



**Sundheds- og Ældreministeriet**

Enhed: Sundhedsøkonomi  
Sagsbeh.: DEPMNH  
Sagsnr.: 1610858  
Dok. nr.: 258078  
Dato: 15. december 2016

## **Status for de kvalitetsfondsstøttede sygehusbyggerier**

### **Årsrapportering til Folketingets Finansudvalg 2016**

## Indhold

Indhold .....	2
Indledning.....	3
Baggrund .....	3
Formelle rammer for projekterne, herunder ministeriets rolle .....	3
Status for projekterne og ministeriets arbejde .....	4
Projekter med aktuelle udfordringer .....	5
Ibrugtagning .....	6
Status på ibrugtagning .....	6
Forventet ibrugtagningsår .....	6
Sengekapacitet .....	6
Rigsrevisionen om sygehusbyggerier .....	6
Realisering af effektiviseringskrav .....	7
Priser til kvalitetsfondsprojekterne .....	8
Samråd om sygehusbyggerier .....	8
Sygehusbyggerierne i økonomiaftalerne.....	8
Status på fælles akutmodtagelser .....	8
Videndeling .....	9
Sygehusbyggerierne i FL16 og FL17 .....	9
Mad og produktionskøkkener .....	<b>Fejl! Bogmærke er ikke defineret.</b>
Læsevejledning til projektbeskrivelser .....	10
Region Hovedstaden .....	11
Nyt Hospital Bispebjerg .....	11
Nyt Hospital Herlev .....	12
Nyt Hospital Nordsjælland .....	13
Nyt Hospital Hvidovre .....	14
Det Nye Rigshospital .....	15
Ny Retspsykiatri Sct. Hans .....	16
Region Midtjylland .....	17
Det Nye Universitetshospital i Aarhus (DNU).....	17
Det Nye Hospital i Vest, Gødstrup (DNU) .....	18
Regionshospitalet Viborg .....	19
Region Nordjylland.....	20
Nyt Aalborg Universitetshospital .....	20
Region Sjælland.....	21
Universitetshospital Køge.....	21
Psykiatri i Slagelse .....	22
Slagelse Sygehus (somatik).....	23
Region Syddanmark.....	24
Kolding Sygehus.....	24
Nyt Universitetshospital i Odense (OUH).....	25
Aabenraa Sygehus .....	26
Byggeriernes stade og forventet ibrugtagningsår .....	1

## **Indledning**

SUM skal løbende orientere Sundheds- og Ældreudvalget (kvartalsvist) og Finansudvalget (årligt) om status på de kvalitetsfondsstøttede sygehusbyggerier, *jf. administrationsgrundlag vedr. Sundheds- og Ældreministeriets kvalitetsfondsmidler til sygehusinvesteringer.*

Status for de kvalitetsfondsstøttede sygehusbyggerier 2016 orienterer Folketingets Finansudvalg om omfang, status og udvikling i de regionale sygehusbyggerier, som modtager tilskud fra den statslige kvalitetsfond.

## **Baggrund**

Det fremgår af økonomiaftalen med regionerne (ØA) for 2008, at målsætningen om et tidssvarende og bæredygtigt sygehusvæsen kræver strukturændringer og investeringer i nye bygninger og ny teknologi. Den daværende regering nedsatte derfor i 2007 et ekspertpanel, der fik til opgave at vurdere konkrete anlægsprojekter fra regionerne i forhold til en række i økonomiaftalen fastlagte principper vedrørende samling af enheder, driftsøkonomisk rentabilitet, effektivitet og kvalitet.

Ekspertpanelet vurderede bl.a. ansøgningerne ud fra en forventning om, at der i 2020 ville være 20 pct. færre senge og 50 pct. flere ambulante behandlinger end i 2007. Der var ikke tale om et krav til regionerne, men om en beregningsforudsætning.

På baggrund af panelets anbefalinger blev den økonomiske ramme for projekterne lagt fast i finansloven for 2009. Der er en samlet totalramme på 41,4 mia. kr. (09-pl). Heraf bidrager staten via kvalitetsfonden med 25 mia. kr. og regionerne med 16,4 mia. kr. Med økonomiaftalen for 2013 fik regionerne desuden mulighed for at låne op til 1 mia. kr. til energiinvesteringer i kvalitetsfundsprojekterne. Den samlede totalramme for projekterne er 47,5 mia. kr. opregnet i 16-pl.

Der er meddelt endeligt regeringstilsagn til de i alt 16 projekter. Her er både tale om helt nybyggede hospitaler og til- og ombygninger på eksisterende matrikler. Fælles for projekterne er, at de alle spiller en vigtig rolle i samlingen af specialer på færre matrikler.

I regeringens tilsagn til det enkelte projekt er der fastsat en totalramme, som er den maksimale udgift regionerne må bruge på at opføre et tidssvarende og fuldt funktionsdygtigt hospital. Det er desuden en tilsagnsbetingelse, at en bestemt andel af totalrammen reserveres til it, udstyr, apparatur mv.

Totalrammen er gældende i hele projektperioden. De ændringer, der eventuelt sker i projekterne, er prioriteringer og omdisponeringer foretaget af regionen inden for totalrammen. Den økonomiske totalramme sikrer, at der også er midler til øvrige regionale anlægsprojekter, som ikke er støttet af kvalitetsfonden, ligesom den fremmer omkostningseffektive og innovative løsninger.

## **Formelle rammer for projekterne, herunder ministeriets rolle**

Regelsættet for kvalitetsfundsprojekterne udgøres af et administrationsgrundlag samt en regnskabs- og en revisionsinstruks. Administrationsgrundlaget beskriver ministeriets overordnede retningslinjer samt ansvarsfordelingen mellem ministeriet og regionerne. Regnskabsinstruksen beskriver regionernes forpligtelser som tilskudsmodtager, herunder rammerne for regionernes rapportering til ministeriet.

Regionerne er bygherrer på de enkelte kvalitetsfundsbyggerier. Det er et tilsagnskrav, at regionerne skal levere fuldt funktionsdygtige sygehuse, som bygges fleksibelt, så de kan håndtere fremtidens behandlingsbehov. Inden for investeringsrammen er det

op til regionerne at vælge de løsninger, der er hensigtsmæssige lokalt ift. køkkener og klinisk kapacitet, herunder senge, operationsstuer og ambulatorier m.m.

Sundheds- og Ældreministeriet udbetaler tilskud fra kvalitetsfonden og fører tilsyn med projekterne. Formålet med tilsynet er at sikre, at de enkelte projekter lever op til regeringens tilsagnsbetingelser, og at de er robuste og realisable inden for den økonomiske totalramme, der er bindende for det enkelte projekt. Tilsynet er baseret på regionernes rapporter om projekterne, der også tilgår regionsrådene.

Inden der kan udbetales tilskud, skal projekterne indsende en udbetalingsanmodning, der skal godkendes af ministeriet. Når udbetalingsanmodningen er godkendt, skal regionen hvert kvartal sende en rapport til ministeriet som grundlag for udbetaling af tilskud.

Hvis Sundheds- og Ældreministeriet ikke er fuldt betrygget i et projekts robusthed og realiserbarhed, har ministeriet mulighed for at skærpe tilsynet. Det kan f.eks. indebære krav om hyppigere og mere detaljeret rapportering eller at udbetaling af kvalitetsfondsmidler sættes i bero.

Alle kvalitetsfundsprojekterne undtagen Slagelse Sygehus' akutmodtagelse har i det endelige tilsagn fået et effektiviseringskrav på mellem 4 og 8 procent af driftsbudgettet for de funktioner, der berøres af byggeriet. Effektiviseringskravet ligger ud over de almindelige årlige produktivitetskrav og skal være realiseret senest år et efter projektets ibrugtagning.

