
RESULTATKONTRAKT
for
Midt- og Vestsjællands Politi 2014

Indledning

Resultatkontrakten for Midt- og Vestsjællands Politi 2014 er indgået mellem Rigspolitiet, Rigsadvokaten og Midt- og Vestsjællands Politi. Kontrakten træder i kraft den 1. januar 2014 og gælder i ét år.

Kontrakten er udarbejdet på baggrund af Finansministeriets publikation *Ansvar for styring – styring fra koncern til institution* og indeholder dels landsdækkende mål, som har til formål at udmønte centralt fastsatte krav, dels kredsspecifikke mål, der tager udgangspunkt i de lokale udfordringer for Midt- og Vestsjællands Politi i 2014. De landsdækkende mål er blandt andet en udmøntning af de mål, som indgår i politiets og anklagemyndighedens resultatkontrakter med Justitsministeriet, herunder krav som følger af regeringsgrundlaget *Et Danmark der står sammen* (oktober 2011), flerårssaftalen for politiets og anklagemyndighedens økonomi for 2012-2015, politiets og anklagemyndighedens strategi for 2011-15, politiets virksomhedsplan for 2014 og anklagemyndighedens mål og strategi for 2010-15.

Det fremgår af den fælles strategi for politiet og anklagemyndigheden for 2011-15, at den væsentligste opgave for politiet og anklagemyndigheden er at sikre borgernes tryghed og sikkerhed i samfundet. Derfor er der i denne resultatkontrakt for 2014 fastlagt følgende mål, der er rettet mod bekæmpelse og forebyggelse af kriminaliteten på en række helt centrale områder:

1. Den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet skal nedbringes. På baggrund af lokalt definerede målsætninger er politikredsen forpligtet til at nedbringe den kriminalitet, der lokalt generer borgerne mest.
2. Der skal ske en konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer i politikredsene.
3. Antallet af indbrud i privat beboelse skal reduceres i politikredsen og regionalt, og der skal sættes ind over for hælerivirksomhed.
4. Indsatsen i de udpegede særligt udsatte boligområder skal intensiveres blandt andet gennem bekæmpelse og forebyggelse af kriminalitet i områderne.
5. Færdselssikkerheden skal øges gennem en styrket og effektiv politiindsats
6. Kvalitet og effektivitet i straffesagsbehandlingen
7. Fokus på at øge fremdriften i større sager om økonomisk kriminalitet.

I kontrakten er der endvidere sat fokus på at sikre en effektiv økonomistyring samt styrke lederudviklingen og forbedre trivselen i politikredsen.

Politiets og anklagemyndighedens opgaver i politikredsene er nært forbundne, og de overordnede operative mål om bekæmpelse af rocker-/bandekriminalitet, indbrud i privat beboelse og kriminaliteten i de særligt udsatte boligområder kan kun nås gennem et tæt dagligt samarbejde. Derfor er politiets og anklagemyndighedens mål i politikredsenes resultatkontrakter koordineret, så kontrak-

terne, ud over fagspecifikke og særlige udviklingsmæssige mål, også understøtter opnåelsen af de fælles, overordnede mål, som er fastlagt i politiets og anklagemyndighedens strategi 2011-15.

Kontraktens fokus på sagsbehandlingstid og effektivitet må ikke have negative konsekvenser i forhold til retssikkerhed og kvalitet i sagsbehandlingen. Domfældelsesprocenten anvendes som indikator for kvaliteten af straffesagsbehandlingen, og der må således ikke forekomme betydende afvigelser i forhold til det sædvanlige niveau. Endvidere er det et grundlæggende krav, at Midt- og Vestsjællands Politis kvalitets- og legalitetssikring mindst opnår karakteren "Tilfredsstillende" i Statsadvokaten i Københavns bedømmelse af kredsen.

Det er samtidig helt afgørende, at kvaliteten af de data, der anvendes til såvel virksomhedsstyringen som den operative styring er retvisende. Det er i den forbindelse politikredsens ansvar at sikre, at de data, der registreres i eksempelvis sagsstyringssystemet og tidsregistreringssystemet, er korrekte.

Det er derfor også et grundlæggende krav, at kredsens datakvalitet skønnes at kunne danne grundlag for en retvisende styring, herunder en valid vurdering af resultaterne for 2014. Rigspolitiet og Rigsadvokaten vil i 2014 styrke forretningscontrollingen, hvilket bl.a. vil omfatte en nøjere overvågning af kredsens registreringspraksis.

Ved opstillingen af målene i kontrakten er der primært taget udgangspunkt i politiets og anklagemyndighedens forventede resultater i 2013 eller i et gennemsnit af resultaterne for perioden 2011-2013 samt forventningen til sagsbelastningen i 2014.

Kontrakten er opdelt i følgende resultatmål:

Resultatmål for 2014

Dimension	Vægtning
1. Den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet skal bekæmpes	10 pct.
2. Forstærket indsats mod indbrud i privat beboelse og bekæmpelse af hæleri	10 pct.
3. Konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer	10 pct.
4. Intensiveret indsats i de særligt udsatte boligområder	7,5 pct.
5. Færdselssikkerheden skal øges gennem en styrket og effektiv politiindsats	5 pct.
6. Effektivitet i straffesagsbehandlingen	20 pct.
7. Styring af sager vedr. økonomisk kriminalitet	12,5 pct.
8. Kvalitet i straffesagsbehandlingen og forbedring af beredskabet	15 pct.
9. Fortsat styrkelse af økonomistyringen	5 pct.
10. Stærkt fokus på effektivt lederskab og trivsel	5 pct.

1. Den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet skal bekæmpes - vægt 10 procent

Politiet skal også i 2014 prioritere bekæmpelsen og forebyggelsen af den kriminalitet, der generer borgerne mest i hverdagen, og som opleves som særligt utryghedsskabende. Det gælder indbrud, tyveri, narkokriminalitet og den mere alvorlige voldskriminalitet samt uro, konfrontationer eller voldelige opgør i borgernes lokalområde.

Indsatsen over for den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet tager udgangspunkt i det lokale trusselsbillede og er baseret på et analytisk politiarbejde samt dialog med de lokale interessenter i politikredsen.

Målet for 2014 er at styrke befolkningens tryghed og sikre, at der er tillid til politiet både lokalt og på landsplan. Det skal ske ved en stærk lokal indsats, hvor hver politikreds er forpligtet til at planlægge og gennemføre lokale indsatser, målrettet mod bekæmpelsen af den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet.

På den baggrund vil Midt- og Vestsjællands Politi gennemføre særlige indsatser rettet mod:

- Indsats mod tyveri fra borger
- Indsats mod spiritus- og narkotikakørsel
- Indsats mod tyveri af nummerplader.

Lokale borgerrettede mål

Indsats mod tyveri fra borger

+ 50	+ 100
<ul style="list-style-type: none">• Antallet af anmeldelser vedrørende tyveri fra borger¹ er højest på niveau med gennemsnittet for 2011-2013.	<ul style="list-style-type: none">• Antallet af anmeldelser vedrørende tyveri fra borger er faldet med mindst to procent i forhold til gennemsnittet for 2011-2013.• Hvis ovennævnte mål ikke er opfyldt, skal politikredsens sigtelsesprocent være højere end den gennemsnitlige procent for 2011-2013, og tiltaleprocenten skal som minimum fastholdes i forhold til gennemsnittet i samme periode.

¹ Journalkoder: 75580 (tyveri, tricktyveri i beboelse), 75607 (tyveri fra lomme, taske, bagage) og 75608 (tyveri af taske, bagage).

Indsats mod spiritus- og narkotikakørsel

+ 50	+ 100
<ul style="list-style-type: none">• Antallet af sigtelser for spiritus- og narkotikakørsel² i Odsherred, Holbæk og Kalundborg kommuner er samlet set minimum på niveau med gennemsnittet for 2011-2013.	<ul style="list-style-type: none">• Antallet af sigtelser for spirituskørsel og narkotikakørsel i Odsherred, Holbæk og Kalundborg kommuner er samlet set steget med mindst to procent i forhold til gennemsnittet for 2011-2013.

Indsats mod tyveri af nummerplader

+ 50	+ 100
<ul style="list-style-type: none">• Antallet af anmeldelser for tyveri af nummerplader³ er højest på niveau med gennemsnittet for 2011-2013.• Antallet af anmeldelser for tyveri af benzin og olie⁴ er faldet med mindst 10 procent i forhold til gennemsnittet for 2011-2013.	<ul style="list-style-type: none">• Antallet af anmeldelser for tyveri af nummerplader er faldet med mindst to procent i forhold til gennemsnittet for 2011-2013.• Antallet af anmeldelser for tyveri af benzin og olie er faldet med mindst 20 procent i forhold til gennemsnittet for 2011-2013.• For begge ovennævnte mål gælder, at hvis de ikke er opfyldt, skal politikredsens sigtelsesprocent være højere end den gennemsnitlige procent for 2011-2013, og tiltaleprocenten skal som minimum fastholdes i forhold til gennemsnittet i samme periode.

2. Forstærket indsats mod indbrud i privat beboelse og bekæmpelse af hæleri - vægt 10 procent

Selvom indbrudskriminaliteten er faldet, er den fortsat et landsdækkende problem og til stor gene og bekymring for borgerne. Derfor er der i samtlige kontrakter, der indgås med kredsene, fastsat mål for resultatet af de enkelte politikredsens indsats mod indbrud i privat beboelse. Med særligt henblik på at understøtte indsatsen mod den organiserede indbrudskriminalitet, herunder omrejsende kriminelle, er der i kontrakterne tillige fastsat særlige mål for den regionale indsats i henholdsvis Øst- og Vestdanmark for at styrke det tværgående samarbejde mellem politikredsene. Et samarbejde, der understøttes af de såkaldte indbrudstask forces, der blev etableret i 2012 i både Øst- og Vestdanmark.

En væsentlig årsag til, at der begås indbrud, er, at det er muligt for indbrudstyvene at afsætte de stjålne genstande. Et vigtigt element i bekæmpelsen af indbrudskriminalitet er derfor en konsekvent indsats over for hæleri. Det gælder såvel de almindelige borgere, der aftager tyvekoster, som de bagmænd, der står bag den mere organiserede indbrudskriminalitet.

² Journalkoder: 80201 (spirituskørsel) og 80244 (fører af motordrevet køretøj, euforiserende stoffer uden recept).

³ Journalkode: 75606 (tyveri af nummerplader).

⁴ Journalkode: 75602 (tyveri af benzin/olie).

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> • Antallet af anmeldelser om indbrud i privat beboelse⁵ skal i Østdanmark i 2015 være faldet med 9 procent i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012. Dette fald skal indføres med en tredjedel pr. år, således at målene for 2013 og 2014 udgør et fald på henholdsvis 3 procent og 6 procent. Såfremt antallet af anmeldelser om indbrud i privat beboelse ikke er faldet i overensstemmelse med de fastsatte målkrav, skal udviklingen i antallet af sigtelser vedrørende indbrud i privat beboelse ligge over udviklingen i antallet af anmeldelser i Østdanmark, dvs. sigtelsesprocenten skal øges. Udviklingen i antallet af anmeldelser og sigtelser måles i 2014 i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012. • Antallet af sigtelser for hæleri i Østdanmark er steget med 15 procent i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2011-2013. 	<ul style="list-style-type: none"> • Antallet af anmeldelser om indbrud i privat beboelse skal i Midt- og Vestsjællands Politi i 2015 være faldet med 3 procent i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012. Dette fald skal indføres med en tredjedel pr. år, således at målene for 2013 og 2014 udgør et fald på henholdsvis 1 procent og 2 procent. Såfremt antallet af anmeldelser om indbrud i privat beboelse ikke er faldet i overensstemmelse med de fastsatte målkrav, skal udviklingen i antallet af sigtelser vedrørende indbrud i privat beboelse ligge over udviklingen i antallet af anmeldelser i politikredsen. Udviklingen i antallet af anmeldelser og sigtelser i 2014 måles i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012. • Udviklingen i antallet af tiltaler for indbrud i privat beboelse i både politikredsen og hele Østdanmark er som minimum på niveau med udviklingen i antallet af sigtelser i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012. • Antallet af sigtelser for hæleri i Østdanmark er steget med 23 procent i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2011-2013. • Udviklingen i antallet af tiltaler for hæleri i hele Østdanmark er som minimum på niveau med udviklingen i antallet af sigtelser i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2011-2013.

3. Konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer – vægt 10 procent

Den organiserede og grænseoverskridende kriminalitet er fortsat et problem, som kræver et konstant fokus og konsekvent handling fra politiet. Bandekriminalitet var i 2013 et af de helt store fokusområder for dansk politi, og selvom den markante optrapning af konfliktmønsteret, som kunne ses i første halvår af 2013, nu er afløst af et mere normalt trusselsbillede, er bandekriminalitet fortsat en af de væsentligste kriminalitetsudfordringer for det danske samfund.

⁵ Omfatter indbrud i villa, lejlighed, værelse og landejendom.

Den utryghedsskabende kriminalitet og uro har ofte rod i den organiserede kriminalitet, hvor bagmænd, typisk i rocker- og bandemiljøet, gennem narkohandel, udnyttelse af prostituerede, trusler, afpresning og anden alvorlig kriminalitet, presser andre til også at begå kriminalitet, der ofte er borgervendt. Politiet har i de seneste år med gode resultater gennemført en massiv indsats rettet mod særligt rocker- og bandemedlemmers organiserede og grænseoverskridende kriminalitet samt gennemført målrettede indsatser mod rocker- og bandemiljøets "rekrutteringsbaser" i de særligt udsatte boligområder med henblik på at forhindre tilgangen til grupperingerne.

Samtidig er området præget af stor ustabilitet i konfliktbilledet mellem gamle og nye rocker- og bandegrupperinger, hvilket gør det vanskeligt at planlægge og målstyre politiets indsats. Således var situationen på rocker- og bandeområdet i 1. halvår af 2013 præget af et højt konfliktniveau, hvor politiet registrerede 49 skudepisoder relateret til rocker- og bandekonflikten. Det resulterede i 2013 i en meget betydelig indsats fra politiet for at nedbringe konfliktniveauet. Som følge af det høje konfliktniveau og politiets massive indsats var der et meget højt antal fængslede rocker- og bandemedlemmer gennem hele 2013.

Konflikten er mod slutningen af 2013 begrænset meget i forhold til situationen i første halvår, men de underliggende problemer med rocker- og bandemiljøet består. Politiet skal derfor også i 2014 fastholde en massiv indsats mod rocker- og bandemedlemmerne. Det gælder ikke alene i forhold til efterforskningen af de kriminelle handlinger, der er tæt knyttet til konfrontationerne mellem rocker- og bandemedlemmer, men også i forhold til den øvrige kriminalitet, der udøves af grupperingerne, og som er den helt afgørende årsag til deres indbyrdes strid.

Udover denne massive indsats, der er rettet direkte mod rocker- og bandemedlemmerne, vil politiet også øge bredden i indsatsen. Derfor vil der i 2014 ligesom i 2013 også være fokus på at få fængslet personer, der gennem kriminelle aktiviteter understøtter rockernes og bandernes virksomhed.

Rocker- og bandegrupperingerne er blandt andet kendetegnet ved, at deres kriminalitet foregår på tværs af politikredsene. Med henblik på at understøtte et stærkt lokalt samarbejde mellem politikredsene i bekæmpelsen af rocker- og bandekriminalitet er der på baggrund af det aktuelle kriminalitetsbillede fastsat overordnede fælles mål for antallet af fængslede rocker- og bandemedlemmer for politikredsene i henholdsvis Øst- og Vestdanmark. Samarbejdet understøttes af task-forces i Øst- og Vestdanmark.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> • Politikredsen har i samarbejde med de øvrige politikredse på Sjælland sikret, at der kontinuerligt er fængslet 150 af de rocker- og bandemedlemmer, der overvåges af politiet. • Politikredsen har i samarbejde med de øvrige politikredse på Sjælland sikret, at 50 personer, der ikke er registrerede som rocker- og bandemedlemmer, men som ved deres kriminelle aktivitet er en væsentlig forudsætning for rocker- og bandemedlemmernes virksomhed, skal være eller have været varetægtsfængslet eller have afsønt domme på baggrund af efterforskninger, der er iværksat i 2014⁶. 	<ul style="list-style-type: none"> • Politikredsen har i samarbejde med de øvrige politikredse på Sjælland sikret, at det fastsatte antal af de udpegede personer, som udøver væsentlig indflydelse på rockernes og bandernes kriminalitet og/eller konfliktudviklingen mellem disse, er fængslet. • Mindst 20 procent af de rocker- og bandemedlemmer, der har tilknytning til de af politiet udpegede særligt udsatte boligområder i kredsen, skal kontinuerligt afsone domme eller være varetægtsfængslet.

4. Intensiveret indsats i de særligt udsatte boligområder – vægt 7,5 procent

Der er fortsat særligt udsatte boligområder (SUB-områder), hvor der er for megen kriminalitet, og hvor beboerne ikke føler, at de kan færdes trygt på gaden. De problemer, der er i SUB-områderne, kan være meget forskellige og består ikke alene i egentlig alvorlig kriminalitet, men også i anden utryghedsskabende adfærd, der generer andre beboere, f.eks. støjende opførsel, hærværk og ulovlig knallertkørsel på sti- og gangsystemer.

Indsatsen i 2014 skal som udgangspunkt fokuseres på de i alt 31 boligområder⁷ i hele landet, der ud fra en politifaglig vurdering er mest belastede af kriminalitet eller utryghedsskabende adfærd. Fastlæggelsen af disse boligområder er drøftet i kredsradene. Med henblik på at sikre, at der løbende er fokus på de boligområder, der er mest belastede, skal der årligt ske en revurdering af disse områder⁸.

I de udpegede særligt udsatte boligområder har politiet generelt forstærket indsatsen med henblik på at nedbringe kriminaliteten og dermed øge trygheden. Politiets indsats baseres på lokale trusselsvurderinger, så den løbende kan målrettes i forhold til problemernes aktuelle omfang og karakter. For at sikre, at den styrkede indsats fører til konkrete resultater i SUB-områderne, er der i samtlige politikredses resultatkontrakter for 2014 fastlagt resultatkrav for indsatsen. Kravene er både rettet mod at nedbringe kriminaliteten i områderne og at stille gerningsmændene til ansvar for deres hand-

⁶ Såfremt der sker en overopfyldelse på målkravet om antallet af fængslede rocker- og bandemedlemmer på 150, nedjusteres dette målkrav tilsvarende.

⁷ Disse 31 områder blev udpeget i 2013.

⁸ Politikredsen skal senest den 15. januar 2014 indberette til Rigspolitiet, hvilke områder, der er udpeget for 2014.

linger. Udover en generelt styrket indsats på landsplan i SUB-områderne har flere politikredse iværksat yderligere lokale indsatser.

Med henblik på at forstærke fokus på beboernes tryghed i de af politiet udpegede særligt udsatte boligområder og for at give et mere nuanceret billede af trygheden i områderne, blev der i 2012/2013 gennemført en tryghedsmåling i disse boligområder. Resultaterne fra tryghedsmålingerne skal blandt andet danne grundlag for fastlæggelsen af politiets fortsatte indsats i boligområderne i 2014. En ny tryghedsmåling planlægges gennemført i efteråret 2014 med forventet resultat primo 2015.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> • Antallet af sigtelser i forhold til antallet af anmeldelser vedrørende straffeloven i de udpegede særligt udsatte boligområder i politikredsen er på niveau med det gennemsnitlige niveau for 2011-2013. • Tiltale er rejst inden for to måneder fra sigtelsestidspunktet i mindst 60 procent af sagerne vedrørende overtrædelse af straffeloven i de udpegede særligt udsatte boligområder i politikredsen. • Politikredsen skal have iværksat mindst et nyt initiativ på baggrund af den seneste tryghedsmåling i de særligt udsatte boligområder. Initiativerne skal være iværksat inden den 1. marts 2014. 	<ul style="list-style-type: none"> • Antallet af straffelovs anmeldelser pr. 1.000 indbyggere i et⁹ af de særligt udsatte boligområder, som kredsen har udpeget, er nedbragt, således at det er på niveau med eller under det gennemsnitlige niveau i perioden 2011-2013 for hele landet. Herudover skal antallet af straffelovs anmeldelser pr. 1.000 indbyggere i de øvrige områder i politikredsen samlet set være faldende i forhold til niveauet i de foregående år. • Antallet af sigtelser i forhold til antallet af anmeldelser vedrørende straffeloven i de udpegede særligt udsatte boligområder i politikredsen er steget i forhold til det gennemsnitlige niveau for 2011-2013. • Tiltale er rejst inden for to måneder fra sigtelsestidspunktet i mindst 65 procent af sagerne vedrørende overtrædelse af straffeloven i de udpegede særligt udsatte boligområder i politikredsen.

Projekt Hele vejen rundt

Midt- og Vestsjællands Politi har i 2014 og 2015 samlet fået 9,5 mio. kr. til fortsættelse af projektet "bryd fødekæden", der har til hensigt at forebygge rekruttering til rocker- og bandemiljøet i de særligt udsatte boligområder i Greve og Køge kommuner. Midt- og Vestsjællands Politi vil med afsæt i de opnåede erfaringer fortsætte projektarbejdet i relation til indsatsen i de særligt udsatte boligområder. Projektets overordnede formål er gennem allerede iværksatte og nyudviklede initiativer at investere i innovation gennem tværfaglige partnerskaber med henblik på at reducere rekrutteringen til bandemiljøet, samt mindske kriminaliteten og øge trygheden i politikredsens udsatte boligområder.

⁹ Dette ambitionsniveau kan justeres såfremt antallet af særligt udsatte boligområder ændres ved politikredsens revurdering af områderne i januar 2014.

der. Ud over nævnte målsætninger er det projektets formål at udvikle og afprøve koncepter, der kan bringes i anvendelse i de særligt udsatte boligområder, som i fremtiden måtte blive udpeget i Midt- og Vestsjællands politikreds, eller i særligt udsatte boligområder i andre politikredse.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

+ 50	+ 100
<ul style="list-style-type: none"> • Gennemført den i projekt "Bryd fødekæden" omtalte evaluering af (bl.a.) områdebetjentene og vurderet om konceptet skal justeres i forhold til uddannelse, udstyr m.v. • Afholdt mindst 50 bekymringssamtaler. • Der er afholdt relationssamtaler med 50 % af den samlede målgruppe i delprojekt A. • I delprojekt C er der afholdt rollemodelssamtaler med 45 % af de tidligere rocker-/bandemedlemmer, som i perioden (1.1-2014 til 30.6-2014) er udgået af NECs monitoring. • I delprojekt D er der identificeret 5 navngivne toneangivende personer, som gøres til genstand for målrettet efterforskning. • Mindst 50 % af de unge, der har været til samtale, er ikke registreret som sigtet eller mistænkt for en ny lovovertrædelse i politiets sagsstyringssystem (POLSAS) i 6 måneder efter samtaletidspunktet. 	<ul style="list-style-type: none"> • Afholdt mindst 60 bekymringssamtaler. • Der er afholdt relationssamtaler med 100 % af den samlede målgruppe i delprojekt A. • I delprojekt C er der afholdt rollemodelssamtaler med 45 % af de tidligere rocker-/bandemedlemmer, som i perioden (1.7-2014 til 31.12-2014) er udgået af NECs monitoring. • I delprojekt D er der identificeret 13 navngivne toneangivende personer, som gøres til genstand for målrettet efterforskning • Mindst 60 % af de unge, der har været til samtale, er ikke registreret som sigtet eller mistænkt for en ny lovovertrædelse i politiets sagsstyringssystem (POLSAS) i 6 måneder efter samtaletidspunktet.

5. Færdselssikkerheden skal øges gennem en styrket og effektiv politiindsats – 5 procent

Politiets færdselsindsats skal i højere grad have en mere helhedsorienteret tilgang, således at færdselskontrollen på det danske vejnet indgår som et naturligt led i den samlede kontrol og retshåndhævelse i forhold til de kriminalitetsformer, som ikke er relateret til færdselsområdet. Herudover skal politiet understøtte realiseringen af de målsætninger, der fremgår af Færdselssikkerhedskommissionens nye handlingsplan, som løber frem til 2020.

I handlingsplanen er der taget afsæt i EU's målsætning om at nå en halvering af antallet af trafikdræbte inden udgangen af 2020 i forhold til niveauet i 2010. Herudover er der fastsat tilsvarende mål for antallet af tilskadekomne i trafikken. Målene i handlingsplanen er, at der:

- I 2020 højst skal være 120 dræbte i trafikken i Danmark
- I 2020 højst skal være 1.000 alvorligt tilskadekomne i trafikken i Danmark
- I 2020 højst skal være 1.000 lettere tilskadekomne i trafikken i Danmark
- Generelt skal være fokus på de ulykker, der oftest forekommer.

For at opfylde målene for 2020 skal den fremtidige lokale og nationale færdselsindsats i videre omfang tilrettelægges på baggrund af forudgående analyser, således at planlægningen og gennemførelsen af de enkelte færdselsindsatser bliver mere effektiv og derigennem medvirker til at forbedre trafiksikkerheden. Politikredsens analyser skal derfor tage udgangspunkt i den lokale aktuelle færdselssituation og indgå som en integreret del af den daglige færdselsmæssige kontrolindsats.

Med henblik på at understøtte en hensigtsmæssig lokal udmøntning af målkravene vedrørende trafikfarlige forseelser og ATK skal hver enkelt politikreds senest den 15. januar 2014 have udarbejdet en trafiksikkerhedsanalyse for kredsen, der belyser de lokale udfordringer på færdselsområdet. Med udgangspunkt i de lokale udfordringer skal politikredsene udfærdige en operationsplan for den samlede færdselsindsats, der både omfatter indsatsen vedrørende trafikfarlige forseelser og automatisk trafikkontrol.

Med henblik på, at politikredsene kan rette fokus på de helt lokale trafikudfordringer, har kredsene fuld fleksibilitet til at prioritere de indsatser, der giver den bedste trafiksikkerhedsmæssige effekt – blot det samlede målkrav for kredsen opfyldes.

De målrettede landsdækkende færdselskontroller – der er rettet mod spiritus- og narkotikakørsel, høj hastighed, manglende brug af sikkerhedssele og hjelm, uopmærksomhed i trafikken og de særligt udvidede rutinekontroller samt tværsektorielle multikontroller af tunge køretøjer – skal ligeledes være baseret på analyser af de enkelte kontrolområder, således at indsatsen opnår den tilsigtede færdselssikkerhedsmæssige effekt.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> • Midt- og Vestsjællands Politi skal inden den 15. januar 2014 have indsendt deres trafiksikkerhedsanalyse til Rigspolitiet. • Der er foretaget mindst 3.600 timers måling ved anvendelse af automatisk trafikkontrol. 	<p>Som +50 samt følgende krav:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Der er foretaget mindst 4.000 timers måling ved anvendelse af automatisk trafikkontrol. • Der er rejst mindst 11.500 sigtelser for trafikfarlige færdselsforseelser.

<ul style="list-style-type: none"> • Der er rejst mindst 10.400 sigtelser for trafikfarlige færdselsforseelser¹⁰. 	<ul style="list-style-type: none"> • Der er i samarbejde med Sydsjælland og Lolland-Falsters Politi gennemført mindst to udvidede rutinekontroller¹¹.
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Tungvognscenter Øst

På tungvognsområdet har EU fastsat fælles regler om minimumsbetingelser for medlemslandenes kontrol af køre- hviletidsbestemmelserne med henblik på at sikre en ensartet og effektiv håndhævelse af hensyn til dels færdselssikkerheden, men også for at sikre ordentlige sociale forhold for chaufførerne og lige konkurrencevilkår.

Kravet til kontrol af transportbranchen opgøres i antal arbejdsdage, og målkrevet er i øjeblikket for Danmark kontrol af mindst 330.000 arbejdsdage i transportbranchen pr. år fordelt mellem vejside- og virksomhedskontrol. Det samlede målkraft for vejsidekontrollen er omsat til 165.000 arbejdsdage pr. år svarende til 12.250 antal kontrollerede køretøjer fordelt på de tre tungvognscentre

Ved etableringen af de nye tungvognscentre blev ovennævnte målkraft fordelt på de respektive tungvognscentre, således at Tungvognscenter Øst får ansvaret for 35 procent af målkraftene vedrørende vejsidekontrollen, i alt 4.288 kontroller.

Det samlede målkraft til virksomhedskontrollen er fastsat til 165.000 aflæste arbejdsdage og Tungvognscenter Øst får ansvar for hele virksomhedskontrollen, som hidtil er varetaget alene af Rigspolitiet. Det skal dog bemærkes, at Rigspolitiet hidtil ikke har opfyldt dette fastsatte målkraft og Rigspolitiet forventes således i 2013 at aflæse ca. 120.000 arbejdsdage. I lyset af opgaveomlægningen fastholdes dette målkraft i 2014.

Politiet vil fortsætte den nuværende indsats mod ulovlig cabotagekørsel, således at Tungvognscenter Øst i 2014 får ansvaret for 35 procent af det nuværende målkraft på 4.500 kontrollerede udenlandske køretøjer for ulovlig cabotagekørsel, i alt 1.575 kontroller. Endvidere vil en del af indsatsen mod ulovlig cabotagekørsel i 2014 være efterforsknings- og analysebaseret.

Det forudsættes samtidig, at tungvognscenterets lokaliteter er indflytningsklare, at de fornødne personaleressourcer og –kompetencer er til rådighed¹², at den tekniske systemunderstøttelse er fuldt implementeret i den daglige drift, og at systemet selv med de konstaterede u hensigtsmæssigheder er i stand til at kunne realisere den forudsatte effektiviseringsgevinst. I aftalen indgår der en klausul

¹⁰ Eksempelvis spirituskørsel, kørsel frem mod rødt/gult lys, vigepligtforseelser, anvendelse af mobiltelefon under kørslen og manglende brug af sikkerhedssele mv. I målkraftet indgår ikke sigtelser, der er rejst på baggrund af automatisk trafikkontrol.

¹¹ Udvidede rutinekontroller indebærer, at al færdsel standses og omfatter en bredspektret kontrol af såvel føreren som køretøjet.

¹² På virksomhedskontrollens område har oplæringen af nye medarbejdere efter det oplyste en varighed på et år.

om genforhandling pr. 1. juli 2014, såfremt forudsætningerne ikke er opfyldt, eller der er sket ændringer hertil.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater

+ 50	+ 100
<ul style="list-style-type: none">• Der er foretaget standsning og kontrol af mindst 5.400 tunge køretøjer, heraf mindst 1.300 for ulovlig cabotagekørsel.• Der er foretaget virksomhedskontrol af mindst 100.000 aflæste arbejdsdage.	<ul style="list-style-type: none">• Der er foretaget standsning og kontrol af mindst 5.863 tunge køretøjer, heraf mindst 1.575 for ulovlig cabotagekørsel.• Der er foretaget virksomhedskontrol af mindst 120.000 aflæste arbejdsdage.• Der er i samarbejde med Trafikstyrelsen, Miljøstyrelsen, Fødevarestyrelsen og SKAT gennemført 1 multikontrol.

6. Effektivitet i straffesagsbehandlingen - vægt 20 pct.

Der er ikke fastsat centrale mål for effektiviteten i politiets og anklagemyndighedens flerårsaftale, men det er efter Justitsministeriets og Rigsadvokatens opfattelse vigtigt at fastholde fokus på at forbedre effektiviteten løbende.

I anklagemyndighedens kontrakt for 2012 blev der på denne baggrund opstillet et flerårigt mål om, at anklagemyndighedens produktivitet i politikredse skal forbedres (stykprisen pr. vægtet sag nedbringes) med 5 pct. over flerårsaftaleperioden 2012-2015 i forhold til 2011-niveauet. Målet er indfaset således, at der i 2012 og 2013 blev stillet krav en produktivitetsstigning på 1,5 pct., mens der i 2014 og 2015 forudsættes en produktivitetsstigning på 1 pct. Da bevillingerne stort set er stabile over perioden, indebærer målet, at produktionen af straffesager skal øges, og kravet retter sig således både mod politiet, der skal efterforske sagerne, og mod anklagemyndigheden, som efterfølgende skal tage stilling til dem.

Målet udmøntes 2014 ved, at:

- de fire politikredse med den højeste produktivitet i 2011 kan opnå delvis målopfyldelse ved et fald i produktiviteten på op til 2 pct.
- politikredse, der i 2011 havde en stykpris, der maksimalt var 12 pct. højere end den mest produktive kreds, skal fastholde deres produktivitet for at opnå målopfyldelse.

- politikredse, der i 2011 havde en stykpris, der var over 12 pct. højere end den mest produktive kreds, skal forbedre deres produktivitet for at opnå målopfyldelse. Produktivitetskravet differentieres afhængigt af individuelt niveau.

Samtidig med at flere sager skal behandles, er det også vigtigt, at alle sager behandles så hurtigt som sagen tillader, for uanset om man er sigtet, tiltalt, offer for en forbrydelse eller vidne, er en straffesag en belastning. Sagsbehandlingstiden vedrører både politiets efterforskning og anklagemyndighedens juridiske vurdering, og politikredsene skal derfor have fokus på begge dele.

I en tid, hvor anklagemyndigheden i politikredsene øger produktiviteten markant navnlig ved at tilrettelægge velfungerende sagsgange i de mindre og ukomplicerede sager, er det vigtigt også at holde fokus på de længerevarende og komplicerede sager. Med henblik på at begrænse antallet af langvarige sigtelser og sikre en hurtigere behandling af straffesagerne, er der fokus på at nedbringe den gennemsnitlige alder af de 20 pct. ældste sigtelser, hvor der endnu ikke er taget stilling til tiltalingsmålet.

For at anklagemyndigheden samlet set kan leve op til denne ambition, er det afgørende, at der i de enkelte politikredse løbende arbejdes med at effektivisere arbejdet i hele straffesagskæden gennem styrket driftsledelse og målrettede forbedringer af arbejdsprocesser og administrative rutiner mv. Den enkelte kreds har metodefrihed og vælger selv, hvordan den vil effektivisere arbejdet i hele straffesagskæden.

Mål 6: Effektivitet i straffesagsbehandlingen	
Midt- og Vestsjællands Politi arbejder målrettet på at:	
<ul style="list-style-type: none"> • Anklagemyndighedens produktivitet skal forbedres med 2 % i forhold til 2011. • I mindst 63 pct. af straffelovssagerne er der rejst tiltale eller truffet en anden afgørelse senest 2 måneder efter sigtelsestidspunktet. • den gennemsnitlige alder af de 20 % ældste sigtelser, hvor der ikke er rejst tiltale, er maksimalt 300 dage ved udgangen af 2014. 	
Kriterier	Målopfyldelse (pr. delmål)
Produktiviteten er fastholdt i forhold til 2011	30
Produktiviteten er forbedret med 2 % i forhold til 2011	30
Sagsbehandlingstiden i straffelovssager	20
Alder på sigtelser uden tiltaler	20

Note: Produktiviteten opgøres som totalt løsumsforbrug pr. standardsag i anklagemyndigheden (efter Rigsadvokatens sagsvægtsmode).

Til sammenligning var Midt- og Vestsjællands Politis sagsbehandlingstider følgende pr. 1. november 2013:

- 62,9 % af tiltalerne eller andre afgørelser i straffelovssager blev rejst/truffet senest 2 måneder efter sigtelsestidspunktet (Mål 2013: 60 %)

- Den gennemsnitlige alder af de 20 % ældste sigtelser, hvor der ikke er rejst tiltale udgjorde 259 dage (Mål 2013: 345 dage).

7. Styring af sager vedrørende økonomisk kriminalitet - vægt 12,5 pct.

Siden 2009 har politiet og anklagemyndigheden haft et særligt fokus på styring af større sager vedrørende økonomisk kriminalitet i politikredsene. Styringen foretages ud fra en projektmodel med opstilling af milepælsplaner for de omfattede sager og med løbende opfølgning på sagsbehandlingen, som Statsadvokaten for Særlig Økonomisk og International Kriminalitet (SØIK) har udarbejdet samarbejde med kredsene. Indsatsen har betydet et større fokus på de store økonomiske sager, både efterforskningsmæssigt og i anklagemyndigheden.

Den målrettede indsats videreføres i 2014, således at der både i politiet og i anklagemyndigheden fastholdes et betydeligt fokus på de relevante større sager om økonomisk kriminalitet.

