

## **Annette Kornerup - Departementet**

---

**Fra:** Steen Kyed  
**Sendt:** 23. maj 2017 08:36  
**Til:** Henriette Laursen  
**Cc:** Annette Kornerup - Departementet; Katrine Tarp  
**Emne:** Møde i Kulturministeriet

Kære Henriette

Jeg er glad for, at det er lykkedes at få et møde i stand allerede i morgen, og ser frem til at få påbegyndt dialogen om overdragelsen af biblioteksopgaven til Det Kgl. Bibliotek.

Til din orientering vedhæfter jeg et notat vi har lavet om bevillingsfordelingen.

Vi foreslår følgende dagsorden for mødet:

1. Bevilling – fordeling bibliotek og videncenter
2. Biblioteksfaglige spørgsmål
3. Personalefaglige spørgsmål
4. procesplan
5. evt.

Mvh

Steen Kyed

**Steen Kyed**

Afdelingschef | [sky@kum.dk](mailto:sky@kum.dk)  
41 39 38 65 | 24 69 64 25



## **Annette Kornerup - Departementet**

---

**Fra:** Steen Kyed  
**Sendt:** 23. maj 2017 16:53  
**Til:** Katrine Tarp; Annette Kornerup - Departementet; Malte Eichberg - Departementet  
**Emne:** Fwd: Møde i Kulturministeriet  
**Vedhæftede filer:** Bibliotek 23052017.docx

Vh Steen

Steen Kyed  
Afdelingschef  
Kulturministeriet

T: 24 69 64 25  
E: [sky@kum.dk](mailto:sky@kum.dk)

----- Forwarded message -----

From: "Henriette Laursen" <[henriette.laursen@kvinfo.dk](mailto:henriette.laursen@kvinfo.dk)>  
Date: Tue, May 23, 2017 at 4:27 PM +0200  
Subject: SV: Møde i Kulturministeriet  
To: "Steen Kyed" <[sky@kum.dk](mailto:sky@kum.dk)>  
Cc: "Annette Kornerup - Departementet" <[ak@kum.dk](mailto:ak@kum.dk)>, "Katrine Tarp" <[kta@kum.dk](mailto:kta@kum.dk)>

Kære Steen

Tak for det tilsendte, som jeg har læst med undren og overraskelse. Det er et helt uantageligt udgangspunkt for os ikke mindst set i lyset af ministerens egne udtalelser.

Som du ved, er vi uenige i ministerens beslutning om at flytte biblioteksopgaven, men er på trods heraf gået ind i denne dialog om en fordeling af bevillingen mellem bibliotek og videnscenter.

Vi har forstået, at det alene er den klassiske biblioteksopgave, som ministeren ønsker flyttet. Vi har selvsagt nøje været igennem vores eget regnskab og budget. Vores aktivitetsbaserede budget (som jeg vedhæfter) giver et mere klart indblik i den faktiske fordeling mellem opgaver, der vedr. hhv. biblioteket og videnscenter og vil være vores udgangspunkt på mødet i morgen.

Formålet med mødet i morgen må være at afklare, hvad biblioteksopgaven er eller med andre ord hvilke præmisser, der skal lægges til grund for fordeling af bevilling mellem bibliotek og videnscenter.

På gensyn i morgen.

Med venlig hilsen / Best regards,

**Henriette Laursen**  
Direktør

T +45 2811 1093  
[Henriette.larsen@kvinfo.dk](mailto:Henriette.larsen@kvinfo.dk)

KVINFO, Christians Brygge 3, DK-1219 København, T +45 33 13 50 88  
[www.kvinfo.dk](http://www.kvinfo.dk) / [www.kvinfo.org](http://www.kvinfo.org)

