

RETSUDVALGET
2013-14

RETSUDVALGET
2013-14

RETSUDVALGET
2013-14

RESULTATKONTRAKT

for

Syd- og Sønderjyllands Politi 2014

Indledning

Resultatkontrakten for Syd- og Sønderjyllands Politi 2014 er indgået mellem Rigspolitiet, Rigsadvokaten og Syd- og Sønderjyllands Politi. Kontrakten træder i kraft den 1. januar 2014 og gælder i ét år.

Kontrakten er udarbejdet på baggrund af Finansministeriets publikation *Ansvar for styring – styring fra koncern til institution* og indeholder dels landsdækkende mål, som har til formål at udmønte centralt fastsatte krav, dels kredsspecifikke mål, der tager udgangspunkt i de lokale udfordringer for Syd- og Sønderjyllands Politi i 2014. De landsdækkende mål er blandt andet en udmøntning af de mål, som indgår i politiets og anklagemyndighedens resultatkontrakter med Justitsministeriet, herunder krav som følger af regeringsgrundlaget *Et Danmark der står sammen* (oktober 2011), flerårssaftalen for politiets og anklagemyndighedens økonomi for 2012-2015, politiets og anklagemyndighedens strategi for 2011-15, politiets virksomhedsplan for 2014 og anklagemyndighedens mål og strategi for 2010-15.

Det fremgår af den fælles strategi for politiet og anklagemyndigheden for 2011-15, at den væsentligste opgave for politiet og anklagemyndigheden er at sikre borgernes tryghed og sikkerhed i samfundet. Derfor er der i denne resultatkontrakt for 2014 fastlagt følgende mål, der er rettet mod bekæmpelse og forebyggelse af kriminaliteten på en række helt centrale områder:

1. Den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet skal nedbringes. På baggrund af lokalt definerede målsætninger er politikredsen forpligtet til at nedbringe den kriminalitet, der lokalt generer borgerne mest.
2. Der skal ske en konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer i politikredsene.
3. Antallet af indbrud i privat beboelse skal reduceres i politikredsen og regionalt, og der skal sættes ind over for hælerivirksomhed.
4. Færdselssikkerheden skal øges gennem en styrket og effektiv politiindsats
5. Kvalitet og effektivitet i straffesagsbehandlingen
6. Fokus på at øge fremdriften i større sager om økonomisk kriminalitet.

I kontrakten er der endvidere sat fokus på at sikre en effektiv økonomistyring samt styrke lederudviklingen og forbedre trivslen i politikredsen.

Politiets og anklagemyndighedens opgaver i politikredsene er nært forbundne, og de overordnede operative mål om bekæmpelse af rocker-/bandekriminalitet, indbrud i privat beboelse og kriminaliteten i de særligt udsatte boligområder kan kun nås gennem et tæt dagligt samarbejde. Derfor er politiets og anklagemyndighedens mål i politikredsenes resultatkontrakter koordineret, så kontrakterne, ud over fagspecifikke og særlige udviklingsmæssige mål, også understøtter opnåelsen af de fælles, overordnede mål, som er fastlagt i politiets og anklagemyndighedens strategi 2011-15.

Kontraktens fokus på sagsbehandlingstid og effektivitet må ikke have negative konsekvenser i forhold til retssikkerhed og kvalitet i sagsbehandlingen. Domfældelsesprocenten anvendes som indikator for kvaliteten af straffesagsbehandlingen, og der må således ikke forekomme betydende afvigelser i forhold til det sædvanlige niveau. Endvidere er det et grundlæggende krav, at Syd- og Sønderjyllands Politis kvalitets- og legalitetssikring mindst opnår karakteren "Tilfredsstillende" i Statsadvokaten i Viborgs bedømmelse af kredsen.

Det er samtidig helt afgørende, at kvaliteten af de data, der anvendes til såvel virksomhedsstyringen som den operative styring er retvisende. Det er i den forbindelse politikredsenes ansvar at sikre, at de data, der registreres i eksempelvis sagsstyringssystemet og tidsregistreringssystemet, er korrekte.

Det er derfor også et grundlæggende krav, at kredsens datakvalitet skønnes at kunne danne grundlag for en retvisende styring, herunder en valid vurdering af resultaterne for 2014. Rigspolitiet og Rigsadvokaten vil i 2014 styrke forretningscontrollingen, hvilket bl.a. vil omfatte en nøjere overvågning af kredsens registreringspraksis.

Ved opstillingen af målene i kontrakten er der primært taget udgangspunkt i politiets og anklagemyndighedens forventede resultater i 2013 eller i et gennemsnit af resultaterne for perioden 2011-2013 samt forventningen til sagsbelastningen i 2014.

Kontrakten er opdelt i følgende resultatmål:

Resultatmål for 2014

| Dimension | Vægtning |
|--|-----------|
| 1. Den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet skal bekæmpes | 15 pct. |
| 2. Forstærket indsats mod indbrud i privat beboelse og bekæmpelse af hæleri | 10 pct. |
| 3. Konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer | 10 pct. |
| 4. Færdselssikkerheden skal øges gennem en styrket og effektiv politiindsats | 7,5 pct. |
| 5. Effektivitet i straffesagsbehandlingen | 20 pct. |
| 6. Styring af sager vedr. økonomisk kriminalitet | 12,5 pct. |
| 7. Kvalitet i straffesagsbehandlingen og forbedring af beredskabet | 15 pct. |
| 8. Fortsat styrkelse af økonomistyringen | 5 pct. |
| 9. Stærkt fokus på effektivt lederskab og trivsel | 5 pct. |

L. Den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet skal bekæmpes - vægt 15 procent

Politiet skal også i 2014 prioritere bekæmpelsen og forebyggelsen af den kriminalitet, der generer borgerne mest i hverdagen, og som opleves som særligt utryghedsskabende. Det gælder indbrud, tyveri, narkokriminalitet og den mere alvorlige voldskriminalitet samt uro, konfrontationer eller voldelige opgør i borgernes lokalområde.

Indsatsen over for den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet tager udgangspunkt i det lokale trusselsbillede og er baseret på et analytisk politiarbejde samt dialog med de lokale interessenter i politikredsen.

Målet for 2014 er at styrke befolkningens tryghed og sikre, at der er tillid til politiet både lokalt og på landsplan. Det skal ske ved en stærk lokal indsats, hvor hver politikreds er forpligtet til at planlægge og gennemføre lokale indsatser, målrettet mod bekæmpelsen af den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet.

På den baggrund vil Syd- og Sønderjyllands Politi gennemføre særlige indsatser rettet mod:

- Toårig indsats mod tyveri af benzin, diesel og olie (2014 og 2015)
- Indsats mod utryghedsskabende knallertkørsel
- Indsats mod utryghedsskabende adfærd og uro.

Indsats mod utryghedsskabende adfærd og uro

| + 50 | + 100 |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none">• Antallet af anmeldelser om vold¹ begået i det offentlige rum er faldet med mindst to procent i forhold til gennemsnittet for 2012-2013. | <ul style="list-style-type: none">• Antallet af anmeldelser om vold begået i det offentlige rum er faldet med mindst fem procent i forhold til gennemsnittet for 2012-2013. |

Indsats mod utryghedsskabende knallertkørsel

| + 50 | + 100 |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none">• Antallet af målrettede knallertkontroller² udgør mindst 65 kontroller.• Antallet af knallertanmeldelser³ er som minimum på niveau med gennemsnittet for 2012-2013. | <ul style="list-style-type: none">• Der skal gennemføres en særlig indsats⁴ i minimum 60 procent af de borgerhenvendelser, som politikredsen modtager vedrørende utryghedsskabende knallertkørsel. |

¹ Journalkoder: 73241 (vold), 73251 (kvalificeret vold), 73252 (vold med skade på legeme eller helbred), 73261 (kvalificeret vold med grov skade og 73262 (kvalificeret vold med døden til følge).

² Opføres i den særlige nationale database til formålet, færdselsdatabasen.

³ Der er tale om initiativsager, og opfølgningen på målet sker i politikredsen.

⁴ En særlig indsats kan være udrykning til området og/eller eventuelt iværksættelse af kontrol i området med efterfølgende tilbagemelding til borgeren.

Toårig indsats mod tyveri af benzin, diesel og olie (2014 og 2015)

| + 50 | + 100 |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> I samarbejde med relevante partnere er der udviklet en specifik forebyggelsesindsats mod tyveri af benzin, diesel og olie. | <ul style="list-style-type: none"> Den specifikke forebyggelsesindsats er i samarbejde med relevante partnere iværksat i både politiets og partnernes virksomheder. Antallet af sigtelser for tyveri af benzin, diesel og olie³ er højere end gennemsnittet af antal sigtelser for 2011-2013. |

Lokale forebyggende puljemål

Der er i 2014 og 2015 afsat særlige puljer til ekstraordinære og innovative indsatser, der henholdsvis understøtter den nationale operative strategi vedrørende bekæmpelse af rocker- og bande kriminalitet samt medvirker til, at politiet fortsat finder nye veje til effektivt at forebygge og bekæmpe kriminalitet. Syd- og Sønderjyllands Politi har fået tildelt puljemidler til ekstraordinære forebyggende indsatser, der henholdsvis er rettet mod at udvikle partnerskaber med erhvervslivet med henblik på at forebygge indbrudskriminalitet samt mod at understøtte borgerne i at sikre egen bolig.

Erhvervsnabohjælp

| + 50 | + 100 |
|---|---|
| <p>Politikredsen har inden udgangen af 1. halvår 2014:</p> <ul style="list-style-type: none"> Afholdt efteruddannelse af projektmedarbejdere fra Syd- og Sønderjyllands Politi i teknisk rådgivning på DBI. Gennemført spørgeskema-/selvrapporteringsundersøgelse blandt erhvervsvirksomhederne i Syd- og Sønderjyllands Politi, med henblik på at vurdere det oplevede kriminalitetsniveau inden projektstart. | <p>Politikredsen har inden udgangen af 2. halvår 2014:</p> <ul style="list-style-type: none"> Gennemført analyse og udpegninger af hotspotområder i de implicerede kommuner. Udarbejdet en kort midtvejsrapport, der angiver projektstatus og kriminalitetsniveau før projektets gennemførelse. |

Forebyggelse af gentagne indbrud

| + 50 | + 100 |
|--|--|
| <p>Politikredsen har inden udgangen af 1. halvår 2014:</p> <ul style="list-style-type: none"> Uddannet af tekniske/taktiske rådgivere. Udarbejdet en interviewguide og procedurebeskrivelse. | <p>Politikredsen har inden udgangen af 2. halvår 2014:</p> <ul style="list-style-type: none"> Implementeret projektet, herunder tilbudt genbesøg hos alle, der har været udsat for indbrud mere end én gang indenfor to år. |

³ Journalkode: 75602 (tyveri af benzin, olie).

| | |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • velse til brug for dataindsamling ved genbesøg. • Beskrevet procedure for kontinuerlig opfølgning/måling. | <ul style="list-style-type: none"> • Mindst 50 procent af dem, der har været udsat for indbrud mere end én gang på to år, og som tager imod tilbuddet om genbesøg, anvender værktøjer i forhold til forebyggelse af indbrud. |
|--|---|

2. Forstærket indsats mod indbrud i privat beboelse og bekæmpelse af hæleri - vægt 10 procent

Selvom indbrudskriminaliteten er faldet, er den fortsat et landsdækkende problem og til stor gene og bekymring for borgerne,. Derfor er der i samtlige kontrakter, der indgås med kredsene, fastsat mål for resultatet af de enkelte politikredses indsats mod indbrud i privat beboelse. Med særligt henblik på at understøtte indsatsen mod den organiserede indbrudskriminalitet, herunder omrejsende kriminelle, er der i kontrakterne tillige fastsat særlige mål for den regionale indsats i henholdsvis Øst- og Vestdanmark for at styrke det tværgående samarbejde mellem politikredsen. Et samarbejde, der understøttes af de såkaldte indbrudstask forces, der blev etableret i 2012 i både Øst- og Vestdanmark.

En væsentlig årsag til, at der begås indbrud, er, at det er muligt for indbrudstyvene at afsætte de stjalne genstande. Et vigtigt element i bekæmpelsen af indbrudskriminalitet er derfor en konsekvent indsats over for hæleri. Det gælder såvel de almindelige borgere, der aftager tyvekoster, som de bagmænd, der står bag den mere organiserede indbrudskriminalitet.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

| +50 | +100 |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • Antallet af anmeldelser om indbrud i privat beboelse⁶ skal i Vestdanmark i 2015 være faldet med 6 procent i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012. Dette fald skal indføres med en tredjedel pr. år, således at målene for 2013 og 2014 udgør et fald på henholdsvis 2 procent og 4 procent. Såfremt antallet af anmeldelser om indbrud i privat beboelse ikke er faldet i overensstemmelse med de fastsatte målkra, skal udviklingen i antallet af sigtelser vedrørende indbrud i privat beboelse ligge over udviklingen i antallet | <ul style="list-style-type: none"> • Antallet af anmeldelser om indbrud i privat beboelse skal i Syd- og Sønderjyllands Politi i 2015 være faldet med 3 procent i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012. Dette fald skal indføres med en tredjedel pr. år, således at målene for 2013 og 2014 udgør et fald på henholdsvis 1 procent og 2 procent. Såfremt antallet af anmeldelser om indbrud i privat beboelse ikke er faldet i overensstemmelse med de fastsatte målkra, skal udviklingen i antallet af sigtelser vedrørende indbrud i privat beboelse ligge over udviklingen i antallet af anmeldelser i politikredsen. Udviklingen i antallet af anmel- |

⁶ Omfatter indbrud i villa, lejlighed, værelse og landejendom.

| | |
|--|--|
| <p>af anmeldelser i Vestdanmark, dvs. sigtel- sesprocenten skal øges. Udviklingen i antal- let af anmeldelser og sigtelser måles i 2014 i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010- 2012.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Antallet af sigtelser for hæleri i Vestdan- mark er steget med 14 procent i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2011-2013. | <p>dels og sigtelser i 2014 måles i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Udviklingen i antallet af tiltaler for indbrud i privat beboelse i både politikredsen og hele Vestdanmark er som minimum på niveau med udviklingen i antallet af sigtelser i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012. • Antallet af sigtelser for hæleri i Vestdanmark er steget med 21 procent i forhold til det gen- nemsnitlige niveau i 2011-2013. • Udviklingen i antallet af tiltaler for hæleri i he- le Vestdanmark er som minimum på niveau med udviklingen i antallet af sigtelser i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2011-2013. |
|--|--|

3. Konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer – vægt 10 procent

Den organiserede og grænseoverskridende kriminalitet er fortsat et problem, som kræver et konstant fokus og konsekvent handling fra politiet. Bandekriminalitet var i 2013 et af de helt store fokusområder for dansk politi, og selvom den markante optrapning af konfliktmønsteret, som kunne ses i første halvår af 2013, nu er afløst af et mere normalt trusselsbillede, er bandekriminalitet fortsat en af de væsentligste kriminalitetsudfordringer for det danske samfund.

Den utryghedsskabende kriminalitet og uro har ofte rod i den organiserede kriminalitet, hvor bagmænd, typisk i rocker- og bandemiljøet, gennem narkohandel, udnyttelse af prostituerede, trusler, afpresning og anden alvorlig kriminalitet, presser andre til også at begå kriminalitet, der ofte er borgervendt. Politiet har i de seneste år med gode resultater gennemført en massiv indsats rettet mod særligt rocker- og bandemedlemmers organiserede og grænseoverskridende kriminalitet samt gennemført målrettede indsats mod rocker- og bandemiljøets "rekrutteringsbaser" i de særligt udsatte boligområder med henblik på at forhindre tilgangen til grupperingerne.

Samtidig er området præget af stor ustabilitet i konfliktbilledet mellem gamle og nye rocker- og bandegrupperinger, hvilket gør det vanskeligt at planlægge og målstyre politiets indsats. Således var situationen på rocker- og bandeområdet i 1. halvår af 2013 præget af et højt konfliktniveau, hvor politiet registrerede 49 skudepisoder relateret til rocker- og bandekonflikten. Det resulterede i 2013 i en meget betydelig indsats fra politiet for at nedbringe konfliktniveauet. Som følge af det høje konfliktniveau og politiets massive indsats var der et meget højt antal fængslede rocker- og bandemedlemmer gennem hele 2013.

Konflikten er mod slutningen af 2013 begrænset meget i forhold til situationen i første halvår, men de underliggende problemer med rocker- og bandemiljøet består. Politiet skal derfor også i 2014 fastholde en massiv indsats mod rocker- og bandemedlemmerne. Det gælder ikke alene i forhold til efterforskningen af de kriminelle handlinger, der er tæt knyttet til konfrontationerne mellem rocker- og bandemedlemmer, men også i forhold til den øvrige kriminalitet, der udøves af grupperingerne, og som er den helt afgørende årsag til deres indbyrdes strid.

Udover denne massive indsats, der er rettet direkte mod rocker- og bandemedlemmerne, vil politiet også øge bredden i indsatsen. Derfor vil der i 2014 ligesom i 2013 også være fokus på at få fængslet personer, der gennem kriminelle aktiviteter understøtter rockernes og bandernes virksomhed.

