



Notat

Etablering af udlejningsselskab i DSB

26. juni 2017

DSB
Telegade 2
2630 Taastrup

DSB påtænker en forretningsmodel, hvor alt togmateriel, der skal være i drift på lang sigt, herunder også fremtidige materielanskaffelser, samles i særskilte koncernselskaber (udlejningsselskaber).

Det er hensigten i første omgang at etablere et udlejningsselskab til driften af de 46 Dobbeltdekkervogne, som DSB ejer. Formålet er at opnå øget gennemsigtighed og fleksibilitet, både strukturelt og økonomisk, samt en markedskonform forretningsmodel, som ligestiller DSB med øvrige operatører inden for personbefordring. DSB vil, forud herfor, drøfte forretningsmodellen med SKAT.

Det er en betingelse for at anvende udlejningsmodellen, at denne ikke alene er båret af momsmæssige hensyn, men at der også ligger andre forretningsmæssige hensyn til grund for at anvende modellen.

Der er flere forretningsmæssige fordele ved denne forretningsmodel i DSB, såsom:

- Ved at etablere et særskilt udlejningsselskab vil der være mulighed for større transparens gennem den økonomiske rapportering. Udskilte aktiverne, og efterfølgende udlejning på markedsvilkår, vil synliggøre omkostningerne ved aktivejerskabet samt forventningerne til afkast af investeringen i henhold til DSB's regnskabsreglement.
- Forretningsmodellen vil være markedskonform, og dermed i tråd med den organisering, som andre operatører inden for personbefordring benytter, herunder særligt bus- og togselskaber. Dette sikrer lige vilkår for alle operatører inden for personbefordring.

Strukturelt bidrager forretningsmodellen til en mere fleksibel organisering af DSB i forhold til eventuelle fremtidige strukturelle ændringer i jernbanesektoren.

Materielindkøbet sker i et 100% ejet selskab, der indkøber togmateriellet, og som herefter udlejer materiellet til DSB SOV.



DSB har indgået købsaftale for de 67 dobbeltdækkervogne med overtagelse den 31. oktober 2017. Det er DSB's hensigt hurtigst muligt at iværksætte etablering af udlejningsskaber til DSB's 46 eksisterende dobbeltdækkervogne og de 67 nye dobbeltdækkervogne samt implementere de fornødne forretningsprocesser, således at fremtidige materielanskaffelser, herunder nye EL-lokomotiver og Fremtidens Tog kan blive gennemført under samme forretningsmodel.

Endelig bemærkes det, at Forretningsmodellens økonomiske fordel, i form af reducerede udgifter til moms, tænkes modsvaret af en lavere kontraktbetaling. Der vil således ikke blive en proportionel forbedring af DSB's driftsresultat, men som følge af forbedrede finansielle nøgletal samt øget fleksibilitet for finansieringsstruktur, øges DSB's muligheder for egenfinansiering af kommende materielinvesteringer. Dette understøtter DSB's vision om at gennemføre anskaffelser uden statslig medfinansiering.