Effektiviseringsgevinsterne indgår som finansieringsbidrag til ny sygehusaktivitet i de årlige økonomiaftaler mv. og kan dermed ikke indgå som en del af sygehusenes eksisterende drift. De første effektiviseringsgevinster skal realiseres i forbindelse med ibrugtagningen af Nyt Psykiatrisygehus i Slagelse. Regeringen og Danske Regioner har med økonomiaftalen for 2017 aftalt en model for realisering af effektiviseringsgevinsterne, *jf. nedenfor*.

Sundheds- og Ældreministeriet har fastlagt et rapporteringskoncept for det regionale arbejde med effektiviseringerne, som skaber gennemsigtighed i arbejdet med at realisere effektiviseringsgevinsterne som forudsat. Konceptet er drøftet med Rigsrevisionen, *jf. nedenfor*.

### **Status for projekterne og ministeriets arbejde**

11 projekter får eller har fået udbetalt midler fra kvalitetsfonden. Kvalitetsfundsprojekterne Slagelse Sygehus og Psykiatri i Slagelse (GAPS) er fuldt ibrugtaget, og de øvrige projekter er i forskellige faser, *jf. Tabel 2*.

De resterende fem projekter har pr. ultimo 2016 endnu ikke anmodet om at få udbetalt midler fra kvalitetsfonden. 10 projekter har anmodet om adgang til energilånepuljen til kvalitetsfundsbyggerier.

På baggrund af regionernes investeringsprofiler for projekterne forventer Sundheds- og Ældreministeriet, at byggeaktiviteten i de kvalitetsfondsstøttede sygehusbyggerier vil toppe i 2018.

<b>Tabel 1</b>				
<b>Status for kvalitetsfundsstøttede sygehusbyggerier, ultimo 2016</b>				
<b>Projekt</b>	<b>Totalramme</b>		<b>Ministeriets proces</b>	<b>Ministeriets tilsyn</b>
	(mio. kr., 09-pl)	Inkl. energilån (mio. kr., 09-pl)		
<b>Region Hovedstaden</b>	<b>12.850</b>	<b>12.895</b>		
Nyt Hospital Bispebjerg	2.950	2.950	Endeligt tilsagn	Faserapportering
Nyt Hospital Herlev	2.250	2.290	Udbetaling	Kvartalsvis rapportering
Nyt Hospital Nordsjælland	3.800	3.800	Endeligt tilsagn	Faserapportering
Nyt Hospital Hvidovre	1.450	1.450	Endeligt tilsagn	Faserapportering
Det Nye Rigshospital	1.850	1.855	Udbetaling	Skærpet tilsyn
Ny Retspsykiatri Sct. Hans	550	550	Endeligt tilsagn	Faserapportering
<b>Region Midtjylland</b>	<b>10.650</b>	<b>10.837</b>		
Det Nye Universitetshospital i Aarhus (DNU)	6.350	6.451	Udbetaling	Skærpet tilsyn
Det Nye Hospital i Vest, Gødstrup (DNU)	3.150	3.222	Udbetaling	Skærpet tilsyn
Regionshospitalet Viborg	1.150	1.164	Udbetaling	Kvartalsvis rapportering
<b>Region Nordjylland</b>	<b>4.100</b>	<b>4.191</b>		
Nyt Aalborg Universitetshospital	4.100	4.191	Udbetaling	Kvartalsvis rapportering
<b>Region Sjælland</b>	<b>5.350</b>	<b>5.410</b>		
Køge Sygehus	4.000	4.000	Endeligt tilsagn	Faserapportering
Psykiatri i Slagelse*	1.050	1.110	Ibrugtaget	Afventer endeligt anlægsregnskab
Slagelse Sygehus (somatik)	300	300	Ibrugtaget	Afventer endeligt anlægsregnskab
<b>Region Syddanmark</b>	<b>8.450</b>	<b>8.621</b>		
Kolding Sygehus	900	912	Udbetaling	Kvartalsvis rapportering
Nyt Universitetshospital i Odense (OUH)	6.300	6.444	Udbetaling	Kvartalsvis rapportering
Aabenraa Sygehus	1.250	1.264	Udbetaling	Kvartalsvis rapportering
<b>I alt</b>	<b>41.400</b>	<b>41.954</b>		

Anm.: \*I den korrigerede tilsagnsramme indgår for Psykiatri i Slagelse et beløb på 60 mio. kr. til sikringsmæssige installationer, som regeringen i endeligt tilsagn har accepteret at Region Sjælland afholder af den almindelige anlægsramme.

### Projekter med aktuelle udfordringer

- Det Nye Universitetshospital i Aarhus (DNU) har været underlagt skærpet tilsyn siden december 2011. Siden endeligt tilsagn er arealet øget med 60.000 m<sup>2</sup>, svarende til 32 pct. Ministeriets opfølgning har især knyttet sig til afgrænsning af DNU ift. areal og funktioner samt styringen af projektet, herunder risiko og reserver. Ministeriet har i 2016 fulgt op på, at regionen har gennemført de tiltag, der er aftalt i den handlingsplan for projektet, som ministeriet og regionen iværksatte i foråret 2016, især ift. risiko- og reservestyring. Det første store byggefelt på DNU er taget i brug i september 2016, jf. også særskilt projektbeskrivelse for DNU nedenfor.
- Det Nye Hospital i Vest, Gødstrup (DNU) har, primært pga. arealstigninger og ufordelagtige udbudsresultater, været udfordret økonomisk inden byggestart, og har derfor gennemført en række omprioriteringer. SUM har sat projektet under skærpet tilsyn i 2. kvartal 2016 og vil fremover kvartalsvist modtage udvidet rapportering fra regionen.
- Det Nye Rigshospital er blevet mødt af store ekstrakrav fra entreprenører og regionen vurderer, at den deraf følgende tvist kan ende i voldgift. SUM har sat projektet under skærpet tilsyn i august 2016. Regionen vurderer, at det kan medføre en væsentlig økonomisk udfordring for projektet, hvis en evt. voldgift ikke falder ud til regionens fordel.

- Psykatri i Slagelse (GAPS) blev indviet i august 2015. Der er stadig usikkerhed om udfaldet af verserende voldgifter, men regionen har oplyst at de foreliggende regnskabstal for projektet er endelige fsva. afholdt forbrug. SUNDØK vurderer på den baggrund, at det skærpede tilsyn med projektet kan ophøre med udgangen af 2016. Regionen forventer at voldgiftssagerne kan afsluttes med et mindre overskud for projektet, men denne vurdering er behæftet med en vis usikkerhed.
- Odense Universitetshospital (Nyt OUH): Ultimo juni 2016 meddelte regionen, at projektets totalrådgiver p.b.a. anlægsoverslaget forudså en væsentlig økonomisk udfordring. Regionen har i oktober 2016 besluttet tilpasninger i projektet, der medfører at budgettet nu igen holder sig inden for tilsagnsrammen fra kvalitetsfonden. SUM fortsætter dialog og tæt opfølgning med regionen mhp. at skabe betryggelse for projektets realiserbarhed.

## **Ibrugtagning**

### *Status på ibrugtagning*

De to byggerier i Slagelse er fuldt ibrugtaget, og byggerierne i Kolding, Viborg, Aarhus og Aabenraa samt Bispebjerg og Rigshospitalet er delvist ibrugtaget, *jf. projektbeskrivelser nedenfor*. I Kolding er den fælles akutmodtagelse og ny sengebygning taget i brug i 2016 og sygehuset er indviet 24. november 2016, men er endnu ikke fuldt ibrugtaget.

### *Forventet ibrugtagningsår*

For 11 af projekterne forventer regionerne en udskydelse af året for endelig ibrugtagning i.f.t. forudsætningen ved endeligt tilsagn. Heraf er syv projekter udskudt med ét år og fire projekter med to år. De sidste fire projekter har ikke revideret forventet ibrugtagningsår, *jf. Tabel 2*. Sammenligningen forholder sig kun til kalenderår, hvorfor den reelle forskydning kan være større eller mindre end 12 måneder.

