

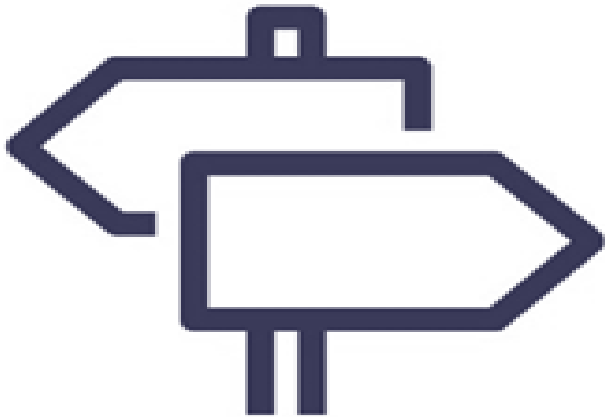
# SKAT ud af krisen

- oplæg til politisk samling



Skatteministeriet

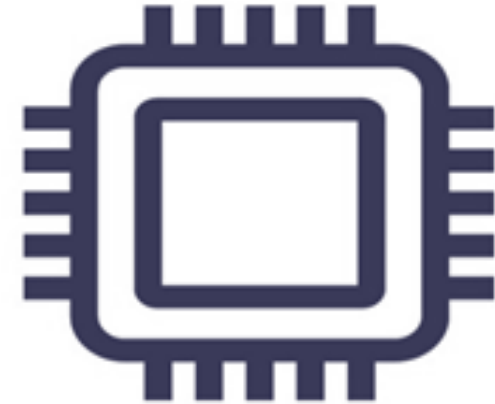
# Et SKAT, der er udfordret



10 år med store forandringer og utilstrækkelig styring i skatteadministrationen



SKAT mangler ressourcer og kompetencer til at løse komplicerede opgaver



Gamle it-systemer gør det meget svært at modernisere SKAT



# Svindet med refusion af udbytteskat

# Svindelsagen

Udbytteskat retur



SKAT i Danmark



Fiktive aktier

# Rapporten fra Intern Revision

” Skarp kritik af udbytte-området i SKAT.

”Særdeles mangelfuld” kontrol.

Ingen tog ansvar for processerne.

Ingen overvågning af udsving i udbetalinger.

Utilfredsstillende opfølgning på anbefalinger.

# Nye tiltag



Ny refusionsenhed  
Flere medarbejdere  
til opgaven



Alle udbetalinger i  
SKAT overvåges

Task force til kontrol  
af refusioner

Ny Antisvindel-enhed



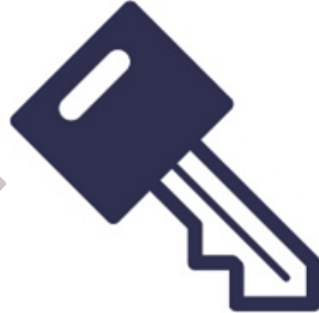
Arbejdsgruppe  
skal gennemgå  
lovgivningen



Personalemæssige  
konsekvenser

# Udfordringer med Et Fælles Inddrivelsessystem (EFI)

# 10 år med EFI



2006:  
Opstart

2007-2012:  
Forsinkelser

2013:  
Idriftsættelse

2014-2015:  
Analyser af  
systemet

Aug.-Sept. 2015:  
Automatisk  
inddrivelse  
suspenderes



# Konsekvenser



Gradvis nedlukning af EFI-systemet

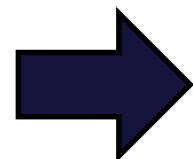


Personalemæssige ændringer

# Økonomiske konsekvenser



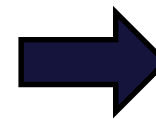
Nominel værdi



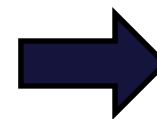
Kursværdi  
(skøn)



19,4 mia.



14 mia.