Dette indebærer at:

- Der skal i 2014 være en betydelig fremdrift i behandlingen af relevante større sager vedrørende økonomisk kriminalitet, jf. koncept for statsadvokaternes tilsyn med de økonomiske sager.
- Der skal i 2014 opstilles milepælsplaner for fremdriften i alle relevante større sager vedrørende økonomisk kriminalitet. Kredsen udvælger de sager, der kan betegnes som "større", hvorefter disse sager forelægges for Statsadvokaten i København. Endvidere gennemgår Statsadvokaten i København kredsens milepælsplaner.
- Der skal i 2013 være fokus på efterforskning af sager vedrørende hvidvaskning. Derfor skal kredsen efterforske alle modtagne underretninger om hvidvask. Statsadvokaten i København vil i forbindelse med det årlige tilsyn vurdere, hvorvidt kredsens behandling af underretningerne vedrørende hvidvaskning har været tilfredsstillende.

I 2014 erstattes den nuværende indberetning af milepælsplanerne til statsadvokaterne med en elektronisk indberetning fra politikredsene, ved at milepælsplanerne oprettes og opdateres i efterforskningsværktøjet PEDPoint. Herved bliver det muligt for statsadvokaterne at følge fremdriften i milepælssagerne i anklagemyndighedens ledelsesinformationssystem.

I alle relevante større sager vedrørende økonomisk kriminalitet skal politikredsen vurdere, om der er mulighed for beslaglæggelse og konfiskation af udbytte fra kriminaliteten. Statsadvokaten i København foretager en gennemgang af disse sager med henblik på at undersøge, om dette er sket.

SØIK vil herudover afholde et ERFA-møde med kredsene, hvor de større økonomiske sager drøftes. Fremdriften følges også tæt af Statsadvokaten i København, der løbende vurderer, om fremdriften i sagerne følger milepælsplanerne. Desuden skal politikredsen holde relevante eksterne samarbejdspartnere – herunder SKAT – løbende orienteret om fremdriften i sagerne.

Politikredsen har i de senere år generelt øget produktionen og nedbragt sagsbehandlingstiderne, men en hurtig og effektiv behandling af sager om økonomisk kriminalitet er fortsat en udfordring for politi og anklagemyndighed.

I 2013 rettede politiet og anklagemyndigheden derfor yderligere fokus på håndteringen af de øvrige sager vedrørende økonomisk kriminalitet, der ikke er omfattet af projektmodellen, ved at opstille mål for sagsbehandlingstiden fra anmeldelse til tiltale eller anden afgørelse i de øvrige sager om økonomisk kriminalitet. Målet videreføres i 2014.

Mål 7: Sager vedrørende økonomisk kriminalitet	
Den målrettede indsats i forhold til sager om økonomisk og organiseret kriminalitet videreføres i 2013, hvilket indebærer at Midt- og Vestsjællands Politi skal gennemføre følgende punkter:	
<ul style="list-style-type: none"> • Inden udgangen af 1. kvartal har kredsene oprettet alle verserende milepælssager vedr. økonomisk kriminalitet i PEDPoint. Status for milepælssagerne opdateres derefter løbende i PEDPoint. • Der er iværksat efterforskning af samtlige modtagne underretninger vedrørende hvidvaskning, og statsadvokaten vurderer, at sagerne er behandlet tilfredsstillende. • I 2014 har fremdriften i de relevante større sager vedrørende økonomisk kriminalitet været i overensstemmelse med de opstillede milepælsplaner. • Kredsen har vurderet muligheden for beslaglæggelse og konfiskation af udbyttet fra alle større sager vedrørende økonomisk kriminalitet. • Der skal rejses tiltale eller træffes anden afgørelse i 60 pct. af de øvrige sager om økonomisk kriminalitet inden 6 mdr. efter anmeldelse. • Den gennemsnitlige sagsbehandlingstid fra anmeldelse til tiltale eller anden afgørelse i de øvrige sager om økonomisk kriminalitet skal maksimalt være 300 dage i 2014. 	
Kriterier	Målopfyldelse
To punkter opfyldt	50
Fire punkter opfyldt	75
Alle punkter opfyldt	100

Til sammenligning var sagsbehandlingstiderne følgende pr. 1. november 2013:

- 60,2 pct. af tiltalerne eller andre afgørelser i de øvrige sager om økonomisk kriminalitet blev rejst/truffet inden 6 måneder efter anmeldelse (Mål 2013: 60 pct.).
- Den gennemsnitlige sagsbehandlingstid var 321 dage fra anmeldelse til tiltale eller anden afgørelse i de øvrige sager om økonomisk kriminalitet (Mål 2013: 270 dage).

8. Kvalitet i straffesagsbehandlingen - vægt 15 pct.

Det er et centralt mål i politiets og anklagemyndighedens strategi for 2011-15 at forbedre borgerbetjeningen og øge effektiviteten og kvaliteten i opgavevaretagelsen.

Der er med henblik herpå gennem flere år arbejdet med Lean og driftsledelse i den lokale anklagemyndighed, og langt hovedparten af landets politikredse har endvidere gennem de senere år i samarbejde med Rigsadvokatens Lean-enhed gennemført projekter i lokalpolitiet med henblik på at øge kvaliteten og effektiviteten i straffesagsbehandlingen. I 2013 er der eksempelvis i Midt- og Vestjyllands Politi – med bistand fra Rigsadvokatens Lean-enhed – gennemført et projekt i relation til den del af straffesagsbehandlingen, der bliver varetaget i vagtcentralen, servicecentret og beredskabet. På baggrund af de foreløbige erfaringer fra bl.a. dette projekt, er det vurderingen, at der er et godt grundlag for lokalt at arbejde videre med at få en øget kvalitet i straffesagsbehandlingen fra sagens opstart i første led.

Rigspolitiet og Rigsadvokaten vil i fællesskab stille krav om, at der i 2014 bliver gennemført lokale projekter i politikredsene, hvor opgavevaretagelsen i vagtcentralen, servicecentret og beredskabet vurderes med henblik på at øge effektiviteten og kvaliteten i straffesagsbehandlingen i den enkelte kreds. Som følge af det igangværende arbejde med implementering af en omfattende samlet udviklingsplan for Københavns Politi i 2013-2015 vil der ikke blive stillet særskilt krav om et sådant lokalt projekt i denne politikreds i 2014, men det er forventningen, at et lignende krav vil kunne stilles til Københavns Politi i 2016, når alle tiltag i udviklingsplanen er gennemført. Rigspolitiet og Rigsadvokaten er enige om, at det er afgørende, at projekterne i politikredsene fokuserer på både kvalitet og effektivitet, da kvaliteten i første led i straffesagsbehandlingen er en forudsætning for effektiviteten i den efterfølgende sagsbehandling og kvaliteten af slutproduktet. Rigspolitiet og Rigsadvokaten er ligeledes enige om, at projekterne både lokalt og centralt skal organiseres som fællesprojekter mellem politiet og anklagemyndigheden.

Der er betydelige forskelle mellem de enkelte kredse med hensyn til, hvor meget og hvordan man indtil nu lokalt har arbejdet med effektivitet og kvalitet i opgavevaretagelsen i lokalpoliti, beredskab, vagtcentral og servicecenter mv. Derfor skal projekterne forankres på lokalt niveau, så der kan tages udgangspunkt i, hvor langt man i den pågældende kreds er nået, og hvordan man lokalt har organiseret arbejde med udvikling af effektivitet og kvalitet. Der er i 2013 foretaget en reorganisering af den lokale anklagemyndighed, som skal understøtte et øget fokus på effektivitet og kvalitet ved behandlingen af både almene og specielle straffesager, og som samtidig skal sikre et væsentligt øget fokus på at styrke og udvikle kvaliteten i den samlede straffesagskæde i politikredsen. En samlet enhed i den lokale anklagemyndighed har således til opgave fremover bl.a. at tage mere generelle og tværgående initiativer, der kan øge kvaliteten i hele straffesagskæden, hvilket bl.a. skal ses i lyset af anklagemyndighedens særlige ansvar og opgaver i relation til at sikre kva-

litet og legalitet i straffesagsbehandlingen. Det nævnte projekt forudsættes forankret i en lokal projektgruppe med deltagelse af relevante repræsentanter fra politisøjlen, staben og anklagemyndigheden, herunder advokaturchefen for kvalitet og udvikling. Derudover vil der være betydelige lokale frihedsgrader i relation til organiseringen af projektet. Ud over at projektet skal give konkrete kvalitetsforbedringer lokalt, så vil erfaringerne fra projektet endvidere blive anvendt til at identificere bedste praksis i forhold til den fremtidige lokale organisering af kredsens arbejde med at øge effektivitet og kvalitet i straffesagsbehandlingen, jf. nedenstående.

Rigsadvokaten vil sikre den tværgående vidensdeling mellem projekterne og stille ekstern lean-konsulentbistand til rådighed for de lokale projekter. Rigsadvokaten forventer, at der vil blive udpeget et mindre antal pilot-kredse, hvor projekterne gennemføres først med en tæt inddragelse af relevante medarbejdere fra andre kredse, der efterfølgende skal gennemføre et projekt i deres egen kreds.

Da projekterne forudsættes at omfatte de første led i straffesagskæden lokalt og dermed angår en del af det politimæssige beredskabs opgaver, er der behov for at sikre koordination med andre initiativer på beredskabsområdet. Rigspolitiet og Rigsadvokaten har således i 2012 og 2013 i tæt samarbejde gennemført to reviews med ekstern konsulentbistand af politikredse i København og Århus, der har ført til en række anbefalinger, som er under implementering i de to kredse, men som samtidig med fordel vil kunne implementeres i de øvrige politikredse. Det drejer sig bl.a. om anbefalinger, der kan medvirke til at effektivisere og optimere opgavevaretagelsen i beredskabet, herunder for de meget væsentlige dele af beredskabsarbejdet, der ikke er direkte relateret til straffesagsbehandlingen. Rigspolitiet overvejer i øjeblikket, hvordan disse anbefalinger kan udbredes til de øvrige politikredse. Endvidere har Rigspolitiet i 2013 udarbejdet en politianalyse af beredskabet. Analysen drejer sig om dansk politis beredskabsfaglige kapacitet og kapabilitet, herunder i forhold til større, uvarslede hændelser, hvor der er menneskeliv på spil. På baggrund af anbefalingerne i analysen har Rigspolitiet i samarbejde med politikredse iværksat et implementeringsarbejde, som forventes at føre til, at der i 2014 stilles nye krav til beredskaberne i de enkelte politikredse. Endelig planlægger Rigspolitiet at gennemføre et serviceeftersyn af servicecentre i 2014. Med henblik på at sikre den fornødne koordinering af disse initiativer med de ovennævnte lokale kvalitetsprojekter vil Rigspolitiet og Rigsadvokaten etablere en fælles overordnet koordinering for udviklingsaktiviteterne i relation til beredskabet.

Rigsadvokaten forventer i 2014 at etablere et netværk for de nye kvalitetschefer, hvor kvalitetschefens rolle, arbejdsmetoder og analyseværktøjer mv. kan blive drøftet og udviklet. Rigsadvokaten og Rigspolitiet vil – bl.a. på baggrund af erfaringerne fra de lokale projekter – ultimo 2014 sammen med politikredse mere overordnet vurdere kredsens organisering af det fremtidige arbejde med at sikre og udvikle effektivitet og kvalitet i opgavevaretagelsen, herunder hvorledes

samarbejdet og snitfladerne mellem politisøjlen, staben og anklagemyndigheden i kredsene bedst kan håndteres.

Derudover forventer Rigsadvokaten i 2014 at uddanne kvalitetscheferne og andre medarbejdere fra kredsene, herunder i stabssøjlen, i at analysere, dokumentere og udvikle kvaliteten i straffesagsbehandlingen – bl.a. ved anvendelse af særlige lean-værktøjer og statistik. Med henblik på at understøtte kvalitetsarbejdet vil Rigsadvokaten i samarbejde med Rigspolitiet i øvrigt i 2014 igangsætte udvikling af yderligere ledelsesinformation vedrørende kvaliteten i straffesagsbehandlingen.

Mål 8: Kvalitet i straffesagsbehandlingen og forbedring af beredskabet	
I 2014 gennemføres følgende aktiviteter med det formål at øge kvaliteten i straffesagsbehandlingen:	
1. Politikredsen har gennemført et lokalt projekt i forhold til øget effektivitet og kvalitet i opgavevaretagelsen i beredskab, vagtcentral og servicecenter i relation til straffesagsbehandlingen.	
2. Kredsen har på baggrund af de overordnede vurderinger mht. organisering af kvalitetsarbejdet lokalt beskrevet og implementeret en lokal organisering af kvalitetsarbejdet i relation til straffesagsbehandlingen.	
3. Anklagemyndighedens kvalitetschef har gennemgået en uddannelse i kvalitetsudvikling på lederniveau.	
4. Mindst en anden af kredsens medarbejdere udover kvalitetschefen har gennemgået og bestået en certificeret uddannelse i kvalitetsudvikling.	
Kriterier	Målopfyldelse
Punkt 1 er opfyldt	50
Punkt 1 og 2 er opfyldt	75
Alle punkter er opfyldt	100

9. Fortsat styrkelse af økonomistyringen – vægt 5 procent

I 2014 skal politiet også have et stærkt fokus på den fortsatte styrkelse af den aktivitetsbaserede økonomistyring og på at forbedre styringsgrundlaget. I den forbindelse skal politiet i højere grad udnytte oplysninger om aktiviteter og ressourceforbrug i forbindelse med den interne budgetlægning og -opfølgning. Det betyder blandt andet, at politikredsene skal anvende det koncept for aktivitetsbaseret budgettering og -opfølgning, som Rigspolitiet har udarbejdet i forbindelse med bevillingsudmeldingen for 2014, således at der indgår konkrete forventninger til årets aktiviteter som budgetteringsforudsætninger. I 2014 skal der særligt være fokus på at foretage aktivitetsbudgettering af straffesagsproduktion og af de mål i resultatkontrakterne, hvor det er relevant. Herudover skal politiet i 2014 arbejde målrettet med at forbedre styringsgrundlaget gennem en systematisering og øget lokal forankring af arbejdet med at sikre en god datakvalitet. Endelig skal der ske en tættere kobling mellem den centrale og de lokale budget- og strategiprocesser.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> • Med udgangspunkt i årshjulet for hele politiets budget- og strategiproces har politikredsen inden udgangen af 1. kvartal 2014 udarbejdet et årshjul for organiseringen og gennemførelsen af det lokale budget- og strategiarbejde for 2015. • Politikredsen har inden udgangen af 1. kvartal 2014 udarbejdet en handlingsplan, der understøtter en forbedret datakvalitet. Handlingsplanen skal som minimum adressere, hvem der har ansvaret for opfølgningen på datakvaliteten, hvordan opfølgningen skal foregå og med hvilken hyppighed. • Med henblik på at forankre en korrekt registreringspraksis i politikredsen er der med udgangspunkt i Rigspolitiets vejledninger udarbejdet lokale vejledninger og/eller actioncards for de registreringer, der indgår i økonomi- og virksomhedsstyringen¹³ inden udgangen af 1. kvartal 2014. 	<p>Som +50 samt følgende krav:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Politikredsen anvender det udarbejdede koncept for aktivitetsbaseret budgettering og opfølgning, således at der indgår konkrete forventninger til årets aktiviteter som budgetteringsforudsætninger for straffesagsproduktionen og de mål i resultatkontrakten, som kredsen finder relevante.

10. Stærkt fokus på effektivt lederskab og trivsel – vægt 5 procent

Ledelse og trivsel

Udvikling af dygtige og kompetente ledere i politiet og anklagemyndigheden er et fokusområde i politiets og anklagemyndighedens strategi for 2011-2015, og det udgør et vigtigt element i politiets og anklagemyndighedens fortsatte udvikling.

I 2013 blev der iværksat og gennemført en lederreform, som har sikret, at politiet og anklagemyndigheden nu har færre ledere, tydeligere ledelsesniveauer og mere effektive rammer for ledelse. I 2014 vil politiet og anklagemyndigheden arbejde videre med opfølgning på lederreformen og på implementeringen af det nye fælles ledelsesgrundlag.

De strategiske indsatser, der vedrører ledelse i 2014, er således hovedsageligt en udspecificering af indsatser, som allerede er besluttede eller påbegyndte. Der indgår derudover også enkelte yderligere

¹³ Vejledning i tidsregistrering, vejledning i de registreringer, der anvendes i ressourceallokeringsmodellen, og vejledning i registrering af responstidsmålinger.

indsatser, som direkte understøtter eller spiller meget tæt sammen med de allerede igangværende indsatser på området.

Sideløbende fortsætter et stort fokus på trivsel og for politiets vedkommende tillige på sygefravær, hvor øverste ledelse skal fastholde et strategisk fokus på trivsel og sygefravær samt have fokus på nødvendigheden af en stærk lokal HR-indsats i forhold til understøttelse af og opfølgning på lederens håndtering af sygefravær.

Forretningsdrevet HR

Politiet vil i 2014 tillige have fokus på at fastholde en effektiv og serviceorienteret HR-administration. Et væsentligt element heri er, at den samlede HR-organisation i fællesskab formår at tilbyde HR-ydelser, der understøtter operative mål. Der er i 2013 arbejdet målrettet med at videreudvikle HR-partnerrollen i politiet, og der er herved skabt grundlag for, at HR fra 2014 – og i de kommende år – i højere grad samt mere målrettet og fokuseret kan levere de ydelser, der efterspørges af og er nødvendige for kerneforretningen.

Mål 10: Stærkt fokus på effektivt lederskab og trivsel	
<p>Politiet og anklagemyndigheden arbejder i 2014 særligt med de ledelsesmæssige aspekter af implementeringen af reformprojekterne "Lederreform 2.0" i politiet og "Fremtidens Anklagemyndighed". I den forbindelse skal det nye fælles ledelsesgrundlag (Leadership Pipeline) fungere som omdrejningspunkt. Politikredsens lokale arbejde med lederudvikling samt inddragelse af centralt udviklede værktøjer og aktiviteter er af afgørende betydning for implementeringen af lederreformen og Leadership Pipeline.</p> <p>I forlængelse heraf arbejdes der i 2014 med trivsel i bred forstand i hele koncernen, ligesom der i politiet tillige arbejdes med sygefravær.</p> <p>Rigspolitiet og politikredsene vil i 2014 desuden arbejde på at etablere og gennemføre en proces, der sikrer en mere forretningsorienteret tilgang til politiets, herunder politikredsens og Rigspolitiets områders HR-mål – dvs. HR-relaterede opgaver, der understøtter operative mål – med henblik på at konkrete HR-mål indarbejdes i politikredsens resultatkontrakter for 2015.</p> <p>Politikredsene skal derfor i 2014 gennemføre følgende aktiviteter:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Der er gennemført lokale nødvendige implementeringsaktiviteter vedrørende Leadership Pipeline i henhold til kredsens pipeline-plan. • Der er en høj svarprocent på trivselsmålingen/ledelsesevalueringen, hvor mindst 80 procent af medarbejdere og ledere i politikredsene har svaret. • 80 procent af respondenterne i politikredsene udtrykker i trivselsmålingen/ledelsesevalueringen kendskab til Leadership Pipeline. • Der er i politikredsene – baseret på centralt afdækket best practice – etableret processer, der gør det muligt at styre afholdelsen af systematiske sygefraværssamtaler i overensstemmelse med den fælles sygefraværspolitik. • Politikredsene har inden udgangen af 1. kvartal 2014 – med udgangspunkt i kredsspecifikke og landsdækkende operative mål – udarbejdet en konkret plan for kredsens HR-indsatser i 2014. På samme måde har politikredsene primo 4. kvartal 2014 udarbejdet en konkret plan for HR-indsatser i 2015. 	
Kriterier	Målopfyldelse
Tre punkter opfyldt	60
Alle punkter opfyldt	100

Budget- og bevillingsforhold

Den samlede bevilling til politiet og anklagemyndigheden fremgår af finanslovens § 11.23.01. Bevillingen til anklagemyndigheden kan derfor ikke læses ud af finansloven, men fordelingen af den samlede bevilling sker ved en fælles overenskomst mellem Rigspolitiet og Rigsadvokaten. Tabel 1 er derfor et udtryk for den aftalte fordeling af bevillingen til politiet og anklagemyndigheden i Midt- og Vestsjællands Politi.

Tabel 1: Budgetfremskrivning 2013-2017, Midt- og Vestsjællands Politi

	B2013	B2014	B2015	B2016	B2017
Samlet bevilling	426.860.025	446.111.374	433.151.313	427.168.670	427.222.733
- heraf politi	366.127.036	385.748.189	372.977.060	371.744.418	371.798.481
- heraf anklagemyndigheden*	27.788.371	28.488.000	28.488.000	28.488.000	28.488.000
- heraf nivellering/husleje	23.188.982	23.392.187	23.392.187	23.392.187	23.392.187
- heraf puljemidler	9.755.636	8.482.999	8.294.055	3.544.066	3.544.066
Regnskab**	424.366.234				
Resultat***	2.493.791				
Akkumuleret overskud	21.833.273				

* Anklagemyndighedens bevilling i omfatter lønrammen til jurister, politianklagere og administrativt personale i den lokale anklagemyndighed samt refusionsindtægter. Den angivne bevilling er den foreløbige bevillingsudmelding til anklagemyndigheden, og der kan således forekomme en bevillingskorrektur i forbindelse med den endelige fordeling af bevillingen til anklagemyndigheden. De bevillingskorrektioner, der vil blive foretaget som følge af omfordeling mellem kredsene, er meldt ud tidligere i december måned 2013.

** Regnskabstal i 2013 er baseret på politikredsens budget (prognose 1)

*** Da politikredsen ikke er fritstillet fra nivelleringsplanen, indgår nivellering ikke i årets resultat

Afrapportering og genforhandling

Kontrakten træder i kraft den 1. januar 2014.

Rigsadvokaten og Rigspolitiet udsender i løbet af året ledelsesinformation vedr. udvalgte punkter i resultatkontrakten. For så vidt angår de 3 lokale borgerrettede mål skal kredsen kvartalsvis rapportere om status til Rigspolitiet. Afrapporteringen af puljemålene skal ske halvårligt, jf. milepælsplanerne for målene.

Genforhandling eller justering af kontrakten kan finde sted i løbet af kontraktperioden, såfremt der sker væsentlige ændringer i grundlaget for kontrakten, eller hvis de forudsætninger, der ligger til grund for politikredsens opfyldelse af de opstillede mål, ændres. Genforhandling eller justering kan finde sted, når parterne er enige herom. Derudover er der for enkelte målkraav anført, at der kan ske justeringer i løbet af året.

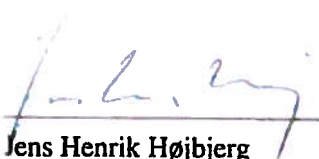
København, den 2013



Ole Hasselgaard
rigsadvokat



Anders Linnet
politidirektør



Jens Henrik Højbjerg
rigspolitichef

Bilag til resultatkontrakt: Resultatlønskontrakt for politidirektør Anders Linnet

Mellem rigsadvokat Ole Hasselgaard og rigspolitichef Jens Henrik Højbjerg samt

politidirektør Anders Linnet, Midt- og Vestsjællands Politi,

er der indgået resultatlønskontrakt for perioden 1. januar 2014 til 31. december 2014.

Resultatlønnen udmøntes på baggrund af opfyldelsen af den overordnede resultatkontrakt for Midt- og Vestsjællands Politi 2014 med følgende vægtning:

Dimension	Vægtning
1. Den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet skal bekæmpes	10 pct.
2. Forstærket indsats mod indbrud i privat beboelse og bekæmpelse af hæleri	10 pct.
3. Konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer	10 pct.
4. Intensiveret indsats i de særligt udsatte boligområder	7,5 pct.
5. Færdelssikkerheden skal øges gennem en styrket og effektiv politiindsats	5 pct.
6. Effektivitet i straffesagsbehandlingen	20 pct.
7. Styring af sager vedr. økonomisk kriminalitet	12,5 pct.
8. Kvalitet i straffesagsbehandlingen og forbedring af beredskabet	15 pct.
9. Fortsat styrkelse af økonomistyringen	5 pct.
10. Stærkt fokus på effektivt lederskab og travsel	5 pct.

I forbindelse med opgørelsen af målopfyldelsen i resultatkontrakten, kan der ske en diskretionær justering. Den diskretionære justering kan blandt andet baseres på udviklingen i sigtelsesproduktionen, præcis budgettering, datakvalitet og den fortsatte implementering af den aktivitetsbaserede økonomistyring.

Kontraktens status i relation til ansættelsesforholdet i øvrigt samt beregning og fastsættelse af resultatlønstillæg fremgår af næste side. Principperne for resultatlønsvurderingen og ydelse af resultatlønstillæg følger af Finansministeriets vejledning *Ansvar for styring - vejledning om styring fra koncern til institution* fra februar 2010.

København, den 2013

Ole Hasselgaard
rigsadvokat

Jens Henrik Højbjerg
rigspolitichef

Anders Linnet
Politidirektør

Kontraktens status

1. Resultatlønskontrakten er en skriftlig aftale mellem en politidirektør, rigspolitichefen og rigsadvokaten, der indgås for et år ad gangen. I kontrakten er der aftalt konkrete resultatmål for politidirektøren.
2. Resultatlønskontrakten kan ikke gøres til genstand for fagretlig behandling eller behandling ved de faglige domstole.
3. Resultatlønskontrakten ændrer ikke ved de regler, der gælder ansættelsesforholdet i øvrigt.
4. I udgangspunktet ligger kontrakten fast i den indgåede kontraktperiode. I særlige tilfælde kan kontrakten genforhandles i løbet af kontraktperioden. Genforhandling kan kun finde sted, hvis der sker væsentlige ændringer af de forudsætninger, som parterne har haft for at opstille målene i resultatlønskontrakten. En genforhandling forudsætter, at der er enighed herom mellem kontraktens parter.
5. Fratræder politidirektøren stillingen i løbet af kontraktperioden, tilkommer der direktøren en forholdsmæssig andel af det opnåede resultatlønstillæg ved kontraktperiodens udløb.
6. Har politidirektøren længerevarende fravær i kontraktperioden på grund af ulønnet orlov eller lignende, kan rigspolitichefen og rigsadvokaten i fællesskab justere den opnåede resultatløn.
7. Der ydes særlig feriegodtgørelse af resultatlønnen efter de for ansættelsen i øvrigt gældende bestemmelser.
8. Når aftaleperioden er udløbet, skal der tages stilling til, om resultatmålene er nået. Kan der ikke opnås enighed om, hvorvidt eller i hvilket omfang resultatmålene er nået, træffes afgørelse af rigspolitichefen og rigsadvokaten i fællesskab.
9. Resultatlønstillægget fastsættes til maksimalt at udgøre 80 procent af den nominelle resultatløn, der er fastsat i rigspolitichefens eller rigsadvokatens direktørkontrakt. Tillægget er ikke pensionsgivende.
10. Rigspolitichefen og rigsadvokaten kan i fællesskab, hvis særlige forhold taler herfor, justere den opnåede resultatløn både op og ned. Den samlede udbetalte resultatløn inklusiv et eventuelt tillæg kan dog maksimalt udgøre 80 procent af den nominelle resultatløn, der er fastsat i rigspolitichefens eller rigsadvokatens direktørkontrakt.

11. Såfremt politidirektøren har gjort sig skyldig i væsentlig misligholdelse af sine forpligtelser i ansættelsesforholdet kan resultatlønstilægget helt bortfalde.

12. Resultatlønstilægget ydes i henhold til "Aftale om chefløn" af 1. marts 2010.

RESULTATKONTRAKT
for
Nordsjællands Politi 2014

Indledning

Resultatkontrakten for Nordsjællands Politi 2014 er indgået mellem Rigspolitiet, Rigsadvokaten og Nordsjællands Politi. Kontrakten træder i kraft den 1. januar 2014 og gælder i ét år.

Kontrakten er udarbejdet på baggrund af Finansministeriets publikation *Ansvar for styring – styring fra koncern til institution* og indeholder dels landsdækkende mål, som har til formål at udmønte centralt fastsatte krav, dels kreds-specifikke mål, der tager udgangspunkt i de lokale udfordringer for Nordsjællands Politi i 2014. De landsdækkende mål er blandt andet en udmøntning af de mål, som indgår i politiets og anklagemyndighedens resultatkontrakter med Justitsministeriet, herunder krav som følger af regeringsgrundlaget *Et Danmark der står sammen* (oktober 2011), flerårsaftalen for politiets og anklagemyndighedens økonomi for 2012-2015, politiets og anklagemyndighedens strategi for 2011-15, politiets virksomhedsplan for 2014 og anklagemyndighedens mål og strategi for 2010-15.

Det fremgår af den fælles strategi for politiet og anklagemyndigheden for 2011-15, at den væsentligste opgave for politiet og anklagemyndigheden er at sikre borgernes tryghed og sikkerhed i samfundet. Derfor er der i denne resultatkontrakt for 2014 fastlagt følgende mål, der er rettet mod bekæmpelse og forebyggelse af kriminaliteten på en række helt centrale områder:

1. Den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet skal nedbringes. På baggrund af lokalt definerede målsætninger er politikredsen forpligtet til at nedbringe den kriminalitet, der lokalt generer borgerne mest.
2. Der skal ske en konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer i politikredsene.
3. Antallet af indbrud i privat beboelse skal reduceres i politikredsen og regionalt, og der skal sættes ind over for hælerivirksomhed.
4. Indsatsen i de udpegede særligt udsatte boligområder skal intensiveres blandt andet gennem bekæmpelse og forebyggelse af kriminalitet i områderne.
5. Færdselssikkerheden skal øges gennem en styrket og effektiv politiindsats
6. Kvalitet og effektivitet i straffesagsbehandlingen
7. Fokus på at øge fremdriften i større sager om økonomisk kriminalitet.

I kontrakten er der endvidere sat fokus på at sikre en effektiv økonomistyring, styrke lederudviklingen og forbedre trivlsen i politikredsen samt effektivisering af tjenestetidsplanlægningen.

Politiets og anklagemyndighedens opgaver i politikredsene er nært forbundne, og de overordnede operative mål om bekæmpelse af rocker-/bandekriminalitet, indbrud i privat beboelse og kriminaliteten i de særligt udsatte boligområder kan kun nås gennem et tæt dagligt samarbejde. Derfor er politiets og anklagemyndighedens mål i politikredsens resultatkontrakter koordineret, så kontrak-

terne, ud over fagspecifikke og særlige udviklingsmæssige mål, også understøtter opnåelsen af de fælles, overordnede mål, som er fastlagt i politiets og anklagemyndighedens strategi 2011-15.

Kontraktens fokus på sagsbehandlingstid og effektivitet må ikke have negative konsekvenser i forhold til retssikkerhed og kvalitet i sagsbehandlingen. Domfældelsesprocenten anvendes som indikator for kvaliteten af straffesagsbehandlingen, og der må således ikke forekomme betydende afvigelser i forhold til det sædvanlige niveau. Endvidere er det et grundlæggende krav, at Nordsjællands Politis kvalitets- og legalitetssikring mindst opnår karakteren "Tilfredsstillende" i Statsadvokaten i Københavns bedømmelse af kredsen.

Det er samtidig helt afgørende, at kvaliteten af de data, der anvendes til såvel virksomhedsstyringen som den operative styring er retvisende. Det er i den forbindelse politikredsens ansvar at sikre, at de data, der registreres i eksempelvis sagsstyringssystemet og tidsregistreringssystemet, er korrekte.

Det er derfor også et grundlæggende krav, at kredsens datakvalitet skønnes at kunne danne grundlag for en retvisende styring, herunder en valid vurdering af resultaterne for 2014. Rigspolitiet og Rigsadvokaten vil i 2014 styrke forretningscontrollingen, hvilket bl.a. vil omfatte en nøjere overvågning af kredsens registreringspraksis.

Ved opstillingen af målene i kontrakten er der primært taget udgangspunkt i politiets og anklagemyndighedens forventede resultater i 2013 eller i et gennemsnit af resultaterne for perioden 2011-2013 samt forventningen til sagsbelastningen i 2014.

Kontrakten er opdelt i følgende resultatmål:

Resultatmål for 2014

Dimension	Vægtning
1. Den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet skal bekæmpes	10 pct.
2. Forstærket indsats mod indbrud i privat beboelse og bekæmpelse af hæleri	7,5 pct.
3. Konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer	10 pct.
4. Intensiveret indsats i de særligt udsatte boligområder	5 pct.
5. Færdselssikkerheden skal øges gennem en styrket og effektiv politiindsats	5 pct.
6. Effektivitet i straffesagsbehandlingen	20 pct.
7. Styring af sager vedr. økonomisk kriminalitet	12,5 pct.
8. Kvalitet i straffesagsbehandlingen og forbedring af beredskabet	15 pct.
9. Fortsat styrkelse af økonomistyringen	5 pct.
10. Stærkt fokus på effektivt lederskab og trivsel	5 pct.
11. Effektivisering af tjenestetidsplanlægningen	5 pct.

1. Den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet skal bekæmpes - vægt 10 procent

Politiet skal også i 2014 prioritere bekæmpelsen og forebyggelsen af den kriminalitet, der generer borgerne mest i hverdagen, og som opleves som særligt utryghedsskabende. Det gælder indbrud, tyveri, narkokriminalitet og den mere alvorlige voldskriminalitet samt uro, konfrontationer eller voldelige opgør i borgernes lokalområde.

Indsatsen over for den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet tager udgangspunkt i det lokale trusselfillede og er baseret på et analytisk politiarbejde samt dialog med de lokale interessenter i politikredsens.

Målet for 2014 er at styrke befolkningens tryghed og sikre, at der er tillid til politiet både lokalt og på landsplan. Det skal ske ved en stærk lokal indsats, hvor hver politikreds er forpligtet til at planlægge og gennemføre lokale indsatser, målrettet mod bekæmpelsen af den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet.

På den baggrund vil Nordsjællands Politi gennemføre særlige indsatser rettet mod:

- Indsats mod borgerrettede tyverier og røveri mod person i egen bolig
- Indsats mod butikstyveri mv.
- Indsats mod internetkriminalitet¹.

Lokale borgerrettede mål

Indsats mod borgerrettede tyverier og røveri mod person i egen bolig

+ 50	+ 100
<ul style="list-style-type: none">• Antallet af anmeldelser om borgerrettede tyverier² og røveri i egen bolig er højest på niveau med eller under gennemsnittet for 2011-2013.	<ul style="list-style-type: none">• Antallet af anmeldelser om borgerrettede tyverier og røveri i egen bolig er faldet med mindst to procent i forhold til gennemsnittet for 2011-2013.• Hvis ovennævnte mål ikke er opfyldt, skal politikredsens sigtelsesprocent være højere end den gennemsnitlige sigtelsesprocent for perioden 2011-2013.

Indsats mod butikstyveri mv.

+ 50	+ 100
<ul style="list-style-type: none">• Antallet af anmeldelser om butikstyverier mv.³ er højest på niveau med eller under det gennemsnitlige ni-	<ul style="list-style-type: none">• Antallet af anmeldelser om butikstyverier mv. er faldet med mindst 2 % i forhold til det gennemsnitlige niveau

¹ Indsatsen og målkravet vil blive afalt mellem Rigs politiet og Nordsjællands Politi primo 2014 og vedhæftes efterfølgende som et tillæg til resultatkontrakten.

² Journalkoder: 75580 (tricktyveri i beboelse), 75587 (tyven fra svømmehal, idrætsanlæg, omklædningsrum), 75607 (tyven fra lomme, taske, bagage), 76317 (røveri mod person i egen bolig) og 76327 (særligt farligt røveri mod person i egen bolig)

veau for 2011-2013.	for 2011-2013. <ul style="list-style-type: none"> • Hvis ovennævnte mål ikke er opfyldt, skal politikredsens sigtelsesprocent være højere end den gennemsnitlige sigtelsesprocent for perioden 2011-2013.
---------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Lokale forebyggende puljemål

Der er i 2014 og 2015 afsat særlige puljer til ekstraordinære og innovative indsatser, der henholdsvis understøtter den nationale operative strategi vedrørende bekæmpelse af rocker- og bandekriminalitet samt medvirker til, at politiet fortsat finder nye veje til effektivt at forebygge og bekæmpe kriminalitet. Nordsjællands Politi har fået tildelt puljemidler til en ekstraordinær forebyggende indsats, der er rettet mod at imødekomme og forebygge problemer i forbindelse med etableringen af et større udrejsecenter på den tidligere Sjælsmark Kaserne, der er beliggende få kilometer fra asylcenter Sandholm.