Ibrugtagningstidspunkt er ikke et tilsagnskrav. Den strukturelle omlægning af akutstrukturen med 21 fælles akutmodtagelser vil være realiseret i 2020, om end akutmodtagelserne ikke i alle tilfælde vil være flyttet ind i nye bygninger.

## **Sengekapacitet**

Det er et tilsagnsvilkår, at der bygges til fremtidigt behandlingsbehov. Der er ikke fra regeringens side forudsat et bestemt antal senge, idet det er op til regionerne at vurdere, hvad behovet vil være, når de nye sygehuse åbner, bl.a. i lyset af omlægning til mere ambulante aktiviteter, nye behandlingsformer mv. Fra endeligt tilsagn til nu er det samlede forventede antal senge i kvalitetsfundsprojekterne reduceret med ca. 4 pct. Justeringerne af kapaciteten er primært begrundet med opdaterede beregninger af fremtidigt kapacitetsbehov.

Sundheds- og Ældreministeriet vil i 1. kvartal 2017 i samarbejde med regionerne udarbejde en analyse af sengekapaciteten i kvalitetsfundsprojekterne, *jf. afsnit nedenfor om FL17*.

## **Rigsrevisionen om sygehusbyggerier**

Rigsrevisionen har udarbejdet to beretninger om sygehusbyggerierne. En tredje beretning er undervejs og forventes afgivet til statsrevisorerne 22. februar 2017, samtidig med et fortsat notat til beretning II.

Resultaterne af de tidligere undersøgelser og fokus i det igangværende arbejde skitseres nedenfor.

- Beretning om sygehusbyggerier (tilsagnsproces og tilsyn) - AFSLUTTET  
Rigsrevisionen vurderede i *Beretning til Statsrevisorerne om sygehusbyggerier* fra december 2011, at ministeriet ikke havde gennemført en tilfredsstillende tilsagnsproces, men at ministeriet havde tilrettelagt tilsynet med sygehusbyggerierne tilfredsstillende. RR har i et opfølgende notat fra februar 2014 fundet ministeriets initiativer tilfredsstillende og afsluttet beretningen.
- Beretning om sygehusbyggerier II (effektiviseringer) - OPFØLGENDE NOTAT  
RR vurderede i *Beretning til Statsrevisorerne om sygehusbyggerier II* fra oktober 2013, at ministeriet på et tidligere tidspunkt burde have udarbejdet et koncept, som konkretiserede, hvordan ministeriet ville følge op, og som tydeliggjorde rammerne for at opføre de effektiviseringer, regionerne skal gennemføre ifm. kvalitetsfundsprojekterne. RR fandt det dog positivt, at ministeriet havde præciseret rammerne og dermed fastlagt et klarere udgangspunkt for opførelsen af effektiviseringerne. Ligeledes fandt RR det positivt, at der for hvert enkelt projekt var opstillet et konkret mål om effektivisering.

Som opfølgning på Rigsrevisionens beretning til Statsrevisorerne om sygehusbyggerier II (oktober 2013) har SUM i efteråret 2014 evalueret konceptet for vurdering af regionernes arbejde med effektiviseringer i kvalitetsfundsprojekterne.

Ministeriets evaluering konkluderer, at konceptet fra maj 2013 lever op til hovedformålet om at skabe gennemsigthed for regionens arbejde med at realisere de forudsatte effektiviseringskrav samt sandsynliggøre, at effektiviseringsgevinsten kan henføres til kvalitetsfundsinvesteringen og at gevinsten kan realiseres som forudsat i år et efter ibrugtagning. Ministeriet har ultimo 2014 fremsendt evalueringen til Rigsrevisionen til orientering.

Rigsrevisionen har i marts 2016 meddelt Sundheds- og Ældreministeriet, at den vil udarbejde et opfølgende notat om regionernes arbejde med at effektivisere sygehusdriften i de kvalitetsfundsstøttede sygehusbyggerier og ministeriets tilsyn hermed. Rigsrevisionen forventer at afgive notatet til Statsrevisorerne 22. februar 2017.

- Beretning om sygehusbyggerier III (risiko- og reservestyring) – NY BERETNING  
Rigsrevisionen har i februar 2016 meddelt Sundheds- og Ældreministeriet, at den vil gennemføre en undersøgelse af Region Midtjyllands styring af risici og håndtering af ændringer i de kvalitetsfundsstøttede sygehusbyggerier. Rigsrevisionen vælger i denne undersøgelse at undersøge Det Nye Hospital i Vest (Gødstrup) og Det Nye Universitetshospital i Aarhus (DNU). Ved udvælgelsen af de 2 cases er der især lagt vægt på økonomisk væsentlighed samt på, at begge byggerier er langt i udførelsesfasen. Rigsrevisionen forventer at afgive beretningen til Statsrevisorerne 22. februar 2017.

### **Realisering af effektiviseringskrav**

Regeringen og Danske Regioner er med økonomiaftalen for 2017 enige om, at effektiviseringsgevinsterne fra sygehusbyggerierne - i alt 2,3 mia. kr. (2016-pl) om året fra 2025 – skal realiseres og anvendes til ny sygehusaktivitet.

50 pct. af effektiviseringsgevinsterne, svarende til 129 mio. kr. om året fra 2017, fordeles mellem regionerne efter bloktilskudsnøglen, mens de resterende 50 pct. fastholdes i den enkelte region til ny sygehusaktivitet.

Regeringen søger om Folketingets tilslutning til, at der kan foretages en balancerende kompensation via bloktilskuddet, så de 50 pct. af effektiviseringsgevinsterne tilgår alle regioner. Lovforslag herom (L74) er fremsat primo november 2016.

Det fremgår af lovforslaget, at provenuet fra effektiviseringerne går til finansiering af ny sygehusaktivitet, jf. også "Aftalen om regionernes økonomi for 2010" og regeringens endelige tilsagn til de enkelte projekter til ny sygehus aktivitet. De 50 pct., som omfordes, prioriteres i forbindelse med de årlige aftaler om økonomi, mens de øvrige 50 pct. prioriteres i det enkelte regionsråd. Med denne model sikres et politisk prioriteringsrum på både regionalt og nationalt niveau. Med aftalen er det bekræftet, at det samlede effektiviseringskrav på 2,3 mia. kr. skal frigøres til reel politisk prioritering.

### **Priser til kvalitetsfundsprojekterne**

Nyt Psykiatrisygehus i Slagelse (GAPS) har i 2016 modtaget en række priser.

- "The Architectural Review Healthcare Award 2016", der uddeles af det internationale arkitekturmagasin The Architectural Review. Magasinet fremhæver ifølge Region Sjælland "projektets tilgang til at skabe et sygehus til borgere, der som oftest har det skidt, er stigmatiserede og med tabulagte problemer".
- Bygherreprisen 2016, der uddeles af Bygherreforeningen og Boligfonden Kuben. Begrundelsen lød bl.a. på, at der er tale om "Et byggeri, som gør en forskel, og hvor bygherren har hævet barren, skabt uventet merværdi og løftet et samfundsansvar".
- Farveprisen 2016, der uddeles af Danske Malermestre og Kirsten og Freddy Johansens Fond. Begrundelsen fra priskomiteen lød, at "Prisen er tildelt for arbejdet med farvesætningen og udsmykningen af Psykiatrien Slagelse; for det bevidste valg af farver – afdæmpet og dog udfordrende. Samtidig gives prisen for det velovervejede samspil mellem farvesætning og arkitektur; overalt skaber farverne sammen med transparente byggeri unikke oplevelser."
- Psykiatrien i Slagelse var desuden finalist i kategorien "Health – Completed Buildings" ved World Architecture Festival 2016 i Berlin og shortlistet i kategorien Healthcare ved The World Architecture News Awards WAN AWARDS 2016.