| OPGAVE                                |   | Videns- og forskningscentret |  |
|---------------------------------------|---|------------------------------|--|
| Bibliotek                             | Bibliotek   | Aktivitet 2016               | Uddannelse- og forskningsaktivitet   |
| Bog-, litteratur og databasesamling   | Indkøb og vedligehold af bog- og tidsskriftssamling                 |                              | Bistand til litteratursøgning  |
|                                       | Katalogisering  |                              | Clearinghouse; Opsøgende arbejde ift. "gråt materiale" dvs. rapporter, specialer mv.             |
|                                       | Emneindeksering   |                              | Inputs til emneindeksering med henblik på relevant og dækkende søgemuligheder                    |
|                                       |   | 737                          | Besvarelser af email- og telefonhenvendelser (tungere sagsbehandling)                            |
| Udlån                                 | Interurbane lånebestillinger, hjemkaldelser, opsætning af bøger mv. |                              |  |
|                                       | Betjening af fysiske brugere i åbningstiden (kl. 13-17)             | 971 brugere (5.883 udlån)    | Vejledning af fysiske brugere i litteraturvalg (kl. 13-17) og supplerende kildemateriale         |
|                                       |   | 84 grupper                   | Interview med folkeskolelever  |
| Vejledning og sparring                |   |                              | Sparring med lærere på UC-uddannelserne om undervisning i køn (Det nationale modul)              |
|                                       |   |                              | Faglig sparring til hjælp for studerende   |
|                                       |   |                              | Clearinghouse; Faktuel viden og besvarelse af henvendelser fra journalister - og forskere        |
|                                       |   |                              | Studiegrupper – bistand og vejledning  |
| Litteratursøgning                     |   | 1                            | Undervisning af universitetshold i litteratursøgning   |
|                                       |   |                              | Clearinghouse; Litteratursøgning til hjælp for studerende  |
|                                       |   | 4 arr. 400 deltagere         | Vækstlaget – formidling af helt ny kønsforskning til universitetsstuderende og forskere          |
|                                       |   | 12                           | Skolelærerne – særligt tilrettelagte forløb for gymnasieskoleklasser                             |
|                                       |   |                              | Webmagasinet; Bestilling af artikler, egen artikelskrivning, redaktionelt arbejde og publicering |
|                                       |   |                              | Deltagelse i og oplæg på netværksmøder   |
| Undervisning, forskning og formidling |   | 4 og 3 debatter              | Events, foredrag og samarbejde med eksterne om arrangementer                                     |
|                                       |   | 1 og 3 artikler              | Produktion af nyheder/artikler og publicering  |
|                                       |   | 1                            | Temaer og analyser: Indsamling af materiale, research, formidling, artikelskrivning mv.          |
| Systemudvikling og vedligehold        |   |                              | Ekspertdatabasen. Digitaliseringsinitiativer i øvrigt  |



| Aktivitet\Opgave\Udgift 2017                        | Bibliotek      |  | Videns- og forskningscentret       |                      |
|---|----------------|--|------------------------------------|----------------------|
|   | Samling        |  | Uddannelse- og forskningsaktivitet | Formidlingsaktivitet |
| Direkte brugerrelaterede udgifter                   |                |  |                                    |                      |
| Estimeret # årsværk                                 | 0,3            |  | 3,5                                | 1,1                  |
| Estimeret lønudgift                                 | 129.921        |  | 1.515.745                          | 476.377              |
| Driftsudgifter, heraf                               | 380.000        |  | 250.000                            | 0                    |
| 1005-Øvrige biblioteks driftsudgifter               | 175.000        |  |                                    |                      |
| 1003-Indkøb bøger                                   | 80.000         |  |                                    |                      |
| 1004-Indkøb serierpublicationer                     | 125.000        |  |                                    |                      |
| 6315-Ombygning af bibliotek                         |                |  | 250.000                            |                      |
| Udgifter i alt                                      | 509.921        |  | 1.765.745                          | 476.377              |
| <b>Formidling (kommunikation)</b>                   |                |  |                                    |                      |
| Estimeret # årsværk                                 | 0              |  | 0                                  | 4,0                  |
| Estimeret lønudgift                                 | 0              |  | 0                                  | 1.353.762            |
| Driftsudgifter, heraf                               | 0              |  | 250.000                            | 1.270.000            |
| 2013-Indhold & magasin formidling                   |                |  |                                    | 100.000              |
| 2018-Analyse  |                |  |                                    | 150.000              |
| 2033-Markedsføring                                  |                |  |                                    | 100.000              |
| 2071-Køb af IT-varer til forbrug                    |                |  |                                    | 75.000               |
| 2072-IT-abonnementer                                |                |  |                                    | 150.000              |
| 2073-Administrative systemer                        |                |  |                                    | 180.000              |
| 2074-Webdrift                                       |                |  |                                    | 140.000              |
| 2075-Webudvikling                                   |                |  |                                    | 25.000               |
| 2076-Statens IT                                     |                |  |                                    | 350.000              |
| 2082-Biblioteksarrangementer udgifter (formidling)  |                |  | 400.000                            |                      |
| 2081-Biblioteksarrangementer indtægter (formidling) |                |  | -150.000                           |                      |
|   | 0              |  | 250.000                            | 2.623.762            |
| <b>Samlede omkostninger</b>                         | 509.921        |  | 2.015.745                          | 3.100.139            |
| Estimeret overhead                                  | 48.007         |  | 310.077                            | 816.112              |
| <b>I alt forbrug</b>                                | <b>557.928</b> |  | <b>2.325.822</b>                   | <b>3.916.251</b>     |
|   |                |  |                                    | 2.752.043            |
|   |                |  |                                    | 2.873.762            |

Note: Det bemærkes, at nogle udgifter er enkeltstående initiativer i indeværende år.

Kulturministeriet

København den 30. maj 2017

Kære Steen Kyed

**KVINFOs bibliotek og videnscenter**

Som opfølgning på vores møde onsdag den 24. maj 2017 sender jeg en mere detaljeret gennemgang og analyse af spørgsmålet om opdeling af bevilling til KVINFOs bibliotek og videnscenter som jeg håber, kan danne grundlag for de videre drøftelser.

