



Skatteministeriet

13. december 2017
J.nr. 2017 - 7764

Til Folketinget – Finansudvalget

Hermed sendes svar på spørgsmål nr. 2 af 6. december 2017 vedr. aktstykke 45. Spørgsmålet er stillet til skatteministeren efter ønske fra Lisbeth Bech Poulsen (SF).

Karsten Lauritzen

/ Aleksander Bjerrum



Spørgsmål 2

Er det undersøgt om de stillede opgaver bliver løst bedre og billigere af konsulenter, på kort og langt sigt, end hvis der blev løst af interne medarbejdere?

Svar

Forud for beslutning om evt. anvendelse af ekstern konsulentbistand til konkrete opgaver i Skatteministeriet afsøges det, om opgaven kan løses med interne ressourcer. ImplementeringsCenter for Told (ICT) har været under opbygning i 2017, og der er løbende rekrutteret nye medarbejdere. Primo 2017 udgjorde antallet af interne årsværk ca. 5, men udgør pr. 1. december 2017 ca. 85 årsværk.

Som følge af den relativt korte tidshorizont for implementering af it-systemer og krav i EU's toldkodeks og de nødvendige kompetencer til denne opgave har det i de seneste omkostningsskøn for opgaven være lagt til grund, at en vis del af opgaven skal løses ved brug af ekstern konsulentbistand.

Årsagen er, at visse specialiserede kompetencer indtil videre ikke har været mulige at dække i tilstrækkeligt omfang med interne medarbejdere eller gennem ekstern rekruttering, fx tunge projektlederprofiler, ligesom en række opgaver kræver specialistkompetencer, herunder ift. told- og udbudsjura såvel som dataanalyse og it-arkitektur. Disse kompetencer dækkes derfor i en kombination af interne medarbejdere og eksterne rådgivere.

ICT har stort fokus på at sikre, at en så stor del af opgaverne som muligt vedr. implementering af EU's toldkodeks løses af interne medarbejdere. Derfor lægges der løbende i ICT betydelig vægt på, at de nødvendige kompetencer opbygges internt, herunder ved at opgaver løses i samarbejde mellem interne og eksterne ressourcer, hvorved viden, metoder mv. forankres internt i organisationen.