Forebyggelse af den borgernære kriminalitet og utryghed i Allerød og Hørsholm kommuner – asylcenterområderne Sandholm og Sjælsmark

+ 50	+ 100
<ul style="list-style-type: none"> • Indgået partnerskabsaftaler med Kriminalforsorgen, Udlændingestyrelsen, Allerød og Hørsholm kommuner, Dansk Røde Kors samt andre nødvendige interessenter. • Igangsat udarbejdelse af it-design og udvikling af det internetbaserede dialogforum. 	<ul style="list-style-type: none"> • Gennemført systemtest og opstart af det internetbaserede dialogforum. • Udviklingen i antal sigtelser vedrørende den borgervendte kriminalitet i Hørsholm Kommune skal ligge over udviklingen i antal anmeldelser set i forhold til gennemsnittet af antal anmeldelser i perioden 2011-2013.

2. Forstærket indsats mod indbrud i privat beboelse og bekæmpelse af hæleri - vægt 7,5 procent

Selvom indbrudskriminaliteten er faldet, er den fortsat et landsdækkende problem og til stor gene og bekymring for borgerne. Derfor er der i samtlige kontrakter, der indgås med kredsene, fastsat mål for resultatet af de enkelte politikredsens indsats mod indbrud i privat beboelse. Med særligt henblik på at understøtte indsatsen mod den organiserede indbrudskriminalitet, herunder omrejsende kriminelle, er der i kontrakterne tillige fastsat særlige mål for den regionale indsats i henholdsvis Øst- og Vestdanmark for at styrke det tværgående samarbejde mellem politikredsene. Et samarbejde, der understøttes af de såkaldte indbruds task forcer, der blev etableret i 2012 i både Øst- og Vestdanmark.

³ Journalkoder 75560-75563 (butikstyveri fra andre forretninger - beklædning, skind, fodtøj - købmand, supermarked, mejeri) og 75570 (butikstyveri, tricktyveri).

En væsentlig årsag til, at der begås indbrud, er, at det er muligt for indbrudstyvene at afsætte de stjålede genstande. Et vigtigt element i bekæmpelsen af indbrudskriminalitet er derfor en konsekvent indsats over for hæleri. Det gælder såvel de almindelige borgere, der aftager tyvekoster, som de bagmænd, der står bag den mere organiserede indbrudskriminalitet.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> • Antallet af anmeldelser om indbrud i privat beboelse⁴ skal i Østdanmark i 2015 være faldet med 9 procent i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012. Dette fald skal indfases med en tredjedel pr. år, således at målene for 2013 og 2014 udgør et fald på henholdsvis 3 procent og 6 procent. Såfremt antallet af anmeldelser om indbrud i privat beboelse ikke er faldet i overensstemmelse med de fastsatte målkrav, skal udviklingen i antallet af sigtelser vedrørende indbrud i privat beboelse ligge over udviklingen i antallet af anmeldelser i Østdanmark, dvs. sigtelsesprocenten skal øges. Udviklingen i antallet af anmeldelser og sigtelser måles i 2014 i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012. • Antallet af sigtelser for hæleri i Østdanmark er steget med 15 procent i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2011-2013. 	<ul style="list-style-type: none"> • Antallet af anmeldelser om indbrud i privat beboelse skal i Nordsjællands Politi i 2015 være faldet med 9 procent i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012. Dette fald skal indfases med en tredjedel pr. år, således at målene for 2013 og 2014 udgør et fald på henholdsvis 3 procent og 6 procent. Såfremt antallet af anmeldelser om indbrud i privat beboelse ikke er faldet i overensstemmelse med de fastsatte målkrav, skal udviklingen i antallet af sigtelser vedrørende indbrud i privat beboelse ligge over udviklingen i antallet af anmeldelser i politikredsen. Udviklingen i antallet af anmeldelser og sigtelser i 2014 måles i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012. • Udviklingen i antallet af tiltaler for indbrud i privat beboelse i både politikredsen og hele Østdanmark er som minimum på niveau med udviklingen i antallet af sigtelser i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012. • Antallet af sigtelser for hæleri i Østdanmark er steget med 23 procent i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2011-2013. • Udviklingen i antallet af tiltaler for hæleri i hele Østdanmark er som minimum på niveau med udviklingen i antallet af sigtelser i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2011-2013.

3. Konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer – vægt 10 procent

⁴ Omfatter indbrud i villa, lejlighed, værelse og ferieejendom.

Den organiserede og grænseoverskridende kriminalitet er fortsat et problem, som kræver et konstant fokus og konsekvent handling fra politiet. Bandekriminalitet var i 2013 et af de helt store fokusområder for dansk politi, og selvom den markante optrapning af konfliktmønstret, som kunne ses i første halvår af 2013, nu er afløst af et mere normalt trusselsbillede, er bandekriminalitet fortsat en af de væsentligste kriminalitetsudfordringer for det danske samfund.

Den utryghedsskabende kriminalitet og uro har ofte rod i den organiserede kriminalitet, hvor bagmænd, typisk i rocker- og bandemiljøet, gennem narkohandel, udnyttelse af prostituerede, trusler, afpresning og anden alvorlig kriminalitet, presser andre til også at begå kriminalitet, der ofte er borgervendt. Politiet har i de seneste år med gode resultater gennemført en massiv indsats rettet mod særligt rocker- og bandemedlemmers organiserede og grænseoverskridende kriminalitet samt gennemført målrettede indsatser mod rocker- og bandemiljøets "rekrutteringsbaser" i de særligt udsatte boligområder med henblik på at forhindre tilgangen til grupperingerne.

Samtidig er området præget af stor ustabilitet i konfliktbilledet mellem gamle og nye rocker- og bandegrupperinger, hvilket gør det vanskeligt at planlægge og målstyre politiets indsats. Således var situationen på rocker- og bandeområdet i 1. halvår af 2013 præget af et højt konfliktniveau, hvor politiet registrerede 49 skudepisoder relateret til rocker- og bandekonflikten. Det resulterede i 2013 i en meget betydelig indsats fra politiet for at nedbringe konfliktniveauet. Som følge af det høje konfliktniveau og politiets massive indsats var der et meget højt antal fængslede rocker- og bandemedlemmer gennem hele 2013.

Konflikten er mod slutningen af 2013 begrænset meget i forhold til situationen i første halvår, men de underliggende problemer med rocker- og bandemiljøet består. Politiet skal derfor også i 2014 fastholde en massiv indsats mod rocker- og bandemedlemmerne. Det gælder ikke alene i forhold til efterforskningen af de kriminelle handlinger, der er tæt knyttet til konfrontationerne mellem rocker- og bandemedlemmer, men også i forhold til den øvrige kriminalitet, der udøves af grupperingerne, og som er den helt afgørende årsag til deres indbyrdes strid.

Udover denne massive indsats, der er rettet direkte mod rocker- og bandemedlemmerne, vil politiet også øge bredden i indsatsen. Derfor vil der i 2014 ligesom i 2013 også være fokus på at få fængslet personer, der gennem kriminelle aktiviteter understøtter rockernes og bandernes virksomhed.

Rocker- og bandegrupperingerne er blandt andet kendetegnet ved, at deres kriminalitet foregår på tværs af politikredsene. Med henblik på at understøtte et stærkt lokalt samarbejde mellem politikredsene i bekæmpelsen af rocker- og bandekriminalitet er der på baggrund af det aktuelle kriminalitetsbillede fastsat overordnede fælles mål for antallet af fængslede rocker- og bandemedlemmer for politikredsene i henholdsvis Øst- og Vestdanmark. Samarbejdet understøttes af task-forces i Øst- og Vestdanmark.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> • Politikredsen har i samarbejde med de øvrige politikredse på Sjælland sikret, at der kontinuerligt er fængslet 150 af de rocker- og bandemedlemmer, der overvåges af politiet. • Politikredsen har i samarbejde med de øvrige politikredse på Sjælland sikret, at 50 personer, der ikke er registrerede som rocker- og bandemedlemmer, men som ved deres kriminelle aktivitet er en væsentlig forudsætning for rocker- og bandemedlemmernes virksomhed, skal være eller have været varetægtsfængslet eller have afsønet domme på baggrund af efterforskninger, der er iværksat i 2014⁵. 	<ul style="list-style-type: none"> • Politikredsen har i samarbejde med de øvrige politikredse på Sjælland sikret, at det fastsatte antal af de udpegede personer, som udøver væsentlig indflydelse på rockernes og bandernes kriminalitet og/eller konfliktudviklingen mellem disse, er fængslet. • Mindst 20 procent af de rocker- og bandemedlemmer, der har tilknytning til de af politiet udpegede særligt udsatte boligområder i kredsen, skal kontinuerligt afsone domme eller være varetægtsfængslet.

4. Intensiveret indsats i de særligt udsatte boligområder – vægt 5 procent

Der er fortsat særligt udsatte boligområder (SUB-områder), hvor der er for megen kriminalitet, og hvor beboerne ikke føler, at de kan færdes trygt på gaden. De problemer, der er i SUB-områderne, kan være meget forskellige og består ikke alene i egentlig alvorlig kriminalitet, men også i anden utryghedsskabende adfærd, der generer andre beboere, f.eks. støjende opførsel, hærværk og ulovlig knallertkørsel på sti- og gangsystemer.

Indsatsen i 2014 skal som udgangspunkt fokuseres på de i alt 31 boligområder⁶ i hele landet, der ud fra en politifaglig vurdering er mest belastede af kriminalitet eller utryghedsskabende adfærd. Fastlæggelsen af disse boligområder er drøftet i kredsradene. Med henblik på at sikre, at der løbende er fokus på de boligområder, der er mest belastede, skal der årligt ske en revurdering af disse områder⁷.

I de udpegede særligt udsatte boligområder har politiet generelt forstærket indsatsen med henblik på at nedbringe kriminaliteten og dermed øge trygheden. Politiets indsats baseres på lokale trusselsvurderinger, så den løbende kan målrettes i forhold til problemernes aktuelle omfang og karakter. For at sikre, at den styrkede indsats fører til konkrete resultater i SUB-områderne, er der i samtlige politikredses resultatkontrakter for 2014 fastlagt resultatkrav for indsatsen. Kravene er både rettet mod at nedbringe kriminaliteten i områderne og at stille gerningsmændene til ansvar for deres hand-

⁵ Såfremt der sker en overopfyldelse på målkravet om antallet af fængslede rocker- og bandemedlemmer på 150, nedjusteres dette målkrav tilsvarende.

⁶ Disse 31 områder blev udpeget i 2013.

⁷ Politikredsen skal senest den 15. januar 2014 indberette til Rådspolitiet, hvilke områder, der er udpeget for 2014.

linger. Udover en generelt styrket indsats på landsplan i SUB-områderne har flere politikredse iværksat yderligere lokale indsatser.

Med henblik på at forstærke fokus på beboernes tryghed i de af politiet udpegede særligt udsatte boligområder og for at give et mere nuanceret billede af trygheden i områderne, blev der i 2012/2013 gennemført en tryghedsmåling i disse boligområder. Resultaterne fra tryghedsmålingerne skal blandt andet danne grundlag for fastlæggelsen af politiets fortsatte indsats i boligområderne i 2014. En ny tryghedsmåling planlægges gennemført i efteråret 2014 med forventet resultat primo 2015.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> • Antallet af sigtelser i forhold til antallet af anmeldelser vedrørende straffeloven i de udpegede særligt udsatte boligområder i politikredsen er på niveau med det gennemsnitlige niveau for 2011-2013. • Tiltale er rejst inden for to måneder fra sigtelsestidspunktet i mindst 60 procent af sagerne vedrørende overtrædelse af straffeloven i de udpegede særligt udsatte boligområder i politikredsen. • Politikredsen skal have iværksat mindst et nyt initiativ på baggrund af den seneste tryghedsmåling i de særligt udsatte boligområder. Initiativerne skal være iværksat inden den 1. marts 2014. 	<ul style="list-style-type: none"> • Antallet af straffelovsanmeldelser pr. 1.000 indbyggere i tre⁸ af de særligt udsatte boligområder, som kredsen har udpeget, er nedbragt, således at det er på niveau med eller under det gennemsnitlige niveau i perioden 2011-2013 for hele landet. Herudover skal antallet af straffelovsanmeldelser pr. 1.000 indbyggere i de øvrige områder i politikredsen samlet set være faldende i forhold til niveauet i de foregående år. • Antallet af sigtelser i forhold til antallet af anmeldelser vedrørende straffeloven i de udpegede særligt udsatte boligområder i politikredsen er steget i forhold til det gennemsnitlige niveau for 2011-2013. • Tiltale er rejst inden for to måneder fra sigtelsestidspunktet i mindst 65 procent af sagerne vedrørende overtrædelse af straffeloven i de udpegede særligt udsatte boligområder i politikredsen.

Projekt Tværsektoriel indsats mod rocker- og bandekriminalitet i de udsatte boligområder. Nordsjællands Politi har i 2014 og 2015 fået 10 mio. kr. til videreførelse og udvikling af politikredsens særlige enhed for trygge boligområder (ETB), herunder udvikling af det indledte tværsektorielle samarbejde med kommuner, boligforeninger, erhvervsdrivende og andre interessenter i de udvalgte udsatte boligområder i henholdsvis Kokkedal/Nivå, Vapnagård og Nøjsomhed i Helsingør, Farum Midtpunkt og Østervang i Hillerød. I det fortsatte partnerskabssamarbejde vil politikredsens ETB-enhed styrke den konsekvente patruljering ved at planlægge indsatserne ud fra grundige analy-

⁸ Dette ambitionsniveau kan justeres såfremt antallet af særligt udsatte boligområder ændres ved politikredsens revurdering af områderne i januar 2014.

ser baseret på et konstant opdateret efterretningsbillede, af de utryghedsskabende og kriminelle handlinger, der foregår i de omhandlende områder.

Politikredsen vil fastholde et præventivt koncept, der med kort varsel kan aktiveres i de situationer, hvor et boligområde bliver ramt af problemer med kriminalitet, uro- og utryghedsskabende adfærd. Indsatsen vil være individorienteret og baseret på et system, der kan udpege de personer, som skaber utryghed i lokalområdet med henblik på en opfølgning i form af bekymringssamtaler, indgåelse af familie- og ungdomskontrakter eller en visitering til deltagelse i et exitprogram.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater.

+ 50	+ 100
<ul style="list-style-type: none"> • Der er i samarbejde med kommunerne gennemført mindst 30 bekymringssamtaler med særligt udvalgte fokuspersoner i de særligt udsatte boligområder. • Der er gennemført mindst fem målrettede indsætter mod utryghedsskabende adfærd, herunder med særligt fokus på bekæmpelse af ulovlig og hasarderet knallertkørsel. • Der er foretaget en evaluering af partnerskabsaftalen med Fredensborg Kommune vedrørende ungdomsklubben KOKPIT. • Mindst 50 procent af de unge, der har været til samtale, er ikke registreret som sigtet eller mistænkt i politiets sagsstyringssystem (POL-SAS) i seks måneder fra samtaletidspunktet. 	<ul style="list-style-type: none"> • Der er i samarbejde med kommunerne gennemført mindst 40 bekymringssamtaler med særligt udvalgte fokuspersoner i de særligt udsatte boligområder. • Der er gennemført mindst 10 målrettede indsætter mod utryghedsskabende adfærd herunder med særlig fokus på bekæmpelse af ulovlig og hasarderet knallertkørsel. • Mindst 60 procent af de unge, der har været til samtale, er ikke registreret som sigtede eller mistænkte i politiets sagsstyringssystem (POL-SAS) i seks måneder fra samtaletidspunktet.

5. Færdselssikkerheden skal øges gennem en styrket og effektiv politiindsats – 5 procent

Politiets færdselsindsats skal i højere grad have en mere helhedsorienteret tilgang, således at færdselskontrollen på det danske vejnet indgår som et naturligt led i den samlede kontrol og retshåndhævelse i forhold til de kriminalitetsformer, som ikke er relateret til færdselsområdet. Herudover skal politiet understøtte realiseringen af de målsætninger, der fremgår af Færdselssikkerhedskommissionens nye handlingsplan, som løber frem til 2020.

I handlingsplanen er der taget afsæt i EU's målsætning om at nå en halvering af antallet af trafikdræbte inden udgangen af 2020 i forhold til niveauet i 2010. Herudover er der fastsat tilsvarende mål for antallet af tilskadekomne i trafikken. Målene i handlingsplanen er, at der

- I 2020 højest skal være 120 dræbte i trafikken i Danmark
- I 2020 højest skal være 1.000 alvorligt tilskadekomne i trafikken i Danmark
- I 2020 højest skal være 1.000 lettere tilskadekomne i trafikken i Danmark
- Generelt skal være fokus på de ulykker, der oftest forekommer.

For at opfylde målene for 2020 skal den fremtidige lokale og nationale færdselsindsats i videre omfang tilrettelægges på baggrund af forudgående analyser, således at planlægningen og gennemførelsen af de enkelte færdselsindsatser bliver mere effektiv og derigennem medvirker til at forbedre trafikikkerheden. Politikredsene analyser skal derfor tage udgangspunkt i den lokale aktuelle færdselssituation og indgå som en integreret del af den daglige færdselsmæssige kontrolindsats.

Med henblik på at understøtte en hensigtsmæssig lokal udmøntning af målkravene vedrørende trafikfarlige forseelser og ATK skal hver enkelt politikreds senest den 15. januar 2014 have udarbejdet en trafikikkerhedsanalyse for kredsen, der belyser de lokale udfordringer på færdselsområdet. Med udgangspunkt i de lokale udfordringer skal politikredsene udfærdige en operationsplan for den samlede færdselsindsats, der både omfatter indsatsen vedrørende trafikfarlige forseelser og automatisk trafikkontrol.

Med henblik på, at politikredsene kan rette fokus på de helt lokale trafikudfordringer, har kredsene fuld fleksibilitet til at prioritere de indsatser, der giver den bedste trafikikkerhedsmæssige effekt – blot det samlede målkrav for kredsen opfyldes.

De målrettede landsdækkende færdselskontroller – der er rettet mod spiritus- og narkotikakørsel, høj hastighed, manglende brug af sikkerhedssele og hjelm, uopmærksomhed i trafikken og de særligt udvidede rutinekontroller samt tværsektorielle multikontroller af tunge køretøjer – skal ligeledes være baseret på analyser af de enkelte kontrolområder, således at indsatsen opnår den tilsigtede færdselssikkerhedsmæssige effekt.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> • Nordsjællands Politi skal inden den 15. januar 2014 have indsendt deres trafikikkerhedsanalyse til Rigspolitiet. • Der er foretaget mindst 3.600 timers måling ved 	<p>Som +50 samt følgende krav:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Der er foretaget mindst 4.000 timers måling ved anvendelse af automatisk trafikkontrol. • Der er rejst mindst 12.700 sigtelser for trafikfar-

anvendelse af automatisk trafikkontrol. <ul style="list-style-type: none"> Der er rejst mindst 11.450 sigtelser for trafikfarlige færdselsforseelser⁹. 	lige færdselsforseelser. <ul style="list-style-type: none"> Der er i samarbejde med Københavns Vestegns Politi og Københavns Politi gennemført mindst tre udvidede rutinekontroller¹⁰.
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

6. Effektivitet i straffesagsbehandlingen - vægt 20 pct.

Der er ikke fastsat centrale mål for effektiviteten i politiets og anklagemyndighedens flerårsaftale, men det er efter Justitsministeriets og Rigsadvokatens opfattelse vigtigt at fastholde fokus på at forbedre effektiviteten løbende.

I anklagemyndighedens kontrakt for 2012 blev der på denne baggrund opstillet et flerårigt mål om, at anklagemyndighedens produktivitet i politikredsene skal forbedres (stykprisen pr. vægtesag nedbringes) med 5 pct. over flerårsaftaleperioden 2012-2015 i forhold til 2011-niveauet. Målet er indfaset således, at der i 2012 og 2013 blev stillet krav en produktivitetstigning på 1,5 pct., mens der i 2014 og 2015 forudsættes en produktivitetstigning på 1 pct. Da bevillingerne stort set er stabile over perioden, indebærer målet, at produktionen af straffesager skal øges, og kravet retter sig således både mod politiet, der skal efterforske sagerne, og mod anklagemyndigheden, som efterfølgende skal tage stilling til dem.

Målet udmøntes 2014 ved, at:

- de fire politikredse med den højeste produktivitet i 2011 kan opnå delvis målopfyldelse ved et fald i produktiviteten på op til 2 pct.
- politikredse, der i 2011 havde en stykpris, der maksimalt var 12 pct. højere end den mest produktive kreds, skal fastholde deres produktivitet for at opnå målopfyldelse.
- politikredse, der i 2011 havde en stykpris, der var over 12 pct. højere end den mest produktive kreds, skal forbedre deres produktivitet for at opnå målopfyldelse. Produktivitetskravet differentieres afhængigt af individuelt niveau.

Samtidig med at flere sager skal behandles, er det også vigtigt, at alle sager behandles så hurtigt som sagen tillader, for uanset om man er sigtet, tiltalt, offer for en forbrydelse eller vidne, er en straffesag en belastning. Sagsbehandlingstiden vedrører både politiets efterforskning og anklagemyndighedens juridiske vurdering, og politikredsene skal derfor have fokus på begge dele.

⁹ Eksempelvis spintuskørsel, kørsel frem mod rød/gult lys, vigepligtforseelser, anvendelse af mobiltelefon under kørslen og manglende brug af sikkerhedssele mv. I målkrauet indgår ikke sigtelser, der er rejst på baggrund af automatisk trafikkontrol.

¹⁰ Udvidede rutinekontroller indebærer, at al færdsel standses og omfatter en bredspektret kontrol af såvel føreren som køretøjet.

I en tid, hvor anklagemyndigheden i politikredsene øger produktiviteten markant navnlig ved at tilrettelægge velfungerende sagsgange i de mindre og ukomplicerede sager, er det vigtigt også at holde fokus på de længerevarende og komplicerede sager. Med henblik på at begrænse antallet af langvarige sigtelser og sikre en hurtigere behandling af straffesagerne, er der fokus på at nedbringe den gennemsnitlige alder af de 20 pct. ældste sigtelser, hvor der endnu ikke er taget stilling til tiltalerspørgsmålet.

For at anklagemyndigheden samlet set kan leve op til denne ambition, er det afgørende, at der i de enkelte politikredse løbende arbejdes med at effektivisere arbejdet i hele straffesagskæden gennem styrket driftsledelse og målrettede forbedringer af arbejdsprocesser og administrative rutiner mv. Den enkelte kreds har metodefrihed og vælger selv, hvordan den vil effektivisere arbejdet i hele straffesagskæden.

Mål 6: Effektivitet i straffesagsbehandlingen	
Nordsjællands Politis arbejder målrettet på at:	
<ul style="list-style-type: none"> Anklagemyndighedens produktivitet skal fastholdes forhold til 2011. I mindst 63 pct. af straffelovssagerne er der rejst tiltale eller truffet en anden afgørelse senest 2 måneder efter sigtelsestidspunktet. den gennemsnitlige alder af de 20 % ældste sigtelser, hvor der ikke er rejst tiltale, er maksimalt 450 dage ved udgangen af 2014. 	
Kriterier	Målopfyldelse (pr. delmål)
Produktiviteten er fastholdt i forhold til 2011	60
Sagsbehandlingstiden i straffelovssager	20
Alder på sigtelser uden tiltaler	20

Note: Produktiviteten opgøres som totalt lønsomforbrug pr. standard sag i anklagemyndigheden (efter Rigsadvokatens sagsvægtsmodel).

Til sammenligning var Nordsjællands Politis sagsbehandlingstider følgende pr. 1. november 2013:

- 62,7 % af tiltalerne eller andre afgørelser i straffelovssager blev rejst/truffet senest 2 måneder efter sigtelsestidspunktet (Mål 2013: 63 %)
- Den gennemsnitlige alder af de 20 % ældste sigtelser, hvor der ikke er rejst tiltale udgjorde 480 dage (Mål 2013: 526 dage).

7. Styring af sager vedrørende økonomisk kriminalitet - vægt 12,5 pct.

Siden 2009 har politiet og anklagemyndigheden haft et særligt fokus på styring af større sager vedrørende økonomisk kriminalitet i politikredsene. Styringen foretages ud fra en projektmodel med opstilling af milepælsplaner for de omfattede sager og med løbende opfølgning på sagsbehandlingen, som Statsadvokaten for Særlig Økonomisk og International Kriminalitet (SØIK) har udarbejdet samarbejde med kredsene. Indsatsen har betydet et større fokus på de store økonomiske sager, både efterforskningsmæssigt og i anklagemyndigheden.

Den målrettede indsats videreføres i 2014, således at der både i politiet og i anklagemyndigheden fastholdes et betydeligt fokus på de relevante større sager om økonomisk kriminalitet.

Dette indebærer at:

- Der skal i 2014 være en betydelig fremdrift i behandlingen af relevante større sager vedrørende økonomisk kriminalitet, jf. koncept for statsadvokaternes tilsyn med de økonomiske sager.
- Der skal i 2014 opstilles milepælsplaner for fremdriften i alle relevante større sager vedrørende økonomisk kriminalitet. Kredsen udvælger de sager, der kan betegnes som "større", hvorefter disse sager forelægges for Statsadvokaten i København. Endvidere gennemgår Statsadvokaten i København kredsens milepælsplaner.
- Der skal i 2013 være fokus på efterforskning af sager vedrørende hvidvaskning. Derfor skal kredsen efterforske alle modtagne underretninger om hvidvask. Statsadvokaten i København vil i forbindelse med det årlige tilsyn vurdere, hvorvidt kredsens behandling af underretningerne vedrørende hvidvaskning har været tilfredsstillende.

I 2014 erstattes den nuværende indberetning af milepælsplanerne til statsadvokaterne med en elektronisk indberetning fra politikredsene, ved at milepælsplanerne oprettes og opdateres i efterforskningsværktøjet PEDPoint. Herved bliver det muligt for statsadvokaterne at følge fremdriften i milepælssagerne i anklagemyndighedens ledelsesinformationssystem.

I alle relevante større sager vedrørende økonomisk kriminalitet skal politikredsen vurdere, om der er mulighed for beslaglæggelse og konfiskation af udbytte fra kriminaliteten. Statsadvokaten i København foretager en gennemgang af disse sager med henblik på at undersøge, om dette er sket.

SØIK vil herudover afholde et ERFA-møde med kredsene, hvor de større økonomiske sager drøftes. Fremdriften følges også tæt af Statsadvokaten i København, der løbende vurderer, om fremdriften i sagerne følger milepælsplanerne. Desuden skal politikredsen holde relevante eksterne samarbejdspartnere – herunder SKAT – løbende orienteret om fremdriften i sagerne.

Politikredsene har i de senere år generelt øget produktionen og nedbragt sagsbehandlingstiderne, men en hurtig og effektiv behandling af sager om økonomisk kriminalitet er fortsat en udfordring for politi og anklagemyndighed.

I 2013 rettede politiet og anklagemyndigheden derfor yderligere fokus på håndteringen af de øvrige sager vedrørende økonomisk kriminalitet, der ikke er omfattet af projektmodellen, ved at opstille mål for sagsbehandlingstiden fra anmeldelse til tiltale eller anden afgørelse i de øvrige sager om økonomisk kriminalitet. Målet videreføres i 2014.

Mål 7: Sager vedrørende økonomisk kriminalitet

Den målrettede indsats i forhold til sager om økonomisk og organiseret kriminalitet videreføres i 2013, hvilket indebærer at Nordsjællands Politi skal gennemføre følgende punkter:

- Inden udgangen af 1. kvartal har kredsen oprettet alle verserende milepælssager vedr. økonomisk kriminalitet i PEDPoint. Status for milepælssagerne opdateres derefter løbende i PEDPoint.
- Der er iværksat efterforskning af samtlige modtagne underretninger vedrørende hvidvaskning, og statsadvokaten vurderer, at sagerne er behandlet tilfredsstillende.
- I 2014 har fremdriften i de relevante større sager vedrørende økonomisk kriminalitet været i overensstemmelse med de opstillede milepælplaner.
- Kredsen har vurderet muligheden for beslaglæggelse og konfiskation af udbyttet fra alle større sager vedrørende økonomisk kriminalitet.
- Der skal rejses tiltale eller træffes anden afgørelse i 50 pct. af de øvrige sager om økonomisk kriminalitet inden 6 mdr. efter anmeldelse.
- Den gennemsnitlige sagsbehandlingstid fra anmeldelse til tiltale eller anden afgørelse i de øvrige sager om økonomisk kriminalitet skal maksimalt være 300 dage i 2014.

Kriterier	Målopfyldelse
To punkter opfyldt	50
Fire punkter opfyldt	75
Alle punkter opfyldt	100

Til sammenligning var sagsbehandlingstiderne følgende pr. 1. november 2013:

- 43,3 pct. af tiltalerne eller andre afgørelser i de øvrige sager om økonomisk kriminalitet blev rejst/truffet inden 6 måneder efter anmeldelse (Mål 2013: 50 pct.).
- Den gennemsnitlige sagsbehandlingstid var 301 dage fra anmeldelse til tiltale eller anden afgørelse i de øvrige sager om økonomisk kriminalitet (Mål 2013: 326 dage).

8. Kvalitet i straffesagsbehandlingen - vægt 15 pct.

Det er et centralt mål i politiets og anklagemyndighedens strategi for 2011-15 at forbedre borgerbetjeningen og øge effektiviteten og kvaliteten i opgavevaretagelsen.

Der er med henblik herpå gennem flere år arbejdet med Lean og driftsledelse i den lokale anklagemyndighed, og langt hovedparten af landets politikredse har endvidere gennem de senere år i samarbejde med Rigsadvokatens Lean-enhed gennemført projekter i lokalpolitiet med henblik på at øge kvaliteten og effektiviteten i straffesagsbehandlingen. I 2013 er der eksempelvis i Midt- og Vestjyllands Politi – med bistand fra Rigsadvokatens Lean-enhed – gennemført et projekt i relation til den del af straffesagsbehandlingen, der bliver varetaget i vagtcentralen, servicecentret og beredskabet. På baggrund af de foreløbige erfaringer fra bl.a. dette projekt, er det vurderingen, at der er et godt grundlag for lokalt at arbejde videre med at få en øget kvalitet i straffesagsbehandlingen fra sagens opstart i første led.

Rigspolitiet og Rigsadvokaten vil i fællesskab stille krav om, at der i 2014 bliver gennemført lokale projekter i politikredsene, hvor opgavevaretagelsen i vagtcentralen, servicecentret og beredskabet vurderes med henblik på at øge effektiviteten og kvaliteten i straffesagsbehandlingen i den enkelte kreds. Som følge af det igangværende arbejde med implementering af en omfattende samlet udviklingsplan for Københavns Politi i 2013-2015 vil der ikke blive stillet særskilt krav om et sådant lokalt projekt i denne politikreds i 2014, men det er forventningen, at et lignende krav vil kunne stilles til Københavns Politi i 2016, når alle tiltag i udviklingsplanen er gennemført. Rigspolitiet og Rigsadvokaten er enige om, at det er afgørende, at projekterne i politikredsene fokuserer på både kvalitet og effektivitet, da kvaliteten i første led i straffesagsbehandlingen er en forudsætning for effektiviteten i den efterfølgende sagsbehandling og kvaliteten af slutproduktet. Rigspolitiet og Rigsadvokaten er ligeledes enige om, at projekterne både lokalt og centralt skal organiseres som fællesprojekter mellem politiet og anklagemyndigheden.

Der er betydelige forskelle mellem de enkelte kredse med hensyn til, hvor meget og hvordan man indtil nu lokalt har arbejdet med effektivitet og kvalitet i opgavevaretagelsen i lokalpoliti, beredskab, vagtcentral og servicecenter mv. Derfor skal projekterne forankres på lokalt niveau, så der kan tages udgangspunkt i, hvor langt man i den pågældende kreds er nået, og hvordan man lokalt har organiseret arbejde med udvikling af effektivitet og kvalitet. Der er i 2013 foretaget en reorganisering af den lokale anklagemyndighed, som skal understøtte et øget fokus på effektivitet og kvalitet ved behandlingen af både almene og specielle straffesager, og som samtidig skal sikre et væsentligt øget fokus på at styrke og udvikle kvaliteten i den samlede straffesagskæde i politikredsen. En samlet enhed i den lokale anklagemyndighed har således til opgave fremover bl.a. at tage mere generelle og tværgående initiativer, der kan øge kvaliteten i hele straffesagskæden, hvilket bl.a. skal ses i lyset af anklagemyndighedens særlige ansvar og opgaver i relation til at sikre kvalitet og legalitet i straffesagsbehandlingen. Det nævnte projekt forudsættes forankret i en lokal projektgruppe med deltagelse af relevante repræsentanter fra politisøjlen, staben og anklagemyndigheden, herunder advokaturchefen for kvalitet og udvikling. Derudover vil der være betydelige lokale frihedsgrader i relation til organiseringen af projektet. Ud over at projektet skal give konkrete kvalitetsforbedringer lokalt, så vil erfaringerne fra projektet endvidere blive anvendt til at identificere bedste praksis i forhold til den fremtidige lokale organisering af kredsens arbejde med at øge effektivitet og kvalitet i straffesagsbehandlingen, jf. nedenstående.

Rigsadvokaten vil sikre den tværgående vidensdeling mellem projekterne og stille ekstern lean-konsulentbistand til rådighed for de lokale projekter. Rigsadvokaten forventer, at der vil blive udpeget et mindre antal pilot-kredse, hvor projekterne gennemføres først med en tæt inddragelse af relevante medarbejdere fra andre kredse, der efterfølgende skal gennemføre et projekt i deres egen kreds.

Da projekterne forudsættes at omfatte de første led i straffesagskæden lokalt og dermed angår en del af det politimæssige beredskabs opgaver, er der behov for at sikre koordination med andre initiativer på beredskabsområdet. Rigspolitiet og Rigsadvokaten har således i 2012 og 2013 i tæt samarbejde gennemført to reviews med ekstern konsulentbistand af politikredsene i København og Århus, der har ført til en række anbefalinger, som er under implementering i de to kredse, men som samtidig med fordel vil kunne implementeres i de øvrige politikredse. Det drejer sig bl.a. om anbefalinger, der kan medvirke til at effektivisere og optimere opgavevaretagelsen i beredskabet, herunder for de meget væsentlige dele af beredskabsarbejdet, der ikke er direkte relateret til straffesagsbehandlingen. Rigspolitiet overvejer i øjeblikket, hvordan disse anbefalinger kan udbredes til de øvrige politikredse. Endvidere har Rigspolitiet i 2013 udarbejdet en politianalyse af beredskabet. Analysen drejer sig om dansk politis beredskabsfaglige kapacitet og kapabilitet, herunder i forhold til større, uvarslede hændelser, hvor der er menneskeliv på spil. På baggrund af anbefalingerne i analysen har Rigspolitiet i samarbejde med politikredsene iværksat et implementeringsarbejde, som forventes at føre til, at der i 2014 stilles nye krav til beredskaberne i de enkelte politikredse. Endelig planlægger Rigspolitiet at gennemføre et serviceeftersyn af servicecentrene i 2014. Med henblik på at sikre den fornødne koordinering af disse initiativer med de ovennævnte lokale kvalitetsprojekter vil Rigspolitiet og Rigsadvokaten etablere en fælles overordnet koordinering for udviklingsaktiviteterne i relation til beredskabet.

Rigsadvokaten forventer i 2014 at etablere et netværk for de nye kvalitetschefer, hvor kvalitetschefens rolle, arbejdsmetoder og analyseværktøjer mv. kan blive drøftet og udviklet. Rigsadvokaten og Rigspolitiet vil - bl.a. på baggrund af erfaringerne fra de lokale projekter - ultimo 2014 sammen med politikredsene mere overordnet vurdere kredsens organisering af det fremtidige arbejde med at sikre og udvikle effektivitet og kvalitet i opgavevaretagelsen, herunder hvorledes samarbejdet og snitfladerne mellem politisøjlen, staben og anklagemyndigheden i kredsene bedst kan håndteres.

Derudover forventer Rigsadvokaten i 2014 at uddanne kvalitetscheferne og andre medarbejdere fra kredsene, herunder i stabssøjlen, i at analysere, dokumentere og udvikle kvaliteten i straffesagsbehandlingen - bl.a. ved anvendelse af særlige lean-værktøjer og statistik. Med henblik på at understøtte kvalitetsarbejdet vil Rigsadvokaten i samarbejde med Rigspolitiet i øvrigt i 2014 igangsætte udvikling af yderligere ledelsesinformation vedrørende kvaliteten i straffesagsbehandlingen.