Vi har nøje lyttet til kulturministeren og har forstået, at det er ministerens beslutning at flytte KVINFOs bibliotek til det Kongelige Bibliotek, mens videnscentret, der fortsat finansieres af statslige midler, bevares og forbliver i KVINFO. Vi er som bekendt ikke enige i ministerens beslutning, men er indstillede på at indgå i en dialog om opdelingen af bevillingen i forsøget på at finde en konstruktiv løsning, der overfører de relevante biblioteksaktiviteter og sikrer videnscenterets fortsatte eksistens.

Tilsagnsbrevet af 25. januar 2017 fra Slots- og Kulturstyrelsen bevilger KVINFO et øremærket driftstilskud på 6.800.000 kr. til KVINFOs bibliotek og videnscenter. Af tilsagnsbrevets særlige vilkår fremgår det, at biblioteket skal stå til rådighed for enhver benyttelse på stedet samt udlån af materialer og deltage i bibliotekernes almindelige lånesamarbejde i henhold til Lov om biblioteksvirksomhed § 13. Der er i tilsagnsbrevet ikke angivet nogen definition af, hvad der definerer et videnscenter eller krav hertil. I forhold til anvendelsen af bevillingen, der på Finansloven ligeledes fremgår som en samlet tilskudsbevilling, er der lagt vægt på, at det samlede driftstilskud i budget og regnskab fremgår særskilt fra KVINFOs øvrige indtægter og udgifter.

I forhold til regnskabsafregning og budget har KVINFO honoreret ovenstående krav, idet der registreres direkte på produkterne "Bibliotek" og "Formidling" samt "Fællesfunktioner", således at omkostningerne kan adskilles fra den øvrige virksomhed. Det skal dog samtidig bemærkes, at registreringsrammen er opbygget organisatorisk og ikke aktivitetsbaseret. Registreringsrammen kan derfor ikke i fuldt omfang understøtte en afrapportering på aktivitetsniveau. Dette gør sig især gældende for registrering af medarbejderressourcer, hvor der anvendes en lønfordeling mellem teams og projektniveau, men ikke på aktiviteter. Der var primo januar 2016 i forbindelse med godkendelse af regnskabet for 2015 en drøftelse med Slots- og Kulturstyrelsen om krav til årsrapport, men KVINFO har ikke modtaget yderligere tilbagemeldinger efter vores svar d. 16. januar 2016.

KVINFOs registreringsramme vedrørende tilskudsbevillingen er således uændret opdelt på de organisatoriske enheder. Der er derfor ikke, som forudsat i ministeriets notat af 19. maj 2017, en entydig sammenhæng mellem 'videnscenter' og det, der i KVINFOs budget for 2017 er benævnt 'formidling'. Tilsvarende er aktiviteterne under 'bibliotek' meget andet og mere, end hvad man i gængs terminologi og efter bibliotekslovens definition betragter som et "bibliotek". Det er sandsynligvis også årsagen til, at flere i offentligheden har opfattet ministerens udmelding om flytning af

Christians Brygge 3  
DK-1219 København K  
Tlf: 33 13 50 88  
Fax: 33 14 11 56



biblioteket som en de facto nedlæggelse af KVINFOs videnscenter. En udlægning, som ministeren selv har tilbagevist flere gange.

Gennemgår man lønudgifter til medarbejdere under "bibliotek" fremgår det, at der her er tale om KVINFOs samlede gruppe af biblioteks- og vidensmedarbejdere, mens de medarbejdere, der er konteret under 'formidling' er KVINFOs kommunikationsmedarbejdere. KVINFOs vidensmedarbejdere er de medarbejdere, der har den tunge specialviden om køn og ligestilling, og kommunikationsmedarbejderne understøtter, især digitalt, den kommunikative indsats. Der er således en synergieffekt ved at drive bibliotekets ind- og udlånsvirksomhed i sammenhæng med videnscentret og denne må forventes at forsvinde såfremt den samlede "Biblioteksfunktion" og de tilknyttede medarbejdere, jf. registreringsrammen, overgår til det Kongelige Bibliotek. Det Kongelige Bibliotek vil således overtage rollen som videnscenter og KVINFOs "Formidling" vil alene viderebringe informationen, hvilket ikke er i overensstemmelse med ministerens tilsagn om at bevare videnscenteret, som det fremgik af udtalelse på samrådet den 18. maj 2017.