Tidligere har Rigshospitalets Nordfløj i 2012 vundet kategorien "Best Future Hospital" ved World Architecture Festival, og Nyt Hospital Nordsjælland vandt i 2015 kategorien "Best Future Mega Project" ved den internationale bygningsmesse MIPIM.

### **Samråd om sygehusbyggerier**

Sundheds- og Ældreministeren har 24. november 2016 i et lukket samråd i Sundheds- og Ældreudvalget redegjort for status på kvalitetsfundsprojekterne.

### **Sygehusbyggerierne i økonomiaftalerne**

#### *Status på fælles akutmodtagelser*

13 af de 21 nye fælles akutmodtagelser (FAM'er) etableres i kvalitetsfundsbyggerier. FAM'erne spiller derfor en væsentlig rolle både for moderniseringen af den danske sygehusstruktur og for realisering af de forudsatte forbedringer af effektivitet og kvalitet i kvalitetsfundsprojekterne.

- ./ . Sundheds- og Ældreministeriet og Danske Regioner har i juni 2016 offentliggjort en status for de fælles akutmodtagelser, jf. *økonomiaftalen for 2015*. Rapporten viser bl.a., at regionerne har etableret en national akutdatabase, der fortsat er under udvikling. Regionerne har med økonomiaftalen for 2017 forpligtet sig til snarest at sikre, at data i den nationale akutdatabase kan bruges til sammenligninger på tværs af regioner og sygehuse.



### *Videndeling*

Sundheds- og Ældreministeriet har fulgt regionernes arbejde med videndeling ifm. kvalitetsfundsprojekterne siden 2012. Arbejdet er med til at sikre bedre udnyttelse af investeringerne i en ny sygehusstruktur ved at understøtte at erfaringer og gode løsninger udveksles på tværs af landet.

Som opfølgning på økonomiaftalen for 2016 har regionerne i december 2015 fremsendt en oversigt over det forgangne års videndelingsindsats. Oversigten beskriver en række aktiviteter knyttet til erfaringsudveksling og konkrete projekter både indenfor de enkelte regioner og regionerne imellem. Det fremgår af oversigten, at regionerne i 2016 vil satse på at styrke samarbejdet på områder som byggestyring, fælles strategi og fælles business case for sammenhængende logistik og organisationsudvikling, herunder modeller for samarbejde og patientflow.

Sundheds- og Ældreministeren har kvitteret for regionernes indsats på området og fremhævet byggestyring og hensigtsmæssig drift i de kommende sygehuse som centrale fokusområder. Ministeren har samtidig fremhævet, at regeringen lægger vægt på – og gerne bidrager til - indsatsen for at realisere byggeriernes potentiale for fremme af innovation, vækst og eksport for danske virksomheder.

Det fremgår af økonomiaftalen for 2017, at regeringen og Danske Regioner er enige om fortsat at følge regionernes arbejde med videndeling tæt. Danske Regioner skal inden udgangen af 2016 opdatere oversigten over de initiativer, som regionerne har igangsat i projektet om videndeling.

Det fremgår desuden af økonomiaftalen for 2017, at Sundheds- og Ældreministeriet vil understøtte, at regionernes erfaringer med effektiviseringsarbejde og risikostyring på de enkelte projekter deles struktureret. Sundheds- og Ældreministeriet har 13. december 2016 afholdt en videndelingsdag om risikostyring i kvalitetsfundsprojekterne med deltagelse af Danske Regioner og alle fem regioner og forventer at iværksætte et lignende initiativ vedr. effektiviseringer i foråret 2017.

### **Sygehusbyggerierne i FL16 og FL17**

./.

Sundheds- og Ældreministeriet og Danske Regioner har i august 2016 som udmøntning af en aftale i Finansloven for 2016 offentliggjort en kortlægning af regionernes planer for tilberedning og levering af mad på de nye sygehuse. Det fremgår bl.a. af kortlægningen, at alle de projekter, der havde et produktionskøkken med i planerne ved endeligt tilsagn fra regeringen, fortsat har et køkken med i projektet.

Det fremgår af Finansloven for 2017, at "Aftaleparterne er enige om at følge udviklingen af de nye supersygehuse, herunder antallet af sengepladser. Regeringen giver aftaleparterne en status ved udgangen af første kvartal 2017 om udviklingen i antal sengepladser i forhold til det oprindelige forudsatte."

## Læsevejledning til projektbeskrivelser

I den følgende beskrivelse af de 16 kvalitetsfundsprojekter gælder, at:

- Oplysningerne er opdateret pr. december 2016.
- Kapacitetstal og arealer er opgjort på baggrund af ansøgningsmateriale til endeligt tilsagn og regionernes rapportering til Sundheds- og Ældreministeriet, herunder oplysninger indhentet særligt til nærværende status. Færdiggørelsesgraden for de enkelte projekter er beregnet af regionerne.
- Region Sjællands kvalitetsfundsprojekter fordeler sig tidsmæssigt og størrelsesmæssigt på en måde, så der ud fra principperne for finansieringsprofilerne ikke udbetales kvalitetsfondsmidler til Slagelse Sygehus, idet Region Sjælland bruger sin deponering hertil. Region Sjælland vil til gengæld modtage en større andel fra kvalitetsfonden til Universitetssygehus Køge og Slagelse psykiatri. Samlet vil kvalitetsfondens andel af finansieringen til Region Sjællands kvalitetsfundsprojekter – ligesom for de øvrige regioner - være 59,8 pct. ekskl. energilån.
- Effektiviseringskravet til projekterne er en del af regeringens endelige tilsagn, der baserer sig på indstillinger fra ekspertpanelet.
- For de projekter, hvor der bygges til eksisterende bygninger, inkluderer kapacitetstal for den fremtidige drift også de eksisterende bygninger. Dog er eventuelle psykiatriske funktioner ikke medtaget.

## Region Hovedstaden

### Nyt Hospital Bispebjerg

Totalramme (mio. kr. 09-PL)	Ramme til it, udstyr, apparaturl mv. (mio. kr. 09-PL)	Udbetalte kvalitets- fondsmidler af kvali- tetsfondens andel (mio. kr. 09-PL)	Færdiggørelsesgrad
2.950	509	0/1.764	7,7 %

#### Beskrivelse af projektet

På Bispebjerg Hospitals matrikel skal der frem til 2025 nybygges et somatisk hospital, der skal rumme det fusionerede Bispebjerg og Frederiksberg Hospital. Dertil udføres herudover renovering af en del af de eksisterende bygninger på Bispebjerg matriklen. Det planlagte akuthus rummer dels fælles akutmodtagelse med tilhørende diagnostiske funktioner og operationsafsnit mv., samt 19 sengeafsnit og 4 ambulatorieafsnit, i alt ca. 75.500 kvm.

Sideløbende med det kvalitetsfundsstøttede projekt opfører Region Hovedstaden for egne midler et psykiatrisk hospital på Bispebjerg-matriklen.

Endvidere opføres en fælles laboratorie -og logistikbygning på ca. 9.800 kvm., hvoraf kvalitetsfondens andel udgør ca. 7.200 kvm. Udførslen er igangsat i september 2016 og bygningen forventes ibrugtaget i sommeren 2018. Endvidere etableres fælles parkeringsfaciliteter omfattende arealer med overfladeparkering samt et p-hus, der er opført og ibrugtaget i november 2015.

#### Sundheds- og Ældreministeriets tilsyn

Region Hovedstaden fik endeligt tilsagn fra regeringen til Nyt Hospital Bispebjerg den 21. februar 2014. Projektet fremsender udbetalingsanmodning i februar 2017, hvori ansøgning om energilånemidler svarende til ca. 53 mio. kr. (09 pl) ligeledes indgår.