Mål 8: Kvalitet i straffesagsbehandlingen og forbedring af beredskabet

I 2014 gennemføres følgende aktiviteter med det formål at øge kvaliteten i straffesagsbehandlingen:

- | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| I. Politikredsen har gennemført et lokalt projekt i forhold til øget effektivitet og kvalitet i opgavevaretagelsen i |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

beredskab, vagtcentral og servicecenter i relation til straffesagsbehandlingen.	
2. Kredsen har på baggrund af de overordnede vurderinger mht. organisering af kvalitetsarbejdet lokalt beskrevet og implementeret en lokal organisering af kvalitetsarbejdet i relation til straffesagsbehandlingen.	
3. Anklagemyndighedens kvalitetschef har gennemgået en uddannelse i kvalitetsudvikling på lederniveau.	
4. Mindst en anden af kredsens medarbejdere udover kvalitetschefen har gennemgået og bestået en certificeret uddannelse i kvalitetsudvikling.	
Kriterier	Målopfyldelse
Punkt 1 er opfyldt	50
Punkt 1 og 2 er opfyldt	75
Alle punkter er opfyldt	100

9. Fortsat styrkelse af økonomistyringen – vægt 5 procent

I 2014 skal politiet også have et stærkt fokus på den fortsatte styrkelse af den aktivitetsbaserede økonomistyring og på at forbedre styringsgrundlaget. I den forbindelse skal politiet i højere grad udnytte oplysninger om aktiviteter og ressourceforbrug i forbindelse med den interne budgetlægning og -opfølgning. Det betyder blandt andet, at politikredsene skal anvende det koncept for aktivitetsbaseret budgettering og -opfølgning, som Rigspolitiet har udarbejdet i forbindelse med bevillingsudmeldingen for 2014, således at der indgår konkrete forventninger til årets aktiviteter som budgetteringsforudsætninger. I 2014 skal der særligt være fokus på at foretage aktivitetsbudgettering af straffesagsproduktion og af de mål i resultatkontrakterne, hvor det er relevant. Herudover skal politiet i 2014 arbejde målrettet med at forbedre styringsgrundlaget gennem en systematisering og øget lokal forankring af arbejdet med at sikre en god datakvalitet. Endelig skal der ske en tættere kobling mellem den centrale og de lokale budget- og strategiprocesser.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> Med udgangspunkt i årshjulet for hele politiets budget- og strategiproces har politikredsen inden udgangen af 1. kvartal 2014 udarbejdet et årshjul for organiseringen og gennemførelsen af det lokale budget- og strategiarbejde for 2015. Politikredsen har inden udgangen af 1. kvartal 2014 udarbejdet en handlingsplan, der understøtter en forbedret datakvalitet. Handlingsplanen skal som minimum adressere, hvem der har ansvaret for opfølgningen på datakvaliteten, hvordan opfølgningen skal foregå og med hvilken hyppighed. Med henblik på at forankre en korrekt registreringspraksis i politikredsen er der med udgangspunkt i Rigspolitiets vejledninger udar- 	<p>Som +50 samt følgende krav:</p> <ul style="list-style-type: none"> Politikredsen anvender det udarbejdede koncept for aktivitetsbaseret budgettering og opfølgning, således at der indgår konkrete forventninger til årets aktiviteter som budgetteringsforudsætninger for straffesagsproduktionen og de mål i resultatkontrakten, som kredsen finder relevante.

bejdet lokale vejledninger og/eller actioncards for de registreringer, der indgår i økonomi- og virksomhedsstyringen¹¹ inden udgangen af 1. kvartal 2014.

10. Stærkt fokus på effektivt lederskab og trivsel – vægt 5 procent

Ledelse og trivsel

Udvikling af dygtige og kompetente ledere i politiet og anklagemyndigheden er et fokusområde i politiets og anklagemyndighedens strategi for 2011-2015, og det udgør et vigtigt element i politiets og anklagemyndighedens fortsatte udvikling.

I 2013 blev der iværksat og gennemført en lederreform, som har sikret, at politiet og anklagemyndigheden nu har færre ledere, tydeligere ledelsesniveauer og mere effektive rammer for ledelse. I 2014 vil politiet og anklagemyndigheden arbejde videre med opfølgning på lederreformen og på implementeringen af det nye fælles ledelsesgrundlag.

De strategiske indsatser, der vedrører ledelse i 2014, er således hovedsageligt en udspecificering af indsatser, som allerede er besluttede eller påbegyndte. Der indgår derudover også enkelte yderligere indsatser, som direkte understøtter eller spiller meget nært sammen med de allerede igangværende indsatser på området.

Sideløbende fortsætter et stort fokus på trivsel og for politiets vedkommende tillige på sygefravær, hvor øverste ledelse skal fastholde et strategisk fokus på trivsel og sygefravær samt have fokus på nødvendigheden af en stærk lokal HR-indsats i forhold til understøttelse af og opfølgning på ledernes håndtering af sygefravær.

Forretningsdrevet HR

Politiet vil i 2014 tillige have fokus på at fastholde en effektiv og serviceorienteret HR-administration. Et væsentligt element heri er, at den samlede HR-organisation i fællesskab formår at tilbyde HR-ydelser, der understøtter operative mål. Der er i 2013 arbejdet målrettet med at videreudvikle HR-partnerrollen i politiet, og der er herved skabt grundlag for, at HR fra 2014 – og i de kommende år – i højere grad samt mere målrettet og fokuseret kan levere de ydelser, der efterspørges af og er nødvendige for kerneforretningen.

Mål 10: Stærkt fokus på effektivt lederskab og trivsel

Politiet og anklagemyndigheden arbejder i 2014 særligt med de ledelsesmæssige aspekter af implementeringen af reformprojekterne "Lederreform 2.0" i politiet og "Fremtidens Anklagemyndighed". I den forbindelse skal det nye fælles

¹¹ Vejledning i tidsregistrering, vejledning i de registreringer, der anvendes i ressourccallokeringsmodellen, og vejledning i registrering af responstidsmålinger.

ledelsesgrundlag (Leadership Pipeline) fungere som omdrejningspunkt. Politikredsens lokale arbejde med lederudvikling samt inddragelse af centralt udviklede værktøjer og aktiviteter er af afgørende betydning for implementeringen af lederreformen og Leadership Pipeline.

I forlængelse heraf arbejdes der i 2014 med trivsel i bred forstand i hele koncernen, ligesom der i politiet tillige arbejdes med sygefravær.

Rigspolitiet og politikredsene vil i 2014 desuden arbejde på at etablere og gennemføre en proces, der sikrer en mere forretningsorienteret tilgang til politiets, herunder politikredsens og Rigspolitiets områders HR-mål – dvs. HR-relaterede opgaver, der understøtter operative mål – med henblik på at konkrete HR-mål indarbejdes i politikredsens resultatkontrakter for 2015.

Politikredsene skal derfor i 2014 gennemføre følgende aktiviteter

- Der er gennemført lokale nødvendige implementeringsaktiviteter vedrørende Leadership Pipeline i henhold til kredsens pipeline-plan.
- Der er en høj svarprocent på trivselsmålingen/ledelsesevalueringen, hvor mindst 80 procent af medarbejdere og ledere i politikredsene har svaret.
- 80 procent af respondenterne i politikredsene udtrykker i trivselsmålingen/ledelsesevalueringen kendskab til Leadership Pipeline.
- Der er i politikredsene – baseret på centralt afdækket best practice – etableret processer, der gør det muligt at styre afholdelsen af systematiske sygefraværssamtaler i overensstemmelse med den fælles sygefraværspolitik.
- Politikredsene har inden udgangen af 1. kvartal 2014 – med udgangspunkt i kreds-specifikke og landsdækkende operative mål – udarbejdet en konkret plan for kredsens HR-indsatser i 2014. På samme måde har politikredsene primo 4. kvartal 2014 udarbejdet en konkret plan for HR-indsatser i 2015.

Kriterier	Målopfyldelse
Tre punkter opfyldt	60
Alle punkter opfyldt	100

11. Effektivisering af tjenestetidsplanlægningen – vægt 5 procent

Politikredsene skal sikre en korrekt og hensigtsmæssig anvendelse af tjenesteplanlægningskonceptet og Polvagt med henblik på at bidrage til den nationale målsætning om at nedbringe antallet af kompensations timer. Med henblik på at sikre fortsat fokus og fremgang på dette område fastlægges kvantitative resultatmål for nedbringelse af kompensations timer i de politikredse, hvor potentialet for en mere effektiv tjenesteplanlægning er størst. Politikredsen skal således ved udgangen af 2014 have nedbragt mængden af kompensations timer betragteligt.¹²

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> • Antallet af kompensations timer er nedbragt med 10 procent¹³ i forhold til 2012. 	<ul style="list-style-type: none"> • Antallet af kompensations timer er nedbragt med 20 procent i forhold til 2012.

¹² Målopfyldelsen vurderes i forhold til 2012 baseline.

¹³ Der tages forbehold for, at det kan blive relevant at foretage en justering af resultatmålet, hvis en ændret organisering af Task Force Øst medfører en væsentlig forskydning af politikredsens andele af kompensations timerne. Dette vil i givet fald ske i form af et tillæg til resultatkontrakten.

Budget- og bevillingsforhold

Den samlede bevilling til politiet og anklagemyndigheden fremgår af finanslovens § 11.23.01. Bevillingen til anklagemyndigheden kan derfor ikke læses ud af finansloven, men fordelingen af den samlede bevilling sker ved en fælles overenskomst mellem Rigspolitiet og Rigsadvokaten. Tabel 1 er derfor et udtryk for den aftalte fordeling af bevillingen til politiet og anklagemyndigheden i Nordsjællands Politi.

Tabel 1: Budgetfremskrivning 2013-2017, Nordsjællands Politi

	2013	2014	2015	2016	2017
Samlet bevilling	501.311.331	499.390.947	489.424.449	480.935.238	479.504.694
- heraf politi	437.230.056	433.473.032	423.739.673	421.250.463	419.819.918
- heraf anklagemyndigheden*	28.977.969	28.835.000	28.835.000	28.835.000	28.835.000
- heraf nivellering/husleje	26.839.061	27.074.252	27.074.252	27.074.252	27.074.252
- heraf puljemidler	8.264.245	10.008.663	9.775.524	3.775.524	3.775.524
Regnskab**	501.051.422				
Resultat	259.909				
Akkumuleret overskud	4.366.316				

* Anklagemyndighedens bevilling i omfatter lønsummen til jurister, politianklagere og administrativ personale i den lokale anklagemyndighed samt refusionsindtægter

** Regnskabstal i 2013 er baseret på politikredsens budgetprognose 1)

Afrapportering og genforhandling


Kontrakten træder i kraft den 1. januar 2014.

Rigsadvokaten og Rigspolitiet udsender i løbet af året ledelsesinformation vedr. udvalgte punkter i resultatkontrakten. For så vidt angår de 3 lokale borgerrettede mål skal kredsens kvartalsvis rapportere om status til Rigspolitiet. Afrapporteringen af puljemålene skal ske halvårligt, jf. milepælsplanerne for målene.

Genforhandling eller justering af kontrakten kan finde sted i løbet af kontraktperioden, såfremt der sker væsentlige ændringer i grundlaget for kontrakten, eller hvis de forudsætninger, der ligger til grund for politikredsens opfyldelse af de opstillede mål, ændres. Genforhandling eller justering kan finde sted, når parterne er enige herom. Derudover er der for enkelte målkrav anført, at der kan ske justeringer i løbet af året.

København, den 2013


Ole Hasselgaard
rigsadvokat


Jens Henrik Højbjerg
rigspolitichef


Finn Borch Andersen
politidirektør

Bilag til resultatkontrakt: Resultatlønskontrakt for politidirektør Finn Borch Andersen

Mellem rigsadvokat Ole Hasselgaard og rigspolitichef Jens Henrik Højbjerg samt

politidirektør Finn Borch Andersen, Nordsjællands Politi,

er der indgået resultatlønskontrakt for perioden 1. januar 2014 til 31. december 2014.

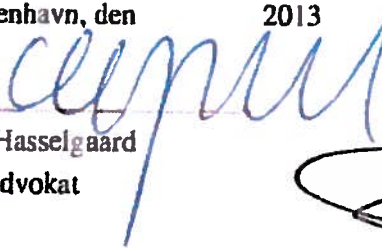
Resultatlønnen udmøntes på baggrund af opfyldelsen af den overordnede resultatkontrakt for Nordsjællands Politi 2014 med følgende vægtning:

Dimension	Vægtning
1. Den borgervendte og utrygheds-skabende kriminalitet skal bekæmpes	10 pct.
2. Forstærket indsats mod indbrud i privat beboelse og bekæmpelse af hæleri	7,5 pct.
3. Konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og handemedlemmer	10 pct.
4. Intensiveret indsats i de særligt udsatte boligområder	5 pct.
5. Færdselssikkerheden skal øges gennem en styrket og effektiv politiindsats	5 pct.
6. Effektivitet i straffesagsbehandlingen	20 pct.
7. Styring af sager vedr. økonomisk kriminalitet	12,5 pct.
8. Kvalitet i straffesagsbehandlingen og forbedring af beredskabet	15 pct.
9. Fortsat styrkelse af økonomistyringen	5 pct.
10. Stærkt fokus på effektivt lederskab og trivsel	5 pct.
11. Effektivisering af tjenestetidsplanlægningen	5 pct.

I forbindelse med opgørelsen af malopfyldelsen i resultatkontrakten, kan der ske en diskretionær justering. Den diskretionære justering kan blandt andet baseres på udviklingen i sigtelsesproduktionen, præcis budgettering, datakvalitet og den fortsatte implementering af den aktivitetsbaserede økonomistyring.

Kontraktens status i relation til ansættelsesforholdet i øvrigt samt beregning og fastsættelse af resultatlønstillæg fremgår af næste side. Principperne for resultatlønsvurderingen og ydelse af resultatlønstillæg følger af Finansministeriets vejledning *Ansvar for styring - vejledning om styring fra koncern til institution* fra februar 2010.

København, den 2013


Ole Hasselgaard
rigsadvokat


Finn Borch Andersen
Politidirektør


Jens Henrik Højbjerg
rigspolitichef

Kontraktens status

1. Resultatlønskontrakten er en skriftlig aftale mellem en politidirektør, rigspoliti­chefen og rigsadvokaten, der indgås for et år ad gangen. I kontrakten er der aftalt konkrete resultatmål for politi­direktøren.
2. Resultatlønskontrakten kan ikke gøres til genstand for fagretlig behandling eller behandling ved de faglige domstole.
3. Resultatlønskontrakten ændrer ikke ved de regler, der gælder ansættelsesforholdet i øvrigt.
4. I udgangspunktet ligger kontrakten fast i den indgåede kontraktperiode. I særlige tilfælde kan kontrakten genforhandles i løbet af kontraktperioden. Genforhandling kan kun finde sted, hvis der sker væsentlige ændringer af de forudsætninger, som parterne har haft for at opstille målene i resultatlønskontrakten. En genforhandling forudsætter, at der er enighed herom mellem kontrakts parter.
5. Fratræder politidirektøren stillingen i løbet af kontraktperioden, tilkommer der direktøren en forholdsmæssig andel af det opnåede resultat­lønstillæg ved kontraktperiodens udløb.
6. Har politidirektøren længerevarende fravær i kontraktperioden på grund af ulønnet orlov eller lignende, kan rigspoliti­chefen og rigsadvokaten i fællesskab justere den opnåede resultat­løn.
7. Der ydes særlig feriegodtgørelse af resultat­løn­nen efter de for ansættelsen i øvrigt gældende bestemmelser.
8. Når aftaleperioden er udløbet, skal der tages stilling til, om resultat­målene er nået. Kan der ikke opnås enighed om, hvorvidt eller i hvilket omfang resultat­målene er nået, træffes afgørelse af rigspoliti­chefen og rigsadvokaten i fællesskab.
9. Resultatlønstillægget fastsættes til maksimalt at udgøre 80 procent af den nominelle resultat­løn, der er fastsat i rigspoliti­chefens eller rigsadvokatens direktørkontrakt. Tillægget er ikke pensio­nsgivende.
10. Rigspoliti­chefen og rigsadvokaten kan i fællesskab, hvis særlige forhold taler herfor, justere den opnåede resultat­løn både op og ned. Den samlede udbetalte resultat­løn inklusiv et eventuelt til­læg kan dog maksimalt udgøre 80 procent af den nominelle resultat­løn, der er fastsat i rigspoliti­chefens eller rigsadvokatens direktørkontrakt.

11. Såfremt politidirektøren har gjort sig skyldig i væsentlig misligholdelse af sine forpligtelser i ansættelsesforholdet kan resultatlønstilægget helt bortfalde.

12. Resultatlønstilægget ydes i henhold til "Aftale om chef løn" af 1. marts 2010.

RESULTATKONTRAKT
for
Københavns Vestegns Politi 2014

Indledning

Resultatkontrakten for Københavns Vestegns Politi 2014 er indgået mellem Rigspolitiet, Rigsadvokaten og Københavns Vestegns Politi. Kontrakten træder i kraft den 1. januar 2014 og gælder i ét år.

Kontrakten er udarbejdet på baggrund af Finansministeriets publikation *Ansvar for styring – styring fra koncern til institution* og indeholder dels landsdækkende mål, som har til formål at udmønte centralt fastsatte krav, dels kredsspecifikke mål, der tager udgangspunkt i de lokale udfordringer for Københavns Vestegns Politi i 2014. De landsdækkende mål er blandt andet en udmøntning af de mål, som indgår i politiets og anklagemyndighedens resultatkontrakter med Justitsministeriet, herunder krav som følger af regeringsgrundlaget *Et Danmark der står sammen* (oktober 2011), flerårsaftalen for politiets og anklagemyndighedens økonomi for 2012-2015, politiets og anklagemyndighedens strategi for 2011-15, politiets virksomhedsplan for 2014 og anklagemyndighedens mål og strategi for 2010-15.

Det fremgår af den fælles strategi for politiet og anklagemyndigheden for 2011-15, at den væsentligste opgave for politiet og anklagemyndigheden er at sikre borgernes tryghed og sikkerhed i samfundet. Derfor er der i denne resultatkontrakt for 2014 fastlagt følgende mål, der er rettet mod bekæmpelse og forebyggelse af kriminaliteten på en række helt centrale områder:

1. Den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet skal nedbringes. På baggrund af lokalt definerede målsætninger er politikredsen forpligtet til at nedbringe den kriminalitet, der lokalt generer borgerne mest.
2. Der skal ske en konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer i politikredsene.
3. Antallet af indbrud i privat beboelse skal reduceres i politikredsen og regionalt, og der skal sættes ind over for hælerivirksomhed.
4. Indsatsen i de udpegede særligt udsatte boligområder skal intensiveres blandt andet gennem bekæmpelse og forebyggelse af kriminalitet i områderne.
5. Færdselssikkerheden skal øges gennem en styrket og effektiv politiindsats
6. Kvalitet og effektivitet i straffesagsbehandlingen
7. Fokus på at øge fremdriften i større sager om økonomisk kriminalitet.

I kontrakten er der endvidere sat fokus på at sikre en effektiv økonomistyring, styrke lederudviklingen og forbedre trivlsen i politikredsen samt effektivisering af tjenestetidsplanlægningen.

Politiets og anklagemyndighedens opgaver i politikredsene er nært forbundne, og de overordnede operative mål om bekæmpelse af rocker-/bandekriminalitet, indbrud i privat beboelse og kriminaliteten i de særligt udsatte boligområder kan kun nås gennem et tæt dagligt samarbejde. Derfor er politiets og anklagemyndighedens mål i politikredsens resultatkontrakter koordineret, så kontrak-

terne, ud over fagspecifikke og særlige udviklingsmæssige mål, også understøtter opnåelsen af de fælles, overordnede mål, som er fastlagt i politiets og anklagemyndighedens strategi 2011-15.

Kontraktens fokus på sagsbehandlingstid og effektivitet må ikke have negative konsekvenser i forhold til retssikkerhed og kvalitet i sagsbehandlingen. Domfældelsesprocenten anvendes som indikator for kvaliteten af straffesagsbehandlingen, og der må således ikke forekomme betydende afvigelser i forhold til det sædvanlige niveau. Endvidere er det et grundlæggende krav, at Københavns Vestegns Politis kvalitets- og legalitetssikring mindst opnår karakteren "Tilfredsstillende" i Statsadvokaten i Københavns bedømmelse af kredsen.

Det er samtidig helt afgørende, at kvaliteten af de data, der anvendes til såvel virksomhedsstyringen som den operative styring er retvisende. Det er i den forbindelse politikredsens ansvar at sikre, at de data, der registreres i eksempelvis sagsstyringssystemet og tidsregistreringssystemet, er korrekte.

Det er derfor også et grundlæggende krav, at kredsens datakvalitet skønnes at kunne danne grundlag for en retvisende styring, herunder en valid vurdering af resultaterne for 2014. Rigspolitiet og Rigsadvokaten vil i 2014 styrke forretningscontrollingen, hvilket bl.a. vil omfatte en nøjere overvågning af kredsenes registreringspraksis.

Ved opstillingen af målene i kontrakten er der primært taget udgangspunkt i politiets og anklagemyndighedens forventede resultater i 2013 eller i et gennemsnit af resultaterne for perioden 2011-2013 samt forventningen til sagsbelastningen i 2014.

Kontrakten er opdelt i følgende resultatmål:

Resultatmål for 2014

Dimension	Vægtning
1. Den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet skal bekæmpes	10 pct.
2. Forstærket indsats mod indbrud i privat beboelse og bekæmpelse af hæleri	7,5 pct.
3. Konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer	10 pct.
4. Intensiveret indsats i de særligt udsatte boligområder	5 pct.
5. Færdselssikkerheden skal øges gennem en styrket og effektiv politiindsats	5 pct.
6. Effektivitet i straffesagsbehandlingen	20 pct.
7. Styring af sager vedr. økonomisk kriminalitet	12,5 pct.
8. Kvalitet i straffesagsbehandlingen og forbedring af beredskabet	15 pct.
9. Fortsat styrkelse af økonomistyringen	5 pct.
10. Stærkt fokus på effektivt lederskab og trivsel	5 pct.
11. Effektivisering af tjenestetidsplanlægningen	5 pct.

1. Den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet skal bekæmpes - vægt 10 procent

Politiet skal også i 2014 prioritere bekæmpelsen og forebyggelsen af den kriminalitet, der generer borgerne mest i hverdagen, og som opleves som særligt utryghedsskabende. Det gælder indbrud, tyveri, narkokriminalitet og den mere alvorlige voldskriminalitet samt uro, konfrontationer eller voldelige opgør i borgernes lokalområde.

Indsatsen over for den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet tager udgangspunkt i det lokale trusselsbillede og er baseret på et analytisk politiarbejde samt dialog med de lokale interessenter i politikredsen.

Målet for 2014 er at styrke befolkningens tryghed og sikre, at der er tillid til politiet både lokalt og på landsplan. Det skal ske ved en stærk lokal indsats, hvor hver politikreds er forpligtet til at planlægge og gennemføre lokale indsatser, målrettet mod bekæmpelsen af den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet.

På den baggrund vil Københavns Vestegns Politi gennemføre særlige indsatser rettet mod:

- Indsats mod narkotikakriminalitet
- Indsats mod utryghed i S-tog og udvalgte butikcentre
- Indsats mod utryghed i nattelivet

Lokale borgerrettede mål

Indsats mod narkotikakriminalitet

+ 50	+ 100
<ul style="list-style-type: none">• Antal sigtelser for overtrædelse af lov om euforiserende stoffer¹ skal være steget med 20 procent i forhold til gennemsnittet for 2011-2013.	<ul style="list-style-type: none">• Antal sigtelser for overtrædelse af lov om euforiserende stoffer skal være steget med 30 procent i forhold til gennemsnittet for 2011-2013.

Indsats mod utryghed i S-tog og udvalgte butikcentre

+ 50	+ 100
<ul style="list-style-type: none">• Politikredsen har anvendt 2.500 timer på indsatsen.• Politikredsen har nedbragt antallet af anmeldelser² i seks udpegede stationsnære centre³ samt antallet af anmeldelser⁴ fra hele kredsen, hvor ordet S-tog indgår	<ul style="list-style-type: none">• Politikredsen har anvendt 3.000 timer på indsatsen.• Politikredsen har nedbragt antallet af anmeldelser i seks udpegede stationsnære centre samt antallet af

¹ Journalkoder: lov om euforiserende stoffer (84110) og salg jf. lov om euforiserende stoffer (84111)

² Journalkoder: tyveri fra anden butik (75569), tyveri fra andet sted (75599), tyveri fra lomme, taske, bagage (75607), tyveri af taske, bagage (75608), tyveri i øvrigt (75619), røveri mod andre (76319), særligt farligt røveri mod andre (76329) og 90170 (jernbaneloven).

³ De stationsnære centre ligger i Albertslund, Ballerup, Glostrup, Høje Taastrup, Ishøj og Taastrup.

⁴ Journalkode: tyveri i tog, bus, fly, skib (75609).

i sagsresuméet. Antallet af anmeldelser skal nedbringes med i alt fem procent i forhold til gennemsnittet for 2011-2013.	anmeldelser fra hele kredsen, hvor ordet S-tog indgår i sagsresuméet. Antallet af anmeldelser skal nedbringes med i alt fem procent i forhold til gennemsnittet for 2011-2013.
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Indsats mod utryghed i nattelivet

+ 50	+ 100
<ul style="list-style-type: none"> • Politikredsen har aflagt 250 besøg hos relevante bevilingshavere. • Det samlede antal sigtelser vedrørende utryghedsskabende adfærd⁵ er steget med 20 procent i forhold til gennemsnittet for 2011-2013. 	<ul style="list-style-type: none"> • Politikredsen skal aflægge 300 besøg hos relevante bevilingshavere. • Det samlede antal sigtelser vedrørende utryghedsskabende adfærd er steget med 25 procent i forhold til gennemsnittet for 2011-2013.

Lokale forebyggende puljemål

Der er i 2014 og 2015 afsat særlige puljer til ekstraordinære og innovative indsatser, der henholdsvis understøtter den nationale operative strategi vedrørende bekæmpelse af rocker- og bandekriminalitet samt medvirker til, at politiet fortsat finder nye veje til effektivt at forebygge og bekæmpe kriminalitet. Københavns Vestegns Politi har fået tildelt puljemidler til en ekstraordinær forebyggende indsats, der skal give lokalpolitiet i politikredsen bedre muligheder for at betjene borgeren bedst muligt og skabe tryghed, nærhed og netværksdannelse, hvor der lægges vægt på synlighed, oplysning, forebyggelse, tværfaglig samarbejde og dialog mellem borger og politi.

+ 50	+ 100
<p>Politikredsen har inden udgangen af 1. halvår 2014:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Identificeret og kontaktet mulige samarbejdspartnere i alle lokalpolitidistrikter. • Skitseret mål og rammer for en evaluering (intern og/eller eksternt). • Iværksat en evaluering med henblik på "før"-måling. • Iværksat 24 temaer/indsatser, der inden for det enkelte tema-/indsatsområde viser en positiv effekt i et ændret kriminalitetsbillede eller en højere grad af tilfredshed fra borgere eller samarbejdspartnere. • Opnået et stigende antal borgerhenvendelser i Den Mobile Politistation. 	<p>Politikredsen har inden udgangen af 2. halvår 2014:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Iværksat 48 temaer/indsatser, der inden for det enkelte tema-/indsatsområde viser en positiv effekt i et ændret kriminalitetsbillede eller en højere grad af tilfredshed fra borgere eller samarbejdspartnere. • Leveret 2.200 timers tilstedeværelse i politikredsens SUB-områder. • Opnået en stigning på otte procent i antallet af borgerhenvendelser i Den Mobile Politistation i forhold til antallet for 1. halvår 2014. • Indgået samarbejdsaftale med mindst én relevant eksternt samarbejdspartner. • Udarbejdet en midtvejsstatus på evalueringsprocessen, herunder udarbejdet en vurdering af

⁵ Journalkoderne 84220 (ordensbekendtgørelsen – sikring af den offentlige orden), 84226 (ordensbekendtgørelsen – skærpende omstændighed), samt 94110 – 94115 (restaurationsloven).

2. Forstærket indsats mod indbrud i privat beboelse og bekæmpelse af hæleri - vægt 7,5 procent

Selvom indbrudskriminaliteten er faldet, er den fortsat et landsdækkende problem og til stor gene og bekymring for borgerne. Derfor er der i samtlige kontrakter, der indgås med kredsene, fastsat mål for resultatet af de enkelte politikredsers indsats mod indbrud i privat beboelse. Med særligt henblik på at understøtte indsatsen mod den organiserede indbrudskriminalitet, herunder omrejsende kriminelle, er der i kontrakterne tillige fastsat særlige mål for den regionale indsats i henholdsvis Øst- og Vestdanmark for at styrke det tværgående samarbejde mellem politikredsene. Et samarbejde, der understøttes af de såkaldte indbrudstask forces, der blev etableret i 2012 i både Øst- og Vestdanmark.

En væsentlig årsag til, at der begås indbrud, er, at det er muligt for indbrudstyvene at afsætte de stjålne genstande. Et vigtigt element i bekæmpelsen af indbrudskriminalitet er derfor en konsekvent indsats over for hæleri. Det gælder såvel de almindelige borgere, der aftager tyvekoster, som de bagmænd, der står bag den mere organiserede indbrudskriminalitet.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> • Antallet af anmeldelser om indbrud i privat beboelse⁶ skal i Østdanmark i 2015 være faldet med 9 procent i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012. Dette fald skal indføres med en tredjedel pr. år, således at målene for 2013 og 2014 udgør et fald på henholdsvis 3 procent og 6 procent. Såfremt antallet af anmeldelser om indbrud i privat beboelse ikke er faldet i overensstemmelse med de fastsatte målkrav, skal udviklingen i antallet af sigtelser vedrørende indbrud i privat beboelse ligge over udviklingen i antallet af anmeldelser i Østdanmark, dvs. sigtelsesprocenten skal øges. Udviklingen i antallet af anmeldelser og sigtelser måles i 2014 i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012. • Antallet af sigtelser for hæleri i Østdanmark er steget med 15 procent i forhold til det 	<ul style="list-style-type: none"> • Antallet af anmeldelser om indbrud i privat beboelse skal i Københavns Vestegns Politi i 2015 være faldet med 5 procent i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012. Dette fald skal indføres med en tredjedel pr. år, således at målene for 2013 og 2014 udgør et fald på henholdsvis 2 procent og 4 procent. Såfremt antallet af anmeldelser om indbrud i privat beboelse ikke er faldet i overensstemmelse med de fastsatte målkrav, skal udviklingen i antallet af sigtelser vedrørende indbrud i privat beboelse ligge over udviklingen i antallet af anmeldelser i politikredsen. Udviklingen i antallet af anmeldelser og sigtelser i 2014 måles i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012. • Udviklingen i antallet af tiltaler for indbrud i privat beboelse i både politikredsen og hele Østdanmark er som minimum på niveau med udviklingen i antallet af sigtelser i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012.

⁶ Omfatter indbrud i villa, lejlighed, værelse og landejendom.

<p>gennemsnitlige niveau i 2011-2013.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Antallet af sigtelser for hæleri i Østdanmark er steget med 23 procent i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2011-2013. • Udviklingen i antallet af tiltaler for hæleri i hele Østdanmark er som minimum på niveau med udviklingen i antallet af sigtelser i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2011-2013.
-------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

3. Konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer – vægt 10 procent

Den organiserede og grænseoverskridende kriminalitet er fortsat et problem, som kræver et konstant fokus og konsekvent handling fra politiet. Bandekriminalitet var i 2013 et af de helt store fokusområder for dansk politi, og selvom den markante optrapning af konfliktmønstret, som kunne ses i første halvår af 2013, nu er afløst af et mere normalt trusselsbillede, er bandekriminalitet fortsat en af de væsentligste kriminalitetsudfordringer for det danske samfund.

Den utryghedsskabende kriminalitet og uro har ofte rod i den organiserede kriminalitet, hvor bagmænd, typisk i rocker- og bandemiljøet, gennem narkohandel, udnyttelse af prostituerede, trusler, afpresning og anden alvorlig kriminalitet, presser andre til også at begå kriminalitet, der ofte er borgervendt. Politiet har i de seneste år med gode resultater gennemført en massiv indsats rettet mod særligt rocker- og bandemedlemmers organiserede og grænseoverskridende kriminalitet samt gennemført målrettede indsatser mod rocker- og bandemiljøets "rekrutteringsbaser" i de særligt udsatte boligområder med henblik på at forhindre tilgangen til grupperingerne.

Samtidig er området præget af stor ustabilitet i konfliktbilledet mellem gamle og nye rocker- og bandegrupperinger, hvilket gør det vanskeligt at planlægge og målstyre politiets indsats. Således var situationen på rocker- og bandeområdet i 1. halvår af 2013 præget af et højt konfliktniveau, hvor politiet registrerede 49 skudepisoder relateret til rocker- og bandekonflikten. Det resulterede i 2013 i en meget betydelig indsats fra politiet for at nedbringe konfliktniveauet. Som følge af det høje konfliktniveau og politiets massive indsats var der et meget højt antal fængslede rocker- og bandemedlemmer gennem hele 2013.

Konflikten er mod slutningen af 2013 begrænset meget i forhold til situationen i første halvår, men de underliggende problemer med rocker- og bandemiljøet består. Politiet skal derfor også i 2014 fastholde en massiv indsats mod rocker- og bandemedlemmerne. Det gælder ikke alene i forhold til efterforskningen af de kriminelle handlinger, der er tæt knyttet til konfrontationerne mellem rocker- og bandemedlemmer, men også i forhold til den øvrige kriminalitet, der udøves af grupperingerne, og som er den helt afgørende årsag til deres indbyrdes strid.

Udover denne massive indsats, der er rettet direkte mod rocker- og bandemedlemmerne, vil politiet også øge bredden i indsatsen. Derfor vil der i 2014 ligesom i 2013 også være fokus på at få fængslet personer, der gennem kriminelle aktiviteter understøtter rockernes og bandernes virksomhed.

Rocker- og bandegrupperingerne er blandt andet kendetegnet ved, at deres kriminalitet foregår på tværs af politikredsene. Med henblik på at understøtte et stærkt lokalt samarbejde mellem politikredsene i bekæmpelsen af rocker- og bandekriminalitet er der på baggrund af det aktuelle kriminalitetsbillede fastsat overordnede fælles mål for antallet af fængslede rocker- og bandemedlemmer for politikredsene i henholdsvis Øst- og Vestdanmark. Samarbejdet understøttes af task-forces i Øst- og Vestdanmark.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> • Politikredsen har i samarbejde med de øvrige politikredse på Sjælland sikret, at der kontinuerligt er fængslet 150 af de rocker- og bandemedlemmer, der overvåges af politiet. • Politikredsen har i samarbejde med de øvrige politikredse på Sjælland sikret, at 50 personer, der ikke er registrerede som rocker- og bandemedlemmer, men som ved deres kriminelle aktivitet er en væsentlig forudsætning for rocker- og bandemedlemmernes virksomhed, skal være eller have været varetægtsfængslet eller have afsonet domme på baggrund af efterforskninger, der er iværksat i 2014⁷. 	<ul style="list-style-type: none"> • Politikredsen har i samarbejde med de øvrige politikredse på Sjælland sikret, at det fastsatte antal af de udpegede personer, som udøver væsentlig indflydelse på rockernes og bandernes kriminalitet og/eller konfliktudviklingen mellem disse, er fængslet. • Mindst 20 procent af de rocker- og bandemedlemmer, der har tilknytning til de af politiet udpegede særligt udsatte boligområder i kredsen, skal kontinuerligt afsone domme eller være varetægtsfængslet.

4. Intensiveret indsats i de særligt udsatte boligområder – vægt 5 procent

Der er fortsat særligt udsatte boligområder (SUB-områder), hvor der er for megen kriminalitet, og hvor beboerne ikke føler, at de kan færdes trygt på gaden. De problemer, der er i SUB-områderne, kan være meget forskellige og består ikke alene i egentlig alvorlig kriminalitet, men også i anden utryghedsskabende adfærd, der generer andre beboere, f.eks. støjende opførsel, hærværk og ulovlig knallertkørsel på sti- og gangsystemer.