I forhold til ministerens tilkendegivelse på ovennævnte samråd om, at 'den del, der handler om biblioteksopgaven er en meget, meget lille del af den samlede økonomi på KVINFO', så bør det bemærkes, at KVINFO finder, at et beløb på mere end 4 mio. kr. udgør langt mere end en meget, meget lille del af den her omhandlede bevilling og også langt mere end en meget, meget lille del af KVINFOs samlede bevillinger. Jeg har i øvrigt noteret mig, at Kulturministeriet til brug for Danmarks Statistik i 2015 har indberettet, at KVINFOs biblioteksomkostninger udgør 2.135.000 kr.

Ligeledes skal det til ministeriets udkast til opdeling af bevillingen bemærkes, at 'bibliotek' i KVINFOs budget 2017 af ministeriet forstås bogstaveligt, mens 'formidling' i samme budget forstås efter ministeriets forgodtbefindende. Jeg bemærker ligeledes, at ministeriet på mødet den 24. maj 2017 gav udtryk for, at der såfremt der fortsat tages afsæt i det organisatoriske budget, kan være udgifter i KVINFOs budget 2017 under 'formidling', der rettelig henhører under "bibliotek", mens dette derimod ikke kan forekomme og endog er højest problematisk, hvis der under 'bibliotek' er udgifter, der henhører under "videnscenter".

Jeg skal bede ministeriet oplyse på, hvilken måde det Kongelige Bibliotek forventes at drive KVINFOs bibliotek videre. Hvilke forpligtelser pålægges biblioteket og hvad forventes udgifterne at udgøre? Jeg gør i den forbindelse opmærksom på ministerens oplysning på ovennævnte samråd om flytningen af biblioteket, hvorefter: 'Det er en nul-kronebeslutning i og med at bevillingen stadig er der, men opgaven flytter et andet sted hen. Jeg må på den baggrund gå ud fra, at det maksimalt er de udgifter, som medgår til det Kongelige Biblioteks drift af KVINFOs bibliotek, som KVINFOs bevilling reduceres med. Jeg gør i den forbindelse opmærksom på, at der i KVINFOs budget 2017 under 'bibliotek' f.eks. indgår udgifter til drift, vedligeholdelse og udvikling af KVINFOs ekspertdatabase og hjemmesiden Nordisk Kvindelitteraturhistorie, som drives i samarbejde med SDU og KvinnSam ved Göteborgs Universitet. Det er projekter, der er ejet af KVINFO. Ministeriet bedes oplyse, om det Kongelige Bibliotek eksempelvis forventes at videreføre disse aktiviteter, såfremt KVINFOs bevilling hertil overføres?

Jeg bemærker endeligt, at KVINFO, på samme måde som andre statslige selvejende organisationer, er helt afhængig af at modtage driftsstøtte. Dette er bl.a. en helt afgørende forudsætning for KVINFOs evne til at erhverve andre indtægter gennem udbud og fondsansøgninger, som mere end fordobler vores indsats for at fremme viden om køn og ligestilling i Danmark og internationalt. Vi anser derfor udfaldet af denne sag, som afgørende for KVINFOs fremtidige virke. Det er derfor også vores håb, at dette brev kan danne udgangspunkt for de videre drøftelser og bidrage til at komme nærmere de faktiske udgifter til drift af KVINFOs bibliotek.

Jeg ser frem til at modtage Kulturministeriets svar og at indgå i de videre drøftelser.

Med venlig hilsen

KVINFO

Henriette Laursen

Direktør

Kvinfo  
Christians Brygge 3  
1219 København K  
[henriette.laursen@kvinfo.dk](mailto:henriette.laursen@kvinfo.dk)  
[hersomcamilla@gmail.com](mailto:hersomcamilla@gmail.com)

Kulturministeriet  
Nybrogade 2  
1203 København K

Tel : 33 92 33 70  
Fax : 33 91 33 88  
E-mail : [kum@kum.dk](mailto:kum@kum.dk)  
Web : [www.kum.dk](http://www.kum.dk)

7. juni 2017

Kære Henriette Laursen og Camilla Hersom

Tak for brevet af 30. maj med KVINFOs opfølgende overvejelser efter vores møde den 24. maj.

Så vidt jeg kan se, indeholder brevet ikke noget konkret bud i forhold til Kulturministeriets udspil til en opdeling af bevillingen, som vi sendte til jer inden mødet. Jeg vedhæfter igen vores udspil, som er baseret på KVINFOs bestyrelsesgodkendte budget for 2017. Jeg skal for god ordens skyld påpege, at opdelingen i sidstnævnte budget netop fulgte af en dialog mellem KVINFO og Slots- og Kulturstyrelsen om, at KVINFO i højere grad skulle redegøre for, hvordan midlerne til hhv. bibliotek og videncenter blev budgetteret og anvendt.

Vi vil bede om jeres eventuelle konkrete bemærkninger til vores udspil, herunder særligt til den skønnede fordeling af udgifter til webdrift, it-abonnementer mv. Såfremt vi ikke hører fra jer desangående, vil vi gå videre med det vedlagte udspil til opdeling i den nuværende form.