Rocker- og bandegrupperingerne er blandt andet kendetegnet ved, at deres kriminalitet foregår på tværs af politikredsene. Med henblik på at understøtte et stærkt lokalt samarbejde mellem politikredsene i bekæmpelsen af rocker- og bandekriminalitet er der på baggrund af det aktuelle kriminalitetsbillede fastsat overordnede fælles mål for antallet af fængslede rocker- og bandemedlemmer for politikredsene i henholdsvis Øst- og Vestdanmark. Samarbejdet understøttes af task-forces i Øst- og Vestdanmark.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

| +50 | +100 |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • Politikredsen har i samarbejde med de øvrige politikredse på Fyn og i Jylland sikret, at der kontinuerligt er fængslet 75 af de rocker- og bandemedlemmer, der overvåges af politiet. • Politikredsen har i samarbejde med de øvrige politikredse på Fyn og i Jylland sikret, at 25 personer, der ikke er registrerede som rocker- og bandemedlemmer, men som ved deres kriminelle aktiviteter er en væsentlig forudsætning for rocker- og bandemedlemmernes virksomhed, skal være eller have været varetægtsfængslet eller have afsonet domme på baggrund af efterforskninger, der er iværksat i 2014⁷. | <ul style="list-style-type: none"> • Politikredsen har i samarbejde med de øvrige politikredse på Fyn og i Jylland sikret, at det fastsatte antal af de udpegede personer, som udøver væsentlig indflydelse på rockernes og bandernes kriminalitet og/eller konfliktudviklingen mellem disse, er fængslet. |

⁷ Såfremt der sker en overopfyldelse på målkrauet om antallet af fængslede rocker- og bandemedlemmer på 75, nedjusteres dette målkraue tilsvarende.

4. Færdselssikkerhedsindsats skal øges gennem en styrket og effektiv politiindsats – 7,5 procent

Politiets færdselsindsats skal i højere grad have en mere helhedsorienteret tilgang, således at færdselskontrollen på det danske vejnet indgår som et naturligt led i den samlede kontrol og retshåndhævelse i forhold til de kriminalitetsformer, som ikke er relateret til færdselsområdet. Herudover skal politiet understøtte realiseringen af de målsætninger, der fremgår af Færdselssikkerhedskommissionens nye handlingsplan, som løber frem til 2020.

I handlingsplanen er der taget afsæt i EU's målsætning om at nå en halvering af antallet af trafikdræbte inden udgangen af 2020 i forhold til niveauet i 2010. Herudover er der fastsat tilsvarende mål for antallet af tilskadekomne i trafikken. Målene i handlingsplanen er, at der:

- I 2020 højest skal være 120 dræbte i trafikken i Danmark
- I 2020 højest skal være 1.000 alvorligt tilskadekomne i trafikken i Danmark
- I 2020 højest skal være 1.000 lettere tilskadekomne i trafikken i Danmark
- Generelt skal være fokus på de ulykker, der oftest forekommer.

For at opfylde målene for 2020 skal den fremtidige lokale og nationale færdselsindsats i videre omfang tilrettelægges på baggrund af forudgående analyser, således at planlægningen og gennemførelsen af de enkelte færdselsindsatser bliver mere effektiv og derigennem medvirker til at forbedre trafikikkerheden. Politikredsens analyser skal derfor tage udgangspunkt i den lokale aktuelle færdselssituation og indgå som en integreret del af den daglige færdselsmæssige kontrolindsats.

Med henblik på at understøtte en hensigtsmæssig lokal udmøntning af målkravene vedrørende trafikfarlige forseelser og ATK skal hver enkelt politikreds senest den 15. januar 2014 have udarbejdet en trafikikkerhedsanalyse for kredsen, der belyser de lokale udfordringer på færdselsområdet. Med udgangspunkt i de lokale udfordringer skal politikredsene udfærdige en operationsplan for den samlede færdselsindsats, der både omfatter indsatsen vedrørende trafikfarlige forseelser og automatisk trafikkontrol.

Med henblik på, at politikredsene kan rette fokus på de helt lokale trafikudfordringer, har kredsene fuld fleksibilitet til at prioritere de indsatser, der giver den bedste trafikikkerhedsmæssige effekt – blot det samlede målkrav for kredsen opfyldes.

De målrettede landsdækkende færdselskontroller – der er rettet mod spiritus- og narkotikakørsel, høj hastighed, manglende brug af sikkerhedssele og hjelm, uopmærksomhed i trafikken og de særligt udvidede rutinekontroller samt tværsektorielle multikontroller af tunge køretøjer – skal ligeledes være baseret på analyser af de enkelte kontrolområder, således at indsatsen opnår den tilsigtede færdselssikkerhedsmæssige effekt.

Hervedover skal der i politikredsen i 2014 iværksættes forsøg med henblik på at nedbringe gennemsnitshastigheden på udvalgte vejstrækninger, der er udpeget som særligt trafikfarlige på grund af høj hastighed, mange tilskadekomne eller trafikdræbte.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

| +50 | +100 |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • Syd- og Sønderjyllands Politi skal inden den 15. januar 2014 have indsendt deres trafiksikkerhedsanalyse til Rigs politiet. • Der er foretaget mindst 5.400 timers måling ved anvendelse af automatisk trafikkontrol. • Der er rejst mindst 11.000 sigtelser for trafikfarlige færdselsforseelser⁸. | <p>Som +50 samt følgende krav:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Der er foretaget mindst 6.000 timers måling ved anvendelse af automatisk trafikkontrol. • Der er rejst mindst 12.200 sigtelser for trafikfarlige færdselsforseelser. • Der er i samarbejde med Sydøstjyllands Politi og Fyns Politi gennemført mindst tre udvidede rutinekontroller⁹. |

5. Effektivitet i straffesagsbehandlingen - vægt 20 pct.

Der er ikke fastsat centrale mål for effektiviteten i politiets og anklagemyndighedens flerårsaftale, men det er efter Justitsministeriets og Rigsadvokatens opfattelse vigtigt at fastholde fokus på at forbedre effektiviteten løbende.

I anklagemyndighedens kontrakt for 2012 blev der på denne baggrund opstillet et flerårigt mål om, at anklagemyndighedens produktivitet i politikredsene skal forbedres (stykprisen pr. vægtesag nedbringes) med 5 pct. over flerårsaftaleperioden 2012-2015 i forhold til 2011-niveauet. Målet er indfaset således, at der i 2012 og 2013 blev stillet krav en produktivitetsstigning på 1,5 pct., mens der i 2014 og 2015 forudsættes en produktivitetsstigning på 1 pct. Da bevillingerne stort set er stabile over perioden, indebærer målet, at produktionen af straffesager skal øges, og kravet retter sig således både mod politiet, der skal efterforske sagerne, og mod anklagemyndigheden, som efterfølgende skal tage stilling til dem.

⁸ Eksempelvis spirituskørsel, kørsel frem mod rødt/gult lys, vigepligtforseelser, anvendelse af mobiltelefon under kørslen og manglende brug af sikkerhedssele mv. I målkrauet indgår ikke sigtelser, der er rejst på baggrund af automatisk trafikkontrol.

⁹ Udvidede rutinekontroller indebærer, at al færdsel standses og omfatter en bredspektret kontrol af såvel føreren som køretøjet.

Målet udmøntes 2014 ved, at:

- de fire politikredse med den højeste produktivitet i 2011 kan opnå delvis målopfyldelse ved et fald i produktiviteten på op til 2 pct.
- politikredse, der i 2011 havde en stykpris, der maksimalt var 12 pct. højere end den mest produktive kreds, skal fastholde deres produktivitet for at opnå målopfyldelse.
- politikredse, der i 2011 havde en stykpris, der var over 12 pct. højere end den mest produktive kreds, skal forbedre deres produktivitet for at opnå målopfyldelse. Produktivitetskravet differentieres afhængigt af individuelt niveau.

Samtidig med at flere sager skal behandles, er det også vigtigt, at alle sager behandles så hurtigt som sagen tillader, for uanset om man er sigtet, tiltalt, offer for en forbrydelse eller vidne, er en straffesag en belastning. Sagsbehandlingstiden vedrører både politiets efterforskning og anklagemyndighedens juridiske vurdering, og politikredsene skal derfor have fokus på begge dele.

I en tid, hvor anklagemyndigheden i politikredsene øger produktiviteten markant navnlig ved at tilrettelægge velfungerende sagsgange i de mindre og ukomplicerede sager, er det vigtigt også at holde fokus på de længerevarende og komplicerede sager. Med henblik på at begrænse antallet af langvarige sigtelser og sikre en hurtigere behandling af straffesagerne, er der fokus på at nedbringe den gennemsnitlige alder af de 20 pct. ældste sigtelser, hvor der endnu ikke er taget stilling til tiltalspørgsmålet.

For at anklagemyndigheden samlet set kan leve op til denne ambition, er det afgørende, at der i de enkelte politikredse løbende arbejdes med at effektivisere arbejdet i hele straffesagskæden gennem styrket driftsledelse og målrettede forbedringer af arbejdsprocesser og administrative rutiner mv. Den enkelte kreds har metodefrihed og vælger selv, hvordan den vil effektivisere arbejdet i hele straffesagskæden.

| Mål 5: Effektivitet i straffesagsbehandlingen | |
|---|----------------------------|
| Syd- og Sønderjyllands Politi arbejder målrettet på at: | |
| <ul style="list-style-type: none">• Anklagemyndighedens produktivitet skal fastholdes forhold til 2011.• I mindst 60 pct. af straffelovssagerne er der rejst tiltale eller truffet en anden afgørelse senest 2 måneder efter sigtelsestidspunktet.• den gennemsnitlige alder af de 20 % ældste sigtelser, hvor der ikke er rejst tiltale, er maksimalt 380 dage ved udgangen af 2014. | |
| Kriterier | Målopfyldelse (pr. delmål) |
| Produktiviteten er delvist fastholdt (- 2 %) i forhold til 2011 | 30 |
| Produktiviteten er fastholdt i forhold til 2011 | 30 |
| Sagsbehandlingstiden i straffelovssager | 20 |
| Alder på sigtelser uden tiltaler | 20 |

Note: Produktiviteten opgøres som totalt lensumsforbrug pr. standardsag i anklagemyndigheden (efter Rigsadvokatens sagsvægtsmodel).

• Til sammenligning var Syd- og Sønderjyllands Politis sagsbehandlingstider følgende pr. 1. november 2013:

- 57,5 % af tiltalerne eller andre afgørelser i straffelovssager blev rejst/truffet senest 2 måneder efter sigtelsestidspunktet (Mål 2013: 51 %)
- Den gennemsnitlige alder af de 20 % ældste sigtelser, hvor der ikke er rejst tiltale udgjorde 373 dage (Mål 2013: 410 dage).

6. Styring af sager vedrørende økonomisk kriminalitet - vægt 12,5 pct.

Siden 2009 har politiet og anklagemyndigheden haft et særligt fokus på styring af større sager vedrørende økonomisk kriminalitet i politikredsene. Styringen foretages ud fra en projektmodel med opstilling af milepælsplaner for de omfattede sager og med løbende opfølgning på sagsbehandlingen, som Statsadvokaten for Særlig Økonomisk og International Kriminalitet (SØIK) har udarbejdet samarbejde med kredsene. Indsatsen har betydet et større fokus på de store økonomiske sager, både efterforskningsmæssigt og i anklagemyndigheden.

Den målrettede indsats videreføres i 2014, således at der både i politiet og i anklagemyndigheden fastholdes et betydeligt fokus på de relevante større sager om økonomisk kriminalitet.

Dette indebærer at:

- Der skal i 2014 være en betydelig fremdrift i behandlingen af relevante større sager vedrørende økonomisk kriminalitet, jf. koncept for statsadvokaternes tilsyn med de økonomiske sager.
- Der skal i 2014 opstilles milepælsplaner for fremdriften i alle relevante større sager vedrørende økonomisk kriminalitet. Kredsen udvælger de sager, der kan betegnes som "større", hvorefter disse sager forelægges for Statsadvokaten i Viborg. Endvidere gennemgår Statsadvokaten i Viborg kredsens milepælsplaner.
- Der skal i 2013 være fokus på efterforskning af sager vedrørende hvidvaskning. Derfor skal kredsen efterforske alle modtagne underretninger om hvidvask. Statsadvokaten i Viborg vil i forbindelse med det årlige tilsyn vurdere, hvorvidt kredsens behandling af underretningerne vedrørende hvidvaskning har været tilfredsstillende.

I 2014 erstattes den nuværende indberetning af milepælsplanerne til statsadvokaterne med en elektronisk indberetning fra politikredsene, ved at milepælsplanerne oprettes og opdateres i efterforskningsværktøjet PEDPoint. Herved bliver det muligt for statsadvokaterne at følge fremdriften i milepælssagerne i anklagemyndighedens ledelsesinformationssystem.

I alle relevante større sager vedrørende økonomisk kriminalitet skal politikredsen vurdere om der er mulighed for beslaglæggelse og konfiskation af udbytte fra kriminaliteten. Statsadvokaten i Viborg foretager en gennemgang af disse sager med henblik på at undersøge, om dette er sket.

SØIK vil herudover afholde et ERFA-møde med kredsene, hvor de større økonomiske sager drøftes. Fremdriften følges også tæt af Statsadvokaten i Viborg, der løbende vurderer, om fremdriften i sagerne følger milepælsplanerne. Desuden skal politikredsen holde relevante eksterne samarbejdspartnere – herunder SKAT – løbende orienteret om fremdriften i sagerne.

Politikredsen har i de senere år generelt øget produktionen og nedbragt sagsbehandlingstiderne, men en hurtig og effektiv behandling af sager om økonomisk kriminalitet er fortsat en udfordring for politi og anklagemyndighed.

I 2013 rettede politiet og anklagemyndigheden derfor yderligere fokus på håndteringen af de øvrige sager vedrørende økonomisk kriminalitet, der ikke er omfattet af projektmodellen, ved at opstille mål for sagsbehandlingstiden fra anmeldelse til tiltale eller anden afgørelse i de øvrige sager om økonomisk kriminalitet. Målet videreføres i 2014.

| Mål 6: Sager vedrørende økonomisk kriminalitet | |
|--|----------------------|
| Den måltrettede indsats i forhold til sager om økonomisk og organiseret kriminalitet videreføres i 2013, hvilket indebærer at Syd- og Sønderjyllands Politi skal gennemføre følgende punkter: | |
| <ul style="list-style-type: none"> • Inden udgangen af 1. kvartal har kredsen oprettet alle verserende milepælssager vedr. økonomisk kriminalitet i PEDPoint. Status for milepælssagerne opdateres derefter løbende i PEDPoint. • Der er iværksat efterforskning af samtlige modtagne underretninger vedrørende hvidvaskning, og statsadvokaten vurderer, at sagerne er behandlet tilfredsstillende. • I 2014 har fremdriften i de relevante større sager vedrørende økonomisk kriminalitet været i overensstemmelse med de opstillede milepælsplaner. • Kredsen har vurderet muligheden for beslaglæggelse og konfiskation af udbyttet fra alle større sager vedrørende økonomisk kriminalitet. • Der skal rejses tiltale eller træffes anden afgørelse i 55 pct. af de øvrige sager om økonomisk kriminalitet inden 6 mdr. efter anmeldelse. • Den gennemsnitlige sagsbehandlingstid fra anmeldelse til tiltale eller anden afgørelse i de øvrige sager om økonomisk kriminalitet skal maksimalt være 250 dage i 2014. | |
| Kriterier | Målopfyldelse |
| To punkter opfyldt | 50 |
| Fire punkter opfyldt | 75 |
| Alle punkter opfyldt | 100 |

Til sammenligning var sagsbehandlingstiderne følgende pr. 1. november 2013:

- 52,6 pct. af tiltalerne eller andre afgørelser i de øvrige sager om økonomisk kriminalitet blev rejst/truffet inden 6 måneder efter anmeldelse (Mål 2013: 51 pct.).
- Den gennemsnitlige sagsbehandlingstid var 245 dage fra anmeldelse til tiltale eller anden afgørelse i de øvrige sager om økonomisk kriminalitet (Mål 2013: 315 dage).

7. Kvalitet i straffesagsbehandlingen - vægt 15 pct.

Det er et centralt mål i politiets og anklagemyndighedens strategi for 2011-15 at forbedre borgerbetjeningen og øge effektiviteten og kvaliteten i opgavevaretagelsen.

Der er med henblik herpå gennem flere år arbejdet med Lean og driftsledelse i den lokale anklagemyndighed, og langt hovedparten af landets politikredse har endvidere gennem de senere år i samarbejde med Rigsadvokatens Lean-enhed gennemført projekter i lokalpolitiet med henblik på at øge kvaliteten og effektiviteten i straffesagsbehandlingen. I 2013 er der eksempelvis i Midt- og Vestjyllands Politi – med bistand fra Rigsadvokatens Lean-enhed – gennemført et projekt i relation til den del af straffesagsbehandlingen, der bliver varetaget i vagtcentralen, servicecentret og beredskabet. På baggrund af de foreløbige erfaringer fra bl.a. dette projekt, er det vurderingen, at der er et godt grundlag for lokalt at arbejde videre med at få en øget kvalitet i straffesagsbehandlingen fra sagens opstart i første led.

Rigspolitiet og Rigsadvokaten vil i fællesskab stille krav om, at der i 2014 bliver gennemført lokale projekter i politikredsene, hvor opgavevaretagelsen i vagtcentralen, servicecentret og beredskabet vurderes med henblik på at øge effektiviteten og kvaliteten i straffesagsbehandlingen i den enkelte kreds. Som følge af det igangværende arbejde med implementering af en omfattende samlet udviklingsplan for Københavns Politi i 2013-2015 vil der ikke blive stillet særskilt krav om et sådant lokalt projekt i denne politikreds i 2014, men det er forventningen, at et lignende krav vil kunne stilles til Københavns Politi i 2016, når alle tiltag i udviklingsplanen er gennemført. Rigspolitiet og Rigsadvokaten er enige om, at det er afgørende, at projekterne i politikredsene fokuserer på både kvalitet og effektivitet, da kvaliteten i første led i straffesagsbehandlingen er en forudsætning for effektiviteten i den efterfølgende sagsbehandling og kvaliteten af slutproduktet. Rigspolitiet og Rigsadvokaten er ligeledes enige om, at projekterne både lokalt og centralt skal organiseres som fællesprojekter mellem politiet og anklagemyndigheden.

