

## Notat om omkostninger ved samlingsgennemgang på og flytning af Jagt- og Skovbrugsmuseet 10.12.2015

I forbindelse med udflytningen af Dansk Jagt- og Skovbrugsmuseum til Gl. Estrup er museet blevet bedt om at foretage en samlingsgennemgang med henblik på evt. udskillelse af genstande. Ministeriet har ønsket en specifikation af tidsforbruget til samlingsgennemgangen og en overslag over tidsforbruget til flytningen i det hele taget. Nærværende overslag er baseret på forbruget af arbejdsårsværk, som i 2016 er 1.643 timer.

Dansk Jagt- og Skovbrugsmuseums samling består af ca. 21.500 genstande, ca. 8.300 fotos/film og billeder, en arkivaliesamling og en bogsamling. Ifølge REGIN er ca. 3.000 af genstandene udstillede og museet skønner at ca. 200 fotos/billeder er udstillede. Overslagets øvrige præmisser fremgår af Bilag 1.

### 1. Samlingsgennemgang

Samlingsgennemgangen skal ifølge planen ske som led i flytningen, og det er den præmis museets beregninger hviler på. Nationalmuseets erfaringer siger, at det er mest effektivt at koble gennemgang og flytning, fordi man i begge tilfælde skal håndtere hver enkelt genstand. Dansk Jagt- og Skovbrugsmuseum er en specialsamling, som er relativt restriktivt indsamlet, og det skønnes derfor, at udskillelsen vil omfatte max. ca. 500 genstande.

Ved en samlingsgennemgang vurderes alle genstandes tilstand og relevans for museet. Det betyder, at alle genstande skal lokaliseres i databasen og fremfindes i museet. Vurderingen af genstanden kan bl.a. indebære, at der ikke alene skal tages stilling til genstandens relevans for museets emneområde og til værdien af de oplysninger, museet har om genstandens proveniens og historie, men også om den er en af mange i samme kategori på museet, om dette giver mening, hvad det gør for mange naturhistoriske genstande, og endelig skal det klarlægges, om tilsvarende genstande formodes at forekomme sådan i andre museers samlinger, at Dansk Jagt- og Skovbrugsmuseum ikke behøver at bevare endnu et eksemplar.

Træffes beslutning om udskillelse af genstanden, skal genstanden fotograferes, beskrives og tilbydes andre museer. Er et museum interesseret, kan genstanden overdrages umiddelbart, blot det nye ejerforhold dokumenteres i Dansk Jagt- og Skovbrugsmuseums arkiv og de centrale kulturarvsregistre. I modsat fald skal de oprindelige ejere eller deres efterkommere tilbydes genstanden. Hvis ingen ønsker at modtage genstanden ansøges Kulturstyrelsen om deaccession, og når tilladelsen foreligger, destrueres genstanden. I alle tilfælde involverer udskillelsen borttransport af genstanden.

Overslaget over tidsforbruget vedrører alene genstande og er et skøn baseret på egne og andre museers erfaringer med genstandshåndtering, og svarer til Dansk Landbrugsmuseums. Det skønnes at tage ca. 15 minutter at lokalisere en genstand, tjekke den i databasen og vurdere den. Skal den udskilles, anslås det samlede tidsforbrug pr. genstand at være ca. 1 time. Til udskillelse af ca. 500 genstande og gennemgang af 21.500 i alt anslår museet, at samlingsgennemgangen vil kræve ca. 1,8 årsværk i to år jf. Tabel 1.

Tabel 1 Skønnet forbrug af arbejdsårsværk á 1.643 timer til samlingsgennemgang på JSH.

Samlingsgennemgang	2016 arbejdsårsværk	2017 arbejdsårsværk	2018 arbejdsårsværk
Museumsinspektør	1	3/4	0
HK/3F	¾	1	0
<b>Arbejdsårsværk i alt</b>	<b>1,8</b>	<b>1,8</b>	<b>0</b>

## 2. Flytning

Overslaget er baseret på erfaringer fra museer, som er i eller netop har været gennem en flytning, først og fremmest Nationalmuseet, Statens Naturhistoriske Museum og Københavns Museum. Dansk Jagt- og Skovbrugsmuseums egne beregninger har vist sig at svare til f.eks. Nationalmuseets erfaringer fra nedpakningen af "Andelsmagasinet".

Flytteprocessen indebærer, at alle genstande skal pakkes til transport. Magasinkasser er ikke pakkede til transport, men skal fores med silkepapir, så genstandene ikke rasler rundt og bliver beskadigede under kørslen. Genstande, som ligger på åbne hylder, fx samlingerne af håndværktøj og lokkefugle, skal pakkes i silkepapir og kasser. Nogle større genstande opbevares på transportpaller i magasinerne. De skal spændes fast og tildækkes med plastik før transporten.

