll-Bille (LA)**, økonomi- og indenrigsminister
- **Mette Frederiksen (S)**, formand
- **Kristian Thulesen Dahl (DF)**, formand
- **Winni Grosbøll (S)**, borgmester Bornholms Regionskommune
- **Michael Ziegler (C)**, borgmester i Høje-Taastrup Kommune

Ordstyrer:

- **Klaus Bundgård Povlsen/Nynne Bjerre Christensen**

10.00 Pause

10.15 Debatmøder

- 5 Vær på forkant og skab den gode budgetlægningsproces
- 6 Slut med sektorsundhed
- 7 En forenklet beskæftigelsesindsats – færre regler, større krav, alle med
- 8 Brug tiden godt – arbejdstilrettelæggelse på dagtilbudsområdet

Debatmøde 5: Vær på forkant og skab den gode budgetlægningsproces

Lokale følger

Beskrivelse følger

Deltagere følger

Ordstyrer følger

Debatmøde 6: Slut med sektorsundhed

Lokale følger

Et mere nært og sammenhængende sundhedsvæsen skal løse langt flere opgaver i fremtiden. Mange kommuner har i de senere år etableret løsninger og investeret i det kommunale sundhedspersonale, som har bragt behandlingen tættere på borgerne. Kommunerne arbejder bl.a. med kompleks sygepleje, rehabilitering, medicin håndtering mv. Udbygningen af det nære sundhedsvæsen nødvendiggør, at kommunerne løser sundhedsopgaverne med høj, ensartet kvalitet og styrker brugen af data og digitale løsninger. Det stiller også krav om, at kommunerne har en øget adgang til viden og ekspertise fra sygehuse og almen praksis.

Jakob Kjellberg fra VIVE præsenterer, hvor udviklingen i sundhedsvæsenet bærer os hen med fokus på konsekvenser for kommunerne. To kommuner præsenterer deres erfaringer med fleksibelt samarbejde om sundhedsopgaven med sygehus, almen praksis og andre kommuner. Kerneopgaven og styringsdagsordenen debatteres efterfølgende i en paneldebat mellem de centrale aktører på området.

Deltagere:

- **Jakob Kjellberg**, professor, programleder for sundhed hos VIVE
- **Jonathan Schloss**, direktør, PLO
- **Rikke M. Friis**, direktør og cheføkonom, Danske Regioner
- **Kristian Heunicke**, direktør, KL
- To deltagere følger

Ordstyrer:

- **Christian Harsløf**, direktør for Social, Job og Sundhed, Roskilde Kommune
-

Debatmøde 7: En forenklet beskæftigelsesindsats – færre regler, større krav, alle med*Lokale følger*

Regeringens udspil til en forenkling af beskæftigelsesindsatsen lægger sig tæt op af KL's indspil fra april 2017. Indsatsen skal fortsat være effektiv og effektiv – også overfor de ledige med lange udsigter til job. Investeringer i den tværfaglige indsats overfor de mindst ressourcestærke borgere har stået centralt på dagsordenen i de senere år, men vejen til resultater er ofte lang, omkostningstung og usikker.

Hvordan fastholdes en effektiv beskæftigelsesindsats, når forenklingen af indsatsen samtidig skal frigøre ressourcer? Hvad giver det af muligheder og udfordringer med krav til prioritering og udvikling af jobcentrenes organisering og opgaveløsning?

Deltagere:

- **Niels Kristoffersen**, administrerende direktør Mploy
- **Tom Ahmt**, kommunaldirektør i Aabenraa Kommune
- **Jesper Thyrring Møller**, kommunaldirektør i Hedensted Kommune
- *Tre deltagere følger*

*Ordstyrer følger***Debatmøde 8: Brug tiden godt – arbejdstilrettelæggelse på daginstitutionsområdet***Lokale følger*

Dataunderstøttet ledelse og kvalificeret viden om praksis er grundlæggende for at bruge tiden godt i landets daginstitutioner. KL har i 2017 foretaget en tids- og opgaveregistrering på daginstitutionsområdet i fem kommuner, der viser, at medarbejderne her bruger omkring 80 pct. af tiden sammen med børnene. Det er et meget flot resultat. Undersøgelsen sætter også drøftelser i gang om, hvorvidt det er muligt, at arbejdet kan tilrettelægges endnu smartere.

Men er det overhovedet muligt at arbejdet kan tilrettelægges smartere. Det korte svar er, at der fortsat er flere steder, hvor det er relevant at rette blikket hen. Hvordan er fordelingen af arbejdsopgaver mellem personalegrupper? Kan vagtplanlægningen optimeres? Og er der lettilgængelig data, som kan give en nyttig viden til den daglige planlægning?

På debatmødet præsenterer to kommuner, hvordan de bruger data og viden om arbejdsdagens enkelte elementer til at lave en bedre arbejdstilrettelæggelse.