Sundheds- og Ældreministeriet fører tilsyn ved faseovergange, indtil udbetaling af kvalitetsfondsmidler igangsættes.

#### Nøgletal for projektet og den fremtidige drift

##### Projektet

Antal kvadratmeter (nybyg/ombyg)	Nyt samlet antal kvadratmeter (inkl. eksisterende)	Forventet ibrugtagning
82.200/12.000	150.000	2015-2024

##### Den fremtidige drift

Effektiviseringskrav (mio. kr. 09-PL)	Antal ambulante Behandlinger	Antal sengedage
141	699.100	187.400

## Nyt Hospital Herlev

Totalramme (mio. kr. 09-PL)	Ramme til it, udstyr, apparaturl mv. (mio. kr. 09-PL)	Udbetalte kvalitets- fondsmidler af kvali- tetsfondens andel (mio. kr. 09-PL)	Færdiggørelsesgrad
2.290	250	169/1.345	35 %

### Beskrivelse af projektet

Kvalitetsfondsprojektet på Herlev Hospital omfatter en ny bygning, der skal bygges syd for det nuværende hospital. Nybyggeriet skal bl.a. indeholde en fælles akutmodtagelse samt et kvinde-barn-center. Der er desuden udført en udbygning af kapel samt etableret et spildevandsrensningsanlæg i et OPI-samarbejde med kvalitetsfondsprojektet. P-huset forventes færdigt i september 2017.

### Sundheds- og Ældreministeriets tilsyn

Sundheds- og Ældreministeriet har den 18. februar 2015 godkendt Region Hovedstadens udbetalingsanmodning til Nyt Hospital Herlev.

Sundheds- og Ældreministeriet fører ordinært kvartalsvist og årligt tilsyn med projektet.

### Nøgletal for projektet og den fremtidige drift

#### Projektet

Antal kvadratmeter (nybyg/ombyg)	Nyt samlet antal kvadratme- ter (inkl. eksisterende)	Forventet ibrugtagning
63.500/13.000	241.800	2019

#### Den fremtidige drift

Effektiviseringskrav (mio. kr. 09-PL)	Antal ambulante Behandlinger	Antal sengedage
109	517.500	255.956

## Nyt Hospital Nordsjælland

Totalramme (mio. kr. 09-PL)	Ramme til it, udstyr, apparaturl mv. (mio. kr. 09-PL)	Udbetalte kvalitets- fondsmidler af kvali- tetsfondens andel (mio. kr. 09-PL)	Færdiggørelsesgrad
3.800	735	0/2.272	6 %

### Beskrivelse af projektet

Region Hovedstaden samler de tre hospitaler i Nordsjælland (Helsingør, Frederikssund og Hillerød) på et nybygget hospital ved Hillerød. Nyt Hospital Nordsjælland er det eneste såkaldte barmarksprojekt i Region Hovedstaden, og hospitalet vil blandt andet rumme fælles akutmodtagelse, kvinde- barn funktioner samt funktionerne kirurgi, ortopædkirurgi, intern medicin, neurologi, onkologi og palliativ behandling.

### Sundheds- og Ældreministeriets tilsyn

Region Hovedstaden fik endeligt tilsagn fra regeringen til Nyt Hospital Nordsjælland den 18. juni 2013. Region Hovedstaden forventer at ansøge om udbetaling af kvalitetsfondsmidler til projektet ultimo 2017.

Sundheds- og Ældreministeriet fører tilsyn ved faseovergange, indtil udbetaling af kvalitetsfondsmidler igangsættes.

### Nøgletal for projektet og den fremtidige drift

#### Projektet

Antal kvadratmeter (nybyg/ombyg)	Nyt samlet antal kvadratme- ter (inkl. eksisterende)	Forventet ibrugtagning
112.500/-	112.500	2022

#### Den fremtidige drift

Effektiviseringskrav (mio. kr. 09-PL)	Antal ambulante Behandlinger	Antal sengedage
152	564.800	219.300

## Nyt Hospital Hvidovre

Totalramme (mio. kr. 09-PL)	Ramme til it, udstyr, apparaturl mv. (mio. kr. 09-PL)	Udbetalte kvalitets- fondsmidler af kvali- tetsfondens andel (mio. kr. 09-PL)	Færdiggørelsesgrad
1.450	150	0/867	25 %

### Beskrivelse af projektet

Projektet omfatter både ny- og ombygning. Med nybyggeriet samles kirurgiske modtagesenge, børnemodtagelse, skadegang og medicinsk akutmodtagelse i en fælles akutmodtagelse. Ligeledes indeholder nybyggeriet en pædiatrisk, obstetrisk samt kardiologisk afdeling og lægevagt. Derudover indeholder projektet en ombygning af ambulatorier og sengeposter.

### Sundheds- og Ældreministeriets tilsyn

Region Hovedstaden fik endeligt tilsagn fra regeringen til Hvidovre Hospital den 15. april 2013. Region Hovedstaden forventer at ansøge om udbetaling af kvalitetsfondsmidler til projektet medio 2017.

Sundheds- og Ældreministeriet fører tilsyn ved faseovergange, indtil udbetaling af kvalitetsfondsmidler igangsættes.

### Nøgletal for projektet og den fremtidige drift

#### Projektet

Antal kvadratmeter (nybyg/ombyg)	Nyt samlet antal kvadratmeter (inkl. eksisterende)	Forventet ibrugtagning
32.000/24.400	240.000	2021

#### Den fremtidige drift

Effektiviseringskrav (mio. kr. 09-PL)	Antal ambulante behandlinger	Antal sengedage
73	560.300	212.100

## Det Nye Rigshospital

Totalramme (mio. kr. 09-PL)	Ramme til it, udstyr, apparaturl mv. (mio. kr. 09-PL)	Udbetalte kvalitets- fondsmidler af kvali- tetsfondens andel (mio. kr. 09-PL)	Færdiggørelsesgrad
1.855	295	444/1.106	48 %

### Beskrivelse af projektet

Byggeriet på Rigshospitalet omfatter Nordfløjsbyggeriet, hvor HovedOrtoCentrets senge, operationsstuer, støttefunktioner, dele af centerets kontorer samt ambulatoriefunktioner for HovedOrtoCentret placeres. Det nye P-hus med 665 p-pladser er ibrugtaget i juli 2015, og patienthotel- og administrationsbygningen er ibrugtaget i august 2015.

### Sundheds- og Ældreministeriets tilsyn

Sundheds- og Ældreministeriet har den 31. marts 2014 godkendt Region Hovedstadens udbetalingsanmodning til Det Nye Rigshospital.

Sundheds- og Ældreministeriet fører skærpet tilsyn med projektet. Det skærpede tilsyn omfatter en månedlig rapportering samt kvartalsvise møder.

### Nøgletal for projektet og den fremtidige drift

#### Projektet

Antal kvadratmeter (nybyg/ombyg)	Nyt samlet antal kvadratme- ter (inkl. eksisterende)	Forventet ibrugtagning
62.700/-	246.300	2019

#### Den fremtidige drift

Effektiviseringskrav (mio. kr. 09-PL)	Antal ambulante behandlinger	Antal sengedage
65	765.600	339.400

## Ny Retspsykiatri Sct. Hans

Totalramme (mio. kr. 09-PL)	Ramme til it, udstyr, apparatur mv. (mio. kr. 09-PL)	Udbetalte kvalitets- fondsmidler af kvali- tetsfondens andel (mio. kr. 09-PL)	Færdiggørelsesgrad
550	16,5	0/329	7 %

### Beskrivelse af projektet

Region Hovedstadens Psykiatri varetager al psykiatrisk behandling i Region Hovedstaden og er en del af Københavns Universitetshospital. Psykiatrien er ét hospital med 11 psykiatriske centre, hvoraf 10 geografisk spredt er beliggende i Region Hovedstaden, mens Psykiatrisk center Sct. Hans er placeret ved Roskilde.

