



## Skatteministeriet

28. juni 2017  
J.nr. 17-0915650

Til Folketinget – Skatteudvalget

Hermed sendes endeligt svar på spørgsmål nr. 244 af 23. februar 2017 (alm. del). Spørgsmålet er stillet efter ønske fra Rune Lund (EL).

Karsten Lauritzen

/ Mikkel Dirks



## Spørgsmål

Ministeren bedes redegøre for, hvor mange årsværk, der har været ansat i SKAT Indsats i perioden 2005-2016, opgjort for hvert år.

## Svar

Jeg beklager, at det endelige svar på spørgsmålet først fremsendes nu. Den sene besvarelse skyldes, at datagrundlaget for besvarelsen afventede en endelig konsolidering i SKAT.

Jeg kan henholde mig til følgende, som jeg har modtaget fra SKAT:

”SKAT Indsats blev etableret som organisatorisk enhed den 1. april 2013, hvor indsatsområdet overgik fra at være regionalt organiseret til at være landsdækkende.

Der er i perioden 2005 til 2016 gennemført flere organisationsændringer, som indebærer, at den organisatoriske afgrænsning af indsatsområdet løbende er blevet ændret, og data om antal ansatte årsværk på området er derfor ikke fuldt sammenlignelige over tid.

For at skabe en vis sammenlignelighed i data i perioden er svaret udarbejdet med udgangspunkt i den aktuelle organisatoriske afgrænsning af SKAT Indsats. Opgørelsen af antal ansatte årsværk for de tidligere år omfatter derfor de organisatoriske enheder, som SKAT vurderer, har haft et opgaveindhold svarende til det, der i dag varetages af SKAT Indsats.

I perioden 2005-2008, som spørgeren har bedt om tal for, har indsatsområdet ikke organisatorisk været adskilt fra øvrige områder. Det skyldes, at SKATs organisering blev ændret markant fra 1. januar 2009. Før 2009 var SKAT blandt andet organiseret i regionale samarbejder, hvor hver enhed typisk varetog alle typer af opgaver. Dermed er det ikke muligt at udskille, hvilke medarbejdere der arbejdede med indsats.

Fra 2009-2016 er det, efter ovenfor beskrevne organisatoriske afgrænsning, muligt at opgøre antallet af årsværk i SKAT Indsats, *jf. tabel 1*.

Tabel 1. Udvikling i antal årsværk 2009-2016

År	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Årsværk	3.077	2.495	2.440	2.351	2.253	2.136	2.072	1.973

Anm.: Tallene for 2009-2016 er opgjort som det gennemsnitlige antal ansatte årsværk på et år.  
Kilde: SKAT HR.

Det bemærkes, at udviklingen fra 2009 til 2010 primært kan tilskrives flytning af årsværk fra SKAT Indsats til inddrivelses- og kundeserviceområdet internt i SKAT samt afgang fra SKAT. Det bemærkes i øvrigt, at der tillige har været et generelt fald i antallet af årsværk i SKAT fra 2009 til 2010.

Udviklingen i antallet af årsværk til indsatsområdet skal desuden ses i lyset af, at der løbende sker afgang og tilgang af opgaver, fx når der tildeles bevillinger i forbindelse med politiske

aftaler og politisk aftalte bevillinger udløber, ligesom området også i perioden har anvendt nye metoder og værktøjer. SKAT's kontrolarbejde bygger således i stigende grad på opsamlende data, systematiseret viden og evidensbaseret udvælgelse af de forhold, SKAT kontrollerer. Det kan tilføjes, at SKAT også har været underlagt en række effektiviseringskrav, fx omprioriteringsbidraget på to pct.

Endvidere bør det understreges, at de aktiviteter, som gennemføres i forretningsområdet Indsats i SKAT, ikke er lig SKAT's *samlede* kontrolindsats for at sikre korrekt betaling af skatter og afgifter. Indsatskontrollen – eller den efterfølgende kontrol – er således kun ét redskab. Eksempelvis vil et telefonopkald fra Kundeservice til en virksomhed for at følge op på en unormal indberetning eller automatiske valideringer i indberetningsløsningerne også være kontrolaktiviteter, der er med til at sikre korrekt betaling af skatter og afgifter. Det er derfor væsentligt ikke alene at se på SKAT Indsats for at få et billede af den samlede kontrolindsats i SKAT.”