Deltagere:

- **Peter Lichtenstein Jørgensen**, chefkonsulent i Københavns Kommune
- **Lisbeth Østergaard**, dagtilbudschef i Billund Kommune

*Ordstyrer følger***11.05 Pause**



11.10 Kommunerne i en global tid

Danmark har et godt udgangspunkt for at klare sig i en globaliseret verden. Det danske samfund er kendetegnet ved velstand og lighed. Den offentlige sektor er veldrevet, og det private erhvervsliv klarer sig godt. Det danske arbejdsmarked er fleksibelt, befolkningen er veluddannet og tilmed blandt de lykkeligste i verden. Men hvis vi skal blive i superligaen, har kommunerne en vigtig rolle at spille for fortsat velfærd og velstand ved at understøtte vækst og sammenhængskraft.

KRAKA og Deloitte har igangsat initiativet Small Great Nation, der danne afsæt for at diskutere Danmarks styrker og svagheder i et fremadrettet perspektiv. Også Dansk Industri kigger ind i krystalkuglen for at afdække, hvordan Danmarks styrkeposition kan fastholdes og udbygges. Danmarks unikke evne til at arbejde i fællesskaber er noget af svaret på, hvordan vi sikrer velfærd og sammenhængskraft fremover. Og der findes allerede mange eksempler på løsninger udviklet i samarbejde mellem private virksomheder og offentlige myndigheder, som der kan bygges videre på.

Men udviklingen på det globale marked og udbredelsen af ny teknologi betyder også, at arbejdspladser og opgaver ikke er bundet geografisk. Det indebærer, at kommunerne skal tilrettelægge deres arbejdsmarkedsindsats, så medarbejdere rustes til fremtidens arbejdsmarked, samtidig med at væksten i den private sektor understøttes.

På scenen vil repræsentanter for det private erhvervsliv, arbejdstagere og kommuner sammen med en forsker diskutere, hvad der er Danmarks styrker, hvor de største potentialer for ny teknologi og samarbejde mellem borgere, virksomheder og kommuner findes, og hvilke krav dette bl.a. stiller til kommunernes uddannelses- og arbejdsmarkedsindsatser.

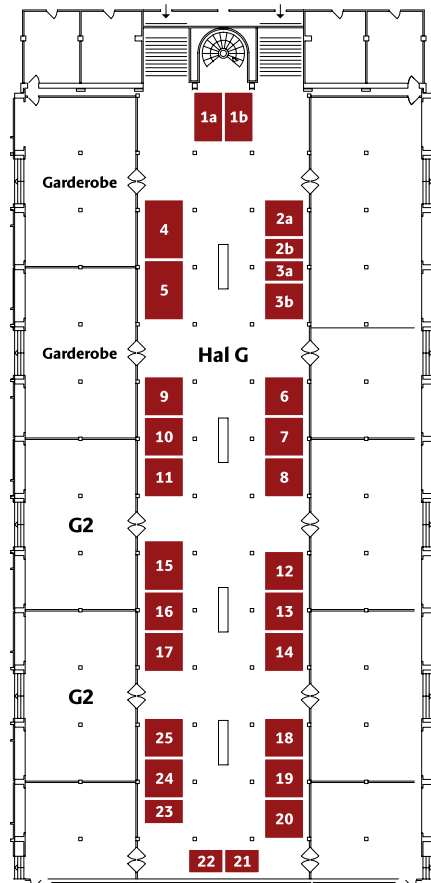
Deltagere:

- **Karsten Dybvad**, administrerende direktør, Dansk Industri
- **Claus Jensen**, forbundsformand, Dansk Metal
- **Jørgen Søndergaard**, forskningsleder hos VIVE
- **Jacob Bundsgaard (S)**, KL's næstformand

Ordstyrer:

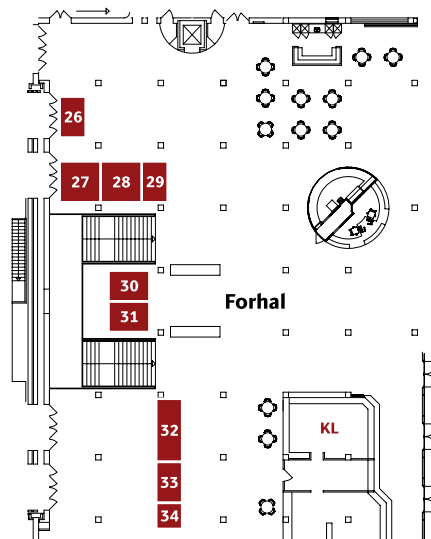
- **Peter Mogensen**, økonom, politisk kommentator og direktør i Kraka