# Det undersøges



Kontrakter med  
leverandører

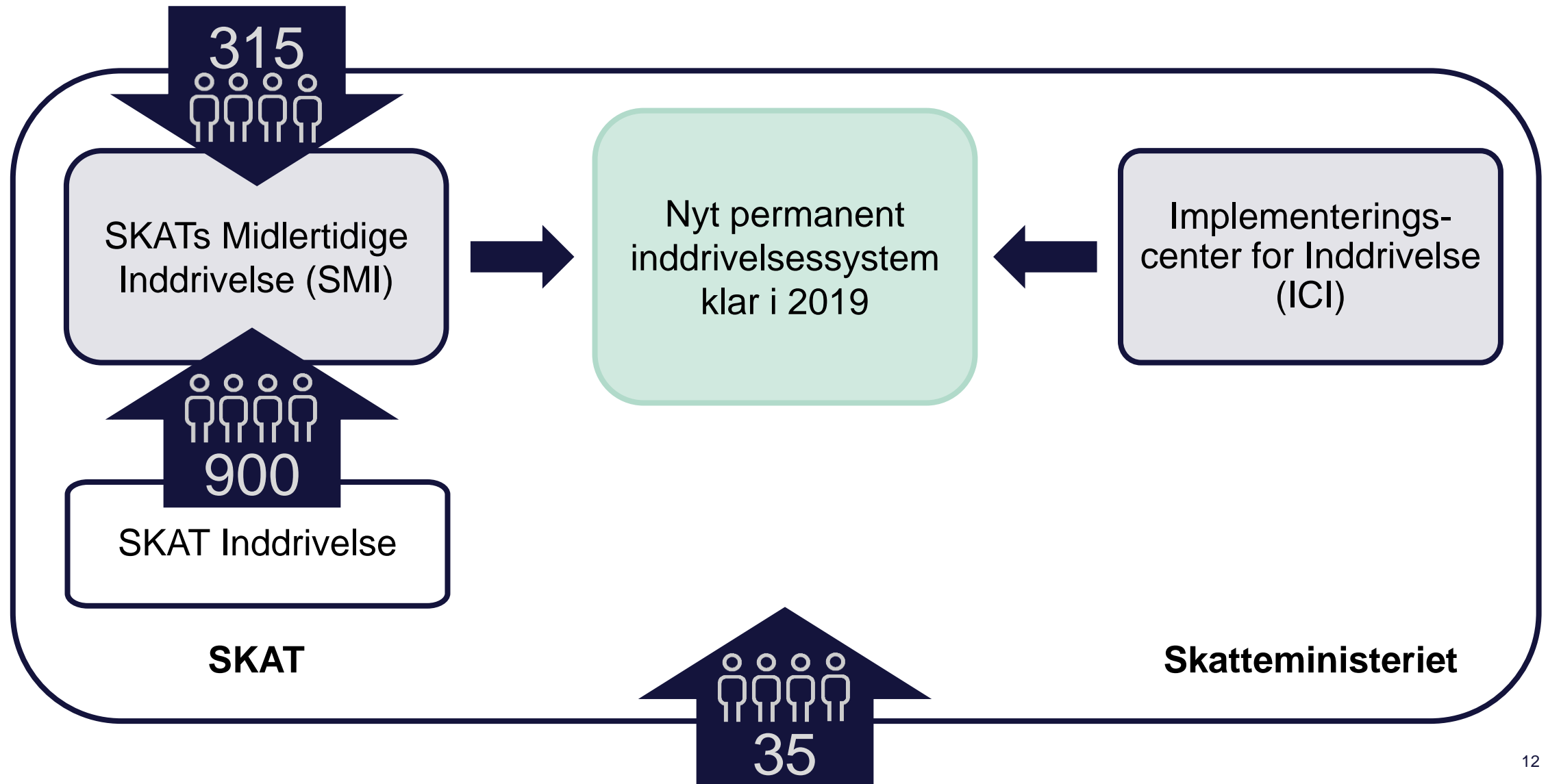


Mulig tilbagebetaling  
af ulovligt inddrevne  
restancer



Forenkling af  
lovgivningen  
på området

# Ny og bedre inddrivelse



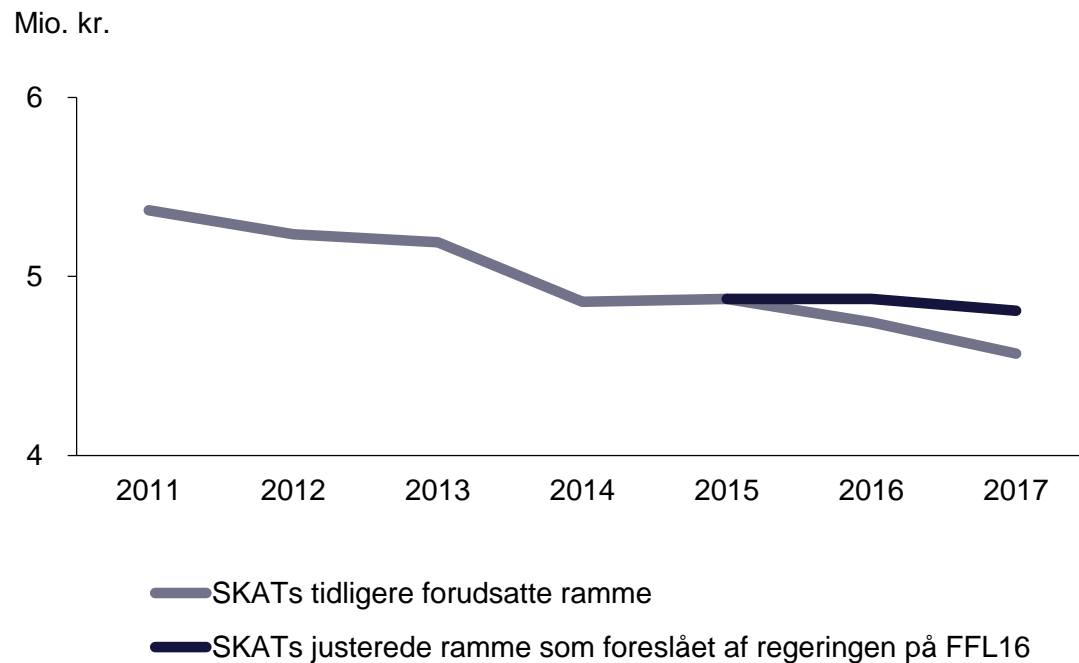
På vej mod et nyt  
skattevæsen

SKAT

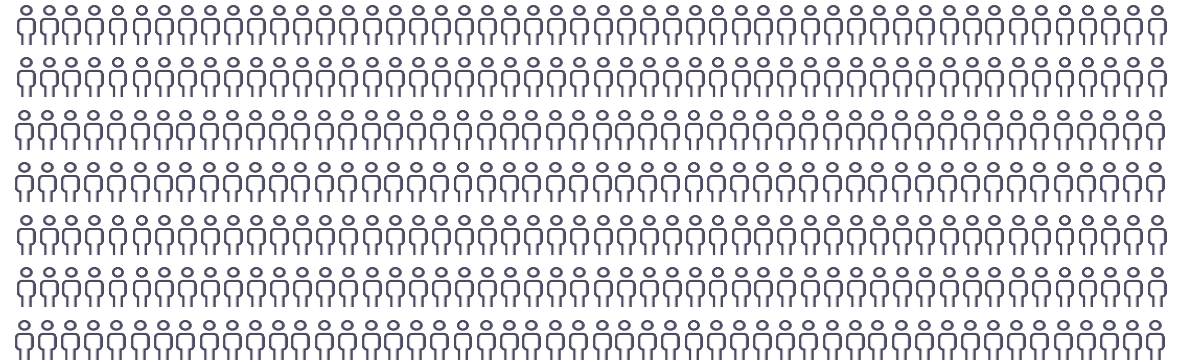


# Tilstrækkelige ressourcer – de rette kompetencer

## Besparelser tilbagerulles



## 350 ekstra medarbejdere til inddrivelse



## 50 ekstra medarbejdere til øget kontrol



## Ny rekrutteringsstrategi

# Effektiv og systematisk styring



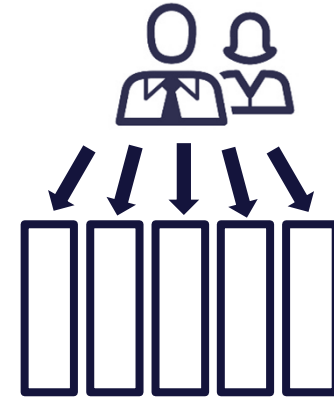
Analysér af alle områder i SKAT



Ny styringsafdeling følger op på analyserne og sikrer bedre processer



Nyt Advisory board med interessenter og eksperter skal rådgive SKATs ledelse



Ny enhed, Revision og Opfølgning, følger op på anbefalinger fra SIR og Rigsrevisionen

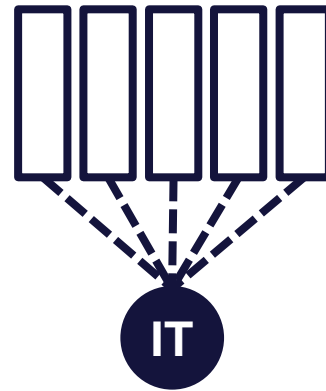
# Udgangspunkt i digitale løsninger



Smarte løsninger i stedet for supertankere



IT skal understøtte forretningen



Ny organisering af SKAT IT



Lovgivning skal kunne administreres digitalt



# Fremtidens skattevæsen

2015