Der er betydelige forskelle mellem de enkelte kredse med hensyn til, hvor meget og hvordan man indtil nu lokalt har arbejdet med effektivitet og kvalitet i opgavevaretagelsen i lokalpoliti, beredskab, vagtcentral og servicecenter mv. Derfor skal projekterne forankres på lokalt niveau, så der kan tages udgangspunkt i, hvor langt man i den pågældende kreds er nået, og hvordan man lokalt har organiseret arbejde med udvikling af effektivitet og kvalitet. Der er i 2013 foretaget en reorganisering af den lokale anklagemyndighed, som skal understøtte et øget fokus på effektivitet og kvalitet ved behandlingen af både almene og specielle straffesager, og som samtidig skal sikre et væsentligt øget fokus på at styrke og udvikle kvaliteten i den samlede straffesagskæde i politikredsen. En samlet enhed i den lokale anklagemyndighed har således til opgave fremover bl.a. at tage mere generelle og tværgående initiativer, der kan øge kvaliteten i hele straffesagskæden, hvilket bl.a. skal ses i lyset af anklagemyndighedens særlige ansvar og opgaver i relation til at sikre kvalitet og legalitet i straffesagsbehandlingen. Det nævnte projekt forudsættes forankret i en lokal projekt-

gruppe med deltagelse af relevante repræsentanter fra politisøjlen, staben og anklagemyndigheden, herunder advokaturchefen for kvalitet og udvikling. Derudover vil der være betydelige lokale frihedsgrader i relation til organiseringen af projektet. Ud over at projektet skal give konkrete kvalitetsforbedringer lokalt, så vil erfaringerne fra projektet endvidere blive anvendt til at identificere bedste praksis i forhold til den fremtidige lokale organisering af kredsens arbejde med at øge effektivitet og kvalitet i straffesagsbehandlingen, jf. nedenstående.

Rigsadvokaten vil sikre den tværgående vidensdeling mellem projekterne og stille eksternt lean-konsulentbistand til rådighed for de lokale projekter. Rigsadvokaten forventer, at der vil blive udpeget et mindre antal pilot-kredse, hvor projekterne gennemføres først med en tæt inddragelse af relevante medarbejdere fra andre kredse, der efterfølgende skal gennemføre et projekt i deres egen kreds.

Da projekterne forudsættes at omfatte de første led i straffesagskæden lokalt og dermed angår en del af det politimæssige beredskabs opgaver, er der behov for at sikre koordination med andre initiativer på beredskabsområdet. Rigspolitiet og Rigsadvokaten har således i 2012 og 2013 i tæt samarbejde gennemført to reviews med eksternt konsulentbistand af politikredse i København og Århus, der har ført til en række anbefalinger, som er under implementering i de to kredse, men som samtidig med fordel vil kunne implementeres i de øvrige politikredse. Det drejer sig bl.a. om anbefalinger, der kan medvirke til at effektivisere og optimere opgavevaretagelsen i beredskabet, herunder for de meget væsentlige dele af beredskabsarbejdet, der ikke er direkte relateret til straffesagsbehandlingen. Rigspolitiet overvejer i øjeblikket, hvordan disse anbefalinger kan udbredes til de øvrige politikredse. Endvidere har Rigspolitiet i 2013 udarbejdet en politianalyse af beredskabet. Analysen drejer sig om dansk politis beredskabsfaglige kapacitet og kapabilitet, herunder i forhold til større, uvarslede hændelser, hvor der er menneskeliv på spil. På baggrund af anbefalingerne i analysen har Rigspolitiet i samarbejde med politikredse iværksat et implementeringsarbejde, som forventes at føre til, at der i 2014 stilles nye krav til beredskaberne i de enkelte politikredse. Endelig planlægger Rigspolitiet at gennemføre et serviceeftersyn af servicecentre i 2014. Med henblik på at sikre den fornødne koordinering af disse initiativer med de ovennævnte lokale kvalitetsprojekter vil Rigspolitiet og Rigsadvokaten etablere en fælles overordnet koordinering for udviklingsaktiviteterne i relation til beredskabet.

Rigsadvokaten forventer i 2014 at etablere et netværk for de nye kvalitetschefer, hvor kvalitetschefens rolle, arbejdsmetoder og analyseværktøjer mv. kan blive drøftet og udviklet. Rigsadvokaten og Rigspolitiet vil – bl.a. på baggrund af erfaringerne fra de lokale projekter – ultimo 2014 sammen med politikredse mere overordnet vurdere kredsens organisering af det fremtidige arbejde med at sikre og udvikle effektivitet og kvalitet i opgavevaretagelsen, herunder hvorledes samarbejdet og snitfladerne mellem politisøjlen, staben og anklagemyndigheden i kredse bedst kan håndteres.

Derudover forventer Rigsadvokaten i 2014 at uddanne kvalitetscheferne og andre medarbejdere fra kredsene, herunder i stabsøjlen, i at analysere, dokumentere og udvikle kvaliteten i straffesagsbehandling – bl.a. ved anvendelse af særlige lean-værktøjer og statistik. Med henblik på at understøtte kvalitetsarbejdet vil Rigsadvokaten i samarbejde med Rigspolitiet i øvrigt i 2014 igangsætte udvikling af yderligere ledelsesinformation vedrørende kvaliteten i straffesagsbehandlingen.

| Mål 7: Kvalitet i straffesagsbehandlingen og forbedring af beredskabet | |
|---|----------------------|
| I 2014 gennemføres følgende aktiviteter med det formål at øge kvaliteten i straffesagsbehandlingen: | |
| <ol style="list-style-type: none"> 1. Politikredsen har gennemført et lokalt projekt i forhold til øget effektivitet og kvalitet i opgavevaretagelsen i beredskab, vagtcentral og servicecenter i relation til straffesagsbehandlingen. 2. Kredsen har på baggrund af de overordnede vurderinger mht. organisering af kvalitetsarbejdet lokalt beskrevet og implementeret en lokal organisering af kvalitetsarbejdet i relation til straffesagsbehandlingen. 3. Anklagemyndighedens kvalitetschef har gennemgået en uddannelse i kvalitetsudvikling på lederniveau. 4. Mindst en anden af kredsens medarbejdere udover kvalitetschefen har gennemgået og bestået en certificeret uddannelse i kvalitetsudvikling. | |
| Kriterier | Målopfyldelse |
| Punkt 1 er opfyldt | 50 |
| Punkt 1 og 2 er opfyldt | 75 |
| Alle punkter er opfyldt | 100 |

8. Fortsat styrkelse af økonomistyringen – vægt 5 procent

I 2014 skal politiet også have et stærkt fokus på den fortsatte styrkelse af den aktivitetsbaserede økonomistyring og på at forbedre styringsgrundlaget. I den forbindelse skal politiet i højere grad udnytte oplysninger om aktiviteter og ressourceforbrug i forbindelse med den interne budgetlægning og -opfølgning. Det betyder blandt andet, at politikredsen skal anvende det koncept for aktivitetsbaseret budgettering og -opfølgning, som Rigspolitiet har udarbejdet i forbindelse med bevillingsudmeldingen for 2014, således at der indgår konkrete forventninger til årets aktiviteter som budgetteringsforudsætninger. I 2014 skal der særligt være fokus på at foretage aktivitetsbudgettering af straffesagsproduktion og af de mål i resultatkontrakterne, hvor det er relevant. Herudover skal politiet i 2014 arbejde målrettet med at forbedre styringsgrundlaget gennem en systematisering og øget lokal forankring af arbejdet med at sikre en god datakvalitet. Endelig skal der ske en tættere kobling mellem den centrale og de lokale budget- og strategiprocesser.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

| +50 | +100 |
|--|-----------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> • Med udgangspunkt i årshjulet for hele politiets budget- og strategiproces har politikredsen inden udgangen af 1. kvartal 2014 udarbejdet | Som +50 samt følgende krav: |

| | |
|---|--|
| <p>et årshjul for organiseringen og gennemførelsen af det lokale budget- og strategiarbejde for 2015.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Politikredsen har inden udgangen af 1. kvartal 2014 udarbejdet en handlingsplan, der understøtter en forbedret datakvalitet. Handlingsplanen skal som minimum adressere, hvem der har ansvaret for opfølgningen på datakvaliteten, hvordan opfølgningen skal foregå og med hvilken hyppighed. • Med henblik på at forankre en korrekt registreringspraksis i politikredsen er der med udgangspunkt i Rigspolitiets vejledninger udarbejdet lokale vejledninger og/eller actioncards for de registreringer, der indgår i økonomi- og virksomhedsstyringen¹⁰ inden udgangen af 1. kvartal 2014. | <p>Politikredsen anvender det udarbejdede koncept for aktivitetsbaseret budgettering og opfølgning, således at der indgår konkrete forventninger til årets aktiviteter som budgetteringsforudsætninger for straffesagsproduktionen og de mål i resultatkontrakten, som kredsen finder relevante.</p> |
|---|--|

9. Stærkt fokus på effektivt lederskab og trivsel – vægt 5 procent

Ledelse og trivsel

Udvikling af dygtige og kompetente ledere i politiet og anklagemyndigheden er et fokusområde i politiets og anklagemyndighedens strategi for 2011-2015, og det udgør et vigtigt element i politiets og anklagemyndighedens fortsatte udvikling.

I 2013 blev der iværksat og gennemført en lederreform, som har sikret, at politiet og anklagemyndigheden nu har færre ledere, tydeligere ledelsesniveauer og mere effektive rammer for ledelse. I 2014 vil politiet og anklagemyndigheden arbejde videre med opfølgning på lederreformen og på implementeringen af det nye fælles ledelsesgrundlag.

De strategiske indsatser, der vedrører ledelse i 2014, er således hovedsageligt en udspecificering af indsatser, som allerede er besluttede eller påbegyndte. Der indgår derudover også enkelte yderligere indsatser, som direkte understøtter eller spiller meget tæt sammen med de allerede igangværende indsatser på området.

Sideløbende fortsætter et stort fokus på trivsel og for politiets vedkommende tillige på sygefravær, hvor øverste ledelse skal fastholde et strategisk fokus på trivsel og sygefravær samt have fokus på

¹⁰ Vejledning i tidsregistrering, vejledning i de registreringer, der anvendes i ressourceallokeringsmodellen, og vejledning i registrering af responstidsmålinger.

nødvendigheden af en stærk lokal HR-indsats i forhold til understøttelse af og opfølgning på leder-nes håndtering af sygefravær.

Forretningsdrevet HR

Politiet vil i 2014 tillige have fokus på at fastholde en effektiv og serviceorienteret HR-administration. Et væsentligt element heri er, at den samlede HR-organisation i fællesskab formår at tilbyde HR-ydelser, der understøtter operative mål. Der er i 2013 arbejdet målrettet med at videreudvikle HR-partnerrollen i politiet, og der er herved skabt grundlag for, at HR fra 2014 – og i de kommende år – i højere grad samt mere målrettet og fokuseret kan levere de ydelser, der efterspørges af og er nødvendige for kerneforretningen.

Mål 9: Stærkt fokus på effektivt lederskab og trivsel

Politiet og anklagemyndigheden arbejder i 2014 særligt med de ledelsesmæssige aspekter af implementeringen af reformprojekterne "Lederreform 2.0" i politiet og "Fremtidens Anklagemyndighed". I den forbindelse skal det nye fælles ledelsesgrundlag (Leadership Pipeline) fungere som omdrejningspunkt. Politikredsens lokale arbejde med lederudvikling samt inddragelse af centralt udviklede værktøjer og aktiviteter er af afgørende betydning for implementeringen af lederreformen og Leadership Pipeline.

I forlængelse heraf arbejdes der i 2014 med trivsel i bred forstand i hele koncernen, ligesom der i politiet tillige arbejdes med sygefravær.

Rigspolitiet og politikredsene vil i 2014 desuden arbejde på at etablere og gennemføre en proces, der sikrer en mere forretningsorienteret tilgang til politiets, herunder politikredsens og Rigspolitiets områders HR-mål – dvs. HR-relaterede opgaver, der understøtter operative mål – med henblik på at konkrete HR-mål indarbejdes i politikredsens resultatkontrakter for 2015.

Politikredsene skal derfor i 2014 gennemføre følgende aktiviteter:

- Der er gennemført lokale nødvendige implementeringsaktiviteter vedrørende Leadership Pipeline i henhold til kredsens pipeline-plan.
- Der er en høj svarprocent på trivselsmålingen/ledelsesevalueringen, hvor mindst 80 procent af medarbejdere og ledere i politikredsene har svaret.
- 80 procent af respondenterne i politikredsene udtrykker i trivselsmålingen/ledelsesevalueringen kendskab til Leadership Pipeline.
- Der er i politikredsene – baseret på centralt afdækket best practice – etableret processer, der gør det muligt at styre afholdelsen af systematiske sygefraværssamtaler i overensstemmelse med den fælles sygefraværspolitik.
- Politikredsene har inden udgangen af 1. kvartal 2014 – med udgangspunkt i kredsspecifikke og landsdækkende operative mål – udarbejdet en konkret plan for kredsens HR-indsatser i 2014. På samme måde har politikredsene primo 4. kvartal 2014 udarbejdet en konkret plan for HR-indsatser i 2015.

| Kriterier | Målopfyldelse |
|----------------------|---------------|
| Tre punkter opfyldt | 60 |
| Alle punkter opfyldt | 100 |

Budget- og bevillingsforhold

- Den samlede bevilling til politiet og anklagemyndigheden fremgår af finanslovens § 11.23.01. Bevillingen til anklagemyndigheden kan derfor ikke læses ud af finansloven, men fordelingen af den samlede bevilling sker ved en fælles overenskomst mellem Rigspolitiet og Rigsadvokaten. Tabel 1 er derfor et udtryk for den aftalte fordeling af bevillingen til politiet og anklagemyndigheden i Syd- og Sønderjyllands Politi.

Tabel 1: Budgetfremskrivning 2013-2017, Syd- og Sønderjyllands Politi

| | B2013 | B2014 | B2015 | B2016 | B2017 |
|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Samlet bevilling | 480.613.706 | 486.129.736 | 472.308.106 | 476.352.738 | 470.072.497 |
| - heraf politi | 432.319.019 | 436.579.235 | 426.534.884 | 425.343.928 | 424.836.506 |
| - heraf anklagemyndigheden* | 29.852.479 | 29.668.000 | 29.668.000 | 29.668.000 | 29.668.000 |
| - heraf nivellering/husleje | 18.969.539 | 17.979.820 | 14.440.567 | 21.876.155 | 16.103.336 |
| - heraf puljemidler | -527.331 | 1.901.681 | 1.664.655 | -535.345 | -535.345 |
| Regnskab** | 478.853.111 | | | | |
| Resultat*** | 1.760.595 | | | | |
| Akkumuleret overskud | 10.077.059 | | | | |

* Anklagemyndighedens bevilling i omfatter lønrammen til jurister, politianklagere og administrativt personale i den lokale anklagemyndighed samt refusionsindtægter. Den angivne bevilling er den foreløbige bevillingsudmelding til anklagemyndigheden, og der kan således forekomme en bevillingskorrektur i forbindelse med den endelige fordeling af bevillingen til anklagemyndigheden. De bevillingskorrektioner, der vil blive foretaget som følge af omfordeling mellem kredsene, er meldt ud tidligere i december måned 2013.

** Regnskabstal i 2013 er baseret på politikredsens budget(prognose 1)

*** Da politikredsen ikke er fritstillet fra nivelleringsplanen, indgår nivellering ikke i årets resultat

Afrapportering og genforhandling

Kontrakten træder i kraft den 1. januar 2014.

Rigsadvokaten og Rigspolitiet udsender i løbet af året ledelsesinformation vedr. udvalgte punkter i resultatkontrakten. For så vidt angår de 3 lokale borgerrettede mål skal kredsens kvartalsvis rapportere om status til Rigspolitiet. Afrapporteringen af puljemålene skal ske halvårligt, jf. milepælsplanerne for målene.

Genforhandling eller justering af kontrakten kan finde sted i løbet af kontraktperioden, såfremt der sker væsentlige ændringer i grundlaget for kontrakten, eller hvis de forudsætninger, der ligger til grund for politikredsens opfyldelse af de opstillede mål, ændres. Genforhandling eller justering kan finde sted, når parterne er enige herom. Derudover er der for enkelte målkraav anført, at der kan ske justeringer i løbet af året.

København, den 2013


Ole Hasselgaard
rigsadvokat


Jens Henrik Højbjerg
rigspolitichef


Jørgen Martin Meyer
politidirektør

Bilag til resultatkontrakt: Resultatlønskontrakt for politidirektør Jørgen Martin Meyer

Mellem rigsadvokat Ole Hasselgaard og rigspolitichef Jens Henrik Højbjerg samt

politidirektør Jørgen Martin Meyer, Syd- og Sønderjyllands Politi,

er der indgået resultatlønskontrakt for perioden 1. januar 2014 til 31. december 2014.

Resultatlønnen udmøntes på baggrund af opfyldelsen af den overordnede resultatkontrakt for Syd- og Sønderjyllands Politi 2014 med følgende vægtning:

| Dimension | Vægtning |
|--|-----------|
| 1. Den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet skal bekæmpes | 15 pct. |
| 2. Forstærket indsats mod indbrud i privat beboelse og bekæmpelse af hæleri | 10 pct. |
| 3. Konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer | 10 pct. |
| 4. Færdselssikkerheden skal øges gennem en styrket og effektiv politiindsats | 7,5 pct. |
| 5. Effektivitet i straffesagsbehandlingen | 20 pct. |
| 6. Styring af sager vedr. økonomisk kriminalitet | 12,5 pct. |
| 7. Kvalitet i straffesagsbehandlingen og forbedring af beredskabet | 15 pct. |
| 8. Fortsat styrkelse af økonomistyringen | 5 pct. |
| 9. Stærkt fokus på effektivt lederskab og trivsel | 5 pct. |

I forbindelse med opgørelsen af målopfyldelsen i resultatkontrakten, kan der ske en diskretionær justering. Den diskretionære justering kan blandt andet baseres på udviklingen i sigtelsesproduktionen, præcis budgettering, datakvalitet og den fortsatte implementering af den aktivitetsbaserede økonomistyring.

