

AKTUELLE OG KOMMENDE UDFORDRINGER I SKAT - VEJEN UD AF KRISEN

V. ULLA FABRICIUS
HK SKAT

TEMADAG I FOLKETINGET DEN 12. NOVEMBER 2015



MEDARBEJDERNES DIAGNOSE....

- / Generelt alt for få ressourcer – digitalisering løser ikke alt men sluger ressourcer.
- / = Kerneopgaverne under stort pres – Inddrivelse / Indsats ("kontrol) / Afregning / Vejledning.
- / Nogle IT-systemer har spillet totalt fallit (EFI) - mens andre er rigtigt gode (selvangivelser mv.)
- / Evindelige omorganiseringer af Skat presser driften.
- / Evindelige flytninger af medarbejdere til brandslukning presser driften. Og nye brande starter.....
- / Virksomhedsområdet halter – dårlig compliance men nedprioriteret vejledning.
- / = Indsatsstrategien med mere fokus på vejledning end kontrol er kørt lidt af sporet på virksomhedsområdet.
- / "Intelligent" kontrol fremfor fysisk kontrol samt bundgrænser koster RIGTIGT mange tabte penge.
- / Bekymret for negativ moms, udbytteområdet, udlandsområdet og social dumping
- / Enorme opgaver med ICE, UCC, SGI og nye IT-systemer spøger. Koster mange penge og tid.
- /og så går op imod 1.500 skattefolk på pension de næste tre år....

MEDARBEJDERNES MEDICIN

- / **Fælles udarbejdet 2020-plan:** Opgaver og indtægter i fokus - ikke kun Finansministeriets fejlslagne udgifts-regime.
- / **Flere ressourcer frem mod 2020** (eller minimum ressourcer som i 2016 suppleret af bunkebekæmpelses-midler).
- / **Størst mulig arbejdsro frem til 2020:** Færrest mulige omorganiseringer og flytninger af medarbejdere til brandslukning.
- / **Lov til at beholde evt. provenue fra digitalisering i Skat til andre opgaver:** Det vil tjene sig selv hjem MANGE gange.
- / **Operation Bunkebekæmpelse hvis behov:** Øremærkede ressourcer til bunkebekæmpelse, f.eks. inddrivelsen.
- / **Målrettet/identificerbar prioritering af kerneopgaverne:** Afregning, Indsats ("kontrol), Inddrivelse, Vejledning.
- / **Ændr balancen lidt i indsatsstrategien:** Lidt mere fokus på venlig og fair kontrol end vejledning af virksomheder.
- / **Overvej om konceptet med "intelligent" kontrol samt bundgrænser kan betale sig:** Eller om der i højere grad bør være flere fysiske kontrol (venlige, fair og med ordentlig retssikkerhed).
- / **Husk særlige områder:** Hav stort fokus på negativ moms, udbytteområdet, udlandsområdet og social dumping og brug de nødvendige ressourcer.
- / **Ekstern finansiering af megaprojekter:** ICE, UCC, SGI og nye IT-systemer skal finansieres eksternt – ikke af Skat – og der skal følge årsværk med.
- / **Ny rekrutterings- og efter-/videreuddannelsesstrategi:** Og husk at skat også er et håndværk – der er ikke kun behov for IT-eksperter og jurister.
- / Få nu undersøgt, at der ER en sammenhæng mellem (flere) ressourcer og (øget) provenue.

TAK
FOR I DAG