Kvalitetsfundsprojektet Ny Retspsykiatri Sct. Hans samler centrets funktioner på den østlige matrikel, der omfatter nybyggeri med 126 sengepladser og tilgodeser regionens fremtidige behov for lukkede retspsykiatriske sengepladser.

Sct. Hans-projektet forventes ibrugtaget i 2020. Ved ansøgning til ekspertpanelet blev angivet 2018. Forsinkelsen skyldes især betydelige udfordringer med lokalplansarbejderne hos Roskilde Kommune. Lokalplanen for området er nu godkendt.

### Sundheds- og Ældreministeriets tilsyn

Region Hovedstaden fik endeligt tilsagn fra regeringen til Ny Retspsykiatri Sct. Hans den 18. september 2012. Region Hovedstaden forventer at ansøge om udbetaling af kvalitetsfondsmidler til projektet primo 2018, og ansøgning om energilånemidler svarende til ca. 10,6 mio. kr. (09 pl) indgår heri.

Sundheds- og Ældreministeriet fører tilsyn ved faseovergange, indtil udbetaling af kvalitetsfondsmidler igangsættes.

### Nøgletal for projektet og den fremtidige drift

#### Projektet

Antal kvadratmeter (nybyg/ombyg)	Nyt samlet antal kvadratmeter (inkl. eksisterende)	Forventet ibrugtagning
21.000/-	93.700	2020

#### Den fremtidige drift

Effektiviseringskrav (mio. kr. 09-PL)	Antal ambulante behandlinger	Antal sengedage
18	-	-



## Region Midtjylland

### Det Nye Universitetshospital i Aarhus (DNU)

Totalramme (mio. kr. 09-PL)	Ramme til it, udstyr, apparaturl mv. (mio. kr. 09-PL)	Udbetalte kvalitets- fondsmidler af kvali- tetsfondens andel (mio. kr. 09-PL)	Færdiggørelsesgrad
6.451	901	3.553/3.796	70 %

#### Beskrivelse af projektet

Kvalitetsfondsprojektet DNU har til formål at samle alle somatiske specialer i Aarhus fra fire til én matrikel. Derudover skal det være det faglige omdrejningspunkt i regionen og levere højt specialiseret hospitalsbehandling til borgere i regionen og resten af landet.

Der bliver bygget et nyt akutcenter, et onkologisk center, et hoved-neuro center samt et abdominal-inflammatorisk center. Herudover bliver det eksisterende Aarhus Universitetshospital i Skejby renoveret sideløbende inden for Region Midtjyllands almindelige anlægsramme.

I september 2016 blev den første af de nye bygninger taget i brug, da afdelingen for Blodprøver og Biokemi flyttede ind i laboratoriebygningen. I 1. kvartal 2017 flytter de første patienter ind i byggeriet, og ved Akutområdet indflytning i 4. kvartal 2017 er 65 % af byggeriet ibrugtaget. På samme tidspunkt forventer regionen at der foreligger indflytningstilladelser for i alt 90 % af byggeriet.

#### Sundheds- og Ældreministeriets tilsyn

Sundheds- og Ældreministeriet har den 10. april 2012 godkendt Region Midtjyllands udbetalingsanmodning til Det Nye Universitetshospital i Aarhus.

Den 22. december 2011 fremsendte Sundheds- og Ældreministeriet i samarbejde med Finansministeriet en præcisering af forudsætningerne for tilsagnet for DNU projektet. Som en del af præciseringen fører Sundheds- og Ældreministeriet skærpet tilsyn med projektet. Det skærpede tilsyn omfatter udvidet kvartalsvis rapportering samt møder mellem Region Midtjylland og Sundheds- og Ældreministeriet.

#### Nøgletal for projektet og den fremtidige drift

##### Projektet

Antal kvadratmeter (nybyg/ombyg)	Nyt samlet antal kvadratmeter (inkl. eksisterende)	Forventet ibrugtagning
246.953	406.953	2016-2019

##### Den fremtidige drift

Effektiviseringskrav (mio. kr. 09-PL)	Antal ambulante behandlinger	Antal sengedage
445	832.097	255.026

## Det Nye Hospital i Vest, Gødstrup (DNV)

Totalramme (mio. kr. 09-PL)	Ramme til it, udstyr, apparaturl mv. (mio. kr. 09-PL)	Udbetalte kvalitets- fondsmidler af kvali- tetsfondens andel (mio. kr. 09-PL)	Færdiggørelsesgrad
3.222	600	433/1.883	22,4 %

### Beskrivelse af projektet

Det nye hospital i Gødstrup indeholder en fuldt udbygget akutfunktion med tilhørende specialer. I forbindelse med det somatiske hospital opfører Region Midtjylland for egne midler et psykiatrisk hospital på 13.500 m<sup>2</sup>.

Det nye hospital i Gødstrup er en sammenlægning af hospitalerne i Herning, Holstebro, Lemvig, Ringkøbing og Tarm. En del af sammenlægningen er allerede påbegyndt, hvorfor der på nuværende tidspunkt kun er hospitalsdrift på matriklerne i Herning, Holstebro og Lemvig. Matriklen i Ringkøbing er blevet til sundhedshus, mens matriklen i Tarm er blevet til sundhedscenter. Matriklen i Lemvig bliver til akuthus med både regionale og kommunale funktioner.

### Sundheds- og Ældreministeriets tilsyn

Sundheds- og Ældreministeriet har den 30. juni 2014 godkendt Region Midtjyllands udbetalingsansøgning til Det Nye Hospital i Vest, Gødstrup.

Sundheds- og Ældreministeriet fører skærpet tilsyn med projektet. Det skærpede tilsyn omfatter udvidet kvartalsvis rapportering samt møder mellem Region Midtjylland og Sundheds- og Ældreministeriet.

### Nøgletal for projektet og den fremtidige drift

#### Projektet

Antal kvadratmeter (nybyg/ombyg)	Nyt samlet antal kvadratmeter (inkl. eksisterende)	Forventet ibrugtagning
127.375/-	127.375	2020

#### Den fremtidige drift

Effektiviseringskrav (mio. kr. 09-PL)	Antal ambulante behandlinger	Antal sengedage
154	365.000	141.000

## Regionshospitalet Viborg

Totalramme (mio. kr. 09-PL)	Ramme til it, udstyr, apparaturl mv. (mio. kr. 09-PL)	Udbetalte kvalitets- fondsmidler af kvali- tetsfondens andel (mio. kr. 09-PL)	Færdiggørelsesgrad
1.164	115	386/688	37 %

### Beskrivelse af projektet

Kvalitetsfondsprojektet i Viborg består af en ny fælles akutmodtagelse samt om- og udbygning af Vestdansk Center for Rygmarvsskade. Samtidig bliver store dele af det eksisterende hospital ombygget og renoveret. Desuden bygges der et p-hus, og der sker en flytning af Patologisk Institut fra Skive til Viborg.

Regionshospitalet Viborg er en del af Hospitalsenhed Midt, der foruden Viborg inkluderer hospitalerne i Skive, Silkeborg og Hammel.

### Sundheds- og Ældreministeriets tilsyn

Sundheds- og Ældreministeriet har den 29. juni 2012 godkendt Region Midtjyllands udbetalingsanmodning til Regionshospitalet Viborg.

Sundheds- og Ældreministeriet fører ordinært kvartalsvist og årligt tilsyn med projektet.