Kontraktens status i relation til ansættelsesforholdet i øvrigt samt beregning og fastsættelse af resultatlønsstillæg fremgår af næste side. Principperne for resultatlønsvurderingen og ydelse af resultatlønsstillæg følger af Finansministeriets vejledning *Ansvar for styring - vejledning om styring fra koncern til institution* fra februar 2010.

København, den 2013


Ole Hasselgaard
rigsadvokat


Jørgen Martin Meyer
Politidirektør


Jens Henrik Højbjerg
rigspolitichef

Kontraktens status

1. Resultatlønskontrakten er en skriftlig aftale mellem en politidirektør, rigspolitichefen og rigsadvokaten, der indgås for et år ad gangen. I kontrakten er der aftalt konkrete resultatmål for politidirektøren.
2. Resultatlønskontrakten kan ikke gøres til genstand for fagretlig behandling eller behandling ved de faglige domstole.
3. Resultatlønskontrakten ændrer ikke ved de regler, der gælder ansættelsesforholdet i øvrigt.
4. I udgangspunktet ligger kontrakten fast i den indgåede kontraktperiode. I særlige tilfælde kan kontrakten genforhandles i løbet af kontraktperioden. Genforhandling kan kun finde sted, hvis der sker væsentlige ændringer af de forudsætninger, som parterne har haft for at opstille målene i resultatlønskontrakten. En genforhandling forudsætter, at der er enighed herom mellem kontraktens parter.
5. Fratræder politidirektøren stillingen i løbet af kontraktperioden, tilkommer der direktøren en forholdsmæssig andel af det opnåede resultatlønsstillæg ved kontraktperiodens udløb.
6. Har politidirektøren længerevarende fravær i kontraktperioden på grund af ulønnet orlov eller lignende, kan rigspolitichefen og rigsadvokaten i fællesskab justere den opnåede resultatløns.
7. Der ydes særlig feriegodtgørelse af resultatlønnen efter de for ansættelsen i øvrigt gældende bestemmelser.
8. Når aftaleperioden er udløbet, skal der tages stilling til, om resultatmålene er nået. Kan der ikke opnås enighed om, hvorvidt eller i hvilket omfang resultatmålene er nået, træffes afgørelse af rigspolitichefen og rigsadvokaten i fællesskab.
9. Resultatlønstillægget fastsættes til maksimalt at udgøre 80 procent af den nominelle resultatløns, der er fastsat i rigspolitichefens eller rigsadvokatens direktørkontrakt. Tillægget er ikke pensionsgivende.
10. Rigspolitichefen og rigsadvokaten kan i fællesskab, hvis særlige forhold taler herfor, justere den opnåede resultatløns både op og ned. Den samlede udbetalte resultatløns inklusiv et eventuelt tillæg kan dog maksimalt udgøre 80 procent af den nominelle resultatløns, der er fastsat i rigspolitichefens eller rigsadvokatens direktørkontrakt.

11. Såfremt politidirektøren har gjort sig skyldig i væsentlig misligholdelse af sine forpligtelser i ansættelsesforholdet kan resultatlønstilægget helt bortfalde.

12. Resultatlønstilægget ydes i henhold til "Aftale om chefløn" af 1. marts 2010.

RESULTATKONTRAKT
for
Fyns Politi 2014

Indledning

Resultatkontrakten for Fyns Politi 2014 er indgået mellem Rigspolitiet, Rigsadvokaten og Fyns Politi. Kontrakten træder i kraft den 1. januar 2014 og gælder i ét år.

Kontrakten er udarbejdet på baggrund af Finansministeriets publikation *Ansvar for styring – styring fra koncern til institution* og indeholder dels landsdækkende mål, som har til formål at udmønte centralt fastsatte krav, dels kredsspecifikke mål, der tager udgangspunkt i de lokale udfordringer for Fyns Politi i 2014. De landsdækkende mål er blandt andet en udmøntning af de mål, som indgår i politiets og anklagemyndighedens resultatkontrakter med Justitsministeriet, herunder krav som følger af regeringsgrundlaget *Et Danmark der står sammen* (oktober 2011), flerårsaftalen for politiets og anklagemyndighedens økonomi for 2012-2015, politiets og anklagemyndighedens strategi for 2011-15, politiets virksomhedsplan for 2014 og anklagemyndighedens mål og strategi for 2010-15.

Det fremgår af den fælles strategi for politiet og anklagemyndigheden for 2011-15, at den væsentligste opgave for politiet og anklagemyndigheden er at sikre borgernes tryghed og sikkerhed i samfundet. Derfor er der i denne resultatkontrakt for 2014 fastlagt følgende mål, der er rettet mod bekæmpelse og forebyggelse af kriminaliteten på en række helt centrale områder:

1. Den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet skal nedbringes. På baggrund af lokalt definerede målsætninger er politikredsen forpligtet til at nedbringe den kriminalitet, der lokalt generer borgerne mest.
2. Der skal ske en konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer i politikredsene.
3. Antallet af indbrud i privat beboelse skal reduceres i politikredsen og regionalt, og der skal sættes ind over for hælerivirksomhed.
4. Indsatsen i de udpegede særligt udsatte boligområder skal intensiveres blandt andet gennem bekæmpelse og forebyggelse af kriminalitet i områderne.
5. Færdselssikkerheden skal øges gennem en styrket og effektiv politiindsats
6. Kvalitet og effektivitet i straffesagsbehandlingen
7. Fokus på at øge fremdriften i større sager om økonomisk kriminalitet.

I kontrakten er der endvidere sat fokus på at sikre en effektiv økonomistyring samt styrke lederudviklingen og forbedre trivslen i politikredsen.

Politiets og anklagemyndighedens opgaver i politikredsene er nært forbundne, og de overordnede operative mål om bekæmpelse af rocker-/bandekriminalitet, indbrud i privat beboelse og kriminaliteten i de særligt udsatte boligområder kan kun nås gennem et tæt dagligt samarbejde. Derfor er politiets og anklagemyndighedens mål i politikredsens resultatkontrakter koordineret, så kontrakterne, ud over fagspecifikke og særlige udviklingsmæssige mål, også understøtter opnåelsen af de fælles, overordnede mål, som er fastlagt i politiets og anklagemyndighedens strategi 2011-15.

Kontraktens fokus på sagsbehandlingstid og effektivitet må ikke have negative konsekvenser i forhold til retssikkerhed og kvalitet i sagsbehandlingen. Domfældelsesprocenten anvendes som indikator for kvaliteten af straffesagsbehandlingen, og der må således ikke forekomme betydende afvigelser i forhold til det sædvanlige niveau. Endvidere er det et grundlæggende krav, at Fyns Politis kvalitets- og legalitetssikring mindst opnår karakteren "Tilfredsstillende" i Statsadvokaten i Viborgs bedømmelse af kredsen.

Det er samtidig helt afgørende, at kvaliteten af de data, der anvendes til såvel virksomhedsstyringen som den operative styring er retvisende. Det er i den forbindelse politikredsens ansvar at sikre, at de data, der registreres i eksempelvis sagsstyringssystemet og tidsregistreringssystemet, er korrekte.

Det er derfor også et grundlæggende krav, at kredsens datakvalitet skønnes at kunne danne grundlag for en retvisende styring, herunder en valid vurdering af resultaterne for 2014. Rigs politiet og Rigsadvokaten vil i 2014 styrke forretningscontrollingen, hvilket bl.a. vil omfatte en nøjere overvågning af kredsenes registreringspraksis.

Ved opstillingen af målene i kontrakten er der primært taget udgangspunkt i politiets og anklagemyndighedens forventede resultater i 2013 eller i et gennemsnit af resultaterne for perioden 2011-2013 samt forventningen til sagsbelastningen i 2014.

Kontrakten er opdelt i følgende resultatmål:

Resultatmål for 2014

| Dimension | Vægtning |
|--|-----------|
| 1. Den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet skal bekæmpes | 10 pct. |
| 2. Forstærket indsats mod indbrud i privat beboelse og bekæmpelse af hæleri | 10 pct. |
| 3. Konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer | 10 pct. |
| 4. Intensiveret indsats i de særligt udsatte boligområder | 7,5 pct. |
| 5. Færdselssikkerheden skal øges gennem en styrket og effektiv politiindsats | 5 pct. |
| 6. Effektivitet i straffesagsbehandlingen | 20 pct. |
| 7. Styring af sager vedr. økonomisk kriminalitet | 12,5 pct. |
| 8. Kvalitet i straffesagsbehandlingen og forbedring af beredskabet | 15 pct. |
| 9. Fortsat styrkelse af økonomistyringen | 5 pct. |
| 10. Stærkt fokus på effektivt lederskab og trivsel | 5 pct. |

1. Den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet skal bekæmpes - vægt 10 procent

Politiet skal også i 2014 prioritere bekæmpelsen og forebyggelsen af den kriminalitet, der generer borgerne mest i hverdagen, og som opleves som særligt utryghedsskabende. Det gælder indbrud, tyveri, narkokriminalitet og den mere alvorlige voldskriminalitet samt uro, konfrontationer eller voldelige opgør i borgernes lokalområde.

Indsatsen over for den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet tager udgangspunkt i det lokale trusselsbillede og er baseret på et analytisk politiarbejde samt dialog med de lokale interessenter i politikredsen.

Målet for 2014 er at styrke befolkningens tryghed og sikre, at der er tillid til politiet både lokalt og på landsplan. Det skal ske ved en stærk lokal indsats, hvor hver politikreds er forpligtet til at planlægge og gennemføre lokale indsatser, målrettet mod bekæmpelsen af den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet.

På den baggrund vil Fyns Politi gennemføre særlige indsatser rettet mod:

- Indsats mod cyklisters adfærd
- Indsats mod gaderøverier
- Indsats mod tyveri af nummerplader.

Lokale borgerrettede mål

Indsats mod tyveri af nummerplader

| +50 | +100 |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none">• Ved udgangen af 2014 skal antallet af anmeldelser for tyveri af nummerplader være faldet med fem procent i forhold til gennemsnittet for 2011-2013.• Hvis ovennævnte mål ikke er opfyldt, skal der ved udgangen af 2014 være sigtet 7,5 procent flere for tyveri af nummerplader i forhold til gennemsnittet for 2011-2013. | <ul style="list-style-type: none">• Ved udgangen af 2014 skal antallet af anmeldelser for tyveri af nummerplader være faldet med 10 procent i forhold til gennemsnittet for 2011-2013.• Hvis ovennævnte mål ikke er opfyldt, skal der ved udgangen af 2014 være sigtet 15 procent flere for tyveri af nummerplader i forhold til gennemsnittet for 2011-2013. |

Indsats mod gaderøverier

| + 50 | + 100 |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none">• Antallet af anmeldelser om gaderøverier¹ i politikredsen er ved udgangen af 2014 højest på niveau med gennemsnittet for 2011-2013.• Antallet af anmeldelser om gaderøverier i Odense Kommune er ved udgangen af 2014 højest på niveau med gennemsnittet for 2011-2013.• Hvis ovennævnte mål ikke er opfyldt, skal politikredsens sigtelsesprocent være højere end den gennemsnitlige procent for 2011-2013. | <ul style="list-style-type: none">• Antallet af anmeldelser om gaderøverier i politikredsen er ved udgangen af 2014 faldet med mindst to procent i forhold til gennemsnittet for 2011-2013.• Antallet af anmeldelser om gaderøverier i Odense Kommune er ved udgangen af 2014 faldet med mindst fem procent i forhold til gennemsnittet for 2011-2013.• Hvis ovennævnte mål ikke er opfyldt, skal politikredsens sigtelsesprocent være højere end den gennemsnitlige procent for 2011-2013. |

Indsats mod cyklisters adfærd

| +50 | +100 |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none">• Ved udgangen af 2014 skal antallet af sigtede cyklister være steget 70 procent i forhold til gennemsnittet for 2011-2013.• Ved udgangen af 2014 skal der være gennemført 65 kontroller. | <ul style="list-style-type: none">• Ved udgangen af 2014 skal antallet af sigtede cyklister være steget 100 procent i forhold til gennemsnittet for 2011- 2013.• Ved udgangen af 2014 skal der være gennemført 75 kontroller. |

2. Forstærket indsats mod indbrud i privat beboelse og bekæmpelse af hæleri - vægt 10 procent

Selvom indbrudskriminaliteten er faldet, er den fortsat et landsdækkende problem og til stor gene og bekymring for borgerne,. Derfor er der i samtlige kontrakter, der indgås med kredsene, fastsat mål for resultatet af de enkelte politikredsens indsats mod indbrud i privat beboelse. Med særligt henblik på at understøtte indsatsen mod den organiserede indbrudskriminalitet, herunder omrejsende kriminelle, er der i kontrakterne tillige fastsat særlige mål for den regionale indsats i henholdsvis Øst- og Vestdanmark for at styrke det tværgående samarbejde mellem politikredsene. Et samarbejde, der understøttes af de såkaldte indbrudstask forces, der blev etableret i 2012 i både Øst- og Vestdanmark.

En væsentlig årsag til, at der begås indbrud, er, at det er muligt for indbrudstyvene at afsætte de stjålne genstande. Et vigtigt element i bekæmpelsen af indbrudskriminalitet er derfor en konsekvent indsats over for hæleri. Det gælder såvel de almindelige borgere, der aftager tyvekoster, som de bagmænd, der står bag den mere organiserede indbrudskriminalitet.

¹ Journalkoder: 76319 (røveri mod andre) og 76329 (særligt farligt røveri mod andre)

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

| +50 | +100 |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • Antallet af anmeldelser om indbrud i privat beboelse² skal i Vestdanmark i 2015 være faldet med 6 procent i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012. Dette fald skal indføres med en tredjedel pr. år, således at målene for 2013 og 2014 udgør et fald på henholdsvis 2 procent og 4 procent. Såfremt antallet af anmeldelser om indbrud i privat beboelse ikke er faldet i overensstemmelse med de fastsatte målkrav, skal udviklingen i antallet af sigtelser vedrørende indbrud i privat beboelse ligge over udviklingen i antallet af anmeldelser i Vestdanmark, dvs. sigtelserprocenten skal øges. Udviklingen i antallet af anmeldelser og sigtelser måles i 2014 i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012. • Antallet af sigtelser for hæleri i Vestdanmark er steget med 14 procent i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2011-2013. | <ul style="list-style-type: none"> • Antallet af anmeldelser om indbrud i privat beboelse skal i Fyns Politi i 2015 være faldet med 7 procent i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012. Dette fald skal indføres med en tredjedel pr. år, således at målene for 2013 og 2014 udgør et fald på henholdsvis 2 procent og 4 procent. Såfremt antallet af anmeldelser om indbrud i privat beboelse ikke er faldet i overensstemmelse med de fastsatte målkrav, skal udviklingen i antallet af sigtelser vedrørende indbrud i privat beboelse ligge over udviklingen i antallet af anmeldelser i politikredsen. Udviklingen i antallet af anmeldelser og sigtelser i 2014 måles i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012. • Udviklingen i antallet af tiltaler for indbrud i privat beboelse i både politikredsen og hele Vestdanmark er som minimum på niveau med udviklingen i antallet af sigtelser i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012. • Antallet af sigtelser for hæleri i Vestdanmark er steget med 21 procent i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2011-2013. • Udviklingen i antallet af tiltaler for hæleri i hele Vestdanmark er som minimum på niveau med udviklingen i antallet af sigtelser i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2011-2013. |

3. Konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer – vægt 10 procent

Den organiserede og grænseoverskridende kriminalitet er fortsat et problem, som kræver et konstant fokus og konsekvent handling fra politiet. Bandekriminalitet var i 2013 et af de helt store fokusområder for dansk politi, og selvom den markante optrapning af konfliktmønstret, som kunne ses i første halvår af 2013, nu er afløst af et mere normalt trusselsbillede, er bandekriminalitet fortsat en af de væsentligste kriminalitetsudfordringer for det danske samfund.

² Omfatter indbrud i villa, lejlighed, værelse og landejendom.

Den utryghedsskabende kriminalitet og uro har ofte rod i den organiserede kriminalitet, hvor bagmænd, typisk i rocker- og bandemiljøet, gennem narkohandel, udnyttelse af prostituerede, trusler, afpresning og anden alvorlig kriminalitet, presser andre til også at begå kriminalitet, der ofte er borgervendt. Politiet har i de seneste år med gode resultater gennemført en massiv indsats rettet mod særligt rocker- og bandemedlemmers organiserede og grænseoverskridende kriminalitet samt gennemført målrettede indsatser mod rocker- og bandemiljøets "rekrutteringsbaser" i de særligt udsatte boligområder med henblik på at forhindre tilgangen til grupperingerne.

Samtidig er området præget af stor ustabilitet i konfliktbilledet mellem gamle og nye rocker- og bandegrupperinger, hvilket gør det vanskeligt at planlægge og målstyre politiets indsats. Således var situationen på rocker- og bandeområdet i 1. halvår af 2013 præget af et højt konfliktniveau, hvor politiet registrerede 49 skudepisoder relateret til rocker- og bandekonflikten. Det resulterede i 2013 i en meget betydelig indsats fra politiet for at nedbringe konfliktniveauet. Som følge af det høje konfliktniveau og politiets massive indsats var der et meget højt antal fængslede rocker- og bandemedlemmer gennem hele 2013.

Konflikten er mod slutningen af 2013 begrænset meget i forhold til situationen i første halvår, men de underliggende problemer med rocker- og bandemiljøet består. Politiet skal derfor også i 2014 fastholde en massiv indsats mod rocker- og bandemedlemmerne. Det gælder ikke alene i forhold til efterforskningen af de kriminelle handlinger, der er tæt knyttet til konfrontationerne mellem rocker- og bandemedlemmer, men også i forhold til den øvrige kriminalitet, der udøves af grupperingerne, og som er den helt afgørende årsag til deres indbyrdes strid.

