

Talepapir - besvarelse af samrådsspørgsmål A og B om akt. 68 vedr. Vejdirektoratets byggeprojekter

*Samråds-
spørgsmål A
stillet til
transport-,
bygnings- og
boligministeren*

Samrådsspørgsmål A

Vil ministeren i forlængelse af svaret på spørgsmål 3 redegøre for, hvilke initiativer der vil blive taget for at sikre rettidighed i den resterende projektperiode for de omtalte anlægsprojekter?

Indledning

Jeg vil gerne starte med at takke spørgeren for samrådsspørgsmålet, som jeg hermed skal give min særskilte besvarelse på.

Min beslutning om at overføre ansvaret for de fire største og mest komplekse universitetsbyggerier til Vejdirektoratet



er netop truffet for at sikre en god styring af projekterne.

Vejdirektoratet har gennem en årrække udviklet erfaringer og en dokumenteret arbejdsmetode inden for styring af anlægsprojekter.

Dette gælder inden for budgettering af anlægsprojekter, udbudsstrategi og kontrahering, risiko- og økonomistyring og organisering og varetagelse af bygherrefunktion.

Vejdirektoratets kompetencer i den løbende risiko- og økonomistyring og styringen af entreprenørerne gennem de store byggeforløb, skal bringe projekterne sikkert i mål.



Disse erfaringer og kompetencer vurderes hurtigt at kunne bringes i spil på de fire projekter.

Samtidig vil de suppleres af byggefaglige kompetencer og indsigt i de fire projekter fra de udlånte medarbejdere i Bygningsstyrelsen.

Og denne proces er allerede i gang.

Forud for overførelsen af de fire projekter er der gennemført en række tiltag, der har til formål at sikre rettidighed i byggerierne.

***Kvalitetssikring
af projekternes
budget og risici***

Vejdirektoratet har for hver af projekterne gennemført en række analyser af projekternes tidsplaner og budgetsikkerhed.



Her er risici endevendt og drøftet i de respektive projektledelser, der bl.a. indbefatter de involverede rådgivere.

Dette arbejde styrkes yderligere af, at der er gennemført eksterne kvalitetssikringer på de tre projekter, der endnu ikke er i udførelse.

De eksterne kvalitetssikringer har haft til formål at vurdere byggeriernes bygbarhed, og om der i tilstrækkelig grad er taget højde for risici i byggerierne.

Resultatet af denne 3. parts gennemgang er indarbejdet i projekterne.

For så vidt angår Niels Bohr Bygningen, er Folketingets Finansudvalg tidligere informeret om den gennemførte granskning foretaget af Ernst & Young,



som også er blevet offentliggjort på Transport- Bygnings- og Boligministeriets hjemmeside.

Rapporten er grundigt gennemgået med inddragelse af Ernst & Young for at sikre, at alle forhold er adresseret i den gældende risikoanalyse for projektet.

*Styrket
bemanning af
projekterne*

Der pågår samtidig et samarbejde mellem Vejdirektoratet og Bygningsstyrelsen om at sikre en robust bemanning af alle fire projekter og sætte de rigtige hold til at løse opgaverne.

Her vil projekterne både tilføres kompetencer ved de medarbejdere, der udlånes fra Bygningsstyrelsen, og gennem Vejdirektoratet eksisterende kapacitet.



Foruden disse fælles tiltag for de fire projekter vil jeg her kort gennemgå de forskellige faser, som projekterne aktuelt står i.

Dette kan være med til at give udvalget et billede af det arbejde, der pågår.

*Niels Bohr
Bygningen*

Ud af de omtalte projekter er Niels Bohr Bygningen det eneste, der er langt i udførelsen.

Som anført i min besvarelse af spørgsmål 3 til aktstykket, blev der umiddelbart efter nytår fastlagt en løsning på installering af stinkskebene i bygningen.

Denne løsning blev truffet af Vejdirektoratet i samråd med Københavns Universitet.