### Nøgletal for projektet og den fremtidige drift

#### Projektet

Antal kvadratmeter (nybyg/ombyg)	Nyt samlet antal kvadratmeter (inkl. eksisterende)	Forventet ibrugtagning
32.780/23.927	119.080	2014-2020

#### Den fremtidige drift

Effektiviseringskrav (mio. kr. 09-PL)	Antal ambulante behandlinger	Antal sengedage
90	235.900	123.500

## Region Nordjylland

### Nyt Aalborg Universitetshospital

Totalramme (mio. kr. 09-PL)	Ramme til it, udstyr, apparaturl mv. (mio. kr. 09-PL)	Udbetalte kvalitets- fondsmidler af kvali- tetsfondens andel (mio. kr. 09-PL)	Færdiggørelsesgrad
4.191	796	37/2.451	18%

#### Beskrivelse af projektet

Nyt Aalborg Universitetshospital vil indeholde en fælles akutmodtagelse, sengefunktion, ambulatorier, laboratorier, børne- og ungefunktion, billediagnostiske funktioner, operationsfunktion, intensiv, integration af universitetsfaciliteter i hospitalet, rehabiliteringsfunktion, forsknings- og undervisningsarealer samt serviceby.

På det nye universitetshospital samles funktionerne fra hospitalerne Aalborg Sygehus Nord og Aalborg Sygehus Syd. På Aalborg Sygehus Syd vedbliver de nyeste bygninger dog med at fungere som en del af Aalborgs nye universitetshospital – herunder Medicinerhuset og Onkologibygningen tillige med tekniske installationer mfl. Bygningerne vil primært blive benyttet til ambulante funktioner for de medicinske specialer samt onkologi.

Nyt Aalborg Universitetshospital bliver Region Nordjyllands højt specialiserede hospital samt akuthospital.

#### Sundheds- og Ældreministeriets tilsyn

Sundheds- og Ældreministeriet har 18. december 2015 godkendt Region Nordjyllands udbetalingsanmodning for Nyt Aalborg Universitetshospital.

Sundheds- og Ældreministeriet fører ordinært kvartalsvist og årligt tilsyn med projektet.

#### Nøgletal for projektet og den fremtidige drift

##### Projektet

Antal kvadratmeter (nybyg/ombyg)	Nyt samlet antal kvadratme- ter (inkl. eksisterende)*	Forventet ibrugtagning
163.700/-	163.700	2020

##### Den fremtidige drift\*\*

Effektiviseringskrav (mio. kr. 09-PL)	Antal ambulante Behandlinger	Antal sengedage
167	433.900	189.500

\* Arealet omfatter alene Øst-matriklen.

\*\*Aktiviteten omfatter matriklerne Øst og Syd, men ikke hospitalets øvrige matrikler (Dronninglund, Farsø og Hobro).

## Region Sjælland

### Universitetshospital Køge

Totalramme * (mio. kr. 09-PL)	Ramme til it, udstyr, apparaturl mv. (mio. kr. 09-PL)	Udbetalte kvalitets- fondsmidler af kvali- tetsfondens andel (mio. kr. 09-PL)	Færdiggørelsesgrad
4.000	740	0/2.585	-

#### Beskrivelse af projektet

Sjællands Universitetshospital Køge skal være hovedsygehuset i Region Sjælland og et af regionens fire akutsygehuse. På det nybyggede universitetshospital samles alle regionens specialiserede funktioner. Sygehuset vil være akuthospital med en fuldt udstyret akutmodtagelse og vil varetage såvel elektive som akutte opgaver i sine specialer.

#### Sundheds- og Ældreministeriets tilsyn

Region Sjælland fik endeligt tilsagn fra regeringen til Projekt Universitetshospital Køge den 19. marts 2014. Region Sjælland forventer at ansøge om udbetaling af kvalitetsfondsmidler til projektet i 2017.

Sundheds- og Ældreministeriet fører tilsyn ved faseovergange, indtil udbetaling af kvalitetsfondsmidler igangsættes.

#### Nøgletal for projektet og den fremtidige drift

##### Projektet

Antal kvadratmeter (nybyg/ombyg)	Nyt samlet antal kvadratme- ter (inkl. eksisterende)	Forventet ibrugtagning
143.500/13.500	200.000	2019-2022

##### Den fremtidige drift

Effektiviseringskrav (mio. kr. 09-PL)	Antal ambulante Behandlinger **	Antal sengedage **
183	543.000	234.000 ***

\* Det forventes pt. at der herudover anmodes om låneadgang for 92 mio. kr. til opnåelse af energieffektivitet svarende til Bygningsklasse 2020.

\*\* Oplysningerne om ambulante behandlinger og sengedage er i 2020 tal

\*\*\* Antallet af sengedage er ekskl. de akutte senge

## Psykiatri i Slagelse

Totalramme (mio. kr. 09-PL)	Ramme til it, udstyr, apparaturl mv. (mio. kr. 09-PL)	Udbetalte kvalitets- fondsmidler af kvali- tetsfondens andel (mio. kr. 09-PL)	Færdiggørelsesgrad
1.110	100	582/614	100 %

### Beskrivelse af projektet

Ved psykiatrien i Slagelse samles de nuværende mindre psykiatriske hospitalsenheder i Nykøbing Sjælland, Holbæk, Dianalund og Slagelse i én enhed. Herudover overflyttes den retspsykiatriske afdeling (sikringsafdelingen) fra Nykøbing Sjælland til Slagelse.

### Sundheds- og Ældreministeriets tilsyn

Sundheds- og Ældreministeriet har 28. marts 2014 godkendt Region Sjællands udbetalingsanmodning til Psykiatri i Slagelse.

Projektet er ibrugtaget fra august til november 2015. Sundheds- og Ældreministeriet afventer endeligt anlægsregnskab for projektet.

### Nøgletal for projektet og den fremtidige drift

#### Projektet

Antal kvadratmeter (nybyg/ombyg)	Nyt samlet antal kvadratmeter (inkl. eksisterende)	Forventet ibrugtagning
43.767/-	43.767	2015

#### Den fremtidige drift

Effektiviseringskrav (mio. kr. 09-PL)	Antal ambulante behandlinger	Antal sengedage
12	13.000	62.400

## Slagelse Sygehus (somatik)

Totalramme (mio. kr. 09-PL)	Ramme til it, udstyr, apparaturl mv. (mio. kr. 09-PL)	Udbetalte kvalitets- fondsmidler af kvali- tetsfondens andel (mio. kr. 09-PL)	Færdiggørelsesgrad
300	0	0/0	100 %

### Beskrivelse af projektet

Til det eksisterende Slagelse Sygehus tilbygges en ny fælles akutmodtagelse, som gør det muligt for sygehuset at varetage områdets akutfunktion. Der etableres hjerteafsnit og intensivafsnit i den nye akutfunktion, for at optimere arbejdsgange i forhold til tungere akutpatienter.

### Sundheds- og Ældreministeriets tilsyn

Sundheds- og Ældreministeriet har den 28. juni 2013 godkendt Region Sjællands udbetalingsanmodning til Slagelse Sygehus (somatik).

Projektet er ibrugtaget. Sundheds- og Ældreministeriet afventer anlægsregnskabet for projektet.

### Nøgletal for projektet og den fremtidige drift

#### Projektet

Antal kvadratmeter (nybyg/ombyg)	Nyt samlet antal kvadratmeter (inkl. eksisterende)	Ibrugtaget
16.509	81.600	2013

#### Den fremtidige drift

Effektiviseringskrav (mio. kr. 09-PL)	Antal ambulante Behandlinger	Antal sengedage
0	32.800*	21.700*

\*Kun opgjort for nybyggeriet.

## Region Syddanmark

### Kolding Sygehus

Totalramme (mio. kr. 09-PL)	Ramme til it, udstyr, apparaturl mv. (mio. kr. 09-PL)	Udbetalte kvalitets- fondsmidler af kvali- tetsfondens andel (mio. kr. 09-PL)	Færdiggørelsesgrad
912	100	520/538	89 %

#### Beskrivelse af projektet

Om- og udbygningsprojektet på Kolding Sygehus vedrører opførslen af en fælles akutmodtagelse, et mor/barn center, en ny ankomstbygning, en ny sengebygning samt ombygning af dele af det eksisterende sygehus til ambulatorier og dialyse.