⁷ Såfremt der sker en overopfyldelse på målkrauet om antallet af fængslede rocker- og bandemedlemmer på 150, nedjusteres dette målkrauet tilsvarende.

Indsatsen i 2014 skal som udgangspunkt fokuseres på de i alt 31 boligområder⁸ i hele landet, der ud fra en politifaglig vurdering er mest belastede af kriminalitet eller utryghedsskabende adfærd. Fastlæggelsen af disse boligområder er drøftet i kredsradene. Med henblik på at sikre, at der løbende er fokus på de boligområder, der er mest belastede, skal der årligt ske en revurdering af disse områder⁹.

I de udpegede særligt udsatte boligområder har politiet generelt forstærket indsatsen med henblik på at nedbringe kriminaliteten og dermed øge trygheden. Politiets indsats baseres på lokale trusselsvurderinger, så den løbende kan målrettes i forhold til problemernes aktuelle omfang og karakter. For at sikre, at den styrkede indsats fører til konkrete resultater i SUB-områderne, er der i samtlige politikredses resultatkontrakter for 2014 fastlagt resultatkrav for indsatsen. Kravene er både rettet mod at nedbringe kriminaliteten i områderne og at stille gerningsmændene til ansvar for deres handlinger. Udover en generelt styrket indsats på landsplan i SUB-områderne har flere politikredse iværksat yderligere lokale indsatser.

Med henblik på at forstærke fokus på beboernes tryghed i de af politiet udpegede særligt udsatte boligområder og for at give et mere nuanceret billede af trygheden i områderne, blev der i 2012/2013 gennemført en tryghedsmåling i disse boligområder. Resultaterne fra tryghedsmålingerne skal blandt andet danne grundlag for fastlæggelsen af politiets fortsatte indsats i boligområderne i 2014. En ny tryghedsmåling planlægges gennemført i efteråret 2014 med forventet resultat primo 2015.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> • Antallet af sigtelser i forhold til antallet af anmeldelser vedrørende straffeloven i de udpegede særligt udsatte boligområder i politikredsen er på niveau med det gennemsnitlige niveau for 2011-2013. • Tiltale er rejst inden for to måneder fra sigtelsestidspunktet i mindst 60 procent af sagerne vedrørende overtrædelse af straffeloven i de udpegede særligt udsatte boligområder i politikredsen. • Politikredsen skal have iværksat mindst et nyt initiativ på baggrund af den seneste tryghedsmåling i de særligt udsatte boligområder. Initiativerne skal være iværksat inden den 1. marts 	<ul style="list-style-type: none"> • Antallet af straffelovs anmeldelser pr. 1.000 indbyggere i to¹⁰ af de særligt udsatte boligområder, som kredsene har udpeget, er nedbragt, således at det er på niveau med eller under det gennemsnitlige niveau i perioden 2011-2013 for hele landet. Herudover skal antallet af straffelovs anmeldelser pr. 1.000 indbyggere i de øvrige områder i politikredsen samlet set være faldende i forhold til niveauet i de foregående år. • Antallet af sigtelser i forhold til antallet af anmeldelser vedrørende straffeloven i de udpegede særligt udsatte boligområder i politikredsen er steget i forhold til det gennemsnitlige niveau for 2011-2013.

⁸ Disse 31 områder blev udpeget i 2013.

⁹ Politikredsen skal senest den 15. januar 2014 indberette til Rigs politiet, hvilke områder, der er udpeget for 2014.

¹⁰ Dette ambitionsniveau kan justeres såfremt antallet af særligt udsatte boligområder ændres ved politikredsen revurdering af områderne i januar 2014.

2014.

- Tiltale er rejst inden for to måneder fra sigtelses-tidspunktet i mindst 65 procent af sagerne vedrørende overtrædelse af straffeloven i de udpegede særligt udsatte boligområder i politikredsen.

Projekt Partnerskabsaftaler

Københavns Vestegns Politi har i 2014 og 2015 samlet fået 13,6 mio. kr. til en ekstraordinær indsats, hvor politikredsen sammen med Herlev, Ballerup og Gladsaxe kommuner, vil identificere den gruppe af unge, der er rekrutteringsgrundlaget til rocker- og bande-grupperne og iværksætte et kriminalpræventivt og socialt projekt, der skal søge kontakt til de udsatte unge med henblik på at få dem inkluderet blandt andre unge mennesker, og derved forhindre at de søger det kriminelle rocker- og bandemiljø.

Københavns Vestegns Politi er hårdt ramt af aktive bande-grupperinger og den dertil hørende kriminalitet og utryghedsskabende adfærd, og i erkendelse af, at ingen myndighed kan håndtere problematikkerne omkring rocker- og bande-grupperinger alene, er der udarbejdet en partnerskabsaftale mellem Københavns Vestegns Politi og kommunerne i Distrikt Nord, Herlev, Ballerup og Gladsaxe. Aftalen er gensidigt forpligtigende i forhold til en række initiativområder, der har til hensigt at forebygge og bekæmpe rocker- og bandeaktiviteter og skabe tryghed i lokalområderne, herunder særligt i SUB-områderne.

Københavns Vestegns Politi iværksætter et nyskabende, bredere og mere omfattende projekt med en række forskellige indgangsvinkler og med inddragelse, ud over kommunerne, af en lang række relevante aktører.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

+ 50	+ 100
<p>Politikredsen har inden udgangen af 1. halvår 2014:</p> <ul style="list-style-type: none">• Udarbejdet en projektbeskrivelse, hvor hvert delprojekt med angivelse af målkrav og milepæle er særskilt beskrevet.• Udarbejdet en evalueringstrategi og -plan, som fokuserer på, at man ved projektets afslutning i 2015 vil kunne identificere de projektdele, der har den bedste kriminalpræventive og tryghedsskabende effekt.• Udarbejdet de første risikoprofiler i alle tre kommuner ud fra allerede eksisterende modeller.• Med afsæt i risikoprofiler identificeret aktive	<p>Politikredsen har i 2. halvår 2014:</p> <ul style="list-style-type: none">• Sikret målopfyldelse af målkrav og milepæle for hvert enkelt delprojekt, der blev opstillet i første halvår af 2014• Etableret et "trinbræt" ved i et tværfagligt og tværsektorielt samarbejde at introducere de visiterede unge og deres familier til aktivitets tilbud på kultur- og fritidsområdet.• Identificeret mindst 10 unge i målgruppen på baggrund af risikoprofiler.• Afholdt mindst fire oplæg eller temamøder for klubber, sportsforeninger eller lignende inden for rammerne af "trinbrættet", hvor udvælgelsen af områ-

<p>kriminelle grupperinger i alle tre kommuner.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Identificeret og lokaliseret de mest toneangivende rekrutteringsbaser. • Udarbejdet en model for et tværfagligt og tværsektorielt samarbejde med henblik på målrettede indsatser mod unge og deres familier 	<p>derne for afholdelse sker med udgangspunkt i de identificerede, toneangivende rekrutteringsbaser.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Viseret mindst seks personer i målgruppen og iværksat konkrete initiativer enten inden for rammerne af "rekrutteringsbaser" eller "trinbrættet". • Afholdt fem workshops i særligt udsatte boligområder identificeret under "rekrutteringsbaser" med henblik på at mobilisere de lokale aktører i et fællesskab mod utryghedsskabende adfærd i områderne samt foretaget (u)tryghedsmåling blandt disse aktører. • Udarbejdet et koncept for etablering og vedligeholdelse af netværk for familier til udsatte unge og initieret mindst et netværk som led i "rekrutteringsbaser".
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

5. Færdselssikkerheden skal øges gennem en styrket og effektiv politiindsats – 5 procent

Politiets færdselsindsats skal i højere grad have en mere helhedsorienteret tilgang, således at færdselskontrollen på det danske vejnet indgår som et naturligt led i den samlede kontrol og retshåndhævelse i forhold til de kriminalitetsformer, som ikke er relateret til færdselsområdet. Herudover skal politiet understøtte realiseringen af de målsætninger, der fremgår af Færdselssikkerhedskommissionens nye handlingsplan, som løber frem til 2020.

I handlingsplanen er der taget afsæt i EU's målsætning om at nå en halvering af antallet af trafikdræbte inden udgangen af 2020 i forhold til niveauet i 2010. Herudover er der fastsat tilsvarende mål for antallet af tilskadekomne i trafikken. Målene i handlingsplanen er, at der:

- I 2020 højest skal være 120 dræbte i trafikken i Danmark
- I 2020 højest skal være 1.000 alvorligt tilskadekomne i trafikken i Danmark
- I 2020 højest skal være 1.000 lettere tilskadekomne i trafikken i Danmark
- Generelt skal være fokus på de ulykker, der oftest forekommer.

For at opfylde målene for 2020 skal den fremtidige lokale og nationale færdselsindsats i videre omfang tilrettelægges på baggrund af forudgående analyser, således at planlægningen og gennemførelsen af de enkelte færdselsindsatser bliver mere effektiv og derigennem medvirker til at forbedre trafiksikkerheden. Politikredsens analyser skal derfor tage udgangspunkt i den lokale aktuelle færdselssituation og indgå som en integreret del af den daglige færdselsmæssige kontrolindsats.

Med henblik på at understøtte en hensigtsmæssig lokal udmøntning af målkravene vedrørende trafikfarlige forseelser og ATK skal hver enkelt politikreds senest den 15. januar 2014 have udarbejdet en trafiksikkerhedsanalyse for kredsen, der belyser de lokale udfordringer på færdselsområdet. Med udgangspunkt i de lokale udfordringer skal politikredsene udfærdige en operationsplan for den samlede færdselsindsats, der både omfatter indsatsen vedrørende trafikfarlige forseelser og automatisk trafikkontrol.

Med henblik på, at politikredsene kan rette fokus på de helt lokale trafikudfordringer, har kredsene fuld fleksibilitet til at prioritere de indsatser, der giver den bedste trafiksikkerhedsmæssige effekt – blot det samlede målkrav for kredsen opfyldes.

De målrettede landsdækkende færdselskontroller – der er rettet mod spiritus- og narkotikakørsel, høj hastighed, manglende brug af sikkerhedssele og hjelm, uopmærksomhed i trafikken og de særligt udvidede rutinekontroller samt tværsektorielle multikontroller af tunge køretøjer – skal ligeledes være baseret på analyser af de enkelte kontrolområder, således at indsatsen opnår den tilsigtede færdselssikkerhedsmæssige effekt.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> • Københavns Vestegns Politi skal inden den 15. januar 2014 have indsendt deres trafiksikkerhedsanalyse til Rigspolitiet. • Der er foretaget mindst 3.600 timers måling ved anvendelse af automatisk trafikkontrol. • Der er rejst mindst 11.000 sigtelser for trafikfarlige færdselsforseelser¹¹. 	<p>Som +50 samt følgende krav:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Der er foretaget mindst 4.000 timers måling ved anvendelse af automatisk trafikkontrol. • Der er rejst mindst 12.200 sigtelser for trafikfarlige færdselsforseelser. • Der er i samarbejde med Nordsjællands Politi og Københavns Politi gennemført mindst tre udvidede rutinekontroller¹².

¹¹ Eksempelvis spirituskørsel, kørsel frem mod rødt/gult lys, vigepligtforseelser, anvendelse af mobiltelefon under kørslen og manglende brug af sikkerhedssele mv. I målkravet indgår ikke sigtelser, der er rejst på baggrund af automatisk trafikkontrol.

¹² Udvidede rutinekontroller indebærer, at al færdsel standses og omfatter en bredspektret kontrol af såvel føreren som køretøjet.

6. Effektivitet i straffesagsbehandlingen - vægt 20 pct.

Der er ikke fastsat centrale mål for effektiviteten i politiets og anklagemyndighedens flerårsaftale, men det er efter Justitsministeriets og Rigsadvokatens opfattelse vigtigt at fastholde fokus på at forbedre effektiviteten løbende.

I anklagemyndighedens kontrakt for 2012 blev der på denne baggrund opstillet et flerårigt mål om, at anklagemyndighedens produktivitet i politikredsene skal forbedres (stykprisen pr. vægtesag nedbringes) med 5 pct. over flerårsaftaleperioden 2012-2015 i forhold til 2011-niveauet. Målet er indfaset således, at der i 2012 og 2013 blev stillet krav en produktivitetsstigning på 1,5 pct., mens der i 2014 og 2015 forudsættes en produktivitetsstigning på 1 pct. Da bevillingerne stort set er stabile over perioden, indebærer målet, at produktionen af straffesager skal øges, og kravet retter sig således både mod politiet, der skal efterforske sagerne, og mod anklagemyndigheden, som efterfølgende skal tage stilling til dem.

Målet udmøntes 2014 ved, at:

- de fire politikredse med den højeste produktivitet i 2011 kan opnå delvis målopfyldelse ved et fald i produktiviteten på op til 2 pct.
- politikredse, der i 2011 havde en stykpris, der maksimalt var 12 pct. højere end den mest produktive kreds, skal fastholde deres produktivitet for at opnå målopfyldelse.
- politikredse, der i 2011 havde en stykpris, der var over 12 pct. højere end den mest produktive kreds, skal forbedre deres produktivitet for at opnå målopfyldelse. Produktivitetskravet differentieres afhængigt af individuelt niveau.

Samtidig med at flere sager skal behandles, er det også vigtigt, at alle sager behandles så hurtigt som sagen tillader, for uanset om man er sigtet, tiltalt, offer for en forbrydelse eller vidne, er en straffesag en belastning. Sagsbehandlingstiden vedrører både politiets efterforskning og anklagemyndighedens juridiske vurdering, og politikredsene skal derfor have fokus på begge dele.

I en tid, hvor anklagemyndigheden i politikredsene øger produktiviteten markant navnlig ved at tilrettelægge velfungerende sagsgange i de mindre og ukomplicerede sager, er det vigtigt også at holde fokus på de længerevarende og komplicerede sager. Med henblik på at begrænse antallet af langvarige sigtelser og sikre en hurtigere behandling af straffesagerne, er der fokus på at nedbringe den gennemsnitlige alder af de 20 pct. ældste sigtelser, hvor der endnu ikke er taget stilling til tiltalspørgsmålet.

For at anklagemyndigheden samlet set kan leve op til denne ambition, er det afgørende, at der i de enkelte politikredse løbende arbejdes med at effektivisere arbejdet i hele straffesagskæden gen-

nem styrket driftsledelse og målrettede forbedringer af arbejdsprocesser og administrative rutiner mv. Den enkelte kreds har metodefrihed og vælger selv, hvordan den vil effektivisere arbejdet i hele straffesagskæden.

Mål 6: Effektivitet i straffesagsbehandlingen	
Københavns Vestegns Politi arbejder målrettet på at:	
<ul style="list-style-type: none"> • Anklagemyndighedens produktivitet skal forbedres med 10 % i forhold til 2011. • I mindst 63 pct. af straffelovssagerne er der rejst tiltale eller truffet en anden afgørelse senest 2 måneder efter sigtelsestidspunktet. • den gennemsnitlige alder af de 20 % ældste sigtelser, hvor der ikke er rejst tiltale, er maksimalt 400 dage ved udgangen af 2014. 	
Kriterier	Målopfyldelse (pr. delmål)
Produktiviteten er forbedret med 8 % i forhold til 2011	30
Produktiviteten er forbedret med 10 % i forhold til 2011	30
Sagsbehandlingstiden i straffelovssager	20
Alder på sigtelser uden tiltaler	20

Note: Produktiviteten opgøres som totalt løsumsforbrug pr. standardsag i anklagemyndigheden (efter Rigsadvokatens sagsvægtsmodel).

Til sammenligning var Københavns Vestegns Politis sagsbehandlingstider følgende pr. 1. november 2013:

- 62,2 % af tiltalerne eller andre afgørelser i straffelovssager blev rejst/truffet senest 2 måneder efter sigtelsestidspunktet (Mål 2013: 60 %)
- Den gennemsnitlige alder af de 20 % ældste sigtelser, hvor der ikke er rejst tiltale udgjorde 406 dage (Mål 2013: 398 dage).

7. Styring af sager vedrørende økonomisk kriminalitet - vægt 12,5 pct.

Siden 2009 har politiet og anklagemyndigheden haft et særligt fokus på styring af større sager vedrørende økonomisk kriminalitet i politikredsene. Styringen foretages ud fra en projektmodel med opstilling af milepælsplaner for de omfattede sager og med løbende opfølgning på sagsbehandlingen, som Statsadvokaten for Særlig Økonomisk og International Kriminalitet (SØIK) har udarbejdet samarbejde med kredsene. Indsatsen har betydet et større fokus på de store økonomiske sager, både efterforskningsmæssigt og i anklagemyndigheden.

Den målrettede indsats videreføres i 2014, således at der både i politiet og i anklagemyndigheden fastholdes et betydeligt fokus på de relevante større sager om økonomisk kriminalitet.

Dette indebærer at:

- Der skal i 2014 være en betydelig fremdrift i behandlingen af relevante større sager vedrørende økonomisk kriminalitet, jf. koncept for statsadvokaternes tilsyn med de økonomiske sager.

- Der skal i 2014 opstilles milepælsplaner for fremdriften i alle relevante større sager vedrørende økonomisk kriminalitet. Kredsen udvælger de sager, der kan betegnes som "større", hvorefter disse sager forelægges for Statsadvokaten i København. Endvidere gennemgår Statsadvokaten i København kredsens milepælsplaner.
- Der skal i 2013 være fokus på efterforskning af sager vedrørende hvidvaskning. Derfor skal kredsen efterforske alle modtagne underretninger om hvidvask. Statsadvokaten i København vil i forbindelse med det årlige tilsyn vurdere, hvorvidt kredsens behandling af underretningerne vedrørende hvidvaskning har været tilfredsstillende.

I 2014 erstattes den nuværende indberetning af milepælsplanerne til statsadvokaterne med en elektronisk indberetning fra politikredsene, ved at milepælsplanerne oprettes og opdateres i efterforskningsværktøjet PEDPoint. Herved bliver det muligt for statsadvokaterne at følge fremdriften i milepælssagerne i anklagemyndighedens ledelsesinformationssystem.

I alle relevante større sager vedrørende økonomisk kriminalitet skal politikredsen vurdere, om der er mulighed for beslaglæggelse og konfiskation af udbytte fra kriminaliteten. Statsadvokaten i København foretager en gennemgang af disse sager med henblik på at undersøge, om dette er sket.

SØIK vil herudover afholde et ERFA-møde med kredsene, hvor de større økonomiske sager drøftes. Fremdriften følges også tæt af Statsadvokaten i København, der løbende vurderer, om fremdriften i sagerne følger milepælsplanerne. Desuden skal politikredsen holde relevante eksterne samarbejdspartnere – herunder SKAT – løbende orienteret om fremdriften i sagerne.

Politikredsene har i de senere år generelt øget produktionen og nedbragt sagsbehandlingstiderne, men en hurtig og effektiv behandling af sager om økonomisk kriminalitet er fortsat en udfordring for politi og anklagemyndighed.

I 2013 rettede politiet og anklagemyndigheden derfor yderligere fokus på håndteringen af de øvrige sager vedrørende økonomisk kriminalitet, der ikke er omfattet af projektmodellen, ved at opstille mål for sagsbehandlingstiden fra anmeldelse til tiltale eller anden afgørelse i de øvrige sager om økonomisk kriminalitet. Målet videreføres i 2014.

Mål 7: Sager vedrørende økonomisk kriminalitet

Den målrettede indsats i forhold til sager om økonomisk og organiseret kriminalitet videreføres i 2013, hvilket indebærer at Københavns Vestegns Politi skal gennemføre følgende punkter:

- Inden udgangen af 1. kvartal har kredsen oprettet alle verserende milepælssager vedr. økonomisk kriminalitet i PEDPoint. Status for milepælssagerne opdateres derefter løbende i PEDPoint.
- Der er iværksat efterforskning af samtlige modtagne underretninger vedrørende hvidvaskning, og statsadvokaten vurderer, at sagerne er behandlet tilfredsstillende.

- I 2014 har fremdriften i de relevante større sager vedrørende økonomisk kriminalitet været i overensstemmelse med de opstillede milepælsplaner.
- Kredsen har vurderet muligheden for beslaglæggelse og konfiskation af udbyttet fra alle større sager vedrørende økonomisk kriminalitet.
- Der skal rejses tiltale eller træffes anden afgørelse i 53 pct. af de øvrige sager om økonomisk kriminalitet inden 6 mdr. efter anmeldelse.
- Den gennemsnitlige sagsbehandlingstid fra anmeldelse til tiltale eller anden afgørelse i de øvrige sager om økonomisk kriminalitet skal maksimalt være 250 dage i 2014.

Kriterier	Målopfyldelse
To punkter opfyldt	50
Fire punkter opfyldt	75
Alle punkter opfyldt	100

Til sammenligning var sagsbehandlingstiderne følgende pr. 1. november 2013:

- 44,3 pct. af tiltalerne eller andre afgørelser i de øvrige sager om økonomisk kriminalitet blev rejst/truffet inden 6 måneder efter anmeldelse (Mål 2013: 53 pct.).
- Den gennemsnitlige sagsbehandlingstid var 253 dage fra anmeldelse til tiltale eller anden afgørelse i de øvrige sager om økonomisk kriminalitet (Mål 2013: 230 dage).

8. Kvalitet i straffesagsbehandlingen - vægt 15 pct.

Det er et centralt mål i politiets og anklagemyndighedens strategi for 2011-15 at forbedre borgerbetjeningen og øge effektiviteten og kvaliteten i opgavevaretagelsen.

Der er med henblik herpå gennem flere år arbejdet med Lean og driftsledelse i den lokale anklagemyndighed, og langt hovedparten af landets politikredse har endvidere gennem de senere år i samarbejde med Rigsadvokatens Lean-enhed gennemført projekter i lokalpolitiet med henblik på at øge kvaliteten og effektiviteten i straffesagsbehandlingen. I 2013 er der eksempelvis i Midt- og Vestjyllands Politi - med bistand fra Rigsadvokatens Lean-enhed - gennemført et projekt i relation til den del af straffesagsbehandlingen, der bliver varetaget i vagtcentralen, servicecentret og beredskabet. På baggrund af de foreløbige erfaringer fra bl.a. dette projekt, er det vurderingen, at der er et godt grundlag for lokalt at arbejde videre med at få en øget kvalitet i straffesagsbehandlingen fra sagens opstart i første led.

Rigspolitiet og Rigsadvokaten vil i fællesskab stille krav om, at der i 2014 bliver gennemført lokale projekter i politikredsene, hvor opgavevaretagelsen i vagtcentralen, servicecentret og beredskabet vurderes med henblik på at øge effektiviteten og kvaliteten i straffesagsbehandlingen i den enkelte kreds. Som følge af det igangværende arbejde med implementering af en omfattende samlet udviklingsplan for Københavns Politi i 2013-2015 vil der ikke blive stillet særskilt krav om et sådant lokalt projekt i denne politikreds i 2014, men det er forventningen, at et lignende krav vil kunne stilles til Københavns Politi i 2016, når alle tiltag i udviklingsplanen er gennemført. Rigs-

politiet og Rigsadvokaten er enige om, at det er afgørende, at projekterne i politikredsene fokuserer på både kvalitet og effektivitet, da kvaliteten i første led i straffesagsbehandlingen er en forudsætning for effektiviteten i den efterfølgende sagsbehandling og kvaliteten af slutproduktet. Rigspolitiet og Rigsadvokaten er ligeledes enige om, at projekterne både lokalt og centralt skal organiseres som fællesprojekter mellem politiet og anklagemyndigheden.

Der er betydelige forskelle mellem de enkelte kredse med hensyn til, hvor meget og hvordan man indtil nu lokalt har arbejdet med effektivitet og kvalitet i opgavevaretagelsen i lokalpoliti, beredskab, vagtcentral og servicecenter mv. Derfor skal projekterne forankres på lokalt niveau, så der kan tages udgangspunkt i, hvor langt man i den pågældende kreds er nået, og hvordan man lokalt har organiseret arbejde med udvikling af effektivitet og kvalitet. Der er i 2013 foretaget en reorganisering af den lokale anklagemyndighed, som skal understøtte et øget fokus på effektivitet og kvalitet ved behandlingen af både almene og specielle straffesager, og som samtidig skal sikre et væsentligt øget fokus på at styrke og udvikle kvaliteten i den samlede straffesagskæde i politikredsen. En samlet enhed i den lokale anklagemyndighed har således til opgave fremover bl.a. at tage mere generelle og tværgående initiativer, der kan øge kvaliteten i hele straffesagskæden, hvilket bl.a. skal ses i lyset af anklagemyndighedens særlige ansvar og opgaver i relation til at sikre kvalitet og legalitet i straffesagsbehandlingen. Det nævnte projekt forudsættes forankret i en lokal projektgruppe med deltagelse af relevante repræsentanter fra politisøjlen, staben og anklagemyndigheden, herunder advokaturchefen for kvalitet og udvikling. Derudover vil der være betydelige lokale frihedsgrader i relation til organiseringen af projektet. Ud over at projektet skal give konkrete kvalitetsforbedringer lokalt, så vil erfaringerne fra projektet endvidere blive anvendt til at identificere bedste praksis i forhold til den fremtidige lokale organisering af kredsenes arbejde med at øge effektivitet og kvalitet i straffesagsbehandlingen, jf. nedenstående.

Rigsadvokaten vil sikre den tværgående vidensdeling mellem projekterne og stille ekstern lean-konsulentbistand til rådighed for de lokale projekter. Rigsadvokaten forventer, at der vil blive udpeget et mindre antal pilot-kredse, hvor projekterne gennemføres først med en tæt inddragelse af relevante medarbejdere fra andre kredse, der efterfølgende skal gennemføre et projekt i deres egen kreds.

Da projekterne forudsættes at omfatte de første led i straffesagskæden lokalt og dermed angår en del af det politimæssige beredskabs opgaver, er der behov for at sikre koordination med andre initiativer på beredskabsområdet. Rigspolitiet og Rigsadvokaten har således i 2012 og 2013 i tæt samarbejde gennemført to reviews med ekstern konsulentbistand af politikredsene i København og Århus, der har ført til en række anbefalinger, som er under implementering i de to kredse, men som samtidig med fordel vil kunne implementeres i de øvrige politikredse. Det drejer sig bl.a. om anbefalinger, der kan medvirke til at effektivisere og optimere opgavevaretagelsen i beredskabet, herunder for de meget væsentlige dele af beredskabsarbejdet, der ikke er direkte relateret til straf-

fesagsbehandlingen. Rigspolitiet overvejer i øjeblikket, hvordan disse anbefalinger kan udbredes til de øvrige politikredse. Endvidere har Rigspolitiet i 2013 udarbejdet en politianalyse af beredskabet. Analysen drejer sig om dansk politis beredskabsfaglige kapacitet og kapabilitet, herunder i forhold til større, uvarslede hændelser, hvor der er menneskeliv på spil. På baggrund af anbefalingerne i analysen har Rigspolitiet i samarbejde med politikredse iværksat et implementeringsarbejde, som forventes at føre til, at der i 2014 stilles nye krav til beredskaberne i de enkelte politikredse. Endelig planlægger Rigspolitiet at gennemføre et serviceeftersyn af servicecentre i 2014. Med henblik på at sikre den fornødne koordinering af disse initiativer med de ovennævnte lokale kvalitetsprojekter vil Rigspolitiet og Rigsadvokaten etablere en fælles overordnet koordinering for udviklingsaktiviteterne i relation til beredskabet.

Rigsadvokaten forventer i 2014 at etablere et netværk for de nye kvalitetschefer, hvor kvalitetschefens rolle, arbejdsmetoder og analyseværktøjer mv. kan blive drøftet og udviklet. Rigsadvokaten og Rigspolitiet vil – bl.a. på baggrund af erfaringerne fra de lokale projekter – ultimo 2014 sammen med politikredse mere overordnet vurdere kredsenes organisering af det fremtidige arbejde med at sikre og udvikle effektivitet og kvalitet i opgavevaretagelsen, herunder hvorledes samarbejdet og snitfladerne mellem politisøjlen, staben og anklagemyndigheden i kredse bedst kan håndteres.

Derudover forventer Rigsadvokaten i 2014 at uddanne kvalitetscheferne og andre medarbejdere fra kredse, herunder i stabssøjlen, i at analysere, dokumentere og udvikle kvaliteten i straffesagsbehandlingen – bl.a. ved anvendelse af særlige lean-værktøjer og statistik. Med henblik på at understøtte kvalitetsarbejdet vil Rigsadvokaten i samarbejde med Rigspolitiet i øvrigt i 2014 igangsætte udvikling af yderligere ledelsesinformation vedrørende kvaliteten i straffesagsbehandlingen.

MÅP8: Kvalitet i straffesagsbehandlingen og forbedring af beredskabet	
I 2014 gennemføres følgende aktiviteter med det formål at øge kvaliteten i straffesagsbehandlingen:	
1. Politikredsen har gennemført et lokalt projekt i forhold til øget effektivitet og kvalitet i opgavevaretagelsen i beredskab, vagtcentral og servicecenter i relation til straffesagsbehandlingen.	
2. Kredsen har på baggrund af de overordnede vurderinger mht. organisering af kvalitetsarbejdet lokalt beskrevet og implementeret en lokal organisering af kvalitetsarbejdet i relation til straffesagsbehandlingen.	
3. Anklagemyndighedens kvalitetschef har gennemgået en uddannelse i kvalitetsudvikling på lederniveau.	
4. Mindst en anden af kredsens medarbejdere udover kvalitetschefen har gennemgået og bestået en certificeret uddannelse i kvalitetsudvikling.	
Kriterier	Målopfyldelse
Punkt 1 er opfyldt	50
Punkt 1 og 2 er opfyldt	75
Alle punkter er opfyldt	100

9. Fortsat styrkelse af økonomistyringen – vægt 5 procent

I 2014 skal politiet også have et stærkt fokus på den fortsatte styrkelse af den aktivitetsbaserede økonomistyring og på at forbedre styringsgrundlaget. I den forbindelse skal politiet i højere grad udnytte oplysninger om aktiviteter og ressourceforbrug i forbindelse med den interne budgetlægning og -opfølgning. Det betyder blandt andet, at politikredsene skal anvende det koncept for aktivitetsbaseret budgettering og -opfølgning, som Rigspolitiet har udarbejdet i forbindelse med bevillingsudmeldingen for 2014, således at der indgår konkrete forventninger til årets aktiviteter som budgetteringsforudsætninger. I 2014 skal der særligt være fokus på at foretage aktivitetsbudgettering af straffesagsproduktion og af de mål i resultatkontrakterne, hvor det er relevant. Herudover skal politiet i 2014 arbejde målrettet med at forbedre styringsgrundlaget gennem en systematisering og øget lokal forankring af arbejdet med at sikre en god datakvalitet. Endelig skal der ske en tættere kobling mellem den centrale og de lokale budget- og strategiprocesser.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

+50	+100
<ul style="list-style-type: none">• Med udgangspunkt i årshjulet for hele politiets budget- og strategiproces har politikredsen inden udgangen af 1. kvartal 2014 udarbejdet et årshjul for organiseringen og gennemførelsen af det lokale budget- og strategiarbejde for 2015.• Politikredsen har inden udgangen af 1. kvartal 2014 udarbejdet en handlingsplan, der understøtter en forbedret datakvalitet. Handlingsplanen skal som minimum adressere, hvem der har ansvaret for opfølgningen på datakvaliteten, hvordan opfølgningen skal foregå og med hvilken hyppighed.• Med henblik på at forankre en korrekt registreringspraksis i politikredsen er der med udgangspunkt i Rigspolitiets vejledninger udarbejdet lokale vejledninger og/eller actioncards for de registreringer, der indgår i økonomi- og virksomhedsstyringen¹³ inden udgangen af 1. kvartal 2014.	<p>Som +50 samt følgende krav:</p> <ul style="list-style-type: none">• Politikredsen anvender det udarbejdede koncept for aktivitetsbaseret budgettering og opfølgning, således at der indgår konkrete forventninger til årets aktiviteter som budgetteringsforudsætninger for straffesagsproduktionen og de mål i resultatkontrakten, som kredsen finder relevante.

¹³ Vejledning i tidsregistrering, vejledning i de registreringer, der anvendes i ressourceallokeringsmodellen, og vejledning i registrering af responstidsmålinger.

10. Stærkt fokus på effektivt lederskab og trivsel – vægt 5 procent

Ledelse og trivsel

Udvikling af dygtige og kompetente ledere i politiet og anklagemyndigheden er et fokusområde i politiets og anklagemyndighedens strategi for 2011-2015, og det udgør et vigtigt element i politiets og anklagemyndighedens fortsatte udvikling.

I 2013 blev der iværksat og gennemført en lederreform, som har sikret, at politiet og anklagemyndigheden nu har færre ledere, tydeligere ledelsesniveauer og mere effektive rammer for ledelse. I 2014 vil politiet og anklagemyndigheden arbejde videre med opfølgning på lederreformen og på implementeringen af det nye fælles ledelsesgrundlag.

De strategiske indsatser, der vedrører ledelse i 2014, er således hovedsageligt en udspecificering af indsatser, som allerede er besluttede eller påbegyndte. Der indgår derudover også enkelte yderligere indsatser, som direkte understøtter eller spiller meget nært sammen med de allerede igangværende indsatser på området.

Sideløbende fortsætter et stort fokus på trivsel og for politiets vedkommende tillige på sygefravær, hvor øverste ledelse skal fastholde et strategisk fokus på trivsel og sygefravær samt have fokus på nødvendigheden af en stærk lokal HR-indsats i forhold til understøttelse af og opfølgning på ledernes håndtering af sygefravær.

Forretningsdrevet HR

Politiet vil i 2014 tillige have fokus på at fastholde en effektiv og serviceorienteret HR-administration. Et væsentligt element heri er, at den samlede HR-organisation i fællesskab formår at tilbyde HR-ydelser, der understøtter operative mål. Der er i 2013 arbejdet målrettet med at videreudvikle HR-partnerrollen i politiet, og der er herved skabt grundlag for, at HR fra 2014 – og i de kommende år – i højere grad samt mere målrettet og fokuseret kan levere de ydelser, der efterspørges af og er nødvendige for kerneforretningen.

Mål 10: Stærkt fokus på effektivt lederskab og trivsel

Politiet og anklagemyndigheden arbejder i 2014 særligt med de ledelsesmæssige aspekter af implementeringen af reformprojekterne "Lederreform 2.0" i politiet og "Fremtidens Anklagemyndighed". I den forbindelse skal det nye fælles ledelsesgrundlag (Leadership Pipeline) fungere som omdrejningspunkt. Politikredsens lokale arbejde med lederudvikling samt inddragelse af centralt udviklede værktøjer og aktiviteter er af afgørende betydning for implementeringen af lederreformen og Leadership Pipeline.

I forlængelse heraf arbejdes der i 2014 med trivsel i bred forstand i hele koncernen, ligesom der i politiet tillige arbejdes med sygefravær.

Rigspolitiet og politikredsene vil i 2014 desuden arbejde på at etablere og gennemføre en proces, der sikrer en mere

forretningsorienteret tilgang til politiets, herunder politikredsens og Rigspolitiets områders HR-mål – dvs. HR-relaterede opgaver, der understøtter operative mål – med henblik på at konkrete HR-mål indarbejdes i politikredsens resultatkontrakter for 2015.

Politikredsene skal derfor i 2014 gennemføre følgende aktiviteter:

- Der er gennemført lokale nødvendige implementeringsaktiviteter vedrørende Leadership Pipeline i henhold til kredsens pipeline-plan.
- Der er en høj svarprocent på trivselsmålingen/ledelsesevalueringen, hvor mindst 80 procent af medarbejdere og ledere i politikredsene har svaret.
- 80 procent af respondenterne i politikredsene udtrykker i trivselsmålingen/ledelsesevalueringen kendskab til Leadership Pipeline.
- Der er i politikredsene – baseret på centralt afdækket best practice – etableret processer, der gør det muligt at styre afholdelsen af systematiske sygefraværssamtaler i overensstemmelse med den fælles sygefraværspolitik.
- Politikredsene har inden udgangen af 1. kvartal 2014 – med udgangspunkt i kredsspecifikke og landsdækkende operative mål – udarbejdet en konkret plan for kredsens HR-indsatser i 2014. På samme måde har politikredsene primo 4. kvartal 2014 udarbejdet en konkret plan for HR-indsatser i 2015.