Vi hører også gerne, om der er ønsker om flytning af medarbejdere til Det Kgl. Bibliotek, samt hvordan KVINFO stiller sig til spørgsmålet om den fremtidige placering af KVINFOs samling.

I lyset af jeres spørgsmål om definitionen på forskningsbiblioteksopgaverne har vi vedlagt et notat med en karakteristik af et forskningsbibliotek med en generisk opgaveportefølje.

Af hensyn til processen omkring regeringens finanslovsforslag for 2018 haster det med at få bevillingen på plads. Såfremt I ønsker et møde, vil vi derfor prøve at få det i stand snarest muligt.

Jeg ser frem til at høre fra jer.

Med venlig hilsen



Steen Kyed

Bilag: Notat om forskningsbiblioteksopgaver



# Notat

## Notat om forskningsbiblioteksopgaver

1. juni 2017

### Lovgrundlag

Forskningsbiblioteker er hovedsageligt statsligt finansierede, og en del af dem er omfattet af Lov om Biblioteksvirksomhed af 17. maj 2000. Forpligtelserne i henhold til Lov om Biblioteksvirksomhed indebærer bl.a., at bibliotekerne er tilgængelige for offentligheden og deltager i det almindelige lånesamarbejde.

Forskningsbiblioteker der er omfattet af Lov om Biblioteksvirksomhed § 13, stk.2 og 3, de såkaldte lovbiblioteker, offentliggøres på en liste, som kan ses på Slots- og Kulturstyrelsens hjemmeside. KVINFOs bibliotek er et sådant statsligt lovbibliotek.

### Forskningsbiblioteket: Opgavekarakteristik

Det følgende er en karakteristik af et forskningsbibliotek, baseret på en generisk opgaveportefølje, men udfoldet i bredeste forstand. Der er således ikke tale om en udtømmende oversigt, ligesom der vil være lokale forhold, som ikke afspejles. Af hensyn til overblikket er der taget udgangspunkt i en opdeling af porteføljen i seks ydelsesområder.

#### 1) Biblioteksprocesser og kernesystemer

- Drift og udvikling af bibliotekssystem og tilknyttede løsninger
- Indkøb, katalogisering, klargøring og opstilling af fysisk materiale (bøger og tidsskrifter mv.)
- Magasinfaciliteter, logistik og administration ifm. lån og fjernlån
- Indkøb/administration af adgang til digitalt materiale (bøger, tidsskrifter og databaser)
- Kontaktflade for brugerhenvendelse om ordinære driftsager (pr. mail, telefon mv).

#### 2) Biblioteksfaciliteter, studie- og læringsmiljøer

- Drift og udvikling af biblioteker (betjeningssteder) med og uden betjening
- Understøtte indretning, drift og udvikling af stimulerende studie- og læringsmiljøer
- Opstilling af semesterhylder med pensumlitteratur/digitale pensumlister
- Offentlig adgang til publikumsudstyr herunder vedr. print/kopi/skanning mv.

#### 3) Understøttelse af akademisk informationskompetence

- Generel vejledning ifm. litteratursøgning, kildekritik, referencehåndtering, plagiatforståelse og brug af biblioteksressourcer
- Undervisningstilbud målrettet specialestuderende, ph.d.-studerende mfl. i samarbejde med aftagers faglige miljøer
- Studieunderstøttende digitale ressourcer eks. integreret i universitetets LMS (LearningLib.dk – se eksempel på generiske elementer)
- Fagsider med fagligt målrettede ressourcer.

Kulturministeriet

København den 9. juni 2017

Kære Steen Kyed

### **KVINFOs bibliotek og videnscenter**

Tak for brevet af 6. juni 2016 som svar på vores brev af 30. maj 2017.

Kulturministeriet efterlyser i brevet et konkret bud på ministeriets forslag til en opdeling af økonomien mellem bibliotek og videnscenter som fremsendt den 23. maj 2017. Jeg gør venligst opmærksom på, at KVINFO allerede samme dag sendte vores stillingtagen i form af vores aktivitetsbaserede budget og uddybende baggrunden for dette ved brev af 30. maj. 2017. Jeg vedhæfter derfor for god ordens skyld det aktivitetsbaserede budget igen.

Der har som nævnt i Kulturministeriets brev været en dialog mellem Slots- og Kulturstyrelsen og KVINFO om, hvordan midlerne til bibliotek og videnscenter blev budgetteret. Dialogen er ikke afsluttet og afventer Slots- og Kulturstyrelsens videre. Det fremsendte aktivitetsbaserede budget er dog netop vores bud herpå og er efter vores opfattelse et langt mere retvisende billede på fordelingen af KVINFOs aktiviteter mellem bibliotek og videnscenter end det, der fremgår af ministeriets forslag. Kulturministeriets notat om forskningsbiblioteksopgaver, som jeg bemærker, er udarbejdet den 1. juni 2017, ændrer ikke herpå, da den såkaldte generiske opgaveportefølje, ud over de opgaver der følger af Biblioteksloven, med lige så stor ret kunne indgå i en opgaveportefølje for et videnscenter. Hertil kommer at en lang række af de opgaver, som finansieres af den del af KVINFOs budget, som ministeriet foreslår overført til det Kongelige Bibliotek, rækker ud over de opgaver, som er anført i notatet om forskningsbiblioteksopgaver.