STANDE



GARDEROBEGADE

- 1a** A2
- 1b** Siemens
- 2a** Bubobubo
- 2b** Dataproces
- 3a** IT Optima A/S
- 3b** VIVE
- 4** KMD
- 5** KL's Konsulentvirksomhed (KLK)
- 6** Lundgreen's Capital
- 7** Deloitte
- 8** EG
- 9** COK
- 10** Kammeradvokaten
- 11** Alm. Brand
- 12** LC Capital
- 13**
- 14** DUOS
- 15** Qbit
- 16**
- 17** Implement
- 18** DI
- 19** Acubiz
- 20** Postnord Strålfors
- 21** Sampension
- 22** Northern Horizon Capital
- 23** Elmann/Incita
- 24**
- 25** Processio ApS



FORHAL

- 26** EY
- 27** Rambøll
- 28+29** BDO
- 30+31** KommuneKredit – vi finansierer lokal velfærd.
- 32** PWC
- 33** Bluesigth Consulting
- 34** Kommune TV

STANDHOLDERE

A₂

Stand 1a. A2

Igen i år kan du træffe A-2 på KØF på stand nr. 1A. I år har vi inviteret en hemmelig gæst fra "Den Store Bagedyst", som kommer og bager lækre kager. Hun er blevet landskendt for sine kække og sjove bemærkninger samt smittende latter. Vi glæder os til at se dig.

SIEMENS

Stand 1b. Siemens

Efter et besøg på Siemens standen ved du, hvordan man med garanterede energibesparelser kan reducere energiforbruget (og dermed udgifterne) hos kommuner – uden at belaste drifts- og anlægsbudgettet. Og med sidegevinster i form af forbedring af indeklimaproblemer og indhentning af vedligeholdelsesefterslæb.

bubobubo
fly bigdata – smarter

TARGIT®
courage to act

Stand 2a. Bubobubo/Targit

bubobubo – et sammenhængende univers indenfor procurement. Velkommen til stand 2A, hvor bubobubo, leverandør af Skandinavien's hyppigst valgte indkøbsanalyse og Targit, den globale danske BI-leverandør fra Hjørring viser en række unikke og værdiskabende løsninger indenfor indkøbsanalyse, kataloghåndtering, kontraktstyring og e-handel. Kik ind på stand 2A og få en demo. www.bubobubo.dk og www.targit.dk

Dataprocés®

Stand 2b. Dataprocés

Udligning og refusioner fylder meget i den kommunale økonomi, og på begge områder kan indtægterne nu optimeres med nye analyseværktøjer og metoder baseret på bl.a. softwareroboten MARC. Kig forbi Dataprocés og hør mere om mulighederne for indtægtsoptimering i din kommune. På standen kan du også deltage i vores "balance-konkurrence" eller quizze dig til en kortlægning af din kommunes aktuelle status i udligningssystemet.

itoptima
analyser, der giver indsigt

Stand 3a. IT Optima A/S

Hos IT Optima laver vi it-analyser med benchmarks på økonomi og brugertilfredshed. Analyserne giver viden om, hvor der er forbedringspotentiale. Et fælles udgangspunkt gør dialogen med ledelsen og forretningen fakta baseret. 67 danske kommuner har allerede fået indsigt og et godt styringsredskab for fremadrettede it-beslutninger. Kom og mød os på stand 3a.

VIDEN TIL
VELFÆRD

Stand 3b. VIVE

På VIVEs stand kan du møde vores medarbejdere, der har viden om økonomistyring og kommunale nøgletal. Vi har også forskning med om politisk styring efter kommunalvalget og selvpåført bureaukrati. Så kig forbi, hvis du vil vide mere om kommunernes økonomi og styring.

KMD

Stand 4. KMD

Vil du høre, hvordan Aabenraa Kommune bruger kommunens eksisterende data til at skabe bedre tværgående borgerforløb? Eller måske sidder du og kæmper med MEP-programmet, og hvordan I bedst håndterer det i din kommune? Det fortæller vi om på KMDs stand, hvor vi også har inspiration med fra Billund og Viborg, som bruger deres data aktivt som styringsværktøj til at effektivisere og optimere kommunens arbejde. Vi glæder os til at møde dig på stand 4 i kælderens.

KL
KONSULENTVIRKSOMHED

Stand 5. KL's Konsulentvirksomhed (KLK)

Kig forbi KLK's stand og find inspiration til, hvordan I kan få styr på både økonomi og kvalitet i jeres kommunes ydelser. Du kan bl.a. finde ud af, hvor lige præcis din kommune er stærk økonomisk, og hvor den er udfordret økonomisk.

Lundgreen's Capital
professionel finansiel rådgivning

Stand 6. Lundgreen's Capital

45 kommuner og regioner har benyttet Lundgreen's Capital til professionel finansiel rådgivning. Lige nu indgår vi et stigende antal aftaler om fast rådgivning vedr. finansiel rådgivning. Vi udfører, som altid, mange enkeltopgaver for kommuner såsom udbud af bankforretninger og kapitalforvaltning, rådgivning om etiske krav til investeringer. Som noget nyt kan vi nu tilbyde et porteføljemangement system, beregning af garanti-provision vedr. forsyningselskaber samt benchmark service til evaluering af kapitalforvaltningen.