Kriterier	Målopfyldelse
Tre punkter opfyldt	60
Alle punkter opfyldt	100

11. Effektivisering af tjenestetidsplanlægningen – vægt 5 procent

Politikredsene skal sikre en korrekt og hensigtsmæssig anvendelse af tjenesteplanlægningskonceptet og Polvagt med henblik på at bidrage til den nationale målsætning om at nedbringe antallet af kompensationstimer.

Med henblik på at sikre fortsat fokus og fremgang på dette område fastlægges kvantitative resultatmål for nedbringelse af kompensationstimer i de politikredse, hvor potentialet for en mere effektiv tjenesteplanlægning er størst.

Politikredsen skal således ved udgangen af 2014 have nedbragt mængden af kompensationstimer betragteligt.¹⁴

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> • Antallet af kompensationstimer er nedbragt med 2,5 procent¹⁵ i forhold til 2012. 	<ul style="list-style-type: none"> • Antallet af kompensationstimer er nedbragt med 5 procent i forhold til 2012.

¹⁴ Målopfyldelsen vurderes i forhold til 2012 baseline.

¹⁵ Der tages forbehold for, at det kan blive relevant at foretage en justering af resultatmålet, hvis en ændret organisering af Task Force Øst medfører en væsentlig forskydning af politikredsens andele af kompensationstimerne. Dette vil i givet fald ske i form af et tillæg til resultatkontrakten.

Budget- og bevillingsforhold

Den samlede bevilling til politiet og anklagemyndigheden fremgår af finanslovens § 11.23.01. Bevillingen til anklagemyndigheden kan derfor ikke læses ud af finansloven, men fordelingen af den samlede bevilling sker ved en fælles overenskomst mellem Rigspolitiet og Rigsadvokaten. Tabel 1 er derfor et udtryk for den aftalte fordeling af bevillingen til politiet og anklagemyndigheden i Københavns Vestegns Politi.

Tabel 1: Budgetfremskrivning 2013-2017, Københavns Vestegns Politi

	B2013	B2014	B2015	B2016	B2017
Samlet bevilling	449.614.069	453.344.306	444.092.454	432.638.297	430.884.213
- heraf politi	389.442.229	389.296.575	380.251.514	378.097.358	376.343.274
- heraf anklagemyndigheden*	31.653.912	31.480.000	31.480.000	31.480.000	31.480.000
- heraf nivellering/huseje	21.796.863	22.349.038	22.349.038	22.349.038	22.349.038
- heraf puljemidler	6.721.065	10.218.693	10.011.901	711.901	711.901
Regnskab**	438.972.156				
Resultat***	10.641.913				
Akkumuleret overskud	11.688.347				

* Anklagemyndighedens bevilling i omfatter lønrammen til jurister, politianklagere og administrativt personale i den lokale anklagemyndighed samt refusionsindtægter. Den angivne bevilling er den foreløbige bevillingsudmelding til anklagemyndigheden, og der kan således forekomme en bevillingskorrektur i forbindelse med den endelige fordeling af bevillingen til anklagemyndigheden. De bevillingskorrektioner, der vil blive foretaget som følge af omfordeling mellem kredsen, er meldt ud tidligere i december måned 2013.

** Regnskabstal i 2013 er baseret på politikredsens budget(prognose 1)

*** Da politikredsen ikke er fritstillet fra nivelleringsplanen, indgår nivellering ikke i årets resultat

Afrapportering og genforhandling

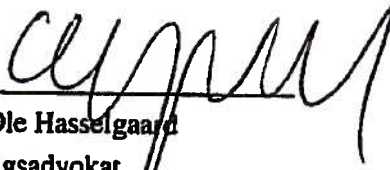
Kontrakten træder i kraft den 1. januar 2014.

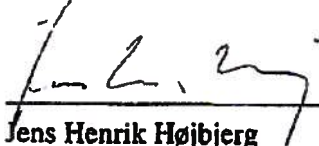
Rigsadvokaten og Rigspolitiet udsender i løbet af året ledelsesinformation vedr. udvalgte punkter i resultatkontrakten. For så vidt angår de 3 lokale borgerrettede mål skal kredsens kvartalsvis rapportere om status til Rigspolitiet. Afrapporteringen af puljemålene skal ske halvårligt, jf. milepælsplanerne for målene.

Genforhandling eller justering af kontrakten kan finde sted i løbet af kontraktperioden, såfremt der sker væsentlige ændringer i grundlaget for kontrakten, eller hvis de forudsætninger, der ligger til grund for politikredsens opfyldelse af de opstillede mål, ændres. Genforhandling eller justering kan finde sted, når parterne er enige herom. Derudover er der for enkelte målkrav anført, at der kan ske justeringer i løbet af året.

København, den

2013


Ole Hasselgaard
rigsadvokat


Jens Henrik Højbjerg
rigspolitichef


Kim Christiansen
politidirektør

Bilag til resultatkontrakt: Resultatlønskontrakt for politidirektør Kim Christiansen

Mellem rigsadvokat Ole Hasselgaard og rigspolitichef Jens Henrik Højbjerg samt

politidirektør Kim Christiansen, Københavns Vestegns Politi,

er der indgået resultatlønskontrakt for perioden 1. januar 2014 til 31. december 2014.

Resultatlønnen udmøntes på baggrund af opfyldelsen af den overordnede resultatkontrakt for Københavns Vestegns Politi 2014 med følgende vægtning:

Dimension	Vægtning
1. Den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet skal bekæmpes	10 pct.
2. Forstærket indsats mod indbrud i privat beboelse og bekæmpelse af hæleri	7,5 pct.
3. Konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer	10 pct.
4. Intensiveret indsats i de særligt udsatte boligområder	5 pct.
5. Færdselssikkerheden skal øges gennem en styrket og effektiv politiindsats	5 pct.
6. Effektivitet i straffesagsbehandlingen	20 pct.
7. Styling af sager vedr. økonomisk kriminalitet	12,5 pct.
8. Kvalitet i straffesagsbehandlingen og forbedring af beredskabet	15 pct.
9. Fortsat styrkelse af økonomistyringen	5 pct.
10. Stærkt fokus på effektivt lederskab og trivsel	5 pct.
11. Effektivisering af tjenestetidsplanlægningen	5 pct.

I forbindelse med opgørelsen af målopfyldelsen i resultatkontrakten, kan der ske en diskretionær justering. Den diskretionære justering kan blandt andet baseres på udviklingen i sigtelsesproduktionen, præcis budgettering, datakvalitet, den fortsatte implementering af den aktivitetsbaserede økonomistyring og etableringen af centeret for administration af sagsbehandlingen vedrørende våben, tilladelser og kørekort samt ATK i politikredsen.

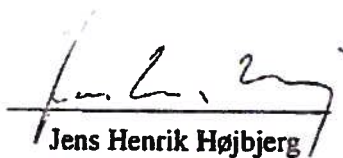
Kontraktens status i relation til ansættelsesforholdet i øvrigt samt beregning og fastsættelse af resultatlønstillæg fremgår af næste side. Principperne for resultatlønsvurderingen og ydelse af resultatlønstillæg følger af Finansministeriets vejledning *Ansvar for styring - vejledning om styring fra koncern til institution* fra februar 2010.

København, den 2013


Ole Hasselgaard
rigsadvokat


Kim Christiansen

Politidirektør


Jens Henrik Højbjerg
rigspolitichef

Kontraktens status

- 1. Resultatlønskontrakten er en skriftlig aftale mellem en politidirektør, rigspolitichefen og rigsadvokaten, der indgås for et år ad gangen. I kontrakten er der aftalt konkrete resultatmål for politidirektøren.**
- 2. Resultatlønskontrakten kan ikke gøres til genstand for fagretlig behandling eller behandling ved de faglige domstole.**
- 3. Resultatlønskontrakten ændrer ikke ved de regler, der gælder ansættelsesforholdet i øvrigt.**
- 4. I udgangspunktet ligger kontrakten fast i den indgåede kontraktperiode. I særlige tilfælde kan kontrakten genforhandles i løbet af kontraktperioden. Genforhandling kan kun finde sted, hvis der sker væsentlige ændringer af de forudsætninger, som parterne har haft for at opstille målene i resultatlønskontrakten. En genforhandling forudsætter, at der er enighed herom mellem kontraktens parter.**
- 5. Fratræder politidirektøren stillingen i løbet af kontraktperioden, tilkommer der direktøren en forholdsmæssig andel af det opnåede resultatlønstillæg ved kontraktperiodens udløb.**
- 6. Har politidirektøren længerevarende fravær i kontraktperioden på grund af ulønnet orlov eller lignende, kan rigspolitichefen og rigsadvokaten i fællesskab justere den opnåede resultatløn.**
- 7. Der ydes særlig feriegodtgørelse af resultatlønnen efter de for ansættelsen i øvrigt gældende bestemmelser.**
- 8. Når aftaleperioden er udløbet, skal der tages stilling til, om resultatmålene er nået. Kan der ikke opnås enighed om, hvorvidt eller i hvilket omfang resultatmålene er nået, træffes afgørelse af rigspolitichefen og rigsadvokaten i fællesskab.**
- 9. Resultatlønstillægget fastsættes til maksimalt at udgøre 80 procent af den nominelle resultatløn, der er fastsat i rigspolitichefens eller rigsadvokatens direktørkontrakt. Tillægget er ikke pensionsgivende.**
- 10. Rigspolitichefen og rigsadvokaten kan i fællesskab, hvis særlige forhold taler herfor, justere den opnåede resultatløn både op og ned. Den samlede udbetalte resultatløn inklusiv et eventuelt tillæg kan dog maksimalt udgøre 80 procent af den nominelle resultatløn, der er fastsat i rigspolitichefens eller rigsadvokatens direktørkontrakt.**

11. Såfremt politidirektøren har gjort sig skyldig i væsentlig misligholdelse af sine forpligtelser i ansættelsesforholdet kan resultatlønstilægget helt bortfalde.

12. Resultatlønstilægget ydes i henhold til "Aftale om chefløn" af 1. marts 2010.

RESULTATKONTRAKT
for
Københavns Politi 2014

Indledning

Resultatkontrakten for Københavns Politi 2014 er indgået mellem Rigspolitiet, Rigsadvokaten og Københavns Politi. Kontrakten træder i kraft den 1. januar 2014 og gælder i ét år.

Kontrakten er udarbejdet på baggrund af Finansministeriets publikation *Ansvar for styring – styring fra koncern til institution* og indeholder dels landsdækkende mål, som har til formål at udmønte centralt fastsatte krav, dels kredsspecifikke mål, der tager udgangspunkt i de lokale udfordringer for Københavns Politi i 2014. De landsdækkende mål er blandt andet en udmøntning af de mål, som indgår i politiets og anklagemyndighedens resultatkontrakter med Justitsministeriet, herunder krav som følger af regeringsgrundlaget *Et Danmark der står sammen* (oktober 2011), flerårsaftalen for politiets og anklagemyndighedens økonomi for 2012-2015, politiets og anklagemyndighedens strategi for 2011-15, politiets virksomhedsplan for 2014 og anklagemyndighedens mål og strategi for 2010-15.

Det fremgår af den fælles strategi for politiet og anklagemyndigheden for 2011-15, at den væsentligste opgave for politiet og anklagemyndigheden er at sikre borgernes tryghed og sikkerhed i samfundet. Derfor er der i denne resultatkontrakt for 2014 fastlagt følgende mål, der er rettet mod bekæmpelse og forebyggelse af kriminaliteten på en række helt centrale områder:

1. Den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet skal nedbringes. På baggrund af lokalt definerede målsætninger er politikredsen forpligtet til at nedbringe den kriminalitet, der lokalt generer borgerne mest.
2. Der skal ske en konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer i politikredsene.
3. Antallet af indbrud i privat beboelse skal reduceres i politikredsen og regionalt, og der skal sættes ind over for hælerivirksomhed.
4. Indsatsen i de udpegede særligt udsatte boligområder skal intensiveres blandt andet gennem bekæmpelse og forebyggelse af kriminalitet i områderne.
5. Færdselssikkerheden skal øges gennem en styrket og effektiv politiindsats
6. Kvalitet og effektivitet i straffesagsbehandlingen
7. Fokus på at øge fremdriften i større sager om økonomisk kriminalitet.

I kontrakten er der endvidere sat fokus på at sikre en effektiv økonomistyring, styrke lederudviklingen og forbedre trivlsen i politikredsen samt effektivisering af tjenestetidsplanlægningen.

Herudover har Københavns Politi i 2013 fastlagt en udviklingsplan for perioden 2013-15. Som led i gennemførelsen af planen er der iværksat en omfattende reorganisering af politikredsen, som i 1. halvår 2014 fortsat vil kræve mange ressourcer for kredsen at få helt på plads. Samtidig skal Københavns Politi bruge 1. halvår 2014 på at planlægge implementeringen af de optimeringstiltag, der også er indeholdt i planen, og som skal gennemføres i 2. halvår 2014 og i 2015. Med henblik på at

sikre en effektiv gennemførelse af disse tiltag, skal der udarbejdes såkaldte projektinitieringsdokumenter for de første projekter, der fastlægger rammerne og målene for disse projekters gennemførelse. Arbejdet med udarbejdelsen af projektinitieringsdokumenterne mv. skal være afsluttet således, at optimeringsfasen kan igangsættes senest primo september 2014. Med blandt andet udgangspunkt i projektinitieringsdokumenterne fastsættes der mål for optimeringsfasens gennemførelse som et tillæg til denne kontrakt. Dette mål skal være gældende for 2. halvår af 2014.

Politiets og anklagemyndighedens opgaver i politikredsene er nært forbundne, og de overordnede operative mål om bekæmpelse af rocker-/bandekriminalitet, indbrud i privat beboelse og kriminaliteten i de særligt udsatte boligområder kan kun nås gennem et tæt dagligt samarbejde. Derfor er politiets og anklagemyndighedens mål i politikredsenes resultatkontrakter koordineret, så kontrakterne, ud over fagspecifikke og særlige udviklingsmæssige mål, også understøtter opnåelsen af de fælles, overordnede mål, som er fastlagt i politiets og anklagemyndighedens strategi 2011-15.

Kontraktens fokus på sagsbehandlingstid og effektivitet må ikke have negative konsekvenser i forhold til retssikkerhed og kvalitet i sagsbehandlingen. Domfældelsesprocenten anvendes som indikator for kvaliteten af straffesagsbehandlingen, og der må således ikke forekomme betydende afvigelser i forhold til det sædvanlige niveau. Endvidere er det et grundlæggende krav, at Københavns Politis kvalitets- og legalitetssikring mindst opnår karakteren "Tilfredsstillende" i Statsadvokaten i Københavns bedømmelse af kredsen.

Det er samtidig helt afgørende, at kvaliteten af de data, der anvendes til såvel virksomhedsstyringen som den operative styring er retvisende. Det er i den forbindelse politikredsenes ansvar at sikre, at de data, der registreres i eksempelvis sagsstyringssystemet og tidsregistreringssystemet, er korrekte.

Det er derfor også et grundlæggende krav, at kredsens datakvalitet skønnes at kunne danne grundlag for en retvisende styring, herunder en valid vurdering af resultaterne for 2014. Rigspolitiet og Rigsadvokaten vil i 2014 styrke forretningscontrollingen, hvilket bl.a. vil omfatte en nøjere overvågning af kredsens registreringspraksis.

Ved opstillingen af målene i kontrakten er der primært taget udgangspunkt i politiets og anklagemyndighedens forventede resultater i 2013 eller i et gennemsnit af resultaterne for perioden 2011-2013 samt forventningen til sagsbelastningen i 2014.

Kontrakten er opdelt i følgende resultatmål:

Resultatmål for 2014

Dimension	Vægtning
1. Den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet skal bekæmpes	10 pct.
2. Forstærket indsats mod indbrud i privat beboelse og bekæmpelse af hæleri	7,5 pct.
3. Konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer	7,5 pct.
4. Intensiveret indsats i de særligt udsatte boligområder	7,5 pct.
5. Færdselssikkerheden skal øges gennem en styrket og effektiv politiindsats	5 pct.
6. Effektivitet i straffesagsbehandlingen	30 pct.
7. Styring af sager vedr. økonomisk kriminalitet	17,5 pct.
8. Fortsat styrkelse af økonomistyringen	5 pct.
9. Stærkt fokus på effektivt lederskab og trivsel	5 pct.
10. Effektivisering af tjenestetidsplanlægningen	5 pct.

1. Den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet skal bekæmpes - vægt 10 procent

Politiet skal også i 2014 prioritere bekæmpelsen og forebyggelsen af den kriminalitet, der generer borgerne mest i hverdagen, og som opleves som særligt utryghedsskabende. Det gælder indbrud, tyveri, narkokriminalitet og den mere alvorlige voldskriminalitet samt uro, konfrontationer eller voldelige opgør i borgernes lokalområde.

Indsatsen over for den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet tager udgangspunkt i det lokale trusselsbillede og er baseret på et analytisk politiarbejde samt dialog med de lokale interessenter i politikredsen.

Målet for 2014 er at styrke befolkningens tryghed og sikre, at der er tillid til politiet både lokalt og på landsplan. Det skal ske ved en stærk lokal indsats, hvor hver politikreds er forpligtet til at planlægge og gennemføre lokale indsatser, målrettet mod bekæmpelsen af den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet.

På den baggrund vil Københavns Politi gennemføre særlige indsatser rettet mod:

- Indsats mod gaderøverier
- Indsats mod tyverier fra borgerne
- Indsats mod menneskehandel og prostitutionens bagmænd.

Lokale borgerrettede mål

Indsats mod gaderøverier

+ 50	+ 100
<ul style="list-style-type: none">• Antallet af gaderøverier¹ er på niveau med eller under gennemsnittet for 2011-2013.• Alternativt skal sigtelsesprocenten mindst være på niveau med den gennemsnitlige sigtelsesprocent for perioden 2011-2013.	<ul style="list-style-type: none">• Antallet af gaderøverier er faldet med mindst to procent i forhold til gennemsnittet for 2011-2013.• Alternativt skal sigtelsesprocenten være steget med to procentpoint i forhold til den gennemsnitlige sigtelsesprocent for 2011-2013.

Indsats mod tyverier fra borgerne

+ 50	+ 100
<ul style="list-style-type: none">• Antallet af tyverier² er på niveau med eller under niveauet for 2013.• Alternativt skal sigtelsesprocenten mindst være på niveau med den gennemsnitlige sigtelsesprocent for perioden 2011-2013.	<ul style="list-style-type: none">• Antallet af tyverier er på niveau med det gennemsnitlige niveau for 2011-2013.• Alternativt skal sigtelsesprocenten være steget med to procentpoint i forhold til den gennemsnitlige sigtelsesprocent for 2011-2013.

Indsats mod menneskehandel og prostitutionens bagmænd

+ 50	+ 100
<ul style="list-style-type: none">• Politikredsen har opnået mindst 600 point³.	<ul style="list-style-type: none">• Politikredsen har opnået mindst 1.000 point.

2. Forstærket indsats mod indbrud i privat beboelse og bekæmpelse af hæleri - vægt 7,5 procent

Seivom indbrudskriminaliteten er faldet, er den fortsat et landsdækkende problem og til stor gene og bekymring for borgerne,. Derfor er der i samtlige kontrakter, der indgås med kredsene, fastsat mål for resultatet af de enkelte politikredses indsats mod indbrud i privat beboelse. Med særligt henblik på at understøtte indsatsen mod den organiserede indbrudskriminalitet, herunder omrejsende kriminelle, er der i kontrakterne tillige fastsat særlige mål for den regionale indsats i henholdsvis Øst- og Vestdanmark for at styrke det tværgående samarbejde mellem politikredsene. Et samarbejde, der understøttes af de såkaldte indbrudstask forces, der blev etableret i 2012 i både Øst- og Vestdanmark.

¹ Journalkoder: 76319 (røveri mod andre) og 76329 (særligt farligt røveri mod andre).

² Journalkoder: 75551 (tyveri fra cafeteria, restauration), 75607 (tyveri fra lomme, taske, bagage) og 75608 (tyveri af taske, bagage).

³ Opnåelse af point sker blandt andet på baggrund af rejsning af sigtelser for overtrædelse af straffelovens bestemmelser om rufferi, mellemmandsvirksomhed og menneskehandel samt gennemførelse af kontrolbesøg på bordeller og massageklinikker, udarbejdelse af kvalificerede efterforskningsoplæg og beslaglæggelse af større værdier mv. Pointtildelingen sker på baggrund af et fastlagt pointskema.

En væsentlig årsag til, at der begås indbrud, er, at det er muligt for indbrudstyvene at afsætte de stjalne genstande. Et vigtigt element i bekæmpelsen af indbrudskriminalitet er derfor en konsekvent indsats over for hæleri. Det gælder såvel de almindelige borgere, der aftager tyvekoster, som de bagmænd, der står bag den mere organiserede indbrudskriminalitet.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> • Antallet af anmeldelser om indbrud i privat beboelse⁴ skal i Østdanmark i 2015 være faldet med 9 procent i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012. Dette fald skal indføres med en tredjedel pr. år, således at målene for 2013 og 2014 udgør et fald på henholdsvis 3 procent og 6 procent. Såfremt antallet af anmeldelser om indbrud i privat beboelse ikke er faldet i overensstemmelse med de fastsatte målkrav, skal udviklingen i antallet af sigtelser vedrørende indbrud i privat beboelse ligge over udviklingen i antallet af anmeldelser i Østdanmark, dvs. sigtelsesprocenten skal øges. Udviklingen i antallet af anmeldelser og sigtelser måles i 2014 i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012. • Antallet af sigtelser for hæleri i Østdanmark er steget med 15 procent i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2011-2013. 	<ul style="list-style-type: none"> • Antallet af anmeldelser om indbrud i privat beboelse skal i Københavns Politi i 2015 være faldet med 17 procent i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012. Dette fald skal indføres med en tredjedel pr. år, således at målene for 2013 og 2014 udgør et fald på henholdsvis 6 procent og 11 procent. Såfremt antallet af anmeldelser om indbrud i privat beboelse ikke er faldet i overensstemmelse med de fastsatte målkrav, skal udviklingen i antallet af sigtelser vedrørende indbrud i privat beboelse ligge over udviklingen i antallet af anmeldelser i politikredsen. Udviklingen i antallet af anmeldelser og sigtelser i 2014 måles i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012. • Udviklingen i antallet af tiltaler for indbrud i privat beboelse i både politikredsen og hele Østdanmark er som minimum på niveau med udviklingen i antallet af sigtelser i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012. • Antallet af sigtelser for hæleri i Østdanmark er steget med 23 procent i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2011-2013. • Udviklingen i antallet af tiltaler for hæleri i hele Østdanmark er som minimum på niveau med udviklingen i antallet af sigtelser i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2011-2013.

⁴ Omfatter indbrud i villa, lejlighed, værelse og landejendom.

3. Konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer – vægt 7,5 procent

Den organiserede og grænseoverskridende kriminalitet er fortsat et problem, som kræver et konstant fokus og konsekvent handling fra politiet. Bandekriminalitet var i 2013 et af de helt store fokusområder for dansk politi, og selvom den markante optrapning af konfliktmønsteret, som kunne ses i første halvår af 2013, nu er afløst af et mere normalt trusselsbillede, er bandekriminalitet fortsat en af de væsentligste kriminalitetsudfordringer for det danske samfund.

Den utryghedsskabende kriminalitet og uro har ofte rod i den organiserede kriminalitet, hvor bagmænd, typisk i rocker- og bandemiljøet, gennem narkohandel, udnyttelse af prostituerede, trusler, afpresning og anden alvorlig kriminalitet, presser andre til også at begå kriminalitet, der ofte er borgervendt. Politiet har i de seneste år med gode resultater gennemført en massiv indsats rettet mod særligt rocker- og bandemedlemmers organiserede og grænseoverskridende kriminalitet samt gennemført målrettede indsatser mod rocker- og bandemiljøets "rekrutteringsbaser" i de særligt udsatte boligområder med henblik på at forhindre tilgangen til grupperingerne.

Samtidig er området præget af stor ustabilitet i konfliktbilledet mellem gamle og nye rocker- og bandegrupperinger, hvilket gør det vanskeligt at planlægge og målstyre politiets indsats. Således var situationen på rocker- og bandeområdet i 1. halvår af 2013 præget af et højt konfliktniveau, hvor politiet registrerede 49 skudepisoder relateret til rocker- og bandekonflikten. Det resulterede i 2013 i en meget betydelig indsats fra politiet for at nedbringe konfliktniveauet. Som følge af det høje konfliktniveau og politiets massive indsats var der et meget højt antal fængslede rocker- og bandemedlemmer gennem hele 2013.

Konflikten er mod slutningen af 2013 begrænset meget i forhold til situationen i første halvår, men de underliggende problemer med rocker- og bandemiljøet består. Politiet skal derfor også i 2014 fastholde en massiv indsats mod rocker- og bandemedlemmerne. Det gælder ikke alene i forhold til efterforskningen af de kriminelle handlinger, der er tæt knyttet til konfrontationerne mellem rocker- og bandemedlemmer, men også i forhold til den øvrige kriminalitet, der udøves af grupperingerne, og som er den helt afgørende årsag til deres indbyrdes strid.

Udover denne massive indsats, der er rettet direkte mod rocker- og bandemedlemmerne, vil politiet også øge bredden i indsatsen. Derfor vil der i 2014 ligesom i 2013 også være fokus på at få fængslet personer, der gennem kriminelle aktiviteter understøtter rockernes og bandernes virksomhed.

Rocker- og bandegrupperingerne er blandt andet kendetegnet ved, at deres kriminalitet foregår på tværs af politikredsene. Med henblik på at understøtte et stærkt lokalt samarbejde mellem politikredsene i bekæmpelsen af rocker- og bandekriminalitet er der på baggrund af det aktuelle kriminalitetsbillede fastsat overordnede fælles mål for antallet af fængslede rocker- og bandemedlemmer

for politikredsene i henholdsvis Øst- og Vestdanmark. Samarbejdet understøttes af task-forces i Øst- og Vestdanmark.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> • Politikredsen har i samarbejde med de øvrige politikredse på Sjælland sikret, at der kontinuerligt er fængslet 150 af de rocker- og bandemedlemmer, der overvåges af politiet. • Politikredsen har i samarbejde med de øvrige politikredse på Sjælland sikret, at 50 personer, der ikke er registrerede som rocker- og bandemedlemmer, men som ved deres kriminelle aktivitet er en væsentlig forudsætning for rocker- og bandemedlemmernes virksomhed, skal være eller have været varetægtsfængslet eller have afsonet domme på baggrund af efterforskninger, der er iværksat i 2014⁵. 	<ul style="list-style-type: none"> • Politikredsen har i samarbejde med de øvrige politikredse på Sjælland sikret, at det fastsatte antal af de udpegede personer, som udøver væsentlig indflydelse på rockernes og bandernes kriminalitet og/eller konfliktudviklingen mellem disse, er fængslet. • Mindst 20 procent af de rocker- og bandemedlemmer, der har tilknytning til de af politiet udpegede særligt udsatte boligområder i kredsene, skal kontinuerligt afsone domme eller være varetægtsfængslet.

4. Intensiveret indsats i de særligt udsatte boligområder – vægt 7,5 procent

Der er fortsat særligt udsatte boligområder (SUB-områder), hvor der er for megen kriminalitet, og hvor beboerne ikke føler, at de kan færdes trygt på gaden. De problemer, der er i SUB-områderne, kan være meget forskellige og består ikke alene i egentlig alvorlig kriminalitet, men også i anden utryghedsskabende adfærd, der generer andre beboere, f.eks. støjende opførsel, hærværk og ulovlig knallertkørsel på sti- og gangsystemer.

Indsatsen i 2014 skal som udgangspunkt fokuseres på de i alt 31 boligområder⁶ i hele landet, der ud fra en politifaglig vurdering er mest belastede af kriminalitet eller utryghedsskabende adfærd. Fastlæggelsen af disse boligområder er drøftet i kredsradene. Med henblik på at sikre, at der løbende er fokus på de boligområder, der er mest belastede, skal der årligt ske en revurdering af disse områder⁷.

I de udpegede særligt udsatte boligområder har politiet generelt forstærket indsatsen med henblik på at nedbringe kriminaliteten og dermed øge trygheden. Politiets indsats baseres på lokale trusselsvurderinger, så den løbende kan målrettes i forhold til problemernes aktuelle omfang og karakter. For at sikre, at den styrkede indsats fører til konkrete resultater i SUB-områderne, er der i samtlige

⁵ Såfremt der sker en overopfyldelse på målkravet om antallet af fængslede rocker- og bandemedlemmer på 150, nedjusteres dette målkrav tilsvarende.

⁶ Disse 31 områder blev udpeget i 2013.

⁷ Politikredsene skal senest den 15. januar 2014 indberette til Rigspolitiet, hvilke områder, der er udpeget for 2014.

politikredsens resultatkontrakter for 2014 fastlagt resultatkrav for indsatsen. Kravene er både rettet mod at nedbringe kriminaliteten i områderne og at stille gerningsmændene til ansvar for deres handlinger. Udover en generelt styrket indsats på landsplan i SUB-områderne har flere politikredse iværksat yderligere lokale indsatser.

Med henblik på at forstærke fokus på beboernes tryghed i de af politiet udpegede særligt udsatte boligområder og for at give et mere nuanceret billede af trygheden i områderne, blev der i 2012/2013 gennemført en tryghedsmåling i disse boligområder. Resultaterne fra tryghedsmålingerne skal blandt andet danne grundlag for fastlæggelsen af politiets fortsatte indsats i boligområderne i 2014. En ny tryghedsmåling planlægges gennemført i efteråret 2014 med forventet resultat primo 2015.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> • Antallet af sigtelser i forhold til antallet af anmeldelser vedrørende straffeloven i de udpegede særligt udsatte boligområder i politikredsen er på niveau med det gennemsnitlige niveau for 2011-2013. • Tiltale er rejst inden for to måneder fra sigtelsestidspunktet i mindst 60 procent af sagerne vedrørende overtrædelse af straffeloven i de udpegede særligt udsatte boligområder i politikredsen. • Politikredsen skal have iværksat mindst et nyt initiativ på baggrund af den seneste tryghedsmåling i de særligt udsatte boligområder. Initiativerne skal være iværksat inden den 1. marts 2014. 	<ul style="list-style-type: none"> • Antallet af straffelovsanmeldelser pr. 1.000 indbyggere i tre⁸ af de særligt udsatte boligområder, som kredsen har udpeget, er nedbragt, således at det er på niveau med eller under det gennemsnitlige niveau i perioden 2011-2013 for hele landet. Herudover skal antallet af straffelovsanmeldelser pr. 1.000 indbyggere i de øvrige områder i politikredsen samlet set være faldende i forhold til niveauet i de foregående år. • Antallet af sigtelser i forhold til antallet af anmeldelser vedrørende straffeloven i de udpegede særligt udsatte boligområder i politikredsen er steget i forhold til det gennemsnitlige niveau for 2011-2013. • Tiltale er rejst inden for to måneder fra sigtelsestidspunktet i mindst 65 procent af sagerne vedrørende overtrædelse af straffeloven i de udpegede særligt udsatte boligområder i politikredsen.

Projekt Task Force Pusherstreet

Københavns Politi har i 2014 og 2015 samlet fået 20 mio. kr. til en koordineret og langsigtet indsats, der har til hensigt at gøre hashhandlen på Christiania uattraktiv og derved svække og presse de kriminelle, der står bag den åbenlyse handel med hash. Den overordnede målsætning er at gøre Christiania til en tryk bydel, hvor borgerne og politiet kan færdes upåagtet, og hvor de lovlydige og samarbejdende kræfter i området styrkes. Det er afgørende for projektet, at politiets indsats gen-

⁸ Dette ambitionsniveau kan justeres såfremt antallet af særligt udsatte boligområder ændres ved politikredsens revurdering af områderne i januar 2014.

nemføres i et tempo, der er afstemt med og modsvarer fremdriften hos de øvrige aktører i området, således der opnås fælles og varige løsninger i hele området. Den samlede myndighedsindsats bør derfor foregå koordineret, og herunder navnlig forankret i den særlige "dialoggruppe", under ledelse af Bygningsstyrelsens direktør.

Københavns Politi skal samtidigt fastholde den fokuserede indsats mod den åbenlyse hashhandel i de øvrige bydele i København. Indsatsen skal afpasses i forhold til den øvrige politiindsats, herunder den generelle indsats mod organiserede kriminelle grupperinger og deres ageren på hash- og narkotikamarkedet, som på Sjælland blandt andet koordineres i Task Force Øst samarbejdet.

Det overordnede mål søges opnået ved en parallel anvendelse af nedenstående 5 strategiske metoder

- Dialog med samarbejdspartnere
- Periodisk og systematisk kontrolvirksomhed i randområdet til Christiania
- Eftforsknings- og efterretningsindsats
- Formålsbestemte patruljeringer på Christiania – herunder målrettede politiaktioner mod Pusherstreet
- Gradvis udbredelse af arbejdsmetoden "Din Betjent".

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

+ 50	+ 100
<ul style="list-style-type: none"> • Der skal gennemføres minimum 30 formålsbestemte patruljeringer / kontrolaktioner mod hashsalget i og ved Pusher Street. • Der skal gennemføres minimum 200 politiaktioner mod købere og leverandører af hash til Christiania. • Der skal gennemføres minimum 160 politiaktioner rettet mod utryghedsskabende færdsel i planens definerede geografiske rum. Heraf: <ul style="list-style-type: none"> ○ ...skal antallet af målrettede politiaktioner mod hyrevogne, som søger hyre udenfor afmærket område eller foretager ulovlig standsning & parkering i de tilstødende gader til Christiania, udgøre mindst 30 politiaktioner. ○ ...skal antallet af målrettede politiaktioner mod trafikanter, der overtræder færdselslovens § 53 – 54, udgøre mindst 30 politiaktioner. • Der udfærdiges løbende en personlig log på alle 	<ul style="list-style-type: none"> • Der skal gennemføres minimum 32 formålsbestemte patruljeringer/ kontrolaktioner mod hashsalget i og ved Pusher Street. • Der skal gennemføres minimum 210 politiaktioner mod købere og leverandører af hash til Christiania. • Der skal gennemføres minimum 165 politiaktioner rettet mod utryghedsskabende færdsel i planens definerede geografiske rum. Heraf: <ul style="list-style-type: none"> ○ ...skal antallet af målrettede politiaktioner mod hyrevogne, som søger hyre udenfor afmærket område eller foretager ulovlig standsning & parkering i de tilstødende gader til Christiania, udgøre mindst 32 politiaktioner. ○ ...skal antallet af målrettede politiaktioner mod trafikanter, der overtræder færdselslovens § 53 – 54, udgøre mindst 32 politiaktioner. • Der udfærdiges løbende en personlig log på alle

<p>nye hashhandlere og vagter på Christiania - bl.a. med henblik på en særlig indsats i forhold til den personkreds der har tilknytning til rocker-/og bandemiljøet.</p> <ul style="list-style-type: none"> • 20 % af de personer der er registreret i den anførte log over hashhandlere og vagter på Christiania, er frihedsberøvet ved dom eller vare-tægtsfængslet. • Såfremt dette ikke er opfyldt skal antallet af log personer der afventer afsoning minimum udgøre den procentvise forskel, således målet om 20 % er opfyldt. • Der er senest ved udgangen af 1. halvår 2014 udfærdiget et oplæg til en måling der viser niveauet for tilfredsheden med TFP.s indsats. Resultatet af målingen, som gennemføres i regi af TFP.s dialog-forum, skal foreligge senest ved udgangen af 2. halvår 2014, og samlet skal der være minimum 60 % tilfredshed hos de adspurgte. 	<p>nye hashhandlere og vagter på Christiania - bl.a. med henblik på en særlig indsats i forhold til den personkreds der har tilknytning til rocker-/og bandemiljøet.</p> <ul style="list-style-type: none"> • 21 % af de personer der er registreret i den anførte log over hashhandlere og vagter på Christiania, er frihedsberøvet ved dom eller vare-tægtsfængslet. • Såfremt dette ikke er opfyldt skal antallet af log personer der afventer afsoning minimum udgøre den procentvise forskel, således målet om 21 % er opfyldt. • Der er senest ved udgangen af 1. halvår 2014 udfærdiget et oplæg til en måling der viser niveauet for tilfredsheden med TFP.s indsats. Resultatet af målingen, som gennemføres i regi af TFP.s dialog-forum, skal foreligge senest ved udgangen af 2. halvår 2014, og samlet skal der være minimum 65 % tilfredshed hos de adspurgte.
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Projekt PIN-POINT bekæmpelse af bandekriminaliteten på indre Nørrebro

Københavns Politi har i 2014 og 2015 samlet fået 30 mio. kr. til den fortsatte indsats mod bekæmpelsen af bandekriminaliteten på Indre Nørrebro. Projektet sigter mod at isolere og svække bandemiljøet, samt at styrke de positive kræfter i lokalsamfundet. Med puljemidlerne for perioden 2012-2013 opbyggede Københavns Politi i samarbejde med Københavns Kommune indsatsmodel "Pulling Levers Policing" som en helhedsorienteret model til bekæmpelse og forebyggelse af kriminalitet. På baggrund af den hidtidige indsats er det Københavns Politis vurdering, at en langsigtet holistisk tilgang med individbaserede tiltag, der kombinerer både kriminalitetsbekæmpende og kriminalitetsforebyggende indsatser fortsat skaber de bedste muligheder for at minimere bandernes indflydelse på området, og dermed grundlag for at opnå en varig positiv forandring for områdets beboere og andre brugere.