Det tager længere tid at nedpakke udstillede end magasinerede genstande, da de bl.a. er lukket inde i trange montrer og fastgjort med monteringsbeslag. Desuden opbevares genstande af blandet karakter sammen i udstillingerne, så det ikke er muligt at lave samme effektive "samlebåndspakning" som i magasinerne.

Museets store samling af zoologisk materiale (fx ca. 1000 udstoppede dyr, 300 væskepræparater og 3000 gevire) kræver særlig pakning ved flytning. Til de større udstoppede dyr skal der fabrikeres specielle transportkasser af træ, for ikke at beskadige ører, knurhår osv. Udstoppede dyr må, i modsætning til de fleste andre genstandskategorier, ikke pakkes tæt med pakkemateriale omkring.

Samlingen indeholder desuden væskepræparater i glas, hvis lukning ikke er 100 % tæt, og en stor samling af skrøbelige forhistoriske og recente gevire med kraniedele, der skal emballeres separat, for ikke at blive beskadigede.

Cirka 18.500 af museets genstande ligger iflg. REGIN og museets modtageregistrering på magasin, mens ca. 3.000 er udstillede.

Jagt- og Skovbrugsmuseets konservator anslår på basis af egne og andre tilsvarende museers erfaringer, at håndteringen ved flytning af en genstand, der er udstillet, i gennemsnit tager ca. 2 timer og håndtering af en genstand i magasinet tager 1 time 40 min. Uanset om de er udstillede eller på magasin kræver ca. 5.000 af museets mest sarte genstande en særlig pakning, så håndteringen i gennemsnit tager 10 min. længere end her beskrevet. Fællesmængden af henholdsvis magasingenstande/sarte genstande og udstillede genstande/sarte genstande er ukendt, så den ekstra tid er i beregningerne nedenfor simpelthen fordelt med to minutter på alle magasingenstande og 3 minutter på alle udstillingsgenstande.

Det samlede årsværksforbrug til nedpakning, flytning og udpakning af alle genstande er på denne måde beregnet til 23 årsværk. I Tabel 2 er det samlede årsværksforbrug fordelt på medarbejdergrupper, og der er på ministeriets opfordring skelnet mellem magasin- og udstillingsgenstande. Desuden er forbruget fordelt over årene 2017 og 2018, og der er her taget hensyn til, at udpakningsprocesserne erfaringsmæssigt tager kortere tid end nedpakningsprocesserne. Nedpakningen forudsættes påbegyndt i 2017, som en naturlig opfølgning på den del af samlingsgennemgangen som er gennemført i 2016.

Tabel 2. Forbrug af arbejdsårsværk á 1.643 timer ved flytning af Dansk Jagt- og Skovbrugsmuseums samling til Gl. Estrup. Tabellen skelner på ministeriets opfordring mellem magasin- og udstillingsgenstande.

Flytning af Jagt- og Skovbrugsmuseet	2016 Plan, logistik Arbejdsårsværk		2017 Pakning m.v. Arbejdsårsværk		2018 Pakning m.v. Arbejdsårsværk		Arbejdsårsværk total
	Magasin	Udstilling	Magasin	Udstilling	Magasin	Udstilling	
Genstandstype							
Antal genstande			18.500	3000	18.500	3.000	
Museumsinspektør	¼	¼	½	½	½	½	
HK/3F	¼	¼	8	4	6	2	
<b>I alt</b>	<b>0,5</b>	<b>0,5</b>	<b>8,5</b>	<b>4,5</b>	<b>6,5</b>	<b>2,5</b>	<b>23</b>

### 3. Nedtagning af udstillinger

Ovenstående overslag over udgifterne ved selve flytningen af genstande i Dansk Jagt- og Skovbrugsmuseum medtager ikke et skøn over de betydelige ressourcer, der medgår ved nedmontering af de eksisterende 3.200 m<sup>2</sup> udstillinger, men medtager alene tidsforbruget til nedpakning af selve genstandene.

Udstillingerne indeholder en række værdifulde genstande uden museumsnummer. Det drejer sig f.eks. om det store diorama af en uroksejagt for ca. 9.000 år siden. Heri indgår en enestående rekonstruktion af den uddøde urokse, rekonstruktioner af stenalderens mellemstore hunde, fladbuer og pile, samt tre jægerfigurer, der illustrerer, hvordan jægerne kan have set ud og være påklædt. Hele dette diorama repræsenterer en betydelig værdi, både videnskabeligt, økonomisk og formidlingsmæssigt, og bør bevares. Nedpakningen af dyr og jægerfigurer er indregnet i punkt 2. Flytning, men det er en nænsom nedtagning af den møjsommeligt præparerede vegetation og de bemalede bagvægge ikke.

Det samme gælder præparerede træer og vegetation andre steder i museet, f.eks. i udstillingen om det gamle skovbrug, hvor plantepreparaterne er eksempler på skovens effekter og de vigtigste nye arter af nåletræ. Disse præparater repræsenterer stor værdi i form af medgået tid bl.a. til konservering og bør genbruges i nye sammenhænge.