Kulturministeriets bud på en opdeling af økonomien vil betyde, at alle KVINFOs vidensmedarbejdere overflyttes og de facto en lukning af KVINFO's videnscenter i modstrid med Kulturministerens klare og gentagne tilkendegivelse om, at der ligger rent biblioteksfaglige hensyn bag flytningen af biblioteket, og at videnscenteret skal bevares og finansieres.

I den forbindelse skal vi bemærke, at en del af de spørgsmål, som vi har anført i vores brev af 30. maj 2017 henstår ubesvarede. Det gælder f.eks.:

- Hvordan ministeriets forslag forholder sig til kulturministerens bemærkning på samrådet den 18. maj om, at KVINFOs bibliotek udgør en meget, meget lille af KVINFOs samlede bevillinger?

- På hvilken baggrund ministeriet til brug for Danmarks Statistik i 2015 indberettede, at KVINFOs biblioteksomkostninger udgjorde 2.135.000 kr.?
- Hvorfor ordet "bibliotek" i KVINFOs budget 2017 efter ministeriets opfattelse skal forstås bogstaveligt, mens formidling i samme budget skal forstås som videnscenter?
- Hvilke forpligtelser det Kongelige Bibliotek vil blive pålagt ved en overtagelse af KVINFOs bibliotek og hvad omkostningerne hertil forventes at udgøre og hvordan dette forholder sig til ministerens oplysning på ovennævnte samråd om, at der er tale om en nul-kronebeslutning i og med, at bevillingen stadig er der, men opgaven flytter et andet sted hen?
- Hvorfor der efter ministeriets opfattelse kan forekomme udgifter i KVINFOs budget 2017 under "formidling", der henhører under "bibliotek", mens der ikke kan forekomme udgifter under "bibliotek", der henhører under "videnscenter"?

Når især sidstnævnte spørgsmål står ubesvaret er det vanskeligt at indgå i en konstruktiv dialog om, hvilke præmisser, der skal lægges til grund for fordeling af budgetposter vedr. drift mellem bibliotek og videnscenter. Henset til at Kulturministeriet ikke har ønsket at tage udgangspunkt i det allerede fremsendte aktivitetsbudget og henset til igangværende finanslovsproces, har vi dog alligevel, til trods for den alvorlige konsekvens for KVINFOs fremtidige virke, taget udgangspunkt i ministeriets bud på fordeling af den samlede bevilling og har vurderet de poster, der efter ministeriets opfattelse kan fragå formidlingsbudgettet.

Vi skal dog gøre opmærksom på, at de anførte budgetposter primært vedrører kapacitetsudgifter, der ikke meningsfyldt bør opdeles på baggrund af en arbitrær fordelingsnøgle. Det må forudsættes, at dette tidligere har været drøftet med Kulturministeriet i forbindelse med forelæggelse af grundbudgettet for 2017. I forhold til fællesudgifterne, der, jf. ministeriets brev ikke er vurderet, bør det iagttages, at de respektive omkostningsdrivere ikke er entydigt aktivitetsrelaterede (husleje, bygningsvedligehold, rengøring, generel ledelse og hjælpefunktioner ol.). Samtidig er det ikke vores opfattelse, at det er kutyme at overføre fællesomkostninger, når der sker omfordeling indenfor eget ministerområde – og slet ikke i det skitserede omfang. KVINFOs alternativ til fordeling af driftsudgifter fremgår af *bilag 1 nedenfor*.

Jeg ser frem til at modtage Kulturministeriets svar og at indgå i de videre drøftelser.

Med venlig hilsen  
KVINFO

Henriette Laursen  
Direktør



BILAG 1

Nedenfor fremgår KVINFOs en mulig fordeling givet at der skal ske en omallokering af bevilling. Der er anvendt årsværksnøgle og det skal medgives, at nøglen ikke er entydig retvisende, men vurderes dog valid i forhold til de opgaver, der ønskes overdraget og de økonomiske påvirkninger heraf. De økonomiske konsekvenser fremgår af nedenstående oversigt.