Deloitte.

Stand 7. Deloitte

Kom ned på stand 7 og hør om hvordan Deloitte i samarbejdet med Kraka har startet initiativet Small Great Nation, som er et privat, uafhængigt initiativ, som ser positivt på Danmarks muligheder i et langsigtet perspektiv. Initiativet er datadrevet, baseret på førende forskningsprincipper og vil udmunde i løsningsforslag for at skabe et bedre Danmark.



Adding value to business

Stand 8. EG

Kom forbi EG's stand og hør, hvordan vi understøtter fremtidens digitale offentlige arbejdsplads. Brug 5 minutter og oplev fremtidens lønunderstøttelse & ressourcestyring. Hvad kan man f.eks. gøre med hjælp fra robotter og hvordan sikrer vi sammen gevinstrealisering? Vi er klar til dialogen om hvorledes I kan frigøre ressourcer til at løse de vigtigste opgaver, på fremtidens offentlige arbejdsplads. Lad os sammen forankre den digitale forandring.



Stand 9. COK

Som kommunernes egen forening og læringspartner understøtter COK kommunal udvikling og reformer gennem praksisnær kompetenceudvikling for politikere, ledere og medarbejdere. Det sker gennem kurser, uddannelser, konferencer og lokalt tilrettelagte kompetencetilbud. Mød os på stand nr. 9, hvor vi ser frem til en dialog omkring politisk lederskab og økonomisk styring.

Kammeradvokaten
Advokatfirmaet Poul Schmith

Stand 10. Kammeradvokaten

Digitale løsninger sparer tid og penge. Kammeradvokaten understøtter og forbedrer juridiske processer ved hjælp af digitalisering. Vi udvikler digitale værktøjer til vores kunder, så de kan komme hurtigere og billigere i mål med deres juridiske udfordringer. Med digitaliseringen følger desuden mange juridiske udfordringer, som skal håndteres løbende. Vi hjælper med at sikre fuld compliance i digitale løsninger fra idéfase til udvikling og udrulning. Kom og få en snak med vores jurister.



Stand 11. Alm. Brand

Vi står med fødderne solidt plantet i et lavrentemarked, og kommunerne er nødt til at investere i aktier og virksomhedsobligationer for at få et tilfredsstillende afkast på deres kapital. Det stiller kommunerne overfor nye dilemmaer. For hvordan sikrer man fx sig et tilfredsstillende afkast uden at løbe en stor risiko med skatteborgernes penge? Alm. Brand er i gang med at kortlægge den kommunale kapitalforvaltning, og hvordan kommunerne håndterer den nye situation. Resultaterne vil blive præsenteret i første kvartal af 2018. Kig forbi og hør mere.



Stand 12. LC Capital

Vi er din rådgiver og ekspert i alt hvad angår kommuners likviditetsplacering. Mød os på stand 12 – og hør nærmere om dine muligheder for at optimere afregningskurser på obligationshandler, fortsætte brugen af repo-forretninger og hvorfor kommuner bør have deres egen uvildige rådgiver på de daglige bankforretninger. Kom og hør Ib John Pedersen, Region Hovedstaden og Jacob Velling, Amager Ressource center udtale sig.



Stand 14. DUOS

Kan du ikke kende os? Før hed vi Bruger - Hjælper Formidlingen. Nu hedder vi DUOS. Men vi er stadig den samme virksomhed: Danmarks største private leverandør af personlig støtte til børn og voksne med handicap, sygdom eller sociale vanskeligheder. Med over 4.000 ansatte tilbyder vi borgeren mest mulig frihed i valget af støtteperson. Og med over 21 års erfaring leverer vi service, der skaber de bedste forudsætninger for den kommunale administration.



Stand 15. Qbit

Qbit viser markedsførende Kommune-moduler til Likviditetsstyring, Anlægsstyring, Budgetlægning og Budgetopfølgning samt Ledelsesinformation. Se automatiseret Kvartalsregnskabs-rapportering, der gør en ende på det trivielle, manuelle og tidskrævende arbejde med dataindsamling, Word, Excel, Pdf for at rapportere til direktions og politikere.



Stand 17. Implement

Organisationer er konstant i forandring. Både interne og eksterne forhold påvirker processer, kompetencer og systemer. Det kræver en stor evne til at kunne absorbere og transformere – det kræver fokus og prioritering at sikre sig, at investeringen i forandringer ender med de forventede gevinster. Implement har igennem mange år været partner i mange transformationer i landets kommuner. I Implement arbejder vi med jer – ikke alene for jer. Derfor vil vi være tæt på de drøftelser og debatter, der er på KØF. Vi vil være en del af de samtaler, der kan være med til at præge udviklingen i kommunerne. Find os på LinkedIn og Twitter.