Udover denne massive indsats, der er rettet direkte mod rocker- og bandemedlemmerne, vil politiet også øge bredden i indsatsen. Derfor vil der i 2014 ligesom i 2013 også være fokus på at få fængslet personer, der gennem kriminelle aktiviteter understøtter rockernes og bandernes virksomhed.

Rocker- og bandegrupperingerne er blandt andet kendetegnet ved, at deres kriminalitet foregår på tværs af politikredsene. Med henblik på at understøtte et stærkt lokalt samarbejde mellem politikredsene i bekæmpelsen af rocker- og bandekriminalitet er der på baggrund af det aktuelle kriminalitetsbillede fastsat overordnede fælles mål for antallet af fængslede rocker- og bandemedlemmer for politikredsene i henholdsvis Øst- og Vestdanmark. Samarbejdet understøttes af task-forces i Øst- og Vestdanmark.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

| +50 | +100 |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • Politikredsen har i samarbejde med de øvrige politikredse på Fyn og i Jylland sikret, at der kontinuerligt er fængslet 75 af de rocker- og bandemedlemmer, der overvåges af politiet. • Politikredsen har i samarbejde med de øvrige politikredse på Fyn og i Jylland sikret, at 25 personer, der ikke er registrerede som rocker- og bandemedlemmer, men som ved deres kriminelle aktivitet er en væsentlig forudsætning for rocker- og bandemedlemmernes virksomhed, skal være eller have været varetægtsfængslet eller have afsønet domme på baggrund af efterforskninger, der er iværksat i 2014³. | <ul style="list-style-type: none"> • Politikredsen har i samarbejde med de øvrige politikredse på Fyn og i Jylland sikret, at det fastsatte antal af de udpegede personer, som udøver væsentlig indflydelse på rockernes og bandernes kriminalitet og/eller konfliktudviklingen mellem disse, er fængslet. • Mindst 20 procent af de rocker- og bandemedlemmer, der har tilknytning til de af politiet udpegede særligt udsatte boligområder i kredsen, skal kontinuerligt afsone domme eller være varetægtsfængslet. |

4. Intensiveret indsats i de særligt udsatte boligområder – vægt 7,5 procent

Der er fortsat særligt udsatte boligområder (SUB-områder), hvor der er for megen kriminalitet, og hvor beboerne ikke føler, at de kan færdes trygt på gaden. De problemer, der er i SUB-områderne, kan være meget forskellige og består ikke alene i egentlig alvorlig kriminalitet, men også i anden utryghedsskabende adfærd, der generer andre beboere, f.eks. støjende opførsel, hærværk og ulovlig knallertkørsel på sti- og gangsystemer.

Indsatsen i 2014 skal som udgangspunkt fokuseres på de i alt 31 boligområder⁴ i hele landet, der ud fra en politifaglig vurdering er mest belastede af kriminalitet eller utryghedsskabende adfærd. Fastlæggelsen af disse boligområder er drøftet i kredsradene. Med henblik på at sikre, at der løbende er fokus på de boligområder, der er mest belastede, skal der årligt ske en revurdering af disse områder⁵.

I de udpegede særligt udsatte boligområder har politiet generelt forstærket indsatsen med henblik på at nedbringe kriminaliteten og dermed øge trygheden. Politiets indsats baseres på lokale trusselsvurderinger, så den løbende kan målrettes i forhold til problemernes aktuelle omfang og karakter. For at sikre, at den styrkede indsats fører til konkrete resultater i SUB-områderne, er der i samtlige politikredses resultatkontrakter for 2014 fastlagt resultatkrav for indsatsen. Kravene er både rettet

³ Såfremt der sker en overopfyldelse på målkravet om antallet af fængslede rocker- og bandemedlemmer på 75, nedjusteres dette målkrav tilsvarende.

⁴ Disse 31 områder blev udpeget i 2013.

⁵ Politikredsene skal senest den 15. januar 2014 indberette til Rigspolitiet, hvilke områder, der er udpeget for 2014.

mod at nedbringe kriminaliteten i områderne og at stille gerningsmændene til ansvar for deres handlinger. Udover en generelt styrket indsats på landsplan i SUB-områderne har flere politikredse iværksat yderligere lokale indsatser.

Med henblik på at forstærke fokus på beboernes tryghed i de af politiet udpegede særligt udsatte boligområder og for at give et mere nuanceret billede af trygheden i områderne, blev der i 2012/2013 gennemført en tryghedsmåling i disse boligområder. Resultaterne fra tryghedsmålingerne skal blandt andet danne grundlag for fastlæggelsen af politiets fortsatte indsats i boligområderne i 2014. En ny tryghedsmåling planlægges gennemført i efteråret 2014 med forventet resultat primo 2015.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

| +50 | +100 |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • Antallet af sigtelser i forhold til antallet af anmeldelser vedrørende straffeloven i de udpegede særligt udsatte boligområder i politikredsen er på niveau med det gennemsnitlige niveau for 2011-2013. • Tiltale er rejst inden for to måneder fra sigtelsestidspunktet i mindst 60 procent af sagerne vedrørende overtrædelse af straffeloven i de udpegede særligt udsatte boligområder i politikredsen. • Politikredsen skal have iværksat mindst et nyt initiativ på baggrund af den seneste tryghedsmåling i de særligt udsatte boligområder. Initiativerne skal være iværksat inden den 1. marts 2014. | <ul style="list-style-type: none"> • Antallet af straffelovsanmeldelser pr. 1.000 indbyggere i et⁶ af de særligt udsatte boligområder, som kredsen har udpeget, er nedbragt, således at det er på niveau med eller under det gennemsnitlige niveau i perioden 2011-2013 for hele landet. Herudover skal antallet af straffelovsanmeldelser pr. 1.000 indbyggere i de øvrige områder i politikredsen samlet set være faldende i forhold til niveauet i de foregående år. • Antallet af sigtelser i forhold til antallet af anmeldelser vedrørende straffeloven i de udpegede særligt udsatte boligområder i politikredsen er steget i forhold til det gennemsnitlige niveau for 2011-2013. • Tiltale er rejst inden for to måneder fra sigtelsestidspunktet i mindst 65 procent af sagerne vedrørende overtrædelse af straffeloven i de udpegede særligt udsatte boligområder i politikredsen. |

Puljemål rocker- og bandeindsats

Fyns Politi har i 2014 og 2015 samlet fået 7 mio. kr. til en række tiltag, der skal være med til at reducere kriminaliteten og øge trygheden i Vollsmose i Odense. Projektet skal forbedre relationen mellem borgere og politiet, således at borgerne oplever større tryghed ved at tør sige fra overfor personer fra uroskabende grupper, og tryghed ved at opleve, at grupperne ikke har den sociale kontrol i området.

⁶ Dette ambitionsniveau kan justeres såfremt antallet af særligt udsatte boligområder ændres ved politikredsens revurdering af områderne i januar 2014.

Fyns Politi ønsker at øge trygheden ved at isolere bandemedlemmer og de personer, der er knyttet til banderne, i forhold til områdets beboere, samt at forhindre tilgangen til banderne og den kriminalitet, der bliver begået af bandemedlemmerne. Fyns Politi vil fremme samarbejdet mellem politikredsens exit-enhed og Kriminalforsorgens arbejde med visitering og indgåelse af aftaler med personer, der ønsker at forlade rocker-bandemiljøet.

Fyns Politi vil skærpe indsatsen på flere andre områder, blandt andet gennem optimering af egen efterforskning, indgåelse af partnerskabsaftaler med Odense Kommune og SKAT i forhold til informationsudveksling og udpegning af personer, der er tilknyttet til banderne i Vollsmose. Yderligere vil Fyns Politi indgå samarbejdsaftaler med blandt andet Den særlige Vollsmoseenhed, NGO-organisationer, skoler og ledelsen i "Vollsmose Torv" med henblik på at øge befolkningens viden om den kriminalitet og uroskabende adfærd, der udøves i området og i den forbindelse inddrage velfungerende netværk til at isolere bandemedlemmer og personer tilknyttet banderne i forhold til det normalt fungerende del af Vollsmose.

Ekstraordinær indsats mod rockere og bander i Vollsmose

| + 50 | + 100 |
|--|--|
| <p>Politikredsen har:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Inden udgangen af 1. kvartal 2014 udarbejdet en projektbeskrivelse, hvor hvert udviklings- og pilotprojekt med angivelse af målkrav og milepæle er beskrevet særskilt. • Indgået partnerskabsaftale med Odense Kommune og SKAT inden udgangen af 2. kvartal 2014. • Inden udgangen af 1. halvår 2014 udarbejdet evalueringstrategi og -plan for hvert delprojekt. • Udarbejdet og anvendt strategi for støtte til borgere, der som vidner eller anmelder udsættes for trusler og/eller hærværk. | <p>Politikredsen har:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Etableret partnerskabsaftaler med øvrige relevante samarbejdspartnere inden udgangen af 2014, ligesom der løbende gennem hele projektperioden etableres aftaler i takt med, at disse identificeres. • Sikret opfyldelse af målkrav og milepæle for hvert enkelt delprojekt. |

5. Færdselssikkerheden skal øges gennem en styrket og effektiv politindsats – 5 procent

Politiets færdselsindsats skal i højere grad have en mere helhedsorienteret tilgang, således at færdselskontrollen på det danske vejnet indgår som et naturligt led i den samlede kontrol og retshåndhævelse i forhold til de kriminalitetsformer, som ikke er relateret til færdselsområdet. Herudover skal politiet understøtte realiseringen af de målsætninger, der fremgår af Færdselssikkerhedskommissionens nye handlingsplan, som løber frem til 2020.

I handlingsplanen er der taget afsæt i EU's målsætning om at nå en halvering af antallet af trafikdræbte inden udgangen af 2020 i forhold til niveauet i 2010. Herudover er der fastsat tilsvarende mål for antallet af tilskadekomne i trafikken. Målene i handlingsplanen er, at der:

- I 2020 højst skal være 120 dræbte i trafikken i Danmark
- I 2020 højst skal være 1.000 alvorligt tilskadekomne i trafikken i Danmark
- I 2020 højst skal være 1.000 lettere tilskadekomne i trafikken i Danmark
- Generelt skal være fokus på de ulykker, der oftest forekommer.

For at opfylde målene for 2020 skal den fremtidige lokale og nationale færdselsindsats i videre omfang tilrettelægges på baggrund af forudgående analyser, således at planlægningen og gennemførelsen af de enkelte færdselsindsatser bliver mere effektiv og derigennem medvirker til at forbedre trafikikkerheden. Politikredsens analyser skal derfor tage udgangspunkt i den lokale aktuelle færdselssituation og indgå som en integreret del af den daglige færdselsmæssige kontrolindsats.

Med henblik på at understøtte en hensigtsmæssig lokal udmøntning af målkravene vedrørende trafikfarlige forseelser og ATK skal hver enkelt politikreds senest den 15. januar 2014 have udarbejdet en trafikikkerhedsanalyse for kredsen, der belyser de lokale udfordringer på færdselsområdet. Med udgangspunkt i de lokale udfordringer skal politikredsene udfærdige en operationsplan for den samlede færdselsindsats, der både omfatter indsatsen vedrørende trafikfarlige forseelser og automatisk trafikkontrol.

Med henblik på, at politikredsene kan rette fokus på de helt lokale trafikudfordringer, har kredsene fuld fleksibilitet til at prioritere de indsatser, der giver den bedste trafikikkerhedsmæssige effekt – blot det samlede målkrav for kredsen opfyldes.

De målrettede landsdækkende færdselskontroller – der er rettet mod spiritus- og narkotikakørsel, høj hastighed, manglende brug af sikkerhedssele og hjelm, uopmærksomhed i trafikken og de særligt udvidede rutinekontroller samt tværsektorielle multikontroller af tunge køretøjer – skal ligeledes være baseret på analyser af de enkelte kontrolområder, således at indsatsen opnår den tilsligtede færdselssikkerhedsmæssige effekt.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

| +50 | +100 |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none">• Fyns Politi skal inden den 15. januar 2014 have indsendt deres trafikikkerhedsanalyse til Rigs- | <p>Som +50 samt følgende krav:</p> <ul style="list-style-type: none">• Der er foretaget mindst 4.000 timers måling ved |

| | |
|--|--|
| <p>politiet.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Der er foretaget mindst 3.600 timers måling ved anvendelse af automatisk trafikkontrol. • Der er rejst mindst 11.000 sigtelser for trafikfarlige færdselsforseelser⁷. | <p>anvendelse af automatisk trafikkontrol.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Der er rejst mindst 12.200 sigtelser for trafikfarlige færdselsforseelser. • Der er i samarbejde med Sydøstjyllands Politi og Syd- og Sønderjyllands Politi gennemført mindst tre udvidede rutinekontroller⁸. |
|--|--|

6. Effektivitet i straffesagsbehandlingen - vægt 20 pct.

Der er ikke fastsat centrale mål for effektiviteten i politiets og anklagemyndighedens flerårsaftale, men det er efter Justitsministeriets og Rigsadvokatens opfattelse vigtigt at fastholde fokus på at forbedre effektiviteten løbende.

I anklagemyndighedens kontrakt for 2012 blev der på denne baggrund opstillet et flerårigt mål om, at anklagemyndighedens produktivitet i politikredsene skal forbedres (stykprisen pr. vægtet sag nedbringes) med 5 pct. over flerårsaftaleperioden 2012-2015 i forhold til 2011-niveauet. Målet er indfaset således, at der i 2012 og 2013 blev stillet krav en produktivitetstigning på 1,5 pct., mens der i 2014 og 2015 forudsættes en produktivitetstigning på 1 pct. Da bevillingerne stort set er stabile over perioden, indebærer målet, at produktionen af straffesager skal øges, og kravet retter sig således både mod politiet, der skal efterforske sagerne, og mod anklagemyndigheden, som efterfølgende skal tage stilling til dem.

Målet udmøntes 2014 ved, at:

- de fire politikredse med den højeste produktivitet i 2011 kan opnå delvis målopfyldelse ved et fald i produktiviteten på op til 2 pct.
- politikredse, der i 2011 havde en stykpris, der maksimalt var 12 pct. højere end den mest produktive kreds, skal fastholde deres produktivitet for at opnå målopfyldelse.
- politikredse, der i 2011 havde en stykpris, der var over 12 pct. højere end den mest produktive kreds, skal forbedre deres produktivitet for at opnå målopfyldelse. Produktivitetskravet differentieres afhængigt af individuelt niveau.

Samtidig med at flere sager skal behandles, er det også vigtigt, at alle sager behandles så hurtigt som sagen tillader, for uanset om man er sigtet, tiltalt, offer for en forbrydelse eller vidne, er en

⁷ Eksempelvis spirituskørsel, kørsel frem mod rødt/gult lys, vigepligtforseelser, anvendelse af mobiltelefon under kørslen og manglende brug af sikkerhedssele mv. I målkravet indgår ikke sigtelser, der er rejst på baggrund af automatisk trafikkontrol.

⁸ Udvidede rutinekontroller indebærer, at al færdsel standses og omfatter en bredspektret kontrol af såvel føreren som køretøjet.

straffesag en belastning. Sagsbehandlingstiden vedrører både politiets efterforskning og anklagemyndighedens juridiske vurdering, og politikredsene skal derfor have fokus på begge dele.

I en tid, hvor anklagemyndigheden i politikredsene øger produktiviteten markant navnlig ved at tilrettelægge velfungerende sagsgange i de mindre og ukomplicerede sager, er det vigtigt også at holde fokus på de længerevarende og komplicerede sager. Med henblik på at begrænse antallet af langvarige sigtelser og sikre en hurtigere behandling af straffesagerne, er der fokus på at nedbringe den gennemsnitlige alder af de 20 pct. ældste sigtelser, hvor der endnu ikke er taget stilling til tiltalspørgsmålet.

For at anklagemyndigheden samlet set kan leve op til denne ambition, er det afgørende, at der i de enkelte politikredse løbende arbejdes med at effektivisere arbejdet i hele straffesagskæden gennem styrket driftsledelse og målrettede forbedringer af arbejdsprocesser og administrative rutiner mv. Den enkelte kreds har metodefrihed og vælger selv, hvordan den vil effektivisere arbejdet i hele straffesagskæden.

| Mål 6: Effektivitet i straffesagsbehandlingen | |
|---|-----------------------------------|
| Fyns Politi arbejder målrettet på at: | |
| <ul style="list-style-type: none"> • Anklagemyndighedens produktivitet skal fastholdes forhold til 2011. • Anklagemyndighedens vægtede sagsproduktion skal minimum være 10.504 sager. • I mindst 66 pct. af straffelovssagerne er der rejst tiltale eller truffet en anden afgørelse senest 2 måneder efter sigtelsestidspunktet. • den gennemsnitlige alder af de 20 % ældste sigtelser, hvor der ikke er rejst tiltale, er maksimalt 450 dage ved udgangen af 2014. | |
| Kriterier | Målopfyldelse (pr. delmål) |
| Produktiviteten er fastholdt i forhold til 2011 og den vægtede sagsproduktion skal minimum være 10.504 sager | 30 |
| Produktiviteten er delvist fastholdt (- 2 %) i forhold til 2011 | 30 |
| Sagsbehandlingstiden i straffelovssager | 20 |
| Alder på sigtelser uden tiltaler | 20 |

Note: Produktiviteten opgøres som totalt løsumsforbrug pr. standardsag i anklagemyndigheden (efter Rigsadvokatens sagsvægtsmodel).

Til sammenligning var Fyns Politis sagsbehandlingstider følgende pr. 1. november 2013:

- 61,3 % af tiltalerne eller andre afgørelser i straffelovssager blev rejst/truffet senest 2 måneder efter sigtelsestidspunktet (Mål 2013: 66 %)
- Den gennemsnitlige alder af de 20 % ældste sigtelser, hvor der ikke er rejst tiltale udgjorde 512 dage (Mål 2013: 448 dage).