|   | Kulturministeriets bud på fordeling |             | KVINFOs mulige fordeling |             |
|---|-------------------------------------|-------------|--------------------------|-------------|
|   | Bibliotek                           | Videncenter | Bibliotek                | Videncenter |
| Indtægter under budgetpost "KVINFO formidling", som skønnes biblioteksrelaterede: |                                     |             |                          |             |
| Køb af it-varer til forbrug   |                                     | 75.000      |                          | 75.000      |
| It-abonnementer   |                                     | 150.000     |                          | 150.000     |
| Administrative systemer   |                                     | 180.000     |                          | 180.000     |
| Webdrift  |                                     | 140.000     |                          | 140.000     |
| Webudvikling  |                                     | 25.000      |                          | 25.000      |
| Statens It  |                                     | 350.000     |                          | 350.000     |
|   |                                     | -           |                          | -           |
|   |                                     | 920.000     |                          | 920.000     |
| Biblioteksandel af web og it (KUM: 50%, KVINFO 14%)                               | 460.000                             | -460.000    | 128.800                  | -128.800    |
| Biblioteksarrangementer ***   | 250.000                             | -250.000    | -                        | -           |
| Bud på fordeling  | 710.000                             | 210.000     | 128.800                  | 791.200     |

Til budgetposterne knytter der sig følgende bemærkninger:

- Administrative systemer, It-abonnementer og Statens It som udgangspunkt være marginalt reduceret i det omfang at udgiften er licens eller brugerrelateret (tidsregistrering og journaliseringssystem, SIT-arbejdspladser mv. samt betalingen Statens Administration og Moderniseringsstyrelsen for løn- og systemydelse, herunder hosting).
- Webdrift og webudvikling i værste fald medføre en merudgift for begge parter, idet posterne vedrører hosting og vedligehold af alle KVINFOs sites så som Nordisk Kvindelitteratur, Woman dialoge, Mentor og KVINFOs hjemmeside. Et kvalificeret estimat på en udgiftsfordeling vil således være betinget af en klar afgrænsning af, hvilke sites der overtages af det Kongelige Bibliotek. Den potentielle merudgift relaterer sig til migreingsomkostninger, opsigelsesvarsler og måske knap så fordelagtige tilbud fra leverandør.
- I forhold til indtægter fra biblioteksarrangementer er posten tilbageført, idet aktiviteten helt overvejende vedrører 8. marts-arrangement. Et fokus som det Kongelige Bibliotek næppe kan forventes at have i forhold til ren biblioteksdrift.

KVINFO

[henriette.laursen@kvinfo.dk](mailto:henriette.laursen@kvinfo.dk)

Kulturministeriet  
Nybrogade 2  
1203 København K

Tel : 33 92 33 70  
Fax : 33 91 33 88  
kum@kum.dk  
www.kum.dk

16. juni 2017

Kære Henriette

Tak for dit brev af 9. juni. 2017.

Allerførst skal jeg bemærke, at vi naturligvis er opmærksomme på det aktivitetsbaserede budget KVINFO tidligere har fremsendt, da vi jo drøftede dette på mødet den 24. maj.

Kulturministeriet fastholder, at opdelingen af KVINFOs bevilling i en biblioteksdel og en videntcenterdel bør baseres på KVINFOs bestyrelsesgodkendte budget for 2017.

Kulturministeriet imødekommer imidlertid KVINFOs forslag til fordeling af udgifter til administrative systemer, it-abonnementer, Statens It samt webdrift og webudvikling, som er vedlagt dit brev. Ligeledes vil vi imødekomme tilbageførslen af posten ”biblioteksarrangementer”, som ifølge beskrivelsen i dit brev vedrører 8. martsarrangementer, således at budgetposten indgår i videntcentret.

På baggrund af ovenstående har vi genberegnet de respektive andele af KVINFOs fællesfunktioner efter samme model som i vores første udkast, således at beløbet til fællesfunktioner nu fordeles med 51 % til videntcenterdelen og 49 % til biblioteksdelen. Andelen af Kulturministeriets bevilling til biblioteksopgaver udgør herefter 3,4 mio. kr., og andelen til videntcenter udgør 3,5 mio. kr. Kulturministeriet vil indarbejde denne opdeling på forslaget til finansloven for 2018. Jeg kan tilføje, at det er normal kutyme, at der overføres bevilling til fællesomkostninger uanset om en opgave flyttes indenfor eller imellem ressortområder, jf. KVINFOs afsluttende bemærkning i brevet.

Hvad angår de spørgsmål, som I har rejst i forbindelse med vores dialog om opdelingen af bevillingen, har Kulturministeriet følgende bemærkninger:

Kulturministerens bemærkninger på samrådet om størrelsen af KVINFOs biblioteksbevilling omhandler, som også tidligere oplyst i forbindelse med mødet i Kulturministeriet

# Notat

Til sagen

14. juni 2017

## Endelig opdeling af KVINFOs bevilling til hhv. bibliotek og videntcenter

Nedenstående er Kulturministeriets endelige opdeling af KVINFOs bevilling fra Kulturministeriet til henholdsvis biblioteksopgaven og videntcenteropgaven. Kulturministeriets opdeling er revideret i forhold til det oprindelige udkast, jf. notat af 19. maj 2017, efter dialog med KVINFO herunder brev af 9. juni 2017.