Dansk Industri

Stand 18. DI

Udnytter din kommune muligheden for at styrke kernevefærden? Offentlig-privat samarbejde kan styrke kernevefærden til gavn for borgerne ved at udnytte innovation og nytænkning. På de tekniske områder er fordelene ved samarbejdet med private virksomheder veldokumenteret. Men hvorfor varierer konkurrenceudsættelsen af de tekniske opgaver blandt kommunerne fra 14 til 99 procent? Kom forbi DI's stand og gæt hvor mange tekniske opgaver din kommune skaber konkurrence om – og få en snak om, hvordan offentlig-privat samarbejde kan styrke kernevefærden.

acubiz

Stand 19. Acubiz

Acubiz Expense Management. Udgiftshåndtering og afregning på den nemme måde. Gennemsigtighed. Overblik. Og langt bedre brug af ressourcer. Acubiz Expense management er en brugervenlig web- og app-baseret løsning, som digitaliserer afregningsprocesserne. Køb på firmakreditkort og udlæg registreres og sendes med dokumentation nemt til godkendelse og videre til finans med Acubiz One (app). Resultatet er gennemsigtighed og effektivitet på alle niveauer! Mød os på stand 19 og hør mere om, hvordan Acubiz kan hjælpe jer hjælpe jer med at begrænse tiden anvendt på administrative processer.



Stand 20. Postnord Strålfors

PostNord Strålfors leverer markedets førende Input og Output management-løsninger. Input management løsningerne understøtter digitaliseringen af alt skriftlig kommunikation fra bl.a.: Fysiske breve, eBoks, Digital Post, e-mail, sikker mail. Vi indlæser kommunikationen elektronisk i langt de fleste fag- og dokumenthåndteringssystemer. På Output managementsiden udvikles kommunikationsløsninger til store organisationer, der giver helt nye muligheder for stærke og mere personlige relationer. Kom forbi vores stand og hør om vores løsninger. Læs mere på www.stralfors.dk



Stand 21 Sampension

Sampension har med kommuner og KL som ejerkreds genforsikret kommunernes pensionsforpligtelser siden 1928. Kommunernes genforsikring af tjenstemands-pension giver os en unik ekspertise, som vi stiller til rådighed for kommunerne. Derudover leverer Sampension også services, rådgivning og databehandling i forhold til kommunernes budgetter og planlægning på tjenstemandsområdet. Sampension har samlede aktiver for 270 mia. kr., og er Danmarks tredjestørste pensionselskab.



Stand 22. Northern Horizon Capital

Nye muligheder for OPS på ældre-, psykiatri- og handicapområderne. Processerne er enkle og uden deponering, kommunale garantier eller anlægskroner. Lovgivningen sikrer, at udgifterne holdes inden for det kommunale niveau. Northern Horizon er en specialiseret investeringsforvalter, som for en af Danmarks største pensionskasser opfører, ejer og driver bygninger til de nævnte formål.



Stand 23. Elmann/Incita

Kom og mød Elmann advokatselskab på KØF. Du kan bl.a. høre nærmere om de muligheder, der er for effektivt offentligt-privat samarbejde. Elmanns arbejder for en række kommuner og regioner, bl.a. vedrørende deres samarbejde med private aktører, omkring både opførelse af nye anlæg i OPP, OPS, ESCO, BID og andre modeller. Vi er på stand nr. 23, så kom og få en snak om, hvordan vi kan bistå jer og bidrage til udviklingen af din kommune.

Kom og mød Incita, som sammen med lokale virksomheder skaber produktioner og arbejdspladser for kommunens mest udsatte ledige. Samtidig gavner vi kommune-kassen ved at støtte lokale udsatte ledige og sygemeldte hurtigere i job og uddannelse. Evidensbaserede indsatser udviklet sammen med forskere er et af vores særkender. Elmann og Incitas arbejdsområder er overlappende, og derfor deler vi i samarbejdet ånd en stand.



Stand 25. Processio ApS

Kom forbi til en snak om, hvordan vi kan hjælpe din kommune med at digitalisere indkøbsprocessen og komme i tættere dialog med det lokale erhvervsliv. På vores stand finder i – foruden lidt sødt til ganen – inspiration til lokalindkøb via leverandørlister, interaktive udbudsplaner og synliggørelse af innovationsbehov alt sammen via den digitale platform Comdia. Vi ses på stand 25!

**Stand 26. EY**

EY står klar til at give indblik i, hvordan din kommune kan opnå besparelser ved brug af softwareroboter til udførelse af administrative opgaver, og hvordan machine learning kan forædle opsamlede data til understøttelse af en effektiv drift af kommunen. Hør også om, hvordan EY kan hjælpe med at udvikle facility management-området og indfri jeres betydelige effektiviseringspotentialer på området (typisk 8-12 %). Vi glæder os til at se jer, snakke om jeres arbejde og høre, hvorvidt vores løsninger er relevante for jer.