Desuden kan udstillingernes belysning, AV- og IT-udstyr genbruges og skal derfor nedmonteres og pakkes. Det kræver tilkøb af el-installatør.

At fjerne udstillingsinventaret, også de dele som ikke skal genbruges, kræver kraner til håndtering af bl.a. store stammer. Museet anslår, at der i alt skal lejes kraner i en uge til hele flytteprocessen. Prisen er ca. 2.500 kr. pr. kørt time, dvs. ca. 0,1 mio. kr.

Dansk Jagt- og Skovbrugsmuseum skønner, at der vil medgå ca. 4 x ¼ arbejdsårsværk til at nedtage og pakke de ca. 1.200 m<sup>2</sup> udstillinger, i hvilke udstillingsinventaret med fordel vil kunne nedtages og pakkes til genbrug. Resten af udstillingsarealet (ca. 2.000 m<sup>2</sup>) forventes at kunne nedmonteres af 2 x ¼ arbejdsårsværk. Den medgåede arbejdskraft fremgår af Tabel 3.

Tabel 3. Forbrug af arbejdsårsværk á 1.643 timer ved nedmontering af udstillingsinventar på Dansk Jagt- og Skovbrugsmuseum.

Nedtagning af udstilling	2016 arbejdsårsværk	2017 arbejdsårsværk	2018 arbejdsårsværk
Konservator		¼	0
3F		1 ¼	0
<b>Arbejdsårsværk i alt</b>		<b>1,5</b>	<b>0</b>

#### 4. Nyt museum

Udflytningen forudsætter, at Dansk Jagt- og Skovbrugsmuseum fusioneres med Dansk Landbrugsmuseum til et nyt museum jf. Bilag 1. Det betyder, at der i udflytningsperioden vil medgå tid på begge museer til udarbejdelse af fælles strategi, udvikling og indretning af det nye museum. Efter fælles aftale mellem museerne medtages hele årsværksforbruget i dette notat.

Da det forudsættes at lukkeperioden for Dansk Jagt- og Skovbrugsmuseums udstillinger skal være så kort som overhovedet muligt, skal strategien for og udviklingen af det nye museum gennemføres med museernes egen arbejdskraft samtidig med de øvrige dele af flytteprocessen. I 2016 skal normal drift yderligere opretholdes på begge museer.

Tabel 4. Samlet forbrug af arbejdsårsværk á 1.643 timer til udvikling af nyt museum på Dansk Jagt- og Skovbrugsmuseum og Dansk Landbrugsmuseum.

Nyt museum	2016 Strategi m.v. Arbejdsårsværk	2017 Udstillingsplan Arbejdsårsværk	2018 Opstilling af udstilling Arbejdsårsværk	Arbejdsårsværk total
Museumsinspektører	1,8	5	5	
Konservator	0,2	1	1	
HK/3F/Andre		0,5	7	
<b>I alt</b>	<b>2,0</b>	<b>6,5</b>	<b>13</b>	<b>21,5</b>

## 5. Samlet økonomisk overslag over samlingsgennemgang og udflytning

**Lønomsomkostninger i alt** **22.290.000 kr.**

<b>2016</b>	Heraf samlingsgennemgang	I alt
3,5 AC á ca. 0,5 mio. kr. <sup>i</sup> og 1,3 HK/3F á ca. 0,4 mio.kr.	820.000 kr.	2.270.000 kr.
<b>2017</b>		
8 AC á ca. 0,5 mio.kr. og 14,8 HK/3F á ca. 0,4 mio. kr.	800.000 kr.	9.920.000 kr.
<b>2018</b>		
7 AC á ca. 0,5 mio.kr. og 16,5 HK/3F á ca. 0,4 mio.kr.	0 kr.	10.100.000 kr.

**Øvrige udgifter – Flytning** **4.000.000 kr.**

Materialer, paller m.v. ca. 1,3 mio.kr., bl.a. 50 specialkasser á ca. 5.000 kr.  
Ekstern konsulent til nedmontering af elinstallationer m.v. anslået 100.000 kr.  
Ekstern konsulent kraner anslået 100.000 kr.  
Flyttefirma ca. 2,5 mio.kr.

**Øvrige udgifter – Nyt museum** **62.362.000 kr.**

3.000 m<sup>2</sup> á 20.000 kr. = 60 mio.kr.  
2.362 m<sup>2</sup> á 1000 kr. (besøgs magasin) = 2,362 mio.kr.

Mellemtotal	88.652.000 kr.
Uforudsete udgifter 15 %	13.297.800 kr.
<b>I alt</b>	<b>101.949.800 kr.</b>

10.12.15. JB/JFF/LF/HS

---

<sup>i</sup> Dansk Jagt- og Skovbrugsmuseum råder i 2016 over 4,5 AC-årsværk á 1924 timer