Fordelingen er udarbejdet med udgangspunkt i KVINFOs bestyrelsesgodkendte budget for 2017.

Tabel 1: Fordeling af KVINFOs bevilling for 2017.(kr.)

|  | Bibliotek        |       | Videntcenter     |     | Samlet B og V |
|--|------------------|-------|------------------|-----|---------------|
| <b>Indtægter*</b>  | <b>2.502.043</b> |       | <b>2.873.762</b> |     | 5.375.805     |
| <b>Heraf indtægter under budgetpost "KVINFO formidling", som skønnes biblioteksrelaterede:</b> |                  |       |                  |     |               |
| Køb af it-varer til forbrug  |                  |       | 75.000           |     |               |
| It-abonnementer  |                  |       | 150.000          |     |               |
| Administrative systemer  |                  |       | 180.000          |     |               |
| Webdrift   |                  |       | 140.000          |     |               |
| Webudvikling   |                  |       | 25.000           |     |               |
| Statens It   |                  |       | 350.000          |     |               |
|  |                  | i alt | 920.000          |     |               |
| Biblioteksandel af web og it**   | 128.800          |       | -128.800         |     |               |
| <b>Fordeling</b>   | <b>2.630.843</b> |       | <b>2.744.962</b> |     | 5.375.805     |
| <b>Beløb til fællesfunktioner</b>  |                  |       |                  |     |               |
| Fællesfunktioner fordelt ***   | 697.855          | 49%   | 726.340          | 51% | 1.424.195     |
| <b>Samlet bevilling</b>  | <b>3.328.698</b> |       | <b>3.471.302</b> |     | 6.800.000     |

\*KVINFO udkast til budget 2. februar 2017.

\*\* Skønnet andel jf. KVINFOs brev af 9. juni 2017.

\*\*\* Beløbet til fællesfunktioner fordelt forholdsmæssigt.



den 24. maj 2017, bibliotekets andel af KVINFOs samlede aktuelle offentlige bevillinger.

I forhold til spørgsmålet om de indberettede oplysninger til Danmarks Statistik kan oplyses, at den opgørelse, der henvises til, er fra forskningsbiblioteksstatistikken, der er baseret på institutionernes egne indberetninger. Tallet 2,1 mio. kr. er derfor indberettet af KVINFO til Danmarks Statistik og svarer alene til institutionens indberetning af lønudgifter til biblioteksområdet i 2015. Det bemærkes, at tallet er eksklusiv øvrige indberettede udgifter til biblioteksdrift, hvorfor de samlede indberettede biblioteksomkostninger er højere (2,86 mio. kr.).

Hvad angår ministerens bemærkning om en "nul-krone-beslutning", så henviser bemærkningen til, at der ikke er tale om en spareøvelse, men at bevillingen til biblioteksopgaven flytter med opgaven over til Det Kgl. Bibliotek.

For så vidt angår KVINFOs spørgsmål i relationen til Kulturministeriets brug af ordene "bibliotek" og "videncenter" og fordelingen af udgifter i de to kategorier, har Kulturministeriet som nævnt taget udgangspunkt i KVINFOs eget bestyrelsesgodkendte budget for 2017, som efter dialog med Slots- og Kulturstyrelsen skulle afspejle, hvor stor en andel af Kulturministeriets bevilling, der bliver anvendt til hhv. biblioteksfunktionen og til videnformidling/videncenter. Kulturministeriet fastholder, at også KVINFOs biblioteksdel må indeholde en vis andel af web- og it-udgifter, sådan som I også anerkender i brevet af 9. juni, og vi hæfter os i øvrigt ved, at opdelingen er foretaget af KVINFO selv i forlængelse af dialogen med Slots- og Kulturstyrelsen forud for beslutningen om at overføre biblioteksopgaven til Det Kgl. Bibliotek.

Hvad angår spørgsmålet om, hvordan Det Kgl. Bibliotek præcis skal forvalte de nye opgaver, så bemærker vi, at det er op til biblioteket selv at sikre, at opgaveløsningen på de enkelte fagområder løses på tilfredsstillende måde inden for de overordnede rammer, som aftales mellem Det Kgl. Bibliotek og Kulturministeriet i de løbende rammeaftaler. Det kan tilføjes, at der heller ikke med de øvrige fusioner på biblioteksområdet har været tale om, at Det Kgl. Bibliotek er blevet pålagt konkrete, detaljerede forpligtelser fra Kulturministeriets side.

Jeg vedlægger den reviderede opdeling af bevillingen og gør samtidig opmærksom på, at den samlede bevilling for 2018 som følge af PL-fremskrivning vil være på 6,9 mio. kr., hvoraf 3,4 mio. kr. afsættes til bibliotek og 3,5 mio. kr. til videncenter.

Venlig hilsen

Steen Kyed