**Stand 27. Rambøll**

Rambøll har spurgt mere end 3.200 danskere i syv af de største bykommuner om, hvad der gør en by attraktiv – og hvordan deres kommune klarer sig på området. På standen præsenterer vi de overraskende konklusioner og uddeler rapporten gratis. Samtidig byder vi på god kaffe og en snak om, hvordan vi hjælper kommunerne med afsæt i bedste praksisser inden for fx digitalisering, implementering og forandringer, effektiviseringer, byplanlægning og databaseret kvalitetsudvikling.

**Stand 28+29. BDO**

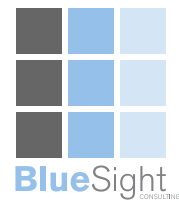
Besøg vores stand og mød nogle af Danmarks mest erfarne rådgivere og revisorer på det kommunale område. Vi byder, traditionen tro, på dejlig friskpresset juice, og mulighed for at vinde lækre præmier. Kom forbi og få en snak om det, der rører sig i din kommune – og hør om vores gode erfaringer med brug af robotics. Vi glæder os til at se dig.

KOMMUNE
KREDIT**Stand 30+31. KommuneKredit
– vi finansierer lokal velfærd.**

Kom og hils på os på vores stand i foyeren.

**Stand 32. PwC**

Kom og mød os på vores stand. Hos PwC kan du få en snak, om hvordan I realiserer og optimerer moms, energiafgifter og OPP samt håndtere de ændrede rammebetingelser med det kommende monopolbrud. Vi står endvidere klar til at drøfte, hvorvidt I er sikret mod cybercrime. Få også mere at vide om kommunens ejerstrategi på forsyningsområdet, eller hvordan de omfattende regler i persondataforordningen kan implementeres på struktureret vis. Vi kører en kampagne på KØF2018: GDPR - ved du, hvad det er? Få en snak om, hvordan tiden anvendes fornuftigt frem til maj måned.