Københavns Politi vurderer, at en forstærket og koordineret indsats, hvor alle aktører bringes i spil, både i forhold til at bekæmpe bandernes kriminalitet, og i forhold til at forebygge en yderligere udbredelse, vil svække bandernes negative indflydelse på resten af lokalsamfundet. Det er derfor meget vigtigt at fastholde indsatsen mod centrale bandemedlemmer og deres facilitatorer samtidigt med, at der ydes en væsentlig individorienteret indsats for at få medlemmer ud af banderne, og for at bryde fødekæden til banderne.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater

+ 50	+ 100
<ul style="list-style-type: none"> • Alle registrerede personer under 18 år i bandeløggen har haft hjemmebesøg og følges løbende for at forhindre optagelse i grupperne. • 15 procent af de i projektet registrerede bandemedlemmer i Blågårds Plads-gruppen og i LTF-gruppen er frihedsberøvet ved dom eller varetægtsfængslet. • Såfremt ovenstående målkraft ikke opnås, skal antallet af sigtelser i straffesager mod personkredsen, der er omfattet af indsatsen, øges med fem procent i forhold til samme periode i 2012. • Der foreligger en evaluering med tilhørende effektivvurdering for indsatserne på Indre Nørrebro. • 25 procent af registrerede individer i bandeløggen er screenet i forhold til EXIT • Der skal gennemføres mindst 12 dialogmøder med interessenter fra Indre Nørrebro. • Ved alle bandesager, hvor unge under 18 år er involveret, skal der være foretaget hjemmebesøg inden 24 timer efter hændelsen. Der skal inden for to uger være foretaget opfølgningstjek af de initiativer, der er iværksat ved første besøg. • Der skal i 1. halvår 2014 præsenteres et anvendeligt innovativt oplæg til gennemførelse af informationsoperationer på Indre Nørrebro. 	<ul style="list-style-type: none"> • Maksimalt 30 procent af de unge under 18 år fra bandeløggen pr. 30. juni 2013 er fortsat potentielle til bandegrupperingen og registreret på bandeløggen. • 20 procent af de i projektet registrerede bandemedlemmer i Blågårds Plads-gruppen og i LTF-gruppen er frihedsberøvet ved dom eller varetægtsfængsling. • Såfremt dette mål ikke opnås, skal antallet af sigtelser i straffesager mod personkredsen, der er omfattet af indsatsen, øges med fem procent i forhold til samme periode i 2012. • Der foreligger inden udgangen af 2014 en dybdegående projektevaluering med tilhørende effektivvurdering af indsatserne på Indre Nørrebro (Blågårds Plads-gruppen og LTF-gruppen). Projektevalueringen fremsendes til Rigspolitiet. • 10 procent af målpersonerne fra bandeløggen er indgået i et exitforløb – nationalt eller kommunalt. • Antallet af individer på bandeløggen er reduceret med 25 procent i forhold til antallet af bandemedlemmer pr. 1. juli 2013. • Der skal gennemføres minimum 12 dialogmøder med interessenter fra Indre Nørrebro. • Der skal i 2. halvår 2014 præsenteres et anvendeligt innovativt projekt til udførelse af informationsoperationer på Indre Nørrebro.

5. Færdselssikkerheden skal øges gennem en styrket og effektiv politindsats – 5 procent

Politiets færdselsindsats skal i højere grad have en mere helhedsorienteret tilgang, således at færdselskontrollen på det danske vejnet indgår som et naturligt led i den samlede kontrol og retshåndhævelse i forhold til de kriminalitetsformer, som ikke er relateret til færdselsområdet. Herudover skal politiet understøtte realiseringen af de målsætninger, der fremgår af Færdselssikkerhedskommissionens nye handlingsplan, som løber frem til 2020. I handlingsplanen er der taget afsæt i EU's målsætning om at nå en halvering af antallet af trafikdræbte inden udgangen af 2020 i forhold til niveauet i 2010. Herudover er der fastsat tilsvarende mål for antallet af tilskadekomne i trafikken.

Målene i handlingsplanen er, at der:

- I 2020 højest skal være 120 dræbte i trafikken i Danmark
- I 2020 højest skal være 1.000 alvorligt tilskadede i trafikken i Danmark
- I 2020 højest skal være 1.000 lettere tilskadede i trafikken i Danmark
- Generelt skal være fokus på de ulykker, der oftest forekommer.

For at opfylde målene for 2020 skal den fremtidige lokale og nationale færdselsindsats i videre omfang tilrettelægges på baggrund af forudgående analyser, således at planlægningen og gennemførelsen af de enkelte færdselsindsatser bliver mere effektiv og derigennem medvirker til at forbedre trafikikkerheden. Politikredsens analyser skal derfor tage udgangspunkt i den lokale aktuelle færdselssituation og indgå som en integreret del af den daglige færdselsmæssige kontrolindsats.

Med henblik på at understøtte en hensigtsmæssig lokal udmøntning af målkravene vedrørende trafikfarlige forseelser og ATK skal hver enkelt politikreds senest den 15. januar 2014 have udarbejdet en trafikikkerhedsanalyse for kredsen, der belyser de lokale udfordringer på færdselsområdet. Med udgangspunkt i de lokale udfordringer skal politikredsen udfærdige en operationsplan for den samlede færdselsindsats, der både omfatter indsatsen vedrørende trafikfarlige forseelser og automatisk trafikkontrol.

Med henblik på, at politikredsen kan rette fokus på de helt lokale trafikudfordringer, har kredsen fuld fleksibilitet til at prioritere de indsats, der giver den bedste trafikikkerhedsmæssige effekt – blot det samlede målkrav for kredsen opfyldes.

De målrettede landsdækkende færdselskontroller – der er rettet mod spiritus- og narkotikakørsel, høj hastighed, manglende brug af sikkerhedssele og hjelm, uopmærksomhed i trafikken og de særligt udvidede rutinekontroller samt tværsektorielle multikontroller af tunge køretøjer – skal ligeledes være baseret på analyser af de enkelte kontrolområder, således at indsatsen opnår den tilsigtede færdselssikkerhedsmæssige effekt.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

+50	+100
<ul style="list-style-type: none">• Københavns Politi skal inden den 15. januar 2014 have indsendt deres trafikikkerhedsanalyse til Rigspolitiet.• Der er foretaget mindst 5.400 timers måling ved anvendelse af automatisk trafikkontrol.• Der er rejst mindst 26.500 sigtelser for trafikfar-	<p>Som +50 samt følgende krav:</p> <ul style="list-style-type: none">• Der er foretaget mindst 6.000 timers måling ved anvendelse af automatisk trafikkontrol.• Der er rejst mindst 29.350 sigtelser for trafikfarlige færdselsforseelser.• Der er i samarbejde med Nordsjællands Politi og

lige færdselsforseelser ⁹ .	Københavns Vestegns Politi gennemført mindst tre udvidede rutinekontroller ¹⁰ .
----------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------

6. Effektivitet i straffesagsbehandlingen - vægt 30 pct.

Der er ikke fastsat centrale mål for effektiviteten i politiets og anklagemyndighedens flerårsaftale, men det er efter Justitsministeriets og Rigsadvokatens opfattelse vigtigt at fastholde fokus på at forbedre effektiviteten løbende.

I anklagemyndighedens kontrakt for 2012 blev der på denne baggrund opstillet et flerårigt mål om, at anklagemyndighedens produktivitet i politikredsene skal forbedres (stykprisen pr. vægtesag nedbringes) med 5 pct. over flerårsaftaleperioden 2012-2015 i forhold til 2011-niveauet. Målet er indfaset således, at der i 2012 og 2013 blev stillet krav en produktivitetstigning på 1,5 pct., mens der i 2014 og 2015 forudsættes en produktivitetstigning på 1 pct. Da bevillingerne stort set er stabile over perioden, indebærer målet, at produktionen af straffesager skal øges, og kravet retter sig således både mod politiet, der skal efterforske sagerne, og mod anklagemyndigheden, som efterfølgende skal tage stilling til dem.

Målet udmøntes 2014 ved, at:

- de fire politikredse med den højeste produktivitet i 2011 kan opnå delvis målopfyldelse ved et fald i produktiviteten på op til 2 pct.
- politikredse, der i 2011 havde en stykpris, der maksimalt var 12 pct. højere end den mest produktive kreds, skal fastholde deres produktivitet for at opnå målopfyldelse.
- politikredse, der i 2011 havde en stykpris, der var over 12 pct. højere end den mest produktive kreds, skal forbedre deres produktivitet for at opnå målopfyldelse. Produktivetskravet differentieres afhængigt af individuelt niveau.

Samtidig med at flere sager skal behandles, er det også vigtigt, at alle sager behandles så hurtigt som sagen tillader, for uanset om man er sigtet, tiltalt, offer for en forbrydelse eller vidne, er en straffesag en belastning. Sagsbehandlingstiden vedrører både politiets efterforskning og anklagemyndighedens juridiske vurdering, og politikredsene skal derfor have fokus på begge dele.

⁹ Eksempelvis spirituskørsel, kørsel frem mod rødt/gult lys, vigepligtforseelser, anvendelse af mobiltelefon under kørslen og manglende brug af sikkerhedssele mv. I målkravet indgår ikke sigtelser, der er rejst på baggrund af automatisk trafikkontrol.

¹⁰ Udvidede rutinekontroller indebærer, at al færdsel standses og omfatter en bredspektret kontrol af såvel føreren som køretøjet.

I en tid, hvor anklagemyndigheden i politikredsene øger produktiviteten markant navnlig ved at tilrettelægge velfungerende sagsgange i de mindre og ukomplicerede sager, er det vigtigt også at holde fokus på de længerevarende og komplicerede sager. Med henblik på at begrænse antallet af langvarige sigtelser og sikre en hurtigere behandling af straffesagerne, er der fokus på at nedbringe den gennemsnitlige alder af de 20 pct. ældste sigtelser, hvor der endnu ikke er taget stilling til tiltalerspørgsmålet.

For at anklagemyndigheden samlet set kan leve op til denne ambition, er det afgørende, at der i de enkelte politikredse løbende arbejdes med at effektivisere arbejdet i hele straffesagskæden gennem styrket driftsledelse og målrettede forbedringer af arbejdsprocesser og administrative rutiner mv. Den enkelte kreds har metodefrihed og vælger selv, hvordan den vil effektivisere arbejdet i hele straffesagskæden.

Mål 6: Effektivitet i straffesagsbehandlingen	
Københavns Politi arbejder målrettet på at:	
<ul style="list-style-type: none"> • Anklagemyndighedens stykpris pr. vægtet sag skal maksimalt være 2.895 kr. • I mindst 60 pct. af straffelovssagerne er der rejst tiltale eller truffet en anden afgørelse senest 2 måneder efter sigtelsestidspunktet. • den gennemsnitlige alder af de 20 % ældste sigtelser, hvor der ikke er rejst tiltale, er maksimalt 450 dage ved udgangen af 2014. 	
Kriterier	Målopfyldelse (pr. delmål)
Stykpris er maksimalt 2.895 kr.	60
Sagsbehandlingstiden i straffelovssager	20
Alder på sigtelser uden tiltaler	20

Note: Produktiviteten opgøres som totalt løsumsforbrug pr. standardsag i anklagemyndigheden (efter Rigsadvokatens sagsvægtsmodel).

Til sammenligning var Københavns Politis sagsbehandlingstider følgende pr. 1. november 2013:

- 56,5 % af tiltalerne eller andre afgørelser i straffelovssager blev rejst/truffet senest 2 måneder efter sigtelsestidspunktet (Mål 2013: 53 %)
- Den gennemsnitlige alder af de 20 % ældste sigtelser, hvor der ikke er rejst tiltale udgjorde 493 dage (Mål 2013: 488 dage).

7. Styring af sager vedrørende økonomisk kriminalitet - vægt 17,5 pct.

Siden 2009 har politiet og anklagemyndigheden haft et særligt fokus på styring af større sager vedrørende økonomisk kriminalitet i politikredsene. Styringen foretages ud fra en projektmodel med opstilling af milepælsplaner for de omfattede sager og med løbende opfølgning på sagsbehandlingen, som Statsadvokaten for Særlig Økonomisk og International Kriminalitet (SØIK) har udarbejdet samarbejde med kredsene. Indsatsen har betydet et større fokus på de store økonomiske sager, både efterforskningsmæssigt og i anklagemyndigheden.

Den målrettede indsats videreføres i 2014, således at der både i politiet og i anklagemyndigheden fastholdes et betydeligt fokus på de relevante større sager om økonomisk kriminalitet.

Dette indebærer at:

- Der skal i 2014 være en betydelig fremdrift i behandlingen af relevante større sager vedrørende økonomisk kriminalitet, jf. koncept for statsadvokaternes tilsyn med de økonomiske sager.
- Der skal i 2014 opstilles milepælsplaner for fremdriften i alle relevante større sager vedrørende økonomisk kriminalitet. Kredsen udvælger de sager, der kan betegnes som "større", hvorefter disse sager forelægges for Statsadvokaten i København. Endvidere gennemgår Statsadvokaten i København kredsens milepælsplaner.
- Der skal i 2013 være fokus på efterforskning af sager vedrørende hvidvaskning. Derfor skal kredsen efterforske alle modtagne underretninger om hvidvask. Statsadvokaten i København vil i forbindelse med det årlige tilsyn vurdere, hvorvidt kredsens behandling af underretningerne vedrørende hvidvaskning har været tilfredsstillende.

I 2014 erstattes den nuværende indberetning af milepælsplanerne til statsadvokaterne med en elektronisk indberetning fra politikredsene, ved at milepælsplanerne oprettes og opdateres i efterforskningsværktøjet PEDPoint. Herved bliver det muligt for statsadvokaterne at følge fremdriften i milepælssagerne i anklagemyndighedens ledelsesinformationssystem.

I alle relevante større sager vedrørende økonomisk kriminalitet skal politikredsen vurdere, om der er mulighed for beslaglæggelse og konfiskation af udbytte fra kriminaliteten. Statsadvokaten i København foretager en gennemgang af disse sager med henblik på at undersøge, om dette er sket.

SØIK vil herudover afholde et ERFA-møde med kredsene, hvor de større økonomiske sager drøftes. Fremdriften følges også tæt af Statsadvokaten i København, der løbende vurderer, om fremdriften i sagerne følger milepælsplanerne. Desuden skal politikredsen holde relevante eksterne samarbejdspartnere – herunder SKAT – løbende orienteret om fremdriften i sagerne.

Politikredsene har i de senere år generelt øget produktionen og nedbragt sagsbehandlingstiderne, men en hurtig og effektiv behandling af sager om økonomisk kriminalitet er fortsat en udfordring for politi og anklagemyndighed.

I 2013 rettede politiet og anklagemyndigheden derfor yderligere fokus på håndteringen af de øvrige sager vedrørende økonomisk kriminalitet, der ikke er omfattet af projektmodellen, ved at opstille mål for sagsbehandlingstiden fra anmeldelse til tiltale eller anden afgørelse i de øvrige sager om økonomisk kriminalitet. Målet videreføres i 2014.

Mål 7: Sager vedrørende økonomisk kriminalitet

Den målrettede indsats i forhold til sager om økonomisk og organiseret kriminalitet videreføres i 2013, hvilket indebærer at Københavns Politi skal gennemføre følgende punkter:

- Inden udgangen af 1. kvartal har kredsens oprettet alle verserende milepælssager vedr. økonomisk kriminalitet i PEDPoint. Status for milepælssagerne opdateres derefter løbende i PEDPoint.
- Der er iværksat efterforskning af samtlige modtagne underretninger vedrørende hvidvaskning, og statsadvokaten vurderer, at sagerne er behandlet tilfredsstillende.
- I 2014 har fremdriften i de relevante større sager vedrørende økonomisk kriminalitet været i overensstemmelse med de opstillede milepælplaner.
- Kredsens har vurderet muligheden for beslaglæggelse og konfiskation af udbyttet fra alle større sager vedrørende økonomisk kriminalitet.
- Der skal rejses tiltale eller træffes anden afgørelse i 57 pct. af de øvrige sager om økonomisk kriminalitet inden 6 mdr. efter anmeldelse.
- Den gennemsnitlige sagsbehandlingstid fra anmeldelse til tiltale eller anden afgørelse i de øvrige sager om økonomisk kriminalitet skal maksimalt være 300 dage i 2014.

Kriterier	Målopfylde
To punkter opfyldt	50
Fire punkter opfyldt	75
Alle punkter opfyldt	100

Til sammenligning var sagsbehandlingstiderne følgende pr. 1. november 2013:

- 58,8 pct. af tiltalerne eller andre afgørelser i de øvrige sager om økonomisk kriminalitet blev rejst/truffet inden 6 måneder efter anmeldelse (Mål 2013: 57 pct.).
- Den gennemsnitlige sagsbehandlingstid var 309 dage fra anmeldelse til tiltale eller anden afgørelse i de øvrige sager om økonomisk kriminalitet (Mål 2013: 275 dage).

8. Fortsat styrkelse af økonomistyringen – vægt 5 procent

I 2014 skal politiet også have et stærkt fokus på den fortsatte styrkelse af den aktivitetsbaserede økonomistyring og på at forbedre styringsgrundlaget. I den forbindelse skal politiet i højere grad udnytte oplysninger om aktiviteter og ressourceforbrug i forbindelse med den interne budgetlægning og -opfølgning. Det betyder blandt andet, at politikredsene skal anvende det koncept for aktivitetsbaseret budgettering og -opfølgning, som Rigspolitiet har udarbejdet i forbindelse med bevillingsudmeldingen for 2014, således at der indgår konkrete forventninger til årets aktiviteter som budgetteringsforudsætninger. I 2014 skal der særligt være fokus på at foretage aktivitetsbudgettering af straffesagsproduktion og af de mål i resultatkontrakterne, hvor det er relevant. Herudover skal politiet i 2014 arbejde målrettet med at forbedre styringsgrundlaget gennem en systematisering og øget lokal forankring af arbejdet med at sikre en god datakvalitet. Endelig skal der ske en tættere kobling mellem den centrale og de lokale budget- og strategiprocesser.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> • Med udgangspunkt i årshjulet for hele politiets budget- og strategiproces har politikredsen inden udgangen af 1. kvartal 2014 udarbejdet et årshjul for organiseringen og gennemførelsen af det lokale budget- og strategiarbejde for 2015. • Politikredsen har inden udgangen af 1. kvartal 2014 udarbejdet en handlingsplan, der understøtter en forbedret datakvalitet. Handlingsplanen skal som minimum adressere, hvem der har ansvaret for opfølgningen på datakvaliteten, hvordan opfølgningen skal foregå og med hvilken hyppighed. • Med henblik på at forankre en korrekt registreringspraksis i politikredsen er der med udgangspunkt i Rigspolitiets vejledninger udarbejdet lokale vejledninger og/eller actioncards for de registreringer, der indgår i økonomi- og virksomhedsstyringen¹¹ inden udgangen af 1. kvartal 2014. 	<p>Som +50 samt følgende krav:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Politikredsen anvender det udarbejdede koncept for aktivitetsbaseret budgettering og opfølgning, således at der indgår konkrete forventninger til årets aktiviteter som budgetteringsforudsætninger for straffesagsproduktionen og de mål i resultatkontrakten, som kredsen finder relevante.

9. Stærkt fokus på effektivt lederskab og trivsel – vægt 5 procent

Ledelse og trivsel

Udvikling af dygtige og kompetente ledere i politiet og anklagemyndigheden er et fokusområde i politiets og anklagemyndighedens strategi for 2011-2015, og det udgør et vigtigt element i politiets og anklagemyndighedens fortsatte udvikling.

I 2013 blev der iværksat og gennemført en lederreform, som har sikret, at politiet og anklagemyndigheden nu har færre ledere, tydeligere ledelsesniveauer og mere effektive rammer for ledelse. I 2014 vil politiet og anklagemyndigheden arbejde videre med opfølgning på lederreformen og på implementeringen af det nye fælles ledelsesgrundlag.

¹¹ Vejledning i tidsregistrering, vejledning i de registreringer, der anvendes i ressourceallokeringsmodellen, og vejledning i registrering af responstidsmålinger.

De strategiske indsatser, der vedrører ledelse i 2014, er således hovedsageligt en udspecificering af indsatser, som allerede er besluttede eller påbegyndte. Der indgår derudover også enkelte yderligere indsatser, som direkte understøtter eller spiller meget nært sammen med de allerede igangværende indsatser på området.

Sideløbende fortsætter et stort fokus på trivsel og for politiets vedkommende tillige på sygefravær, hvor øverste ledelse skal fastholde et strategisk fokus på trivsel og sygefravær samt have fokus på nødvendigheden af en stærk lokal HR-indsats i forhold til understøttelse af og opfølgning på ledernes håndtering af sygefravær.

Forretningsdrevet HR

Politiet vil i 2014 tillige have fokus på at fastholde en effektiv og serviceorienteret HR-administration. Et væsentligt element heri er, at den samlede HR-organisation i fællesskab formår at tilbyde HR-ydelser, der understøtter operative mål. Der er i 2013 arbejdet målrettet med at videreudvikle HR-partnerrollen i politiet, og der er herved skabt grundlag for, at HR fra 2014 – og i de kommende år – i højere grad samt mere målrettet og fokuseret kan levere de ydelser, der efterspørges af og er nødvendige for kerneforretningen.

Mål 9: Stærkt fokus på effektivt lederskab og trivsel

Politiet og anklagemyndigheden arbejder i 2014 særligt med de ledelsesmæssige aspekter af implementeringen af reformprojekterne "Lederreform 2.0" i politiet og "Fremtidens Anklagemyndighed". I den forbindelse skal det nye fælles ledelsesgrundlag (Leadership Pipeline) fungere som omdrejningspunkt. Politikredsens lokale arbejde med lederudvikling samt inddragelse af centralt udviklede værktøjer og aktiviteter er af afgørende betydning for implementeringen af lederreformen og Leadership Pipeline.

I forlængelse heraf arbejdes der i 2014 med trivsel i bred forstand i hele koncernen, ligesom der i politiet tillige arbejdes med sygefravær.

Rigspolitiet og politikredsene vil i 2014 desuden arbejde på at etablere og gennemføre en proces, der sikrer en mere forretningsorienteret tilgang til politiets, herunder politikredsens og Rigspolitiets områders HR-mål – dvs. HR-relaterede opgaver, der understøtter operative mål – med henblik på at konkrete HR-mål indarbejdes i politikredsens resultatkontrakter for 2015.

Politikredsene skal derfor i 2014 gennemføre følgende aktiviteter:

- Der er gennemført lokale nødvendige implementeringsaktiviteter vedrørende Leadership Pipeline i henhold til kredsens pipeline-plan.
- Der er en høj svarprocent på trivselsmålingen/ledelsesevalueringen, hvor mindst 80 procent af medarbejdere og ledere i politikredsene har svaret.
- 80 procent af respondenterne i politikredsene udtrykker i trivselsmålingen/ledelsesevalueringen kendskab til Leadership Pipeline.
- Der er i politikredsene – baseret på centralt afdækket best practice – etableret processer, der gør det muligt at styre afholdelsen af systematiske sygefraværssamtaler i overensstemmelse med den fælles sygefraværspolitik.
- Politikredsene har inden udgangen af 1. kvartal 2014 – med udgangspunkt i kreds-specifikke og landsdækkende

de operative mål – udarbejdet en konkret plan for kredsens HR-indsatser i 2014. På samme måde har politikredsene primo 4. kvartal 2014 udarbejdet en konkret plan for HR-indsatser i 2015.	
Kriterier	Målopfyldelse
Tre punkter opfyldt	60
Alle punkter opfyldt	100

10. Effektivisering af tjenestetidsplanlægningen – vægt 5 procent

Politikredsene skal sikre en korrekt og hensigtsmæssig anvendelse af tjenesteplanlægningskonceptet og Polvagt med henblik på at bidrage til den nationale målsætning om at nedbringe antallet af kompensationstimer.

Med henblik på at sikre fortsat fokus og fremgang på dette område fastlægges kvantitative resultatmål for nedbringelse af kompensationstimer i de politikredse, hvor potentialet for en mere effektiv tjenesteplanlægning er størst.

Politikredsen skal således ved udgangen af 2014 have nedbragt mængden af kompensationstimer betragteligt.¹²

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> • Antallet af kompensationstimer er nedbragt med 10 procent¹³ i forhold til 2012. 	<ul style="list-style-type: none"> • Antallet af kompensationstimer er nedbragt med 20 procent i forhold til 2012.

¹² Målopfyldelsen vurderes i forhold til 2012 baseline.

¹³ Der tages forbehold for, at det kan blive relevant at foretage en justering af resultatmålet, hvis en ændret organisering af Task Force Øst medfører en væsentlig forskydning af politikredsens andele af kompensationstimerne. Dette vil i givet fald ske i form af et tillæg til resultatkontrakten.

Budget- og bevillingsforhold

Den samlede bevilling til politiet og anklagemyndigheden fremgår af finanslovens § 11.23.01. Bevillingen til anklagemyndigheden kan derfor ikke læses ud af finansloven, men fordelingen af den samlede bevilling sker ved en fælles overenskomst mellem Rigspolitiet og Rigsadvokaten. Tabel 1 er derfor et udtryk for den aftalte fordeling af bevillingen til politiet og anklagemyndigheden i Københavns Politi.

Tabel 1: Budgetfremskrivning 2013-2017, Københavns Politi

	B2013	B2014	B2015	B2016	B2017
Samlet bevilling	1.484.506.964	1.432.047.928	1.411.870.008	1.381.631.470	1.374.286.609
- heraf politi	1.294.366.992	1.237.323.676	1.223.007.926	1.217.769.388	1.210.424.527
- heraf anklagemyndigheden*	80.481.577	78.737.000	78.737.000	78.737.000	78.737.000
- heraf nivellering/husleje	90.767.772	91.563.170	86.388.823	86.388.823	86.388.823
- heraf puljemidler	18.890.622	24.424.082	23.736.260	-1.263.740	-1.263.740
Regnskab**	1.483.479.926				
Resultat***	1.027.038				
Akkumuleret overskud	-6.241.787				

* Anklagemyndighedens bevilling i omfatter lønrammen til jurister, politianklagere og administrativt personale i den lokale anklagemyndighed samt refusionsindtægter. Den angivne bevilling er den foreløbige bevillingsudmelding til anklagemyndigheden, og der kan således forekomme en bevillingskorrektion i forbindelse med den endelige fordeling af bevillingen til anklagemyndigheden. De bevillingskorrektioner, der vil blive foretaget som følge af omfordeling mellem kredsene, er meldt ud tidligere i december måned 2013.

** Regnskabstal i 2013 er baseret på politikredsens budget(prognose 1)

*** Da politikredsen ikke er fritstillet fra nivelleringsplanen, indgår nivellering ikke i årets resultat

Afrapportering og genforhandling


Kontrakten træder i kraft den 1. januar 2014.

Rigsadvokaten og Rigspolitiet udsender i løbet af året ledelsesinformation vedr. udvalgte punkter i resultatkontrakten. For så vidt angår de 3 lokale borgerrettede mål skal kredsens kvartalsvis rapportere om status til Rigspolitiet. Afrapporteringen af puljemålene skal ske halvårligt, jf. milepælsplanerne for målene.

Genforhandling eller justering af kontrakten kan finde sted i løbet af kontraktperioden, såfremt der sker væsentlige ændringer i grundlaget for kontrakten, eller hvis de forudsætninger, der ligger til grund for politikredsens opfyldelse af de opstillede mål, ændres. Genforhandling eller justering kan finde sted, når parterne er enige herom. Derudover er der for enkelte målkrav anført, at der kan ske justeringer i løbet af året.

København, den 10/1 2014


Ole Hasselgaard
rigsadvokat


Jens Henrik Højbjerg
rigspolitchef


Thorkild Fogde
politidirektør

Bilag til resultatkontrakt: Resultatlønskontrakt for politidirektør Thorkild Fogde

Mellem rigsadvokat Ole Hasselgaard og rigspolitichef Jens Henrik Højbjerg samt

politidirektør Thorkild Fogde, Københavns Politi,

er der indgået resultatlønskontrakt for perioden 1. januar 2014 til 31. december 2014.

Resultatlønnen udmøntes på baggrund af opfyldelsen af den overordnede resultatkontrakt for Københavns Politi 2014 med følgende vægtning:

Dimension	Vægtning
1. Den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet skal bekæmpes	10 pct.
2. Forstærket indsats mod indbrud i privat beboelse og bekæmpelse af hæleri	7,5 pct.
3. Konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer	7,5 pct.
4. Intensiveret indsats i de særligt udsatte boligområder	7,5 pct.
5. Færdselssikkerheden skal øges gennem en styrket og effektiv politiindsats	5 pct.
6. Effektivitet i straffesagsbehandlingen	30 pct.
7. Styring af sager vedr. økonomisk kriminalitet	17,5 pct.
8. Fortsat styrkelse af økonomistyringen	5 pct.
9. Stærkt fokus på effektivt lederskab og trivsel	5 pct.
10. Effektivisering af tjenestetidsplanlægningen	5 pct.

I forbindelse med opgørelsen af målopfyldelsen i resultatkontrakten, kan der ske en diskretionær justering. Den diskretionære justering kan blandt andet baseres på udviklingen i sigtelsesproduktionen, præcis budgettering, datakvalitet, den fortsatte implementering af den aktivitetsbaserede økonomistyring og af implementering af Københavns Politis udviklingsplan.

Kontraktens status i relation til ansættelsesforholdet i øvrigt samt beregning og fastsættelse af resultatlønsstillæg fremgår af næste side. Principperne for resultatlønsvurderingen og ydelse af resultatlønsstillæg følger af Finansministeriets vejledning *Ansvar for styring - vejledning om styring fra koncern til institution* fra februar 2010.

København, den 10/11 2013

Ole Hasselgaard
rigsadvokat

Jens Henrik Højbjerg
rigspolitichef

Thorkild Fogde
Politidirektør

Kontraktens status

1. Resultatlønskontrakten er en skriftlig aftale mellem en politidirektør, rigspolitichefen og rigsadvokaten, der indgås for et år ad gangen. I kontrakten er der aftalt konkrete resultatmål for politidirektøren.
2. Resultatlønskontrakten kan ikke gøres til genstand for fagretlig behandling eller behandling ved de faglige domstole.
3. Resultatlønskontrakten ændrer ikke ved de regler, der gælder ansættelsesforholdet i øvrigt.
4. I udgangspunktet ligger kontrakten fast i den indgåede kontraktperiode. I særlige tilfælde kan kontrakten genforhandles i løbet af kontraktperioden. Genforhandling kan kun finde sted, hvis der sker væsentlige ændringer af de forudsætninger, som parterne har haft for at opstille målene i resultatlønskontrakten. En genforhandling forudsætter, at der er enighed herom mellem kontraktens parter.
5. Fratræder politidirektøren stillingen i løbet af kontraktperioden, tilkommer der direktøren en forholdsmæssig andel af det opnåede resultatlønsstillæg ved kontraktperiodens udløb.
6. Har politidirektøren længerevarende fravær i kontraktperioden på grund af ulønnet orlov eller lignende, kan rigspolitichefen og rigsadvokaten i fællesskab justere den opnåede resultatløn.
7. Der ydes særlig feriegodtgørelse af resultatlønnen efter de for ansættelsen i øvrigt gældende bestemmelser.
8. Når aftaleperioden er udløbet, skal der tages stilling til, om resultatmålene er nået. Kan der ikke opnås enighed om, hvorvidt eller i hvilket omfang resultatmålene er nået, træffes afgørelse af rigspolitichefen og rigsadvokaten i fællesskab.
9. Resultatlønstillægget fastsættes til det samme beløb, der er fastsat som den nominelle resultatløn i rigspolitichefens eller rigsadvokatens direktørkontrakt. Tillægget er ikke pensionsgivende.
10. Rigspolitichefen og rigsadvokaten kan i fællesskab, hvis særlige forhold taler herfor, justere den opnåede resultatløn både op og ned. Den samlede udbetalte resultatløn inklusiv et eventuelt tillæg kan dog maksimalt udgøre det beløb, der er fastsat som den nominelle resultatløn i rigspolitichefens eller rigsadvokatens direktørkontrakt.
11. Såfremt politidirektøren har gjort sig skyldig i væsentlig misligholdelse af sine forpligtelser i ansættelsesforholdet kan resultatlønsstillægget helt bortfalde.

12. Resultatlønstillægget ydes i henhold til "Aftale om chefløn" af 1. marts 2010.

RESULTATKONTRAKT
for
Bornholms Politi 2014

Indledning

Resultatkontrakten for Bornholms Politi 2014 er indgået mellem Rigspolitiet, Rigsadvokaten og Bornholms Politi. Kontrakten træder i kraft den 1. januar 2014 og gælder i ét år.

Kontrakten er udarbejdet på baggrund af Finansministeriets publikation *Ansvar for styring – styring fra koncern til institution* og indeholder dels landsdækkende mål, som har til formål at udmønte centralt fastsatte krav, dels kredsspecifikke mål, der tager udgangspunkt i de lokale udfordringer for Bornholms Politi i 2014. De landsdækkende mål er blandt andet en udmøntning af de mål, som indgår i politiets og anklagemyndighedens resultatkontrakter med Justitsministeriet, herunder krav som følger af regeringsgrundlaget *Et Danmark der står sammen* (oktober 2011), flerårsaftalen for politiets og anklagemyndighedens økonomi for 2012-2015, politiets og anklagemyndighedens strategi for 2011-15, politiets virksomhedsplan for 2014 og anklagemyndighedens mål og strategi for 2010-15.

Det fremgår af den fælles strategi for politiet og anklagemyndigheden for 2011-15, at den væsentligste opgave for politiet og anklagemyndigheden er at sikre borgernes tryghed og sikkerhed i samfundet. Derfor er der i denne resultatkontrakt for 2014 fastlagt følgende mål, der er rettet mod bekæmpelse og forebyggelse af kriminaliteten på en række helt centrale områder:

1. Den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet skal nedbringes. På baggrund af lokalt definerede målsætninger er politikredsen forpligtet til at nedbringe den kriminalitet, der lokalt generer borgerne mest.
2. Antallet af indbrud i privat beboelse skal reduceres i politikredsen og regionalt, og der skal sættes ind over for hælerivirksomhed.
3. Færdselssikkerheden skal øges gennem en styrket og effektiv politiindsats
4. Kvalitet og effektivitet i straffesagsbehandlingen
5. Fokus på at øge fremdriften i større sager om økonomisk kriminalitet.

I kontrakten er der endvidere sat fokus på at sikre en effektiv økonomistyring samt styrke lederudviklingen og forbedre trivlsen i politikredsen.

Politiets og anklagemyndighedens opgaver i politikredsene er nært forbundne, og de overordnede operative mål om bekæmpelse af rocker-/bandekriminalitet, indbrud i privat beboelse og kriminaliteten i de særligt udsatte boligområder kan kun nås gennem et tæt dagligt samarbejde. Derfor er politiets og anklagemyndighedens mål i politikredsens resultatkontrakter koordineret, så kontrakterne, ud over fagspecifikke og særlige udviklingsmæssige mål, også understøtter opnåelsen af de fælles, overordnede mål, som er fastlagt i politiets og anklagemyndighedens strategi 2011-15.

