



## Ministeren

Uddannelses- og Forskningsudvalget  
Folketinget  
Christiansborg  
1240 København K

I brev af den 23. september 2016 har udvalget efter ønske fra MF Jacob Mark (SF) stillet mig følgende spørgsmål:

### Spørgsmål nr. 361 (Alm. del)

Ministeren bedes kommentere anbefalingen i »Kortlægning af erfaringer med og perspektiver på styring af de videregående uddannelsesinstitutioner« om en stærkere statsstyring, så universitetsledelserne i mindre grad kan agere som selvejende og selvstyrende institutioner, jf. universitetsloven, og i højere grad skal være styret af ministeren, ministeriets henstillinger eller politik?

### Svar

Rapporten indeholder ikke konkrete anbefalinger men derimod overordnede vurderinger af perspektiverne i relation til de styringsmæssige rammer foretaget af Nextpuzzle på baggrund af hovedtendenser i respondenternes udsagn.

Det fremgår ikke af rapporten, at der skal være mere statsstyring og mindre grad af selveje på universiteterne. Tværtimod fremhæver rapporten, at ”både de interviewede institutionsrepræsentanter og øvrige respondenter giver udtryk for, at selvejekonstruktionen med bestyrelse og ansat daglig ledelse for de videregående uddannelsesinstitutioner er den rigtige i forhold til at drive institutionerne, men oplevelsen af bestyrelsernes sammensætning og kompetencer er forskellig”, jf. rapportens side 18.

Som forbedringspotentiale peger rapporten på, at ”bestyrelserne, ved at indtage en anden rolle i forhold til ledelsen af institutionerne, kan være med til at forbedre understøttelsen af de samfundsmæssige og politiske målsætninger på uddannelsesområdet”, samt at ”det nødvendige handlerum for understøttelse af de politiske målsætninger er til stede, men at det i højere grad skal understøttes af styringsredskaberne og et tættere samspil mellem ministeriet og bestyrelsen”, jf. rapportens side 8-9.

At de videregående uddannelsesinstitutioner er forpligtet til at orientere sig mod politiske mål på uddannelses- og forskningsområdet er allerede en del af det gældende regelgrundlag. Således skal alle videregående uddannelsesinstitutioners bestyrelser indgå en udviklingskontrakt med uddannelses- og forskningsministeren.

21. oktober 2016

Uddannelses- og  
Forskningsministeriet

Børsgade 4  
Post Postboks 2135  
1015 København K  
Tel. 3392 9700  
Fax 3332 3501  
Mail ufm@ufm.dk  
Web www.ufm.dk

CVR-nr. 1680 5408

Ref.-nr. 16 /045341-04



Uddannelses- og  
Forskningsministeriet

Med venlig hilsen

Ulla Tørnæs

Uddannelses- og  
Forskningsministeriet