På den baggrund er tidsplanen revideret, og der arbejdes nu efter en afleveringsdato for byggeriet i første halvår af 2019.

Den endelige dato for overdragelsen til Københavns Universitet vil blive besluttet før sommerferien, ligeledes i samråd med Københavns Universitet.

Der bliver løbende fulgt op på den gennemførte risikovurdering og budgetanalyse.

Ifølge Vejdirektoratet, er projektet nu inde i en mere rutinepræget og dermed relativt sikker eksekveringsfase, selvom der fortsat resterer en del arbejde.

Udover forsinkelsen afledt af løsningen for stinkskebanerne, er der siden afslutning af skønsmandens staderegistrering i



sommeren 2017 ikke konstateret forsinkelser med konsekvens for afleveringsdatoen.

Vejdirektoratet har yderligere oplyst mig, at de på nuværende tidspunkt vurderer en tilstrækkelig sikkerhed for, at byggeriet ikke oplever yderligere forsinkelser i den resterende del af projektperioden.

Ligeledes har Vejdirektoratet en forventning om, at byggeriets totaludgift holdes inden for den økonomiske ramme, Finansudvalget godkendte med det fortrolige aktstykke G.

*Statens
Naturhistoriske
Museum*

For opførelsen af Statens Naturhistoriske Museum er der efter endt udbud indgået kontrakt med Per Aarsleff om hovedentreprisen



Projektet er nu gået ind i en fase med projektoptimering og samprojektering, hvor både bygherre, entreprenør og rådgiver deltager.

Målet med denne proces er at styrke projektets bygbarhed og sikre, at den fastlagte tid og økonomi holder.

Dette sker ved at koordinere løsningforslag, inddrage entreprenørens valg af materialer, og i fællesskab gennemarbejde projekt materialet.

Samprojekteringen har også det formål at finde optimeringer og besparelser, så der opnås en så robust økonomi for projektet som muligt.



man foran snart at skulle udbyde projekterne.

Også for disse projekter er der foretaget analyser af risici og økonomi, som der løbende følges op på.

Jeg er overbevist om, at Vejdirektoratets store erfaring med udbud og efterfølgende projektledelse vil være til stor gavn for disse to projekter i de kommende faser.

Opsummering Fælles for de fire projekter er, at der allerede på nuværende tidspunkt er foretaget et gennemført arbejde for at sikre rettighed i den resterende projektperiode.

Jeg har tiltro til, at Vejdirektoratets risiko- og økonomistyring vil forebygge



forsinkelser på disse projekter bedst muligt.

Parallelt med arbejdet for at sikre, at dette sker, vil jeg selvfølgelig også have stor fokus på at Bygningsstyrelsens projektgennemførelse styrkes.

Dette leder mig til besvarelsen af samrådsspørgsmål B.

**Samråds-
spørgsmål B
stillet til
transport-,
bygnings- og
boligministeren**

Samrådsspørgsmål B

Hvordan vil ministeren sikre, at de projekter der ikke overflyttes fra Bygningsstyrelsen til Vejdirektoratet gennemføres til tiden og til prisen?

**Implementering
en af et koncept
for Ny
Anlægsbudgette
ring**

Jeg vil gerne starte med at takke spørgeren for samrådsspørgsmålet, som jeg hermed skal give min særskilte besvarelse på.



Med virkning fra 1. januar 2017 har Transport-, Bygnings- og Boligministeriet indført et koncept for Ny Anlægsbudgettering på Bygningsstyrelsens område.

Formålet med arbejdet har været at styrke Bygningsstyrelsens budgettering og løbende økonomistyring af byggeprojekter.

Arbejdet har blandt andet resulteret i, at Bygningsstyrelsen med udgangen af 2017 har implementeret et nyt økonomistyringsværktøj på styrelsens byggesager.

Værktøjet skal være med til at sikre en mere systematisk budgettering, hvori byggeriernes økonomi er sporbar og transparent fra de indledende til de afsluttende faser.



