



Samråd i Folketingets Energi-, Forsynings- og  
Klimaudvalg den 24. august vedr. TCO (Total Cost of  
Ownership) i vandsektoren

---

### **Samrådsspørgsmål W**

I Folketingets Energi-, Forsynings- og Klimaudvalg har Jens Joel  
stillet ministeren følgende samrådsspørgsmål W:

#### **Samrådsspørgsmål W:**

”Vil ministeren redegøre for sin opfattelse af og arbejde med at  
styrke TCO (Total Cost of Ownership) i vandsektoren?”

### **Ministerens svartale:**

Jeg vil gerne starte med at takke for spørgsmålet, som jeg på bedste vis vil forsøge at besvare i det følgende.

### **Regeringens opfattelse af TCO**

Jeg vil indlede med at understrege, at jeg deler udvalgets ønske om at styrke TCO-princippet i vandsektoren.

Når et vandselskab i fremtiden skal foretage en ny investering, skal selskabet ikke kun se på, hvad det koster i dag, men også tage højde for andre faktorer. Det kan eksempelvis være investeringens drifts- og vedligeholdelsesomkostninger, levetid og energieffektivitet. Det er en forudsætning for at sikre totaløkonomisk effektivitet, og det er sund fornuft.

Derfor er jeg også glad for vandsektorloven fra 2016, fordi vi hermed sikrede et bredt politisk flertal bag denne kurs. Med Vandsektorloven har selskaberne en totaløkonomisk ramme om selskabernes samlede omkostninger, og vi har indført totaløkonomisk benchmarking for de store selskaber. Det giver selskaberne større fleksibilitet og bedre tilskyndelse til at tage udgangspunkt i investeringernes samlede økonomi over hele levetiden, når de skal træffe beslutning om nye investeringer.

## **Ny vejledning på vej**

I forbindelse med udmøntning af aftalen fra 2015 drøftede vi i forligskredsen, om brugen af TCO-principper skulle være et lovkrav. Vi blev dog enige om, at det ikke var en god ide.

Det blev vi blandt andet enige om, fordi TCO-vurderinger er en forretningsmæssig beslutning, som bedst træffes i det enkelte selskab. Det mener regeringen fortsat.

Samtidig ville et lovkrav betyde, at vandselskaberne fik flere administrative opgaver. I forbindelse med Vandsektorloven havde vi jo netop fokus på at finde administrative lettelser for selskaberne. Derfor er jeg glad for, at vi blev enige om, at selskaberne er bedre tjent med en vejledningsindsats i stedet for et lovkrav.

Jeg er ved flere lejligheder blevet spurgt til, hvornår vejledningen er klar. Jeg er klar over, at vejledningen ventes med spænding i sektoren og branchen. Derfor er jeg også glad for at kunne orientere om, at Energistyrelsen netop har udpeget den konsulent, som skal udarbejde vejledningen.

Arbejdet med at udarbejde vejledningen er altså i god gænge, og som jeg også har svaret udvalget før, forventer jeg, at vejledningen er færdig inden udgangen af 2017.

## **Investeringsanalysen og TCO**

Udover den lovede vejledning har regeringen også fokus på TCO i vandsektoren i den investeringsanalyse, som vi netop har igangsat. Investeringsanalysen skal blandt andet gøre os klogere på, om vi yderligere kan styrke selskabernes tilskyndelse til at foretage totaløkonomiske investeringer.

Da der er fokus på TCO i både investeringsanalysen og vejledningsarbejdet, har vi struktureret arbejdet, så de udarbejdes parallelt. Vi håber hermed at få udnyttet synergieffekterne i arbejdet bedst muligt.

## **Afrunding**

Lad mig afslutningsvist opsummere. Jeg deler udvalgets og spørgerens ønske om at styrke TCO-princippet i vandsektoren. Det er en forudsætning for at sikre totaløkonomisk effektivitet i selskaberne, og det synes vi er sund fornuft.

Samtidig mener jeg fortsat, at investeringsbeslutninger skal foretages af selskabets daglige ledelse og ikke dikteres ved lovkrav. Jeg vil gerne hjælpe selskaberne, så de er bedst muligt klædt på til at vurdere totaløkonomien i deres investeringer. Derfor ser jeg frem til, at Energistyrelsen som planlagt udsender den lovede vejledning om TCO inden udgangen af 2017.

Tak for ordet.