7. Styring af sager vedrørende økonomisk kriminalitet - vægt 12,5 pct.

Siden 2009 har politiet og anklagemyndigheden haft et særligt fokus på styring af større sager vedrørende økonomisk kriminalitet i politikredsene. Styringen foretages ud fra en projektmodel med opstilling af milepælsplaner for de omfattede sager og med løbende opfølgning på sagsbehandlingen, som Statsadvokaten for Særlig Økonomisk og International Kriminalitet (SØIK) har udarbejdet samarbejde med kredsene. Indsatsen har betydet et større fokus på de store økonomiske sager, både efterforskningsmæssigt og i anklagemyndigheden.

Den målrettede indsats videreføres i 2014, således at der både i politiet og i anklagemyndigheden fastholdes et betydeligt fokus på de relevante større sager om økonomisk kriminalitet.

Dette indebærer at:

- Der skal i 2014 være en betydelig fremdrift i behandlingen af relevante større sager vedrørende økonomisk kriminalitet, jf. koncept for statsadvokaternes tilsyn med de økonomiske sager.
- Der skal i 2014 opstilles milepælsplaner for fremdriften i alle relevante større sager vedrørende økonomisk kriminalitet. Kredsen udvælger de sager, der kan betegnes som "større", hvorefter disse sager forelægges for Statsadvokaten i Viborg. Endvidere gennemgår Statsadvokaten i Viborg kredsens milepælsplaner.
- Der skal i 2013 være fokus på efterforskning af sager vedrørende hvidvaskning. Derfor skal kredsen efterforske alle modtagne underretninger om hvidvask. Statsadvokaten i Viborg vil i forbindelse med det årlige tilsyn vurdere, hvorvidt kredsens behandling af underretningerne vedrørende hvidvaskning har været tilfredsstillende.

I 2014 erstattes den nuværende indberetning af milepælsplanerne til statsadvokaterne med en elektronisk indberetning fra politikredsene, ved at milepælsplanerne oprettes og opdateres i efterforskningsværktøjet PEDPoint. Herved bliver det muligt for statsadvokaterne at følge fremdriften i milepælssagerne i anklagemyndighedens ledelsesinformationssystem.

I alle relevante større sager vedrørende økonomisk kriminalitet skal politikredsen vurdere, om der er mulighed for beslaglæggelse og konfiskation af udbytte fra kriminaliteten. Statsadvokaten i Viborg foretager en gennemgang af disse sager med henblik på at undersøge, om dette er sket.

SØIK vil herudover afholde et ERFA-møde med kredsene, hvor de større økonomiske sager drøftes. Fremdriften følges også tæt af Statsadvokaten i Viborg, der løbende vurderer, om fremdriften i sagerne følger milepælsplanerne. Desuden skal politikredsen holde relevante eksterne samarbejdspartnere – herunder SKAT – løbende orienteret om fremdriften i sagerne.

Politikredsene har i de senere år generelt øget produktionen og nedbragt sagsbehandlingstiderne, men en hurtig og effektiv behandling af sager om økonomisk kriminalitet er fortsat en udfordring for politi og anklagemyndighed.

I 2013 rettede politiet og anklagemyndigheden derfor yderligere fokus på håndteringen af de øvrige sager vedrørende økonomisk kriminalitet, der ikke er omfattet af projektmodellen, ved at opstille mål for sagsbehandlingstiden fra anmeldelse til tiltale eller anden afgørelse i de øvrige sager om økonomisk kriminalitet. Målet videreføres i 2014.

| Mål 7: Sager vedrørende økonomisk kriminalitet | |
|--|----------------------|
| Den målrettede indsats i forhold til sager om økonomisk og organiseret kriminalitet videreføres i 2013, hvilket indebærer at Fyns Politi skal gennemføre følgende punkter: | |
| <ul style="list-style-type: none"> • Inden udgangen af 1. kvartal har kredsene oprettet alle verserende milepælssager vedr. økonomisk kriminalitet i PEDPoint. Status for milepælssagerne opdateres derefter løbende i PEDPoint. • Der er iværksat efterforskning af samtlige modtagne underretninger vedrørende hvidvaskning, og statsadvokaten vurderer, at sagerne er behandlet tilfredsstillende. • I 2014 har fremdriften i de relevante større sager vedrørende økonomisk kriminalitet været i overensstemmelse med de opstillede milepælsplaner. • Kredsene har vurderet muligheden for beslaglæggelse og konfiskation af udbyttet fra alle større sager vedrørende økonomisk kriminalitet. • Der skal rejses tiltale eller træffes anden afgørelse i 65 pct. af de øvrige sager om økonomisk kriminalitet inden 6 mdr. efter anmeldelse. • Den gennemsnitlige sagsbehandlingstid fra anmeldelse til tiltale eller anden afgørelse i de øvrige sager om økonomisk kriminalitet skal maksimalt være 250 dage i 2014. | |
| Kriterier | Målopfyldelse |
| To punkter opfyldt | 50 |
| Fire punkter opfyldt | 75 |
| Alle punkter opfyldt | 100 |

Til sammenligning var sagsbehandlingstiderne følgende pr. 1. november 2013:

- 62,5 pct. af tiltalerne eller andre afgørelser i de øvrige sager om økonomisk kriminalitet blev rejst/truffet inden 6 måneder efter anmeldelse (Mål 2013: 65 pct.).
- Den gennemsnitlige sagsbehandlingstid var 260 dage fra anmeldelse til tiltale eller anden afgørelse i de øvrige sager om økonomisk kriminalitet (Mål 2013: 200 dage).

8. Kvalitet i straffesagsbehandlingen - vægt 15 pct.

Det er et centralt mål i politiets og anklagemyndighedens strategi for 2011-15 at forbedre borgerbetjeningen og øge effektiviteten og kvaliteten i opgavevaretagelsen.

Der er med henblik herpå gennem flere år arbejdet med Lean og driftsledelse i den lokale anklagemyndighed, og langt hovedparten af landets politikredse har endvidere gennem de senere år i sam-

arbejde med Rigsadvokatens Lean-enhed gennemført projekter i lokalpolitiet med henblik på at øge kvaliteten og effektiviteten i straffesagsbehandlingen. I 2013 er der eksempelvis i Midt- og Vestjyllands Politi – med bistand fra Rigsadvokatens Lean-enhed – gennemført et projekt i relation til den del af straffesagsbehandlingen, der bliver varetaget i vagtcentralen, servicecentret og beredskabet. På baggrund af de foreløbige erfaringer fra bl.a. dette projekt, er det vurderingen, at der er et godt grundlag for lokalt at arbejde videre med at få en øget kvalitet i straffesagsbehandlingen fra sagens opstart i første led.

Rigspolitiet og Rigsadvokaten vil i fællesskab stille krav om, at der i 2014 bliver gennemført lokale projekter i politikredsene, hvor opgavevaretagelsen i vagtcentralen, servicecentret og beredskabet vurderes med henblik på at øge effektiviteten og kvaliteten i straffesagsbehandlingen i den enkelte kreds. Som følge af det igangværende arbejde med implementering af en omfattende samlet udviklingsplan for Københavns Politi i 2013-2015 vil der ikke blive stillet særskilt krav om et sådant lokalt projekt i denne politikreds i 2014, men det er forventningen, at et lignende krav vil kunne stilles til Københavns Politi i 2016, når alle tiltag i udviklingsplanen er gennemført. Rigspolitiet og Rigsadvokaten er enige om, at det er afgørende, at projekterne i politikredsene fokuserer på både kvalitet og effektivitet, da kvaliteten i første led i straffesagsbehandlingen er en forudsætning for effektiviteten i den efterfølgende sagsbehandling og kvaliteten af slutproduktet. Rigspolitiet og Rigsadvokaten er ligeledes enige om, at projekterne både lokalt og centralt skal organiseres som fællesprojekter mellem politiet og anklagemyndigheden.

Der er betydelige forskelle mellem de enkelte kredse med hensyn til, hvor meget og hvordan man indtil nu lokalt har arbejdet med effektivitet og kvalitet i opgavevaretagelsen i lokalpoliti, beredskab, vagtcentral og servicecenter mv. Derfor skal projekterne forankres på lokalt niveau, så der kan tages udgangspunkt i, hvor langt man i den pågældende kreds er nået, og hvordan man lokalt har organiseret arbejde med udvikling af effektivitet og kvalitet. Der er i 2013 foretaget en reorganisering af den lokale anklagemyndighed, som skal understøtte et øget fokus på effektivitet og kvalitet ved behandlingen af både almene og specielle straffesager, og som samtidig skal sikre et væsentligt øget fokus på at styrke og udvikle kvaliteten i den samlede straffesagskæde i politikredsen. En samlet enhed i den lokale anklagemyndighed har således til opgave fremover bl.a. at tage mere generelle og tværgående initiativer, der kan øge kvaliteten i hele straffesagskæden, hvilket bl.a. skal ses i lyset af anklagemyndighedens særlige ansvar og opgaver i relation til at sikre kvalitet og legalitet i straffesagsbehandlingen. Det nævnte projekt forudsættes forankret i en lokal projektgruppe med deltagelse af relevante repræsentanter fra politisøjlen, staben og anklagemyndigheden, herunder advokaturchefen for kvalitet og udvikling. Derudover vil der være betydelige lokale frihedsgrader i relation til organiseringen af projektet. Ud over at projektet skal give konkrete kvalitetsforbedringer lokalt, så vil erfaringerne fra projektet endvidere blive anvendt til at identificere bedste praksis i forhold til den fremtidige lokale organisering af kredsens arbejde med at øge effektivitet og kvalitet i straffesagsbehandlingen, jf. nedenstående.

Rigsadvokaten vil sikre den tværgående vidensdeling mellem projekterne og stille eksternt lean-konsulentbistand til rådighed for de lokale projekter. Rigsadvokaten forventer, at der vil blive udpeget et mindre antal pilot-kredse, hvor projekterne gennemføres først med en tæt inddragelse af relevante medarbejdere fra andre kredse, der efterfølgende skal gennemføre et projekt i deres egen kreds.

Da projekterne forudsættes at omfatte de første led i straffesagskæden lokalt og dermed angår en del af det politimæssige beredskabs opgaver, er der behov for at sikre koordination med andre initiativer på beredskabsområdet. Rigspolitiet og Rigsadvokaten har således i 2012 og 2013 i tæt samarbejde gennemført to reviews med eksternt konsulentbistand af politikredsene i København og Århus, der har ført til en række anbefalinger, som er under implementering i de to kredse, men som samtidig med fordel vil kunne implementeres i de øvrige politikredse. Det drejer sig bl.a. om anbefalinger, der kan medvirke til at effektivisere og optimere opgavevaretagelsen i beredskabet, herunder for de meget væsentlige dele af beredskabsarbejdet, der ikke er direkte relateret til straffesagsbehandlingen. Rigspolitiet overvejer i øjeblikket, hvordan disse anbefalinger kan udbredes til de øvrige politikredse. Endvidere har Rigspolitiet i 2013 udarbejdet en politianalyse af beredskabet. Analysen drejer sig om dansk politis beredskabsfaglige kapacitet og kapabilitet, herunder i forhold til større, uvarslede hændelser, hvor der er menneskeliv på spil. På baggrund af anbefalingerne i analysen har Rigspolitiet i samarbejde med politikredsene iværksat et implementeringsarbejde, som forventes at føre til, at der i 2014 stilles nye krav til beredskaberne i de enkelte politikredse. Endelig planlægger Rigspolitiet at gennemføre et serviceeftersyn af servicecentre i 2014. Med henblik på at sikre den fornødne koordinering af disse initiativer med de ovennævnte lokale kvalitetsprojekter vil Rigspolitiet og Rigsadvokaten etablere en fælles overordnet koordinering for udviklingsaktiviteterne i relation til beredskabet.

Rigsadvokaten forventer i 2014 at etablere et netværk for de nye kvalitetschefer, hvor kvalitetschefens rolle, arbejdsmetoder og analyseværktøjer mv. kan blive drøftet og udviklet. Rigsadvokaten og Rigspolitiet vil – bl.a. på baggrund af erfaringerne fra de lokale projekter – ultimo 2014 sammen med politikredsene mere overordnet vurdere kredsens organisering af det fremtidige arbejde med at sikre og udvikle effektivitet og kvalitet i opgavevaretagelsen, herunder hvorledes samarbejdet og snitfladerne mellem politisøjlen, staben og anklagemyndigheden i kredsen bedst kan håndteres.

Derudover forventer Rigsadvokaten i 2014 at uddanne kvalitetscheferne og andre medarbejdere fra kredsen, herunder i stabssøjlen, i at analysere, dokumentere og udvikle kvaliteten i straffesagsbehandlingen – bl.a. ved anvendelse af særlige lean-værktøjer og statistik. Med henblik på at understøtte kvalitetsarbejdet vil Rigsadvokaten i samarbejde med Rigspolitiet i øvrigt i 2014 igangsætte udvikling af yderligere ledelsesinformation vedrørende kvaliteten i straffesagsbehandlingen.

| |
|--|
| Mål 8: Kvalitet i straffesagsbehandlingen og forbedring af beredskabet |
| I 2014 gennemføres følgende aktiviteter med det formål at øge kvaliteten i straffesagsbehandlingen: |
| 1. Politikredsen har gennemført et lokalt projekt i forhold til øget effektivitet og kvalitet i opgavevaretagelsen i |

| beredskab, vagtcentral og servicecenter i relation til straffesagsbehandlingen. | |
|--|---------------|
| 2. Kredsen har på baggrund af de overordnede vurderinger mht. organisering af kvalitetsarbejdet lokalt beskrevet og implementeret en lokal organisering af kvalitetsarbejdet i relation til straffesagsbehandlingen. | |
| 3. Anklagemyndighedens kvalitetschef har gennemgået en uddannelse i kvalitetsudvikling på lederniveau. | |
| 4. Mindst en anden af kredsens medarbejdere udover kvalitetschefen har gennemgået og bestået en certificeret uddannelse i kvalitetsudvikling. | |
| Kriterier | Målopfyldelse |
| Punkt 1 er opfyldt | 50 |
| Punkt 1 og 2 er opfyldt | 75 |
| Alle punkter er opfyldt | 100 |

9. Fortsat styrkelse af økonomistyringen – vægt 5 procent

I 2014 skal politiet også have et stærkt fokus på den fortsatte styrkelse af den aktivitetsbaserede økonomistyring og på at forbedre styringsgrundlaget. I den forbindelse skal politiet i højere grad udnytte oplysninger om aktiviteter og ressourceforbrug i forbindelse med den interne budgetlægning og -opfølgning. Det betyder blandt andet, at politikredsene skal anvende det koncept for aktivitetsbaseret budgettering og -opfølgning, som Rigspolitiet har udarbejdet i forbindelse med bevillingsudmeldingen for 2014, således at der indgår konkrete forventninger til årets aktiviteter som budgetteringsforudsætninger. I 2014 skal der særligt være fokus på at foretage aktivitetsbudgettering af straffesagsproduktion og af de mål i resultatkontrakterne, hvor det er relevant. Herudover skal politiet i 2014 arbejde målrettet med at forbedre styringsgrundlaget gennem en systematisering og øget lokal forankring af arbejdet med at sikre en god datakvalitet. Endelig skal der ske en tættere kobling mellem den centrale og de lokale budget- og strategiprocesser.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

| +50 | +100 |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> Med udgangspunkt i årshjulet for hele politiets budget- og strategiproces har politikredsen inden udgangen af 1. kvartal 2014 udarbejdet et årshjul for organiseringen og gennemførelsen af det lokale budget- og strategiarbejde for 2015. Politikredsen har inden udgangen af 1. kvartal 2014 udarbejdet en handlingsplan, der understøtter en forbedret datakvalitet. Handlingsplanen skal som minimum adressere, hvem der har ansvaret for opfølgningen på datakvaliteten, hvordan opfølgningen skal foregå og | <p>Som +50 samt følgende krav:</p> <ul style="list-style-type: none"> Politikredsen anvender det udarbejdede koncept for aktivitetsbaseret budgettering og opfølgning, således at der indgår konkrete forventninger til årets aktiviteter som budgetteringsforudsætninger for straffesagsproduktionen og de mål i resultatkontrakten, som kredsen finder relevante. |

| | |
|---|--|
| <p>med hvilken hyppighed.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Med henblik på at forankre en korrekt registreringspraksis i politikredsen er der med udgangspunkt i Rigspolitiets vejledninger udarbejdet lokale vejledninger og/eller actioncards for de registreringer, der indgår i økonomi- og virksomhedsstyringen⁹ inden udgangen af 1. kvartal 2014. | |
|---|--|

10. Stærkt fokus på effektivt lederskab og trivsel – vægt 5 procent

Ledelse og trivsel

Udvikling af dygtige og kompetente ledere i politiet og anklagemyndigheden er et fokusområde i politiets og anklagemyndighedens strategi for 2011-2015, og det udgør et vigtigt element i politiets og anklagemyndighedens fortsatte udvikling.

I 2013 blev der iværksat og gennemført en lederreform, som har sikret, at politiet og anklagemyndigheden nu har færre ledere, tydeligere ledelsesniveauer og mere effektive rammer for ledelse. I 2014 vil politiet og anklagemyndigheden arbejde videre med opfølgning på lederreformen og på implementeringen af det nye fælles ledelsesgrundlag.

De strategiske indsatser, der vedrører ledelse i 2014, er således hovedsageligt en udspecificering af indsatser, som allerede er besluttede eller påbegyndte. Der indgår derudover også enkelte yderligere indsatser, som direkte understøtter eller spiller meget tæt sammen med de allerede igangværende indsatser på området.

Sideløbende fortsætter et stort fokus på trivsel og for politiets vedkommende tillige på sygefravær, hvor øverste ledelse skal fastholde et strategisk fokus på trivsel og sygefravær samt have fokus på nødvendigheden af en stærk lokal HR-indsats i forhold til understøttelse af og opfølgning på ledernes håndtering af sygefravær.