Samtidig skal økonomistyringsværktøjet hjælpe til at styrke Bygningsstyrelsens løbende opfølgning på økonomi og risici.

Et andet vigtigt element i det nye koncept er, at Transport-, Bygnings-, og Boligministeriet underlægger alle større eller særligt komplekse projekter en ekstern kvalitetssikring på projektforslagstidspunktet.

Herved sikres en uafhængig vurdering af projekternes budget, reserver og tidsplan, inden de forelægges Finansudvalget.

***Initiativier på
baggrund af EY-
rapport***

På trods af arbejdet med de førnævnte tiltag, viste Ernst & Youngs rapport fra efteråret et behov for en hurtig og resolut styrkelse af Bygningsstyrelsens styring af byggeprojekterne.



Dette har jeg tidligere orienteret
Finansudvalget om ved samrådet i
november.

Dengang gjorde jeg det også klart, at der
ville blive igangsat en udarbejdelse af en
handlingsplan med konkrete tiltag, der
skal styrke projektstyringen i
Bygningsstyrelsen fremadrettet.

Siden da har Ernst & Young i
samarbejde med Bygningsstyrelsen
gennemgået de anbefalinger, der blev
beskrevet i granskningen af Niels Bohr
Bygningen.

Resultatet af dette arbejde er en konkret
handlingsplan, som fastlægger en række
nye tiltag og beskriver implementerings-
processen.



Nogle af tiltagene har Bygningsstyrelsen allerede implementeret eller påbegyndt implementeringen af.

Styringsmodel Et af disse tiltag er implementeringen af en justeret styringsmodel for alle byggesager.

Styringsmodellen skal overordnet definere, hvordan Bygningsstyrelsen gennemfører projekter, herunder hvilken proces og beslutningsgange et projekt skal forløbe i.

Modellen skal være med til at sikre, at projekternes bygherreorganisation og udbuds- og entreprisestrategi vælges ud fra det enkelte projekts kompleksitet.

Herudover skal styringsmodellen definere roller og ansvar i projektorganisationen.



***Bedre
understøttelse
af
projektlederne***

Bygningsstyrelsen har også igangsat et arbejde med at styrke understøttelsen af projektlederne.

I den forbindelse etablerer Bygningsstyrelsen et tværgående kontor med ansvar for indkøb, udbud og kontraktmanagement.

Således bliver det gennemgående ansvar for styring af alle indkøb og udbud placeret ét sted sammen med kontaktholderfunktionen.

Der oprettes yderligere et risikomanagementteam, som skal sikre, at der bliver arbejdet systematisk med kapitalisering af risici på styrelsens byggeprojekter.

Endeligt oprettes der en økonomisupportfunktion, der skal



understøtte projektledernes arbejde med økonomistyringen af styrelsens byggeprojekter.

Bygningsstyrelsen har herudover valgt at udvide sin brug af eksterne granskninger af projekternes budget, risici og bygbarhed.

Det indebærer at Bygningsstyrelsen nu vil bestille eksterne granskninger af alle projekter mellem 100 og 500 mio.kr. ved både dispositionsforslagstidspunktet og projektforslagstidspunktet.

Endvidere vil jeg bemærke, at der er fundet en ny direktør for Bygningsstyrelsen.

Rasmus Brandt Lassen tiltræder d. 1. april i år, og Transport-, Bygnings- og Boligministeriet har tiltro til, at han kan



bidrage til implementeringen af de nævnte tiltag gennem erfaring fra sin tidligere stilling som byggechef i Københavns Kommune.

Afrunding

Afslutningsvis vil jeg understrege, at Transport-, Bygnings- og Boligministeriet følger Bygningsstyrelsens implementering af handlingsplanen såvel som styrelsens byggesager tæt.

Jeg ser med stor alvor på de budgetoverskridelser, der de senere år har været konstateret på universitetsbyggerier.

Det er derfor et stort fokuspunkt for mit ministerium at forbedre projektstyringen og i højere grad færdiggøre byggerierne til den aftalte tid og pris.



Tak for ordet.