



Talepunkter til teknisk gennemgang investeringsplan i SAU d. 15. september

Tale

13. september 2016
J.nr. 16-1368535

Budget og Styring
EVJ

[Slide 1 – Velkomst]

- Velkommen.

[Slide 2 – Fra 'SKAT ud af krisen' til i dag]

- 'SKAT ud af krisen' var et forsøg på at rette op på nogle store akutte problemer i SKAT – især omkring tyveriet af udbytteskat og sammenbruddet i inddrivelsen af borgernes gæld.
- To områder, som tilsammen har kostet staten et be-
drøveligt og beklageligt stort milliardbeløb.
- Herudover var der allerede konstateret store proble-
mer med de offentlige ejendomsvurderinger, der i alt
for mange tilfælde var fejlbehæftede.



- Det seneste år har vi brugt på at kigge ind i SKATs maskinrum, hvor vi er blevet klogere på en række af de bagvedliggende problemer og udfordringer, der eksisterer i SKAT.
- Derfor præsenterede regeringen en plan for fremtidens skattevæsen d. 26. august. Den indeholder som bekendt milliardstore investeringer.

[Slide 3 – Ny organisering af SKAT]

- Et af de problemer vi har konstateret, er at SKAT simpelthen er for stor og kompleks en organisation.
- Det giver en række problemer: For det første har det betydet et for begrænset ledelsesmæssigt fokus på de enkelte forretningsområder, for det andet har der været uklarhed om ansvarsfordelingen og for det tredje har der været utilfredsstillende økonomistyring og kontrol med organisationens drift. Populært sagt har det været en 'black box', hvor det har været svært at gennemskue, hvad der helt præcist er foregået inde i 'kassen'.

- Derfor indebærer investeringsplanen også en gennemgående omstrukturering af det danske skattevæsen. Det SKAT, vi kender i dag, kommer ikke til at eksistere fremover.
- SKAT bliver brudt op i en række nye mindre og mere overskuelige styrelser.
- Der bliver bl.a. oprettet styrelser for inddrivelse, vurderinger og told.
- Derudover igangsættes en analyse med henblik på at finde den mest hensigtsmæssige organisering af de resterende områder i SKAT. Det drejer sig om områderne Motor, Erhverv og Person, herunder også momsområdet.
- Den nye organisering skal ud over en større gennemsigthed også skabe et større ledelsesmæssigt fokus på de udfordringer, der findes inden for de enkelte områder, samt skabe grundlag for at fokusere fagligheden blandt medarbejderne.

[Slide 4 – Massive investeringer i det nye skattevæsen]

- Som bekendt afsætter regeringen 7 mia. kr. til investeringer i det nye Skattevæsen.
- Tabellen på sliden viser, hvordan midlerne indtil videre er nærmere fordelt.
- Midlerne er pt. afsat på finanslovens § 35 og vil blive udmøntet til Skatteministeriets område i takt med, at aktiviteterne vil blive konkretiseret. Den endelige fordeling vil derfor afvige fra sliden.
- Jeg vil nu gennemgå de enkelte områder. Jeg har tidligere i regi af forståelseskredsen orienteret om udfordringerne, så for de fleste af jer vil det være kendt stof.

[Slide 5 – Toldområdet]

- Udfordringen på toldområdet består i, at EU's nye toldkodeks skal implementeres.

- Men vi er kommet bagud i forhold til EU's tidsplan. Så vi står lige nu i den situation, at hvis ikke vi gør noget nu, risikerer vi, at vi ikke fuldt og helt kan håndtere de nye regler, når de træder i kraft.
- Det kan få konsekvenser for dansk erhvervsliv.
- Derfor afsættes der ca. 1 mia. kr. frem til 2020.
- Til at forestå implementeringen oprettes et implementeringscenter for toldområdet. Implementeringscentret skal fokusere 100 pct. på at få gøre told klar til at administrere de nye toldregler. Det er den samme model, som vi også kender fra inddrivelse og ejendomsvurdering.
- Det indebærer også, at der skal foretages investeringer i nye it-system, der kan understøtte administrationen af de nye regler.
- Endelig vil en del af midlerne også blive anvendt til nye medarbejdere på området, der skal understøtte overgangen til et moderne toldvæsen.

[Slide 6 – Inddrivelsesområdet]

- Vi er allerede i gang med at skabe et nyt system for inddrivelse af ny gæld, samtidig med at vi færdiggør oprydningen i de gamle gældsunker.
- I investeringsplanen afsætter vi omtrent 1,8 milliarder kroner og tilføjer flere hundrede ekstra sagsbehandlere.
- Det er for mig at se helt nødvendige investeringer i et område, som har stor betydning for den danske stats økonomi og den enkelte borgers retsfølelse.

[Slide 7 – Ejendomsvurderingsområdet]

- Problemerne på ejendomsvurderingsområdet er ikke nye – men velkendte. Og vi har i efterhånden et godt stykke tid været i gang med at finde en løsning.
- Området har som bekendt betydning for alle bolig ejere, og der skal findes en tilfredsstillende løsning på området, så to ens boliger vurderes ens.

- I planen afsættes der derfor op mod 2,6 milliarder kroner til at færdiggøre det nye ejendomsvurderings-system, herunder en række projekter der skal forbedre datagrundlaget for en række boligområder. Herudover skal de 2,6 mia. kr. anvendes til flere medarbejdere til vurderingsopgaven og til at håndtere de klagesager, der måtte komme.
- Der oprettes samtidig en vurderingsstyrelse med ansvaret for at få det nye system ud over rampen – og dermed sikre rigtige vurderinger til danskerne.

[Slide 8 – Styrkelse af den grundlæggende drift]

- Problemerne i SKAT kan imidlertid ikke isoleres til disse områder alene. Der er tale om tværgående resource- og kompetenceproblemer og udfordringer i de kerneområder, der bl.a. skal understøtte SKAT's kontrolaktiviteter.

- Det var forudsat et rammefald fra 2017 og frem på finansloven for 2016, hvilket ville forudsætte betydelige effektiviseringer, og at der ville skulle afskediges medarbejdere allerede fra 2017.
- Det er vigtigt at understrege, at skattevæsenet også skal arbejde med effektiviseringer, men organisationen skal kunne følge med.
- Og vi må konstatere, at SKAT pt. står i en ekstraordinær situation. Regeringen har derfor besluttet at sænke tempoet betydeligt for effektiviseringerne, der ellers var lagt op til. Og derfor er der afsat midler i investeringsplanen, der gør, at SKAT's rammefald udjævnes. De effektiviseringer, der kan gennemføres, vil derfor kunne geninvesteres i skattevæsenet.
- Herudover afsættes der midler til at foretage investeringer i den grundlæggende drift. Bl.a. forventes det, at der skal afsættes midler til, at SKAT får en tidsvarende it-drift og blive langt bedre til at anvende

de tilgængelige data i blandt andet sine kontrolaktiviteter.

- Men der afsættes også midler, der skal anvendes til at hjælpe med at få opbygget de nye styrelser. Der er således bl.a. afsat midler til at styrke ledelseslaget, etablere nye styrelser, og sikre det rette kompetenceniveau i styrelserne.

[Afrunding]

- Det var min gennemgang af de overordnede punkter i investeringsplanen. Hvis I har spørgsmål, skal I være meget velkomne til at komme med dem nu. Jeg har taget et par af mine embedsfolk med, der kan hjælpe med at besvare de mere tekniske aspekter, hvis det skulle blive nødvendigt.