Forretningsdrevet HR

Politiet vil i 2014 tillige have fokus på at fastholde en effektiv og serviceorienteret HR-administration. Et væsentligt element heri er, at den samlede HR-organisation i fællesskab formår at tilbyde HR-ydelser, der understøtter operative mål. Der er i 2013 arbejdet målrettet med at videreudvikle HR-partnerrollen i politiet, og der er herved skabt grundlag for, at HR fra 2014 – og i de

⁹ Vejledning i tidsregistrering, vejledning i de registreringer, der anvendes i ressourceallokeringsmodellen, og vejledning i registrering af responstidsmålinger.

kommende år – i højere grad samt mere målrettet og fokuseret kan levere de ydelser, der efterspørges af og er nødvendige for kerneforretningen.

Mål 10: Stærkt fokus på effektivt lederskab og trivsel

Politiet og anklagemyndigheden arbejder i 2014 særligt med de ledelsesmæssige aspekter af implementeringen af reformprojekterne "Lederreform 2.0" i politiet og "Fremtidens Anklagemyndighed". I den forbindelse skal det nye fælles ledelsesgrundlag (Leadership Pipeline) fungere som omdrejningspunkt. Politikredsens lokale arbejde med lederudvikling samt inddragelse af centralt udviklede værktøjer og aktiviteter er af afgørende betydning for implementeringen af lederreformen og Leadership Pipeline.

I forlængelse heraf arbejdes der i 2014 med trivsel i bred forstand i hele koncernen, ligesom der i politiet tillige arbejdes med sygefravær.

Rigspolitiet og politikredsene vil i 2014 desuden arbejde på at etablere og gennemføre en proces, der sikrer en mere forretningsorienteret tilgang til politiets, herunder politikredsens og Rigspolitiets områders HR-mål – dvs. HR-relaterede opgaver, der understøtter operative mål – med henblik på at konkrete HR-mål indarbejdes i politikredsens resultatkontrakter for 2015.

Politikredsens skal derfor i 2014 gennemføre følgende aktiviteter:

- Der er gennemført lokale nødvendige implementeringsaktiviteter vedrørende Leadership Pipeline i henhold til kredsens pipeline-plan.
- Der er en høj svarprocent på trivselsmålingen/ledelsevalueringen, hvor mindst 80 procent af medarbejdere og ledere i politikredsene har svaret.
- 80 procent af respondenterne i politikredsene udtrykker i trivselsmålingen/ledelsevalueringen kendskab til Leadership Pipeline.
- Der er i politikredsene – baseret på centralt afdækket best practice – etableret processer, der gør det muligt at styre afholdelsen af systematiske sygefraværssamtaler i overensstemmelse med den fælles sygefraværspolitik.
- Politikredsene har inden udgangen af 1. kvartal 2014 – med udgangspunkt i kreds-specifikke og landsdækkende operative mål – udarbejdet en konkret plan for kredsens HR-indsatser i 2014. På samme måde har politikredsene primo 4. kvartal 2014 udarbejdet en konkret plan for HR-indsatser i 2015.

| Kriterier | Målopfyldelse |
|----------------------|---------------|
| Tre punkter opfyldt | 60 |
| Alle punkter opfyldt | 100 |

Budget- og bevillingsforhold

Den samlede bevilling til politiet og anklagemyndigheden fremgår af finanslovens § 11.23.01. Bevillingen til anklagemyndigheden kan derfor ikke læses ud af finansloven, men fordelingen af den samlede bevilling sker ved en fælles overenskomst mellem Rigspolitiet og Rigsadvokaten. Tabel 1 er derfor et udtryk for den aftalte fordeling af bevillingen til politiet og anklagemyndigheden i Fyns Politi.

Tabel 1: Budgetfremskrivning 2013-2017, Fyns Politi

| | B2013 | B2014 | B2015 | B2016 | B2017 |
|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Samlet bevilling | 454.890.736 | 448.336.574 | 437.666.409 | 433.380.441 | 433.279.717 |
| - heraf politi | 403.928.549 | 399.065.311 | 388.606.843 | 387.820.875 | 387.720.151 |
| - heraf anklagemyndigheden* | 29.366.060 | 29.223.000 | 29.223.000 | 29.223.000 | 29.223.000 |
| - heraf nivellering/husleje | 15.806.752 | 15.945.267 | 15.945.267 | 15.945.267 | 15.945.267 |
| - heraf puljemidler | 5.789.374 | 4.102.996 | 3.891.299 | 391.299 | 391.299 |
| Regnskab** | 460.958.070 | | | | |
| Resultat*** | -6.067.334 | | | | |
| Akkumuleret overskud | 26.371.425 | | | | |

* Anklagemyndighedens bevilling i omfatter lønrammen til jurister, politianklagere og administrativt personale i den lokale anklagemyndighed samt refusionsindtægter. Den angivne bevilling er den foreløbige bevillingsudmelding til anklagemyndigheden, og der kan således forekomme en bevillingsskorrektion i forbindelse med den endelige fordeling af bevillingen til anklagemyndigheden. De bevillingsskorrektioner, der vil blive foretaget som følge af omfordeling mellem kredsene, er meldt ud (tidligere i december måned 2013).

** Regnskabsår i 2013 er baseret på politikredsens budget (prognose 1)

*** Da politikredsen ikke er fritstillet fra nivelleringsplanen, indgår nivellering ikke i årets resultat

Kontraktens status

1. Resultatlønskontrakten er en skriftlig aftale mellem en politidirektør, rigspoliti-
chefen og rigsadvokaten, der indgås for et år ad gangen. I kontrakten er der aftalt konkrete resultatmål for politidirektøren.
2. Resultatlønskontrakten kan ikke gøres til genstand for fagretlig behandling eller behandling ved de faglige domstole.
3. Resultatlønskontrakten ændrer ikke ved de regler, der gælder ansættelsesforholdet i øvrigt.
4. I udgangspunktet ligger kontrakten fast i den indgåede kontraktperiode. I særlige tilfælde kan kontrakten genforhandles i løbet af kontraktperioden. Genforhandling kan kun finde sted, hvis der sker væsentlige ændringer af de forudsætninger, som parterne har haft for at opstille målene i resultatlønskontrakten. En genforhandling forudsætter, at der er enighed herom mellem kontraktens parter.
5. Fratræder politidirektøren stillingen i løbet af kontraktperioden, tilkommer der direktøren en forholdsmæssig andel af det opnåede resultatlønsstillæg ved kontraktperiodens udløb.
6. Har politidirektøren længerevarende fravær i kontraktperioden på grund af ulønnet orlov eller lignende, kan rigspoliti-
chefen og rigsadvokaten i fællesskab justere den opnåede resultatlønsstillæg.
7. Der ydes særlig feriegodtgørelse af resultatlønnen efter de for ansættelsen i øvrigt gældende bestemmelser.
8. Når aftaleperioden er udløbet, skal der tages stilling til, om resultatmålene er nået. Kan der ikke opnås enighed om, hvorvidt eller i hvilket omfang resultatmålene er nået, træffes afgørelse af rigspoliti-
chefen og rigsadvokaten i fællesskab.
9. Resultatlønsstillægget fastsættes til maksimalt at udgøre 80 procent af den nominelle resultatlønsstillæg, der er fastsat i rigspoliti-
chefens eller rigsadvokatens direktørkontrakt. Tillægget er ikke pensionsgivende.
10. Rigspoliti-
chefen og rigsadvokaten kan i fællesskab, hvis særlige forhold taler herfor, justere den opnåede resultatlønsstillæg både op og ned. Den samlede udbetalte resultatlønsstillæg inklusiv et eventuelt tillæg kan dog maksimalt udgøre 80 procent af den nominelle resultatlønsstillæg, der er fastsat i rigspoliti-
chefens eller rigsadvokatens direktørkontrakt.

11. Såfremt politidirektøren har gjort sig skyldig i væsentlig misligholdelse af sine forpligtelser i ansættelsesforholdet kan resultatlønstilægget helt bortfalde.

12. Resultatlønstilægget ydes i henhold til "Aftale om chefløn" af 1. marts 2010.

Afrapportering og genforhandling

Kontrakten træder i kraft den 1. januar 2014.

Rigsadvokaten og Rigspolitiet udsender i løbet af året ledelsesinformation vedr. udvalgte punkter i resultatkontrakten. For så vidt angår de 3 lokale borgerrettede mål skal kredsen kvartalsvis rapportere om status til Rigspolitiet. Afrapporteringen af puljemålene skal ske halvårligt, jf. milepælsplanerne for målene.

Genforhandling eller justering af kontrakten kan finde sted i løbet af kontraktperioden, såfremt der sker væsentlige ændringer i grundlaget for kontrakten, eller hvis de forudsætninger, der ligger til grund for politikredsens opfyldelse af de opstillede mål, ændres. Genforhandling eller justering kan finde sted, når parterne er enige herom. Derudover er der for enkelte målkrav anført, at der kan ske justeringer i løbet af året.

København, den 2013



Ole Hasselgaard
rigsadvokat



Jens Henrik Højbjerg
rigspolitichef



Poul Bjørnholdt Løhde
politidirektør

Bilag til resultatkontrakt: Resultatlønskontrakt for politidirektør Poul Bjørnholdt Løhde

Mellem rigsadvokat Ole Hasselgaard og rigspolitichef Jens Henrik Højbjerg samt

politidirektør Poul Bjørnholdt Løhde, Fyns Politi,

er der indgået resultatlønskontrakt for perioden 1. januar 2014 til 31. december 2014.

Resultatlønnen udmøntes på baggrund af opfyldelsen af den overordnede resultatkontrakt for Fyns Politi 2014 med følgende vægtning:

| Dimension | Vægtning |
|--|-----------|
| 1. Den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet skal bekæmpes | 10 pct. |
| 2. Forstærket indsats mod indbrud i privat beboelse og bekæmpelse af hæleri | 10 pct. |
| 3. Konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer | 10 pct. |
| 4. Intensiveret indsats i de særligt udsatte boligområder | 7,5 pct. |
| 5. Færdselssikkerheden skal øges gennem en styrket og effektiv politiindsats | 5 pct. |
| 6. Effektivitet i straffesagsbehandlingen | 20 pct. |
| 7. Styring af sager vedr. økonomisk kriminalitet | 12,5 pct. |
| 8. Kvalitet i straffesagsbehandlingen og forbedring af beredskabet | 15 pct. |
| 9. Fortsat styrkelse af økonomistyringen | 5 pct. |
| 10. Stærkt fokus på effektivt lederskab og trivsel | 5 pct. |

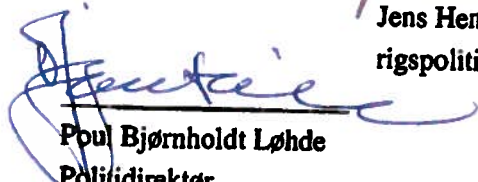
I forbindelse med opgørelsen af målopfyldelsen i resultatkontrakten, kan der ske en diskretionær justering. Den diskretionære justering kan blandt andet baseres på udviklingen i sigtelsesproduktionen, præcis budgettering, datakvalitet og den fortsatte implementering af den aktivitetsbaserede økonomistyring.

Kontraktens status i relation til ansættelsesforholdet i øvrigt samt beregning og fastsættelse af resultatlønsstillæg fremgår af næste side. Principperne for resultatlønsvurderingen og ydelse af resultatlønsstillæg følger af Finansministeriets vejledning *Ansvar for styring - vejledning om styring fra koncern til institution* fra februar 2010.

København, den 2013


Ole Hasselgaard
rigsadvokat


Jens Henrik Højbjerg
rigspolitichef


Poul Bjørnholdt Løhde
Politidirektør

RESULTATKONTRAKT
for
Sydsjælland og Lolland-Falsters Politi
2014

Indledning

Resultatkontrakten for Sydsjælland og Lolland-Falsters Politi 2014 er indgået mellem Rigspolitiet, Rigsadvokaten og Sydsjælland og Lolland-Falsters Politi. Kontrakten træder i kraft den 1. januar 2014 og gælder i ét år.

Kontrakten er udarbejdet på baggrund af Finansministeriets publikation *Ansvar for styring – styring fra koncern til institution* og indeholder dels landsdækkende mål, som har til formål at udmønte centralt fastsatte krav, dels kredsspecifikke mål, der tager udgangspunkt i de lokale udfordringer for Sydsjælland og Lolland-Falsters Politi i 2014. De landsdækkende mål er blandt andet en udmøntning af de mål, som indgår i politiets og anklagemyndighedens resultatkontrakter med Justitsministeriet, herunder krav som følger af regeringsgrundlaget *Et Danmark der står sammen* (oktober 2011), flerårsaftalen for politiets og anklagemyndighedens økonomi for 2012-2015, politiets og anklagemyndighedens strategi for 2011-15, politiets virksomhedsplan for 2014 og anklagemyndighedens mål og strategi for 2010-15.

Det fremgår af den fælles strategi for politiet og anklagemyndigheden for 2011-15, at den væsentligste opgave for politiet og anklagemyndigheden er at sikre borgernes tryghed og sikkerhed i samfundet. Derfor er der i denne resultatkontrakt for 2014 fastlagt følgende mål, der er rettet mod bekæmpelse og forebyggelse af kriminaliteten på en række helt centrale områder:

1. Den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet skal nedbringes. På baggrund af lokalt definerede målsætninger er politikredsen forpligtet til at nedbringe den kriminalitet, der lokalt generer borgerne mest.
2. Der skal ske en konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer i politikredsene.
3. Antallet af indbrud i privat beboelse skal reduceres i politikredsen og regionalt, og der skal sættes ind over for hælerivirksomhed.
4. Indsatsen i de udpegede særligt udsatte boligområder skal intensiveres blandt andet gennem bekæmpelse og forebyggelse af kriminalitet i områderne.
5. Færdselssikkerheden skal øges gennem en styrket og effektiv politiindsats
6. Kvalitet og effektivitet i straffesagsbehandlingen
7. Fokus på at øge fremdriften i større sager om økonomisk kriminalitet.

I kontrakten er der endvidere sat fokus på at sikre en effektiv økonomistyring samt styrke lederudviklingen og forbedre trivslen i politikredsen.

Politiets og anklagemyndighedens opgaver i politikredsene er nært forbundne, og de overordnede operative mål om bekæmpelse af rocker-/bandekriminalitet, indbrud i privat beboelse og kriminaliteten i de særligt udsatte boligområder kan kun nås gennem et tæt dagligt samarbejde. Derfor er politiets og anklagemyndighedens mål i politikredsenes resultatkontrakter koordineret, så kontrak-

terne, ud over fagspecifikke og særlige udviklingsmæssige mål, også understøtter opnåelsen af de fælles, overordnede mål, som er fastlagt i politiets og anklagemyndighedens strategi 2011-15.

Kontraktens fokus på sagsbehandlingstid og effektivitet må ikke have negative konsekvenser i forhold til retssikkerhed og kvalitet i sagsbehandlingen. Domfældelsesprocenten anvendes som indikator for kvaliteten af straffesagsbehandlingen, og der må således ikke forekomme betydende afvigelser i forhold til det sædvanlige niveau. Endvidere er det et grundlæggende krav, at Sydsjælland og Lolland-Falsters Politis kvalitets- og legalitetssikring mindst opnår karakteren "Tilfredsstillende" i Statsadvokaten i Københavns bedømmelse af kredsen.

Det er samtidig helt afgørende, at kvaliteten af de data, der anvendes til såvel virksomhedsstyringen som den operative styring er retvisende. Det er i den forbindelse politikredsens ansvar at sikre, at de data, der registreres i eksempelvis sagsstyringssystemet og tidsregistreringssystemet, er korrekte.

Det er derfor også et grundlæggende krav, at kredsens datakvalitet skønnes at kunne danne grundlag for en retvisende styring, herunder en valid vurdering af resultaterne for 2014. Rigspolitiet og Rigsadvokaten vil i 2014 styrke forretningscontrollingen, hvilket bl.a. vil omfatte en nøjere overvågning af kredsens registreringspraksis.

Ved opstillingen af målene i kontrakten er der primært taget udgangspunkt i politiets og anklagemyndighedens forventede resultater i 2013 eller i et gennemsnit af resultaterne for perioden 2011-2013 samt forventningen til sagsbelastningen i 2014.

Kontrakten er opdelt i følgende resultatmål:

Resultatmål for 2014

| Dimension | Vægtning |
|--|-----------|
| 1. Den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet skal bekæmpes | 10 pct. |
| 2. Forstærket indsats mod indbrud i privat beboelse og bekæmpelse af hæleri | 10 pct. |
| 3. Konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer | 10 pct. |
| 4. Intensiveret indsats i de særligt udsatte boligområder | 7,5 pct. |
| 5. Færdselssikkerheden skal øges gennem en styrket og effektiv politiindsats | 5 pct. |
| 6. Effektivitet i straffesagsbehandlingen | 20 pct. |
| 7. Styring af sager vedr. økonomisk kriminalitet | 12,5 pct. |
| 8. Kvalitet i straffesagsbehandlingen og forbedring af beredskabet | 15 pct. |
| 9. Fortsat styrkelse af økonomistyringen | 5 pct. |
| 10. Stærkt fokus på effektivt lederskab og trivsel | 5 pct. |

1. Den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet skal bekæmpes - vægt 10 procent

Politiet skal også i 2014 prioritere bekæmpelsen og forebyggelsen af den kriminalitet, der generer borgerne mest i hverdagen, og som opleves som særligt utryghedsskabende. Det gælder indbrud, tyveri, narkokriminalitet og den mere alvorlige voldskriminalitet samt uro, konfrontationer eller voldelige opgør i borgernes lokalområde.

Indsatsen over for den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet tager udgangspunkt i det lokale trusselsbillede og er baseret på et analytisk politiarbejde samt dialog med de lokale interessenter i politikredsen.