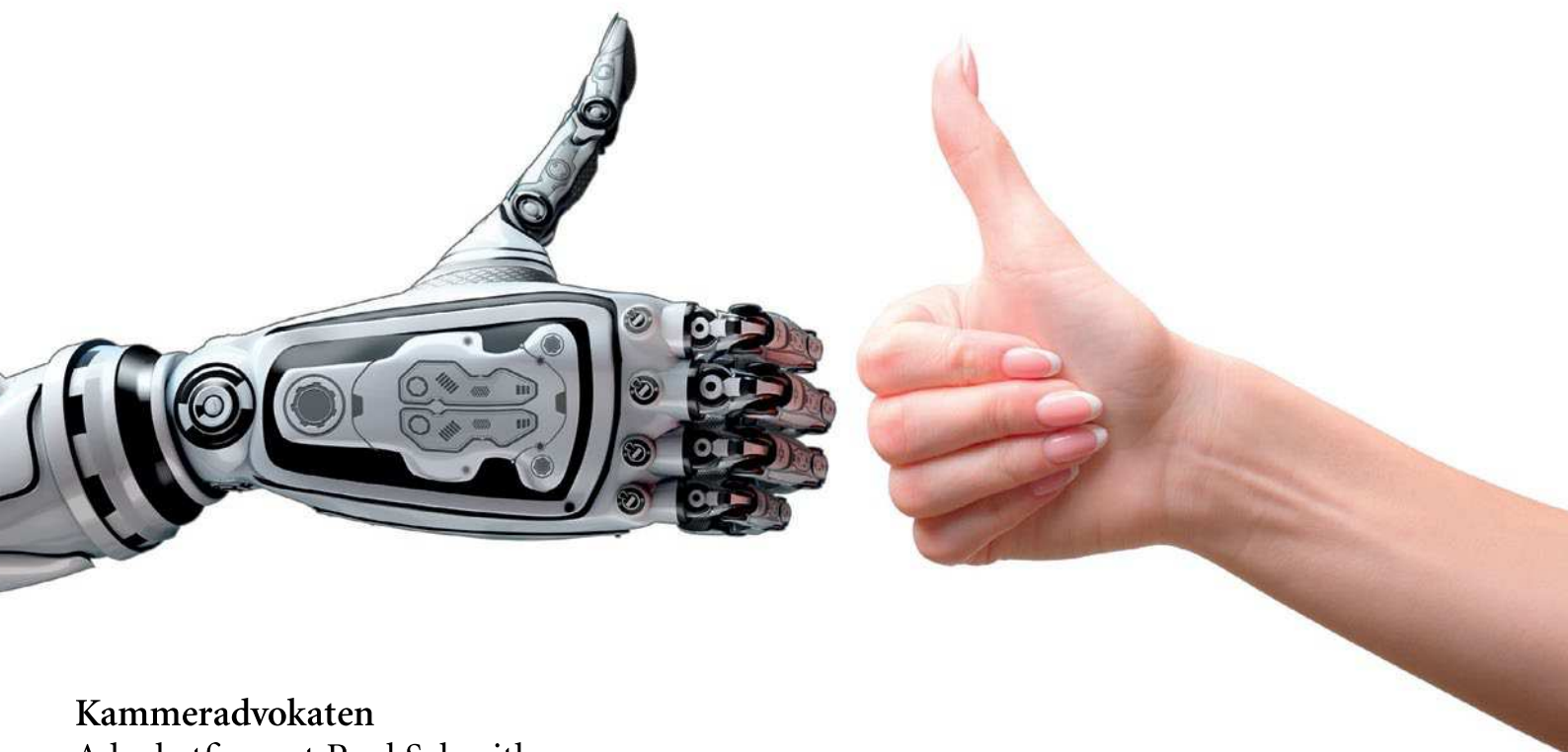
**Stand 33. Bluesight Consulting**

Bluesight Consulting hjælper danske kommuner med at transformere organisationen til den nye digitale virkelighed. Det gør vi bl.a. ved at sikre bedre udnyttelse af den viden, der allerede findes i organisationen og ved at give medarbejdere mulighed for at deltage i forandringen. Vores platform, Blueone, gør det muligt at få medarbejderen som medspillere i de meget store forandringsprocesser der pågår i disse år. Blueone gør det muligt for din organisation at flytte sig hurtigt. Kom forbi vores stand og hør om, hvorledes vi har hjulpet andre kommuner.

**Stand 34. Kommune TV**

Kommune TV gav dig løsningen til at sende live fra byrådsalen, og nu giver vi dig: VOTECAST. Byrådssekretærens nye værktøjskasse, med elektronisk afstemning fra iPad (kan betjenes fra First Agenda), visning af dagsorden på storskærm, automatisk genereret protokollat med mere. Udviklet i samarbejde med danske kommuner. Besøg os i forhallen (tættest på hotellet) og få en demo.

Når ny teknologi og mennesker skal gå hånd i hånd



Kammeradvokaten

Advokatfirmaet Poul Schmith

Digitalisering i kommunerne

Ny teknologi kommer til at spille en stor rolle i landets kommuner fremover. Udviklingen er allerede i fuld gang netop nu, hvor nye digitale løsninger løbende ser dagens lys.

Med digitaliseringen følger mange juridiske udfordringer, som skal håndteres løbende.

Vi hjælper med at sikre fuld compliance i digitale løsninger fra idéfase til udvikling og udrulning.

Digitale løsninger sparer tid og penge

Hos Kammeradvokaten er det vores mål at understøtte og forbedre juridiske processer ved hjælp af digitalisering. Vi udvikler digitale værktøjer til vores kunder, så de kan komme hurtigere, billigere og nemmere i mål med deres juridiske udfordringer og behov.

Kig forbi os på KØF-messen

Du kan besøge os i stand 10 og få en snak med en af vores jurister. Her kan du høre mere om vores digitale løsninger og rådgivning.

www.kammeradvokaten.dk/legaltech

Acubiz Expense Management

Udgiftshåndtering og afregning på den nemme måde

Kommunerne i Slagelse, Holbæk, Egedal, Gribskov og Sermersooq er blandt dem, som allerede har digitaliseret afregningsprocesserne – **skal I være de næste?**



- Køb på firmakreditkort og udlæg registreres og sendes nemt til godkendelse og videre til finans med Acubiz One (app)
- Optimering af processer reducerer tiden anvendt på administrative opgaver
- Integration til alle finanssystemer herunder Opus og Prisme
- Sikkerhed ifm. datahåndtering (databehandlersaftale herunder ISAE 3402 type 2 revisionserklæring)

Mød os på stand 19
og hør mere om, hvordan Acubiz kan hjælpe netop jer!

www.acubiz.dk

Er udligningssystemet rimeligt og retfærdigt?

Det må du spørge politikerne om...

... men hvis du vil vide mere om systemets nuværende indretning og hvordan din kommune aktuelt udlignes, så kontakt Dataproc. Vores eksperter på området råder over teknologier og analysemodeller, der giver overblik over systemet og de bagvedliggende datakilder.

Besøg Dataproc på KØF og hør hvad en målrettet validering af data kan betyde for din kommunes udligning – og deltag samtidig i konkurrencen om en kommunespecifik statusrapport på området.



KLK – VI KENDER KOMMUNERNE

KLK er de kommunale leders betroede rådgiver. Vi er vant til at løse opgaver i den kommunale praksis' brændpunkter, hvor vi arbejder med styring, kvalitetsudvikling, ledelse, rekruttering og organisering. Og vi står på hele KL's viden, når vi løser opgaver. Det giver os en unik platform for at sprede og videreudvikle loventede praksis – til gavn for den enkelte kommune.