Kontraktens fokus på sagsbehandlingstid og effektivitet må ikke have negative konsekvenser i forhold til retssikkerhed og kvalitet i sagsbehandlingen. Domfældelsesprocenten anvendes som indikator for kvaliteten af straffesagsbehandlingen, og der må således ikke forekomme betydelige afvigel-

ser i forhold til det sædvanlige niveau. Endvidere er det et grundlæggende krav, at Bornholms Politis kvalitets- og legalitetssikring mindst opnår karakteren "Tilfredsstillende" i Statsadvokaten i Københavns bedømmelse af kredsen.

Det er samtidig helt afgørende, at kvaliteten af de data, der anvendes til såvel virksomhedsstyringen som den operative styring er retvisende. Det er i den forbindelse politikredsens ansvar at sikre, at de data, der registreres i eksempelvis sagsstyringssystemet og tidsregistreringssystemet, er korrekte.

Det er derfor også et grundlæggende krav, at kredsens datakvalitet skønnes at kunne danne grundlag for en retvisende styring, herunder en valid vurdering af resultaterne for 2014. Rigspolitiet og Rigsadvokaten vil i 2014 styrke forretningscontrollingen, hvilket bl.a. vil omfatte en nøjere overvågning af kredsens registreringspraksis.

Ved opstillingen af målene i kontrakten er der primært taget udgangspunkt i politiets og anklagemyndighedens forventede resultater i 2013 eller i et gennemsnit af resultaterne for perioden 2011-2013 samt forventningen til sagsbelastningen i 2014.

Kontrakten er opdelt i følgende resultatmål:

Resultatmål for 2014

Dimension	Vægtning
1. Den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet skal bekæmpes	20 pct.
2. Forstærket indsats mod indbrud i privat beboelse og bekæmpelse af hæleri	12,5 pct.
3. Færdselssikkerheden skal øges gennem en styrket og effektiv politiindsats	10 pct.
4. Effektivitet i straffesagsbehandlingen	32,5 pct.
5. Styring af sager vedr. økonomisk kriminalitet	15 pct.
6. Fortsat styrkelse af økonomistyringen	5 pct.
7. Stærkt fokus på effektivt lederskab og trivsel	5 pct.

1. Den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet skal bekæmpes - vægt: 20 procent

Politiet skal også i 2014 prioritere bekæmpelsen og forebyggelsen af den kriminalitet, der generer borgerne mest i hverdagen, og som opleves som særligt utryghedsskabende. Det gælder indbrud, tyveri, narkokriminalitet og den mere alvorlige voldskriminalitet samt uro, konfrontationer eller voldelige opgør i borgernes lokalområde. Indsatsen over for den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet tager udgangspunkt i det lokale trusselsbillede og er baseret på et analytisk politiarbejde samt dialog med de lokale interessenter i politikredsen.

Målet for 2014 er at styrke befolkningens tryghed og sikre, at der er tillid til politiet både lokalt og på landsplan. Det skal ske ved en stærk lokal indsats, hvor hver politikreds er forpligtet til at planlægge og gennemføre lokale indsatser, målrettet mod bekæmpelsen af den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet.

På den baggrund vil Bornholms Politi gennemføre særlige indsatser rettet mod:

- Indsats mod utryghedsskabende uro og adfærd
- Indsats mod narkotikakriminalitet.

Lokale borgerrettede mål

Indsats mod utryghedsskabende uro og adfærd

+ 50	+ 100
<ul style="list-style-type: none"> • Antallet af tilsyn med restauranter på hele Bornholm udgør mindst 400. • Antallet af anmeldelser¹ vedrørende vold i restaurationsmiljøet og/eller nattelivet i Rønne er højest på niveau med gennemsnittet for 2011-2013. • Antallet af sigtelser² for overtrædelse af ordensbekendtgørelsen og restaurationsloven i restaurationsmiljøet og/eller nattelivet i Rønne skal som minimum være på niveau med gennemsnittet for 2011-2013. 	<ul style="list-style-type: none"> • Antallet af tilsyn med restauranter på hele Bornholm udgør mindst 500. • Antallet af anmeldelser vedrørende vold i restaurationsmiljøet og/eller nattelivet i Rønne er faldet med mindst 10 procent i forhold til gennemsnittet for 2011-2013. • Antallet af sigtelser for overtrædelse af ordensbekendtgørelsen og restaurationsloven i restaurationsmiljøet og/eller nattelivet i Rønne skal som minimum være steget med 10 procent i forhold til gennemsnittet for 2011-2013.

Indsats mod narkotikakriminalitet

+ 50	+ 100
<ul style="list-style-type: none"> • Antallet af sigtelser³ for overtrædelse af straffelovens § 191 og lov om euforiserende stoffer er som minimum på niveau med gennemsnittet for 2011-2013. 	<ul style="list-style-type: none"> • Antal sigtelser for overtrædelse af straffelovens § 191 og lov om euforiserende stoffer er som minimum steget med fem procent i forhold til gennemsnittet for 2011-2013.

¹ Journalkoder: 70311 (vold mod tjenestemand), 70323 (vold mod vidner), 73241, 73251 og 73252 (vold - inkl. grov vold). Bornholms Politi følger selv op på målet.

² Journalkoder: 84220 (ordensbekendtgørelsen) og 94110 (restaurationsloven). Bornholms Politi følger selv op på målet.

³ Journalkoder: 71281 og 71282 (salg og smugling af narkotika) samt 84110 og 84111 (lov om euforiserende stoffer - inkl. salg). Bornholms Politi følger selv op på målet.

2. Forstærket indsats mod indbrud i privat beboelse og bekæmpelse af hæleri - vægt 12,5 procent

Selvom indbrudskriminaliteten er faldet, er den fortsat et landsdækkende problem og til stor gene og bekymring for borgerne. Derfor er der i samtlige kontrakter, der indgås med kredsene, fastsat mål for resultatet af de enkelte politikredses indsats mod indbrud i privat beboelse. Med særligt henblik på at understøtte indsatsen mod den organiserede indbrudskriminalitet, herunder omrejsende kriminelle, er der i kontrakterne tillige fastsat særlige mål for den regionale indsats i henholdsvis Øst- og Vestdanmark for at styrke det tværgående samarbejde mellem politikredsen. Et samarbejde, der understøttes af de såkaldte indbrudstask forces, der blev etableret i 2012 i både Øst- og Vestdanmark.

En væsentlig årsag til, at der begås indbrud, er, at det er muligt for indbrudstyvene at afsætte de stjalne genstande. Et vigtigt element i bekæmpelsen af indbrudskriminalitet er derfor en konsekvent indsats over for hæleri. Det gælder såvel de almindelige borgere, der aftager tyvekoster, som de bagmænd, der står bag den mere organiserede indbrudskriminalitet.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> • Antallet af anmeldelser om indbrud i privat beboelse⁴ skal i Bornholms politikreds i 2014 være faldet med 9 pct. i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012 • Antallet af sigtelser for hæleri i Bornholms politikreds er steget med 17 pct. i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2011-2013. 	<ul style="list-style-type: none"> • Antallet af anmeldelser om indbrud i privat beboelse skal i Bornholms politikreds i 2015 være faldet med 27 pct. i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012.. Dette fald skal indfases med en tredjedel pr. år, således at målene for 2013 og 2014 udgør et fald på henholdsvis 9 procent og 18 procent. Såfremt antallet af anmeldelser om indbrud i privat beboelse ikke er faldet i overensstemmelse med de fastsatte målkrav, skal udviklingen i antallet af sigtelser vedrørende indbrud i privat beboelse ligge over udviklingen i antallet af anmeldelser i politikredsen. Udviklingen i antallet af anmeldelser og sigtelser i 2013 måles i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012. • Udviklingen i antallet af tiltaler for indbrud i privat beboelse i Bornholms politikreds er som minimum på niveau med udviklingen i antallet af sigtelser i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012. • Antallet af sigtelser for hæleri i Bornholms politikreds er steget med 25 pct. i forhold til det

⁴ Omfatter indbrud i villa, lejlighed, værelse og landejendom.

	<p>gennemsnitlige niveau i 2011-2013.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Udviklingen i antallet af tiltaler for hæleri i Bornholms politikreds er som minimum på niveau med udviklingen i antallet af sigtelser i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2011-2013.
--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

3. Færdselssikkerheden skal øges gennem en styrket og effektiv politiindsats – 10 procent

Politiets færdselsindsats skal i højere grad have en mere helhedsorienteret tilgang, således at færdselskontrollen på det danske vejnet indgår som et naturligt led i den samlede kontrol og retshåndhævelse i forhold til de kriminalitetsformer, som ikke er relateret til færdselsområdet. Herudover skal politiet understøtte realiseringen af de målsætninger, der fremgår af Færdselssikkerhedskommissionens nye handlingsplan, som løber frem til 2020.

I handlingsplanen er der taget afsæt i EU's målsætning om at nå en halvering af antallet af trafikdræbte inden udgangen af 2020 i forhold til niveauet i 2010. Herudover er der fastsat tilsvarende mål for antallet af tilskadekomne i trafikken. Målene i handlingsplanen er, at der:

- I 2020 højst skal være 120 dræbte i trafikken i Danmark
- I 2020 højst skal være 1.000 alvorligt tilskadekomne i trafikken i Danmark
- I 2020 højst skal være 1.000 lettere tilskadekomne i trafikken i Danmark
- Generelt skal være fokus på de ulykker, der oftest forekommer.

For at opfylde målene for 2020 skal den fremtidige lokale og nationale færdselsindsats i videre omfang tilrettelægges på baggrund af forudgående analyser, således at planlægningen og gennemførelsen af de enkelte færdselsindsatser bliver mere effektiv og derigennem medvirker til at forbedre trafiksikkerheden. Politikredsens analyser skal derfor tage udgangspunkt i den lokale aktuelle færdselssituation og indgå som en integreret del af den daglige færdselsmæssige kontrolindsats.

Med henblik på at understøtte en hensigtsmæssig lokal udmøntning af målkravene vedrørende trafikfarlige forseelser og ATK skal hver enkelt politikreds senest den 15. januar 2014 have udarbejdet en trafiksikkerhedsanalyse for kredsen, der belyser de lokale udfordringer på færdselsområdet. Med udgangspunkt i de lokale udfordringer skal politikredsene udfærdige en operationsplan for den samlede færdselsindsats, der både omfatter indsatsen vedrørende trafikfarlige forseelser og automatisk trafikkontrol.

Med henblik på, at politikredsene kan rette fokus på de helt lokale trafikudfordringer, har kredsene fuld fleksibilitet til at prioritere de indsatser, der giver den bedste trafiksikkerhedsmæssige effekt – blot det samlede målkrav for kredsen opfyldes.

De målrettede landsdækkende færdselskontroller – der er rettet mod spiritus- og narkotikakørsel, høj hastighed, manglende brug af sikkerhedssele og hjelm, uopmærksomhed i trafikken og de særligt udvidede rutinekontroller samt tværsektorielle multikontroller af tunge køretøjer – skal ligeledes være baseret på analyser af de enkelte kontrolområder, således at indsatsen opnår den tilsigtede færdselssikkerhedsmæssige effekt.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> Bornholms Politi skal inden den 15. januar 2014 have indsendt deres trafikikkerhedsanalyse til Rigspolitiet. Der er rejst mindst 700 sigtelser for trafikfarlige færdselsforseelser⁵. 	<p>Som +50 samt følgende krav:</p> <ul style="list-style-type: none"> Der er rejst mindst 750 sigtelser for trafikfarlige færdselsforseelser.

4. Effektivitet i straffesagsbehandlingen - vægt 32,5 pct.

Der er ikke fastsat centrale mål for effektiviteten i politiets og anklagemyndighedens flerårssaftale, men det er efter Justitsministeriets og Rigsadvokatens opfattelse vigtigt at fastholde fokus på at forbedre effektiviteten løbende.

I anklagemyndighedens kontrakt for 2012 blev der på denne baggrund opstillet et flerårigt mål om, at anklagemyndighedens produktivitet i politikredsen skal forbedres (stykprisen pr. vægтет sag nedbringes) med 5 pct. over flerårssaftaleperioden 2012-2015 i forhold til 2011-niveauet. Målet er indfaset således, at der i 2012 og 2013 blev stillet krav en produktivitetsstigning på 1,5 pct., mens der i 2014 og 2015 forudsættes en produktivitetsstigning på 1 pct. Da bevillingerne stort set er stabile over perioden, indebærer målet, at produktionen af straffesager skal øges, og kravet retter sig således både mod politiet, der skal efterforske sagerne, og mod anklagemyndigheden, som efterfølgende skal tage stilling til dem.

Målet udmøntes 2014 ved, at:

- de fire politikredse med den højeste produktivitet i 2011 kan opnå delvis målopfyldelse ved et fald i produktiviteten på op til 2 pct.

⁵ Eksempelvis spirituskørsel, kørsel frem mod rødt/gult lys, vigepligtforseelser, anvendelse af mobiltelefon under kørslen og manglende brug af sikkerhedssele mv. I målkravet indgår ikke sigtelser, der er rejst på baggrund af automatisk trafikkontrol.

- politikredse, der i 2011 havde en stykpris, der maksimalt var 12 pct. højere end den mest produktive kreds, skal fastholde deres produktivitet for at opnå målopfyldelse.
- politikredse, der i 2011 havde en stykpris, der var over 12 pct. højere end den mest produktive kreds, skal forbedre deres produktivitet for at opnå målopfyldelse. Produktivitetskravet differentieres afhængigt af individuelt niveau.

Samtidig med at flere sager skal behandles, er det også vigtigt, at alle sager behandles så hurtigt som sagen tillader, for uanset om man er sigtet, tiltalt, offer for en forbrydelse eller vidne, er en straffesag en belastning. Sagsbehandlingstiden vedrører både politiets efterforskning og anklagemyndighedens juridiske vurdering, og politikredsene skal derfor have fokus på begge dele.

I en tid, hvor anklagemyndigheden i politikredsene øger produktiviteten markant navnlig ved at tilrettelægge velfungerende sagsgange i de mindre og ukomplicerede sager, er det vigtigt også at holde fokus på de længerevarende og komplicerede sager. Med henblik på at begrænse antallet af langvarige sigtelser og sikre en hurtigere behandling af straffesagerne, er der fokus på at nedbringe den gennemsnitlige alder af de 20 pct. ældste sigtelser, hvor der endnu ikke er taget stilling til tiltalsspørgsmålet.

For at anklagemyndigheden samlet set kan leve op til denne ambition, er det afgørende, at der i de enkelte politikredse løbende arbejdes med at effektivisere arbejdet i hele straffesagskæden gennem styrket driftsledelse og målrettede forbedringer af arbejdsprocesser og administrative rutiner mv. Den enkelte kreds har metodefrihed og vælger selv, hvordan den vil effektivisere arbejdet i hele straffesagskæden.

Mål 4: Effektivitet i straffesagsbehandlingen	
Bornholms Politi arbejder målrettet på at:	
<ul style="list-style-type: none"> • Anklagemyndighedens vægtede sagsproduktion skal minimum være 800 sager. • I mindst 56 pct. af straffelovssagerne er der rejst tiltale eller truffet en anden afgørelse senest 2 måneder efter sigtelsestidspunktet. • den gennemsnitlige alder af de 20 % ældste sigtelser, hvor der ikke er rejst tiltale, er maksimalt 200 dage ved udgangen af 2014. 	
Kriterier	Målopfyldelse (pr. delmål)
Den vægtede sagsproduktion skal minimum være 750 sager	30
Den vægtede sagsproduktion skal minimum være 800 sager	30
Sagsbehandlingstiden i straffelovssager	20
Alder på sigtelser uden tiltaler	20

Note: Produktiviteten opgøres som totalt lønsumsforbrug pr. standardsag i anklagemyndigheden (efter Rigsadvokatens sagsvægtsmodel).

Til sammenligning var Bornholms Politis sagsbehandlingstider følgende pr. 1. november 2013:

- 57,8 % af tiltalerne eller andre afgørelser i straffelovssager blev rejst/truffet senest 2 måneder efter sigtelsestidspunktet (Mål 2013: 51 %)

- Den gennemsnitlige alder af de 20 % ældste sigtelser, hvor der ikke er rejst tiltale udgjorde 234 dage (Mål 2013: 238 dage).

5. Kvalitet i straffesagsbehandlingen - vægt 15 pct.

Det er et centralt mål i politiets og anklagemyndighedens strategi for 2011-15 at forbedre borgerbetjeningen og øge effektiviteten og kvaliteten i opgavevaretagelsen.

Der er med henblik herpå gennem flere år arbejdet med Lean og driftsledelse i den lokale anklagemyndighed, og langt hovedparten af landets politikredse har endvidere gennem de senere år i samarbejde med Rigsadvokatens Lean-enhed gennemført projekter i lokalpolitiet med henblik på at øge kvaliteten og effektiviteten i straffesagsbehandlingen. I 2013 er der eksempelvis i Midt- og Vestjyllands Politi – med bistand fra Rigsadvokatens Lean-enhed – gennemført et projekt i relation til den del af straffesagsbehandlingen, der bliver varetaget i vagtcentralen, servicecentret og beredskabet. På baggrund af de foreløbige erfaringer fra bl.a. dette projekt, er det vurderingen, at der er et godt grundlag for lokalt at arbejde videre med at få en øget kvalitet i straffesagsbehandlingen fra sagens opstart i første led.

Rigspolitiet og Rigsadvokaten vil i fællesskab stille krav om, at der i 2014 bliver gennemført lokale projekter i politikredsene, hvor opgavevaretagelsen i vagtcentralen, servicecentret og beredskabet vurderes med henblik på at øge effektiviteten og kvaliteten i straffesagsbehandlingen i den enkelte kreds. Som følge af det igangværende arbejde med implementering af en omfattende samlet udviklingsplan for Københavns Politi i 2013-2015 vil der ikke blive stillet særskilt krav om et sådant lokalt projekt i denne politikreds i 2014, men det er forventningen, at et lignende krav vil kunne stilles til Københavns Politi i 2016, når alle tiltag i udviklingsplanen er gennemført. Rigspolitiet og Rigsadvokaten er enige om, at det er afgørende, at projekterne i politikredsene fokuserer på både kvalitet og effektivitet, da kvaliteten i første led i straffesagsbehandlingen er en forudsætning for effektiviteten i den efterfølgende sagsbehandling og kvaliteten af slutproduktet. Rigspolitiet og Rigsadvokaten er ligeledes enige om, at projekterne både lokalt og centralt skal organiseres som fællesprojekter mellem politiet og anklagemyndigheden.

Der er betydelige forskelle mellem de enkelte kredse med hensyn til, hvor meget og hvordan man indtil nu lokalt har arbejdet med effektivitet og kvalitet i opgavevaretagelsen i lokalpoliti, beredskab, vagtcentral og servicecenter mv. Derfor skal projekterne forankres på lokalt niveau, så der kan tages udgangspunkt i, hvor langt man i den pågældende kreds er nået, og hvordan man lokalt har organiseret arbejde med udvikling af effektivitet og kvalitet. Der er i 2013 foretaget en reorganisering af den lokale anklagemyndighed, som skal understøtte et øget fokus på effektivitet og kvalitet ved behandlingen af både almene og specielle straffesager, og som samtidig skal sikre et

væsentligt øget fokus på at styrke og udvikle kvaliteten i den samlede straffesagskæde i politikredsen. En samlet enhed i den lokale anklagemyndighed har således til opgave fremover bl.a. at tage mere generelle og tværgående initiativer, der kan øge kvaliteten i hele straffesagskæden, hvilket bl.a. skal ses i lyset af anklagemyndighedens særlige ansvar og opgaver i relation til at sikre kvalitet og legalitet i straffesagsbehandlingen. Det nævnte projekt forudsættes forankret i en lokal projektgruppe med deltagelse af relevante repræsentanter fra politisøjlen, staben og anklagemyndigheden, herunder advokaturchefen for kvalitet og udvikling. Derudover vil der være betydelige lokale frihedsgrader i relation til organiseringen af projektet. Ud over at projektet skal give konkrete kvalitetsforbedringer lokalt, så vil erfaringerne fra projektet endvidere blive anvendt til at identificere bedste praksis i forhold til den fremtidige lokale organisering af kredsens arbejde med at øge effektivitet og kvalitet i straffesagsbehandlingen, jf. nedenstående.

Rigsadvokaten vil sikre den tværgående vidensdeling mellem projekterne og stille ekstern lean-konsulentbistand til rådighed for de lokale projekter. Rigsadvokaten forventer, at der vil blive udpeget et mindre antal pilot-kredse, hvor projekterne gennemføres først med en tæt inddragelse af relevante medarbejdere fra andre kredse, der efterfølgende skal gennemføre et projekt i deres egen kreds.

Da projekterne forudsættes at omfatte de første led i straffesagskæden lokalt og dermed angår en del af det politimæssige beredskabs opgaver, er der behov for at sikre koordination med andre initiativer på beredskabsområdet. Rigspolitiet og Rigsadvokaten har således i 2012 og 2013 i tæt samarbejde gennemført to reviews med ekstern konsulentbistand af politikredsene i København og Århus, der har ført til en række anbefalinger, som er under implementering i de to kredse, men som samtidig med fordel vil kunne implementeres i de øvrige politikredse. Det drejer sig bl.a. om anbefalinger, der kan medvirke til at effektivisere og optimere opgavevaretagelsen i beredskabet, herunder for de meget væsentlige dele af beredskabsarbejdet, der ikke er direkte relateret til straffesagsbehandlingen. Rigspolitiet overvejer i øjeblikket, hvordan disse anbefalinger kan udbredes til de øvrige politikredse. Endvidere har Rigspolitiet i 2013 udarbejdet en politianalyse af beredskabet. Analysen drejer sig om dansk politis beredskabsfaglige kapacitet og kapabilitet, herunder i forhold til større, uvarslede hændelser, hvor der er menneskeliv på spil. På baggrund af anbefalingerne i analysen har Rigspolitiet i samarbejde med politikredsene iværksat et implementeringsarbejde, som forventes at føre til, at der i 2014 stilles nye krav til beredskaberne i de enkelte politikredse. Endelig planlægger Rigspolitiet at gennemføre et serviceeftersyn af servicecentre i 2014. Med henblik på at sikre den fornødne koordinering af disse initiativer med de ovennævnte lokale kvalitetsprojekter vil Rigspolitiet og Rigsadvokaten etablere en fælles overordnet koordinering for udviklingsaktiviteterne i relation til beredskabet.

Rigsadvokaten forventer i 2014 at etablere et netværk for de nye kvalitetschefer, hvor kvalitetschefens rolle, arbejdsmetoder og analyseværktøjer mv. kan blive drøftet og udviklet. Rigsadvoka-

ten og Rigspolitiet vil – bl.a. på baggrund af erfaringerne fra de lokale projekter – ultimo 2014 sammen med politikredsene mere overordnet vurdere kredsenes organisering af det fremtidige arbejde med at sikre og udvikle effektivitet og kvalitet i opgavevaretagelsen, herunder hvorledes samarbejdet og snitfladerne mellem politisøjlen, staben og anklagemyndigheden i kredsene bedst kan håndteres.

Derudover forventer Rigsadvokaten i 2014 at uddanne kvalitetscheferne og andre medarbejdere fra kredsene, herunder i stabssøjlen, i at analysere, dokumentere og udvikle kvaliteten i straffesagsbehandlingen – bl.a. ved anvendelse af særlige lean-værktøjer og statistik. Med henblik på at understøtte kvalitetsarbejdet vil Rigsadvokaten i samarbejde med Rigspolitiet i øvrigt i 2014 igangsætte udvikling af yderligere ledelsesinformation vedrørende kvaliteten i straffesagsbehandlingen.

Mål 5: Kvalitet i straffesagsbehandlingen og forbedring af beredskabet	
I 2014 gennemføres følgende aktiviteter med det formål at øge kvaliteten i straffesagsbehandlingen:	
<ol style="list-style-type: none"> 1. Politikredsen har gennemført et lokalt projekt i forhold til øget effektivitet og kvalitet i opgavevaretagelsen i politikredsen i relation til straffesagsbehandlingen. Ved dimensioneringen af projektet tages der hensyn til organiseringen af Bornholms Politi. 2. Kredsen har på baggrund af de overordnede vurderinger mht. organisering af kvalitetsarbejdet lokalt beskrevet og implementeret en lokal organisering af kvalitetsarbejdet i relation til straffesagsbehandlingen. 3. Anklagemyndighedens kvalitetschef har gennemgået en uddannelse i kvalitetsudvikling på lederniveau. 4. Mindst en anden af kredsens medarbejdere udover kvalitetschefen har gennemgået og bestået en certificeret uddannelse i kvalitetsudvikling.⁶ 	
Kriterier	Målopfyldelse
Punkt 1 er opfyldt	50
Punkt 1 og 2 er opfyldt	75
Alle punkter er opfyldt	100

6. Fortsat styrkelse af økonomistyringen – vægt 5 procent

Bornholms Politi skal i 2014 arbejde målrettet med at forbedre styringsgrundlaget gennem en systematisering og øget lokal forankring af arbejdet med at sikre en god datakvalitet. Endelig skal der ske en tættere kobling mellem den centrale og de lokale budget- og strategiprocesser.

⁶ Bornholms Politi beslutter selv, om det er muligt at udpege en medarbejder til uddannelsen, da den personalemæssige sammensætning ved Bornholms Politi i 2014 kan begrænse mulighederne for kredsen i at udpege en relevant medarbejder til uddannelsen.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> Med udgangspunkt i årshjulet for hele politiets budget- og strategiproces har politikredsen inden udgangen af 1. kvartal 2014 udarbejdet et årshjul for organiseringen og gennemførelsen af det lokale budget- og strategiarbejde for 2015. 	<p>Som +50 samt følgende krav:</p> <ul style="list-style-type: none"> Politikredsen har inden udgangen af 1. kvartal 2014 udarbejdet en handlingsplan, der understøtter en forbedret datakvalitet. Handlingsplanen skal som minimum adressere, hvem der har ansvaret for opfølgningen på datakvaliteten, hvordan opfølgningen skal foregå og med hvilken hyppighed. Med henblik på at forankre en korrekt registreringspraksis i politikredsen er der med udgangspunkt i Rigspolitiets vejledninger udarbejdet lokale vejledninger og/eller actioncards for de registreringer, der indgår i økonomi- og virksomhedsstyringen⁷ inden udgangen af 1. kvartal 2014.

7. Stærkt fokus på effektivt lederskab og trivsel – vægt 5 procent

Ledelse og trivsel

Udvikling af dygtige og kompetente ledere i politiet og anklagemyndigheden er et fokusområde i politiets og anklagemyndighedens strategi for 2011-2015, og det udgør et vigtigt element i politiets og anklagemyndighedens fortsatte udvikling.

I 2013 blev der iværksat og gennemført en lederreform, som har sikret, at politiet og anklagemyndigheden nu har færre ledere, tydeligere ledelsesniveauer og mere effektive rammer for ledelse. I 2014 vil politiet og anklagemyndigheden arbejde videre med opfølgning på lederreformen og på implementeringen af det nye fælles ledelsesgrundlag.

De strategiske indsatser, der vedrører ledelse i 2014, er således hovedsageligt en udspecificering af indsatser, som allerede er besluttede eller påbegyndte. Der indgår derudover også enkelte yderligere indsatser, som direkte understøtter eller spiller meget nært sammen med de allerede igangværende indsatser på området.

⁷ Vejledning i tidsregistrering, vejledning i de registreringer, der anvendes i ressourceallokeringsmodellen, og vejledning i registrering af responstidsmålinger.

Sideløbende fortsætter et stort fokus på trivsel og for politiets vedkommende tillige på sygefravær, hvor øverste ledelse skal fastholde et strategisk fokus på trivsel og sygefravær samt have fokus på nødvendigheden af en stærk lokal HR-indsats i forhold til understøttelse af og opfølgning på ledernes håndtering af sygefravær.

Forretningsdrevet HR

Politiet vil i 2014 tillige have fokus på at fastholde en effektiv og serviceorienteret HR-administration. Et væsentligt element heri er, at den samlede HR-organisation i fællesskab formår at tilbyde HR-ydelser, der understøtter operative mål. Der er i 2013 arbejdet målrettet med at videreudvikle HR-partnerrollen i politiet, og der er herved skabt grundlag for, at HR fra 2014 – og i de kommende år – i højere grad samt mere målrettet og fokuseret kan levere de ydelser, der efterspørges af og er nødvendige for kerneforretningen.

Mål 7: Stærkt fokus på effektivt lederskab og trivsel	
<p>Politiet og anklagemyndigheden arbejder i 2014 særligt med de ledelsesmæssige aspekter af implementeringen af reformprojekterne "Lederreform 2.0" i politiet og "Fremtidens Anklagemyndighed". I den forbindelse skal det nye fælles ledelsesgrundlag (Leadership Pipeline) fungere som omdrejningspunkt. Politikredsens lokale arbejde med lederudvikling samt inddragelse af centralt udviklede værktøjer og aktiviteter er af afgørende betydning for implementeringen af lederreformen og Leadership Pipeline.</p> <p>I forlængelse heraf arbejdes der i 2014 med trivsel i bred forstand i hele koncernen, ligesom der i politiet tillige arbejdes med sygefravær.</p> <p>Rigspolitiet og politikredsene vil i 2014 desuden arbejde på at etablere og gennemføre en proces, der sikrer en mere forretningsorienteret tilgang til politiets, herunder politikredsens og Rigspolitiets områders HR-mål – dvs. HR-relaterede opgaver, der understøtter operative mål – med henblik på at konkrete HR-mål indarbejdes i politikredsens resultatkontrakter for 2015.</p> <p>Politikredsene skal derfor i 2014 gennemføre følgende aktiviteter:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Der er gennemført lokale nødvendige implementeringsaktiviteter vedrørende Leadership Pipeline i henhold til kredsens pipeline-plan. • Der er en høj svarprocent på trivselsmålingen/ledelsesevalueringen, hvor mindst 80 procent af medarbejdere og ledere i politikredsene har svaret. • 80 procent af respondenterne i politikredsene udtrykker i trivselsmålingen/ledelsesevalueringen kendskab til Leadership Pipeline. • Der er i politikredsene – baseret på centralt afdækket best practice – etableret processer, der gør det muligt at styre afholdelsen af systematiske sygefraværssamtaler i overensstemmelse med den fælles sygefraværspolitik. • Politikredsene har inden udgangen af 1. kvartal 2014 – med udgangspunkt i kreds-specifikke og landsdækkende operative mål – udarbejdet en konkret plan for kredsens HR-indsatser i 2014. På samme måde har politikredsene primo 4. kvartal 2014 udarbejdet en konkret plan for HR-indsatser i 2015. 	
Kriterier	Målopfyldelse
Tre punkter opfyldt	60
Alle punkter opfyldt	100

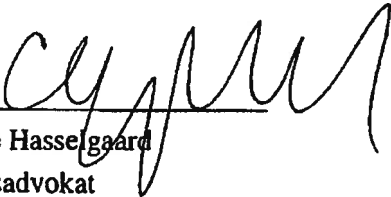
Afrapportering og genforhandling

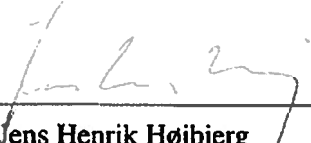
Kontrakten træder i kraft den 1. januar 2014.

Rigsadvokaten og Rigspolitiet udsender i løbet af året ledelsesinformation vedr. udvalgte punkter i resultatkontrakten. For så vidt angår de 2 lokale borgerrettede mål skal kredsen kvartalsvis rapportere om status til Rigspolitiet.

Genforhandling eller justering af kontrakten kan finde sted i løbet af kontraktperioden, såfremt der sker væsentlige ændringer i grundlaget for kontrakten, eller hvis de forudsætninger, der ligger til grund for politikredsens opfyldelse af de opstillede mål, ændres. Genforhandling eller justering kan finde sted, når parterne er enige herom. Derudover er der for enkelte målkrav anført, at der kan ske justeringer i løbet af året.

København, den 27.12.2013


Ole Hasselgaard
rigsadvokat


Jens Henrik Højbjerg
rigspolitichef


Peter Møller Nielsen
politidirektør

Bilag til resultatkontrakt: Resultatlønskontrakt for politidirektør Peter Møller Nielsen

Mellem rigsadvokat Ole Hasselgaard og rigspolitichef Jens Henrik Højbjerg samt

politidirektør Peter Møller Nielsen, Bornholms Politi,

er der indgået resultatlønskontrakt for perioden 1. januar 2014 til 31. december 2014.

Resultatlønnen udmøntes på baggrund af opfyldelsen af den overordnede resultatkontrakt for Bornholms Politi 2014 med følgende vægtning:

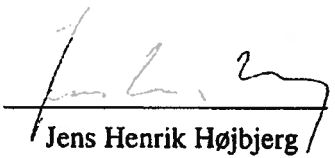
Dimension	Vægtning
1. Den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet skal bekæmpes	20 pct.
2. Forstærket indsats mod indbrud i privat beboelse og bekæmpelse af hæleri	12,5 pct.
3. Færdselssikkerheden skal øges gennem en styrket og effektiv politiindsats	10 pct.
4. Effektivitet i straffesagsbehandlingen	32,5 pct.
5. Styring af sager vedr. økonomisk kriminalitet	15 pct.
6. Fortsat styrkelse af økonomistyringen	5 pct.
7. Stærkt fokus på effektivt lederskab og trivsel	5 pct.


I forbindelse med opgørelsen af målopfyldelsen i resultatkontrakten, kan der ske en diskretionær justering. Den diskretionære justering kan blandt andet baseres på udviklingen i sigtelsesproduktionen og datakvaliteten.

Kontraktens status i relation til ansættelsesforholdet i øvrigt samt beregning og fastsættelse af resultatlønsstillæg fremgår af næste side. Principperne for resultatlønsvurderingen og ydelse af resultatlønsstillæg følger af Finansministeriets vejledning *Ansvar for styring - vejledning om styring fra koncern til institution* fra februar 2010.

København, den 27. 12. 2013


Ole Hasselgaard
rigsadvokat


Jens Henrik Højbjerg
rigspolitichef


Peter Møller Nielsen
Politidirektør

Kontraktens status

1. Resultatlønskontrakten er en skriftlig aftale mellem en politidirektør, rigspolitichefen og rigsadvokaten, der indgås for et år ad gangen. I kontrakten er der aftalt konkrete resultatmål for politidirektøren.
2. Resultatlønskontrakten kan ikke gøres til genstand for fagretlig behandling eller behandling ved de faglige domstole.
3. Resultatlønskontrakten ændrer ikke ved de regler, der gælder ansættelsesforholdet i øvrigt.
4. I udgangspunktet ligger kontrakten fast i den indgåede kontraktperiode. I særlige tilfælde kan kontrakten genforhandles i løbet af kontraktperioden. Genforhandling kan kun finde sted, hvis der sker væsentlige ændringer af de forudsætninger, som parterne har haft for at opstille målene i resultatlønskontrakten. En genforhandling forudsætter, at der er enighed herom mellem kontraktens parter.
5. Fratræder politidirektøren stillingen i løbet af kontraktperioden, tilkommer der direktøren en forholdsmæssig andel af det opnåede resultatlønsstillæg ved kontraktperiodens udløb.
6. Har politidirektøren længerevarende fravær i kontraktperioden på grund af ulønnet orlov eller lignende, kan rigspolitichefen og rigsadvokaten i fællesskab justere den opnåede resultatløn.
7. Der ydes særlig feriegodtgørelse af resultatlønnen efter de for ansættelsen i øvrigt gældende bestemmelser.
8. Når aftaleperioden er udløbet, skal der tages stilling til, om resultatmålene er nået. Kan der ikke opnås enighed om, hvorvidt eller i hvilket omfang resultatmålene er nået, træffes afgørelse af rigspolitichefen og rigsadvokaten i fællesskab.
9. Resultatlønstillægget fastsættes til maksimalt at udgøre 30 procent af den nominelle resultatløn, der er fastsat i rigspolitichefens eller rigsadvokatens direktørkontrakt. Tillægget er ikke pensionsgivende.
10. Rigspolitichefen og rigsadvokaten kan i fællesskab, hvis særlige forhold taler herfor, justere den opnåede resultatløn både op og ned. Den samlede udbetalte resultatløn inklusiv et eventuelt tillæg kan dog maksimalt udgøre 30 procent af den nominelle resultatløn, der er fastsat i rigspolitichefens eller rigsadvokatens direktørkontrakt.

11. Såfremt politidirektøren har gjort sig skyldig i væsentlig misligholdelse af sine forpligtelser i ansættelsesforholdet kan resultatlønstillægget helt bortfalde.

12. Resultatlønstillægget ydes i henhold til "Aftale om chefløn" af 1. marts 2010.