Kolding Sygehus er en del af Sygehus Lillebælt, som også består af Vejle Sygehus, Middelfart Sygehus, Give Sygehus samt Fredericia Sygehus. Ved beregning af effektiviseringsgevinst for Kolding Sygehus er driftsudgifter i Fredericia forudsat at bortfalde. Den fælles akutmodtagelse, mor-barn-center og ny sengebygning er taget i brug i 2016 og sygehuset er indviet 24. november 2016. Udflytningen fra Fredericia Sygehus er afsluttet i december 2016 og Fredericia Sygehus er solgt til Fredericia Kommune.

#### Sundheds- og Ældreministeriets tilsyn

Sundheds- og Ældreministeriet har den 28. juni 2013 godkendt Region Syddanmarks udbetalingsansøgning til Kolding Sygehus.

Sundheds- og Ældreministeriet fører ordinært kvartalsvist og årligt tilsyn med projektet.

#### Nøgletal for projektet og den fremtidige drift

##### Projektet

Antal kvadratmeter (nybyg/ombyg)	Nyt samlet antal kvadratmeter (inkl. eksisterende)	Forventet ibrugtagning
33.100/28.000	121.600	2012-2017

##### Den fremtidige drift

Effektiviseringskrav (mio. kr. 09-PL)	Antal ambulante Behandlinger	Antal sengedage
74	242.800	113.200



## Nyt Universitetshospital i Odense (OUH)

Totalramme (mio. kr. 09-PL)	Ramme til it, udstyr, apparaturl mv. (mio. kr. 09-PL)	Udbetalte kvalitets- fondsmidler af kvali- tetsfondens andel (mio. kr. 09-PL)	Færdiggørelsesgrad
6.444	1.200	0/3.766	10 %

### Beskrivelse af projektet

Nyt Universitetshospital i Odense skal være det faglige omdrejningspunkt for Region Syddanmark og levere den højt specialiserede behandling. På hospitalet vil de nuværende kliniske afdelinger blive bundet op på ti kliniske kompetenceklynger samt tre tværgående kliniske afdelinger.

Region Syddanmark opfører sideløbende med kvalitetsfundsprojektet et psykiatrisk hospital på matriklen, hvoraf voksenpsykiatrien bliver etableret som OPP-projekt. Derudover sammenbygges hospitalet med det sundhedsvidenskabelige fakultet ved Syddansk Universitet, som opføres samtidigt.

### Sundheds- og Ældreministeriets tilsyn

Sundheds- og Ældreministeriet har 10. august 2015 godkendt Region Syddanmarks udbetalingsanmodning vedr. OUH.

Sundheds- og Ældreministeriet fører ordinært kvartalsvist og årligt tilsyn med projektet.

### Nøgletal for projektet og den fremtidige drift

#### Projektet

Antal kvadratmeter (nybyg/ombyg)	Nyt samlet antal kvadratmeter (inkl. eksisterende)	Forventet ibrugtagning
242.286/-	242.286	2022

#### Den fremtidige drift

Effektiviseringskrav (mio. kr. 09-PL)	Antal ambulante behandlinger	Antal sengedage
340	655.300	202.100

## Aabenraa Sygehus

Totalramme (mio. kr. 09-PL)	Ramme til it, udstyr, apparatur mv. (mio. kr. 09-PL)	Udbetalte kvalitets- fondsmidler af kvali- tetsfondens andel (mio. kr. 09-PL)	Færdiggørelsesgrad
1.264	200	279/747	47 %

### Beskrivelse af projektet

Om- og udbygningsprojektet i Aabenraa består af en fælles akutmodtagelse, et familiehus, modtagekøkken, sterilcentral, sengebygning inkl. ambulatorier, laboratorium, billeddiagnostik samt ombygning i en mindre del af det eksisterende sygehus.

Region Syddanmark har for egne midler sideløbende med kvalitetsfondsprojektet opført et psykiatrisk hospital på matriklen.

På Aabenraa Sygehus samles funktionerne for Haderslev Sygehus, der lukkede i 2014, samt dele af Sønderborg Sygehus, som vil fortsætte som specialsygehus, når Aabenraa står færdigt.

### Sundheds- og Ældreministeriets tilsyn

Sundheds- og Ældreministeriet har den 29. oktober 2012 godkendt Region Syddanmarks udbetalingsanmodning til Aabenraa Sygehus.

Sundheds- og Ældreministeriet fører ordinært kvartalsvist og årligt tilsyn med projektet.

### Nøgletal for projektet og den fremtidige drift

#### Projektet

Antal kvadratmeter (nybyg/ombyg)	Nyt samlet antal kvadratme- ter (inkl. eksisterende)	Forventet ibrugtagning
42.700/9.700	74.800	2014-2021

#### Den fremtidige drift

Effektiviseringskrav (mio. kr. 09-PL)	Antal ambulante behandlinger	Antal sengedage
100	207.000	88.700

## Byggeriernes stade og forventet ibrugtagningsår

Tabel 2

Status for kvalitetsfundsstøttede sygehusbyggerier, ultimo 2016

Færdiggjort		Påbegyndt			Fase 3: Projektering			Fase 4: Udførelse			Ibrugtaget	Forventet fuld ibrugtagning			
Projekt	Fase 1: Program			Fase 2: Projekt	Projektering og udbud	Licitation	Enterprisekontrakt	Anlægsarbejder				Regnskabsaflæggelse	Ved endeligt tilsagn	Ved udbetalingsanmodning	Aktuel status (FIU 2016)
Delfaser	Pro-gram-oplæg	Bygge-program	Råd-giver-valg	Dispositions- og projekt-forslag				Infra-struktur	Fundament	Bygnings-skal	Indvendig klagøring				
Underfaser															
<b>Region Hovedstaden</b>															
Nyt Hospital Bispebjerg												Delvist	2025		2024
Nyt Hospital Herlev												Delvist	2018	2018	2019
Nyt Hospital Nordsjælland													2020		2022
Nyt Hospital Hvidovre													2021		2021
Det Nye Rigshospital												Delvist	2018	2018	2019
Ny Retspsykiatri Sct. Hans													2017		2020
<b>Region Midtjylland</b>															
Det Nye Universitetshospital i Aarhus (DNU)												Delvist	2019	2019	2019
Det Nye Hospital i Vest, Gødstrup (DNU)													2020	2019	2020
Regionshospitalet Viborg												Delvist	2018	2018	2020
<b>Region Nordjylland</b>															
Nyt Aalborg Universitetshospital													2019	2020	2020
<b>Region Sjælland</b>															
Køge Sygehus													2021		2022
Psykiatri i Slagelse*												Fuldt	2014	2015	2015
Slagelse Sygehus (somatic)												Fuldt	2013	2013	2013
<b>Region Syddanmark</b>															
Kolding Sygehus												Delvist	2016	2017	2017
Nyt Universitetshospital i Odense (OUH)													2020	2022	2022
Aabenraa Sygehus												Delvist	2020	2020	2021
<b>I alt</b>															

Anm.: Grundet projekternes størrelse kan der være vanskeligheder ved at angive projektets præcise placering, da forskellige underprojekter kan være i forskellige faser.

\*I den korrigerede tilsagnsramme indgår for Psykiatri i Slagelse et beløb på 60 mio. kr. til sikringsmæssige installationer, som regeringen i endeligt tilsagn har accepteret at Region Sjælland afholder af den almindelige anlægsramme.

Kilde: SUM's møder med regionerne samt tilgængeligt materiale på hjemmesider mv.