Kontakt os og få:

- **Et sundhedstjek af kommunens økonomi**
Vi kan hjælpe med at vurdere holdbarheden af jeres kommunes budget og regnskab samt udpege områder, der er usædvanligt omkostningstunge.
- **En effektiv administration**
Har I den rette balance mellem styringsevne og økonomi? Vi kan hjælpe med at udvikle en effektiv administrativ enhed i jeres kommune.
- **Mulighed for at skabe et økonomisk råderum**
Vi kan lave en råderumsanalyse, der kan bruges i den politiske prioritering i forbindelse med budgetlægningen.
- **Designet kommunens samlede styring**
Vi kan hjælpe med at understøtte den sammenhængende styringskæde fra de politiske beslutninger og strategier til praksis på fagområder og institutioner.
- **Styr på det specialiserede socialområde**
Udgifterne på det specialiserede socialområde stiger. Vi kan udvikle en tværgående indsats for de svageste borgere – til gavn for både kvalitet og økonomi.
- **Overblik over jeres plejeboligbehov**
Ved I, hvor mange plejeboliger I får brug for i fremtiden? Vi kan hjælpe jer med at forudse jeres behov, så I ikke bygger for mange, selv om der kommer flere ældre.
- **Analyseret jeres deltagelse i tværkommunale samarbejder**
Vi kan hjælpe med at analysere, om jeres kommune udnytter potentialerne i forhold til tværgående samarbejder med andre kommuner og private virksomheder.

Læs mere på klk.kl.dk, eller kontakt konsulentchef Thomas Karlsson på thka@kl.dk / tlf. 51 61 46 03.

» Projektet lever i høj grad op til HOFORs vision om at skabe bæredygtige byer. Og vi er glade for samarbejdet med KommuneKredit, som gør sådanne projekter mulige»

Carsten Cronqvist

Programleder i HOFOR for
Skybrudssikring og Klimatilpasning

KOMMUNEKREDIT

– DIN FINANSIELLE PARTNER

KommuneKredit har ydet finansiering til HOFOR og Københavns Kommune i forbindelse med Sankt Annæ-projektet i København. Projektet omfatter en renovering, trafiksanering og klimasikring af både Sankt Annæ Plads, Kvæsthusgade og Nyhavns solside fra Toldbodgade til havnen. Også Kvæsthusmolen er renoveret, og en underjordisk parkeringskælder etableret.

FOR YDERLIGERE INFORMATION

kunde@kommunekredit.dk

Tlf. 3311 1512

www.kommunekredit.dk



KOMMUNE
KREDIT

SIKKER
& STABIL

PRAKTISKE OPLYSNINGER

Tid og sted

Kommunaløkonomisk Forum afholdes d. 11. og 12. januar 2018 i:
Aalborg Kongres & Kultur Center, Europa Plads 4, 9000 Aalborg

Tilmelding

Tilmelding til Kommunaløkonomisk Forum 2018 sker på
<http://tilmeld.kl.dk/KOEF18>

Hotelreservation

Spørgsmål vedrørende hotelreservation kan rettes til VisitAalborg
på telefon: 9931 7520

Shuttlebusser

Der afgår shuttlebusser fra Aalborg Lufthavn til Aalborg Kongres &
Kultur Center torsdag morgen. Der vil ligeledes være shuttlebusser til
lufthavnen, når Kommunaløkonomisk Forum slutter fredag middag.

Garderobe

Deltagere i konferencen kan frivilligt benytte konferencestedets
bemandede garderobe mod en betaling på kr. 20,00 pr. udleveret
nummer. Det er også muligt frit at benytte en ubemandet garde-
robe under eget ansvar.

Parkering

Der er mulighed for at parkere på området ved Aalborg Kongres &
Kultur Center under konferencen. Taksten i området er kr. 7,00
i timen på hverdage mellem kl. 08.00–18.00.

Internet til fri benyttelse i AKKC

Netværksnavn: AKKC-guest
Password: kongres2018



KL's konferenceapp

På vores app finder du program, nyheder,
materiale og meget mere om KØF 2018.
Søg efter "KL-Konferencer" i App Store og
Google Play eller scan QR-koden

Følg KØF på de sociale medier

KØF er på Twitter og Facebook. Deltag nu #koef18
og www.facebook.dk/kommunerne

Henvendelser

Eventuelle henvendelser vedrørende konferencen kan rettes til
Lise Wolff, KL på telefon: 3370 3218 eller mail Inn@kl.dk.

KL

KL
Weidekampsgade 10
2300 København S
Tlf. 3370 3370
kl@kl.dk
www.kl.dk
@kommunerne
[facebook.com/kommunerne](https://www.facebook.com/kommunerne)

Produktion: Kommuneforlaget A/S
Design: e-Types
Tryk: Rosendahl – Schultz Grafisk
Foto: Colourbox