Målet for 2014 er at styrke befolkningens tryghed og sikre, at der er tillid til politiet både lokalt og på landsplan. Det skal ske ved en stærk lokal indsats, hvor hver politikreds er forpligtet til at planlægge og gennemføre lokale indsatser, målrettet mod bekæmpelsen af den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet.

På den baggrund vil Sydsjælland og Lolland-Falsters Politi gennemføre særlige indsatser rettet mod:

- Indsats mod utryghedsskabende uro og adfærd i nattelivet
- Indsats mod berigelseskriminalitet
- Indsats mod utryghedsskabende knallertkørsel.

Lokale borgerrettede mål

Indsats mod utryghedsskabende uro og adfærd i nattelivet

| + 50 | + 100 |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none">• Antallet af tilsyn mod restauranterne udgør mindst 1.000 – heraf skal mindst 100 tilsyn være i Nykøbing Falster.• Antallet af sigtelser i de særligt udvalgte sager¹, der sker i tidsrummet mellem kl. 22.00 og kl. 08.00, er steget med mindst tre procent i forhold til gennemsnittet for 2012-2013 – heraf skal mindst 10 procent være i Nykøbing Falster.• Antallet af anmeldelser om vold, der sker i tidsrummet mellem kl. 22.00 og kl. 08.00 i særlige geografiske områder, er faldet med mindst to procent i forhold til gennemsnittet for 2011-2013. | <ul style="list-style-type: none">• Antallet af tilsyn mod restauranter udgør mindst 1.600 – heraf skal mindst 160 tilsyn være i Nykøbing Falster.• Antallet af kontrolbesøg i restauranterne udgør mindst 200.• Antallet af sigtelser i de særligt udvalgte sager, der sker i tidsrummet mellem kl. 22.00 og kl. 08.00, er steget med mindst seks procent i forhold til gennemsnittet for 2012-2013 – heraf skal mindst 10 procent være i Nykøbing Falster.• Antallet af anmeldelser om vold, der sker i tidsrummet mellem kl. 22.00 og kl. 08.00 i særlige geografi- |

¹ Journalkoder: 77111 (hærværk), 84110 (lov om euforiserende stoffer), 84111 (lov om euforiserende stoffer - salg), 84220 (ordensbekendtgørelsen) samt 94110, 94111, 94112, 94114 og 94115 (restaurationsloven, nattesæde, ulovlig udskænkning, meddelt forbud og overtrædelse af forbud).

| | |
|--|---|
| | ske områder, er faldet med mindst fire procent i forhold til gennemsnittet for 2011-2013. |
|--|---|

Indsats mod berigelseskriminalitet

| + 50 | + 100 |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • Der er gennemført mindst 50 målrettede kontroller², der afvikles som stikprøvekontroller på udvalgte vejstrækninger i forhold til at afdække omrejsende kriminelle. Ved disse kontroller skal der ske en systematisk registrering af eventuelle omrejsende kriminelle i POLSAS. • Der er standset og kontrolleret mindst 1.000 køretøjer i forhold til at afdække omrejsende kriminelle. Ved disse kontroller skal der ske en systematisk registrering af eventuelle omrejsende kriminelle i POLSAS. • Der er gennemført mindst 25 uniformerede tryghedsskabende og præventive fodpatuljer i udvalgte områder med en stor butikskoncentration, som fx storcentre og gågader. • Der er iværksat akut kontrol på til- og frakørselsveje mindst 10 gange i forbindelse med anmeldelse om "indbrud i øjeblikket." • Den 1. oktober 2014 skal der foreligge en evaluering af indsatsen, særligt med hensyn til resultater, så det kan indgå i forhandlingerne om resultatkontrakten for 2015. | <ul style="list-style-type: none"> • Der er gennemført mindst 100 målrettede kontroller, der afvikles som stikprøvekontroller på udvalgte vejstrækninger i forhold til at afdække omrejsende kriminelle. Ved disse kontroller skal der ske en systematisk registrering af eventuelle omrejsende kriminelle i POLSAS. • Der er standset og kontrolleret mindst 2.000 køretøjer i forhold til at afdække omrejsende kriminelle. Ved disse kontroller skal der ske en systematisk registrering af eventuelle omrejsende kriminelle i POLSAS. • Der er gennemført mindst 50 uniformerede tryghedsskabende og præventive fodpatuljer i udvalgte områder med en stor butikskoncentration, som fx storcentre og gågader. • Der er iværksat akut kontrol på til- og frakørselsveje mindst 20 gange i forbindelse med anmeldelse om "indbrud i øjeblikket." |

Indsats mod utryghedsskabende knallertkørsel

| + 50 | + 100 |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • Der er gennemført mindst 100 målrettede kontroller, der afvikles som stikprøvekontroller på udvalgte vejstrækninger. • Der er optaget 1.700 sager relateret til utryghedsskabende knallertkørsel³. | <p>Samme som + 50 samt</p> <ul style="list-style-type: none"> • Politiet har reageret⁴ på minimum 50 procent af borgerhenvendelserne vedrørende utryghedsskabende knallertkørsel. |

² En målrettet indsats består i, at mindst to medarbejdere systematisk standser og kontrollerer køretøjer på en bestemt strækning i et tidsrum på ikke under 30 min.

³ Journalkoder: 80201 (spirituskørsel), 80244 (påvirket af euforiserende stoffer), 81020 og 81021 (anvisning og lyssignal), 81060 (placering), 81340 (særlige knallertregler), 81341 og 81405 (førerret mv.), 81445, 81446, 81448 og 81450 (ulovlig knallert mv.), 81570 (styrhjelm) og 81670 (forsikring)

⁴ Reaktionen kan være en udrykning til området og evt. iværksættelse af kontrol i området samt efterfølgende tilbagemelding til borgeren.

Lokale forebyggende puljemål

Der er i 2014 og 2015 afsat særlige puljer til ekstraordinære og innovative indsatser, der henholdsvis understøtter den nationale operative strategi vedrørende bekæmpelse af rocker- og bandekriminalitet samt medvirker til, at politiet fortsat finder nye veje til effektivt at forebygge og bekæmpe kriminalitet. Sydsjælland og Lolland-Falsters Politi har fået tildelt puljemidler til en ekstraordinær forebyggende indsats, der er rettet mod, at politikredsen i samarbejde med kommuner, DSB og Banestyrelsen kan medvirke til nedbringe "urohændelser" og øge trygheden på og omkring togstationer i politikredsen. Herudover har politikredsen fået ekstraordinære puljemidler til i samarbejde med Lolland Kommune at medvirke til en indsats mod samlivsvold og til at politikredsen kan skabe større tryghed for beboerne i Ringparken i Slagelse.

Hotspot og indsatser omkring kredsens togstationer

| + 50 | + 100 |
|---|--|
| <p>Politikredsen har inden udgangen af 1. halvår 2014:</p> <ul style="list-style-type: none">• Gennemført "Tryghedsvandringer" på de udvalgte stationer med deltagelse af samarbejdspartnerne evt. med bistand fra Det Kriminalpræventive Råd.• På baggrund af analyse, tryghedsvandringer m.m. udarbejdet en plan for, hvilke foranstaltninger der påtænkes gennemført. | <p>Politikredsen har inden udgangen af 2. halvår 2014:</p> <ul style="list-style-type: none">• Gennemført de planlagte foranstaltninger og opfyldt de fastlagte mål. |

Vold i samlivsforhold

| + 50 | + 100 |
|---|--|
| <p>Politikredsen har inden udgangen af 1. halvår 2014:</p> <ul style="list-style-type: none">• Etableret samarbejde med Lolland kommune.• Identificeret yderligere samarbejdspartner i lokalsamfundet.• I samarbejde med relevante samarbejdspartnere udarbejdet en strategi, hvor indsatserne bygger på den viden projektet giver. | <p>Politikredsen har inden udgangen af 2. halvår 2014:</p> <ul style="list-style-type: none">• Udarbejdet materiale som f.eks. vejledning til ofre eller interne retningslinjer i de relevante myndigheder og institutioner i forhold til forebyggelse og håndtering af sager med vold i samlivsforhold. |

Tryghed og partnerskab i Ringparken

| + 50 | + 100 |
|--|--|
| <p>Politikredsen har inden udgangen af 1. halvår 2014:</p> <ul style="list-style-type: none">• Indgået samarbejdsaftaler med Slagelse kommune, | <p>Politikredsen har inden udgangen af 2. halvår 2014:</p> <p>Sikret opfyldelse af mål og sikret fremdrift i</p> |

| | |
|--|---|
| <p>Slagelse Erhvervsråd og boligselskaberne i området.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Udarbejdet strategi for den fælles opsøgende jobindsats. • Udarbejdet evalueringsplan, herunder udpegning af evalueringspunkter og øvrige mål for projektet. | forhold til milepælsplan for projektet. |
|--|---|

2. Forstærket indsats mod indbrud i privat beboelse og bekæmpelse af hæleri - vægt 10 procent

Selvom indbrudskriminaliteten er faldet, er den fortsat et landsdækkende problem og til stor gene og bekymring for borgerne. Derfor er der i samtlige kontrakter, der indgås med kredsene, fastsat mål for resultatet af de enkelte politikredsens indsats mod indbrud i privat beboelse. Med særligt henblik på at understøtte indsatsen mod den organiserede indbrudskriminalitet, herunder omrejsende kriminelle, er der i kontrakterne tillige fastsat særlige mål for den regionale indsats i henholdsvis Øst- og Vestdanmark for at styrke det tværgående samarbejde mellem politikredsene. Et samarbejde, der understøttes af de såkaldte indbrudstask forces, der blev etableret i 2012 i både Øst- og Vestdanmark.

En væsentlig årsag til, at der begås indbrud, er, at det er muligt for indbrudstyvene at afsætte de stjålne genstande. Et vigtigt element i bekæmpelsen af indbrudskriminalitet er derfor en konsekvent indsats over for hæleri. Det gælder såvel de almindelige borgere, der aftager tyvekoster, som de bagmænd, der står bag den mere organiserede indbrudskriminalitet.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

| +50 | +100 |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • Antallet af anmeldelser om indbrud i privat beboelse⁵ skal i Østdanmark i 2015 være faldet med 9 procent i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012. Dette fald skal indføres med en tredjedel pr. år, således at målene for 2013 og 2014 udgør et fald på henholdsvis 3 procent og 6 procent. Såfremt antallet af anmeldelser om indbrud i privat beboelse ikke er faldet i overensstemmelse med de fastsatte målkra, skal udviklingen i antallet af sigtelser vedrørende indbrud i privat beboelse ligge over udviklingen i antallet | <ul style="list-style-type: none"> • Antallet af anmeldelser om indbrud i privat beboelse skal i Sydsjælland og Lolland-Falsters Politi i 2015 være faldet med 8 procent i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012. Dette fald skal indføres med en tredjedel pr. år, således at målene for 2013 og 2014 udgør et fald på henholdsvis 3 procent og 5 procent. Såfremt antallet af anmeldelser om indbrud i privat beboelse ikke er faldet i overensstemmelse med de fastsatte målkra, skal udviklingen i antallet af sigtelser vedrørende indbrud i privat beboelse ligge over udviklingen i antallet af anmeldelser i politikredsen. Udviklingen i an- |

⁵ Omfatter indbrud i villa, lejlighed, værelse og landejendom.

| | |
|---|--|
| <p>af anmeldelser i Østdanmark, dvs. sigtelsesprocenten skal øges. Udviklingen i antallet af anmeldelser og sigtelser måles i 2014 i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Antallet af sigtelser for hæleri i Østdanmark er steget med 15 procent i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2011-2013. | <p>tallet af anmeldelser og sigtelser i 2014 måles i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Udviklingen i antallet af tiltaler for indbrud i privat beboelse i både politikredsen og hele Østdanmark er som minimum på niveau med udviklingen i antallet af sigtelser i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012. • Antallet af sigtelser for hæleri i Østdanmark er steget med 23 procent i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2011-2013. • Udviklingen i antallet af tiltaler for hæleri i hele Østdanmark er som minimum på niveau med udviklingen i antallet af sigtelser i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2011-2013. |
|---|--|

3. Konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer – vægt 10 procent

Den organiserede og grænseoverskridende kriminalitet er fortsat et problem, som kræver et konstant fokus og konsekvent handling fra politiet. Bandekriminalitet var i 2013 et af de helt store fokusområder for dansk politi, og selvom den markante optrapning af konfliktmønsteret, som kunne ses i første halvår af 2013, nu er afløst af et mere normalt trusselsbillede, er bandekriminalitet fortsat en af de væsentligste kriminalitetsudfordringer for det danske samfund.

Den utryghedsskabende kriminalitet og uro har ofte rod i den organiserede kriminalitet, hvor bagmænd, typisk i rocker- og bandemiljøet, gennem narkohandel, udnyttelse af prostituerede, trusler, afpresning og anden alvorlig kriminalitet, presser andre til også at begå kriminalitet, der ofte er borgervendt. Politiet har i de seneste år med gode resultater gennemført en massiv indsats rettet mod særligt rocker- og bandemedlemmers organiserede og grænseoverskridende kriminalitet samt gennemført målrettede indsatser mod rocker- og bandemiljøets "rekrutteringsbaser" i de særligt udsatte boligområder med henblik på at forhindre tilgangen til grupperingerne.

Samtidig er området præget af stor ustabilitet i konfliktbilledet mellem gamle og nye rocker- og bandegrupperinger, hvilket gør det vanskeligt at planlægge og målstyre politiets indsats. Således var situationen på rocker- og bandeområdet i 1. halvår af 2013 præget af et højt konfliktniveau, hvor politiet registrerede 49 skudepisoder relateret til rocker- og bandekonflikten. Det resulterede i 2013 i en meget betydelig indsats fra politiet for at nedbringe konfliktniveauet. Som følge af det høje konfliktniveau og politiets massive indsats var der et meget højt antal fængslede rocker- og bandemedlemmer gennem hele 2013.

Konflikten er mod slutningen af 2013 begrænset meget i forhold til situationen i første halvår, men de underliggende problemer med rocker- og bandemiljøet består. Politiet skal derfor også i 2014 fastholde en massiv indsats mod rocker- og bandemedlemmerne. Det gælder ikke alene i forhold til efterforskningen af de kriminelle handlinger, der er tæt knyttet til konfrontationerne mellem rocker- og bandemedlemmer, men også i forhold til den øvrige kriminalitet, der udøves af grupperingerne, og som er den helt afgørende årsag til deres indbyrdes strid.

Udover denne massive indsats, der er rettet direkte mod rocker- og bandemedlemmerne, vil politiet også øge bredden i indsatsen. Derfor vil der i 2014 ligesom i 2013 også være fokus på at få fængslet personer, der gennem kriminelle aktiviteter understøtter rockernes og bandernes virksomhed.

Rocker- og bandegrupperingerne er blandt andet kendetegnet ved, at deres kriminalitet foregår på tværs af politikredsene. Med henblik på at understøtte et stærkt lokalt samarbejde mellem politikredsene i bekæmpelsen af rocker- og bandekriminalitet er der på baggrund af det aktuelle kriminalitetsbillede fastsat overordnede fælles mål for antallet af fængslede rocker- og bandemedlemmer for politikredsene i henholdsvis Øst- og Vestdanmark. Samarbejdet understøttes af task-forces i Øst- og Vestdanmark.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

| +50 | +100 |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • Politikredsen har i samarbejde med de øvrige politikredse på Sjælland sikret, at der kontinuerligt er fængslet 150 af de rocker- og bandemedlemmer, der overvåges af politiet. • Politikredsen har i samarbejde med de øvrige politikredse på Sjælland sikret, at 50 personer, der ikke er registrerede som rocker- og bandemedlemmer, men som ved deres kriminelle aktivitet er en væsentlig forudsætning for rocker- og bandemedlemmernes virksomhed, skal være eller have været varetægtsfængslet eller have afsonet domme på baggrund af efterforskninger, der er iværksat i 2014⁶. | <ul style="list-style-type: none"> • Politikredsen har i samarbejde med de øvrige politikredse på Sjælland sikret, at det fastsatte antal af de udpegede personer, som udøver væsentlig indflydelse på rockernes og bandernes kriminalitet og/eller konfliktudviklingen mellem disse, er fængslet. • Mindst 20 procent af de rocker- og bandemedlemmer, der har tilknytning til de af politiet udpegede særligt udsatte boligområder i kredsen, skal kontinuerligt afsone domme eller være varetægtsfængslet. |

⁶ Såfremt der sker en overopfyldelse på målkravet om antallet af fængslede rocker- og bandemedlemmer på 150, nedjusteres dette målkrav tilsvarende.

4. Intensiveret indsats i de særligt udsatte boligområder – vægt 7,5 procent

Der er fortsat særligt udsatte boligområder (SUB-områder), hvor der er for megen kriminalitet, og hvor beboerne ikke føler, at de kan færdes trygt på gaden. De problemer, der er i SUB-områderne, kan være meget forskellige og består ikke alene i egentlig alvorlig kriminalitet, men også i anden utryghedsskabende adfærd, der generer andre beboere, f.eks. støjende opførsel, hærværk og ulovlig knallertkørsel på sti- og gangsystemer.

Indsatsen i 2014 skal som udgangspunkt fokuseres på de i alt 31 boligområder⁷ i hele landet, der ud fra en politifaglig vurdering er mest belastede af kriminalitet eller utryghedsskabende adfærd. Fastlæggelsen af disse boligområder er drøftet i kredsradene. Med henblik på at sikre, at der løbende er fokus på de boligområder, der er mest belastede, skal der årligt ske en revurdering af disse områder⁸.

I de udpegede særligt udsatte boligområder har politiet generelt forstærket indsatsen med henblik på at nedbringe kriminaliteten og dermed øge trygheden. Politiets indsats baseres på lokale trusselsvurderinger, så den løbende kan målrettes i forhold til problemernes aktuelle omfang og karakter. For at sikre, at den styrkede indsats fører til konkrete resultater i SUB-områderne, er der i samtlige politikredses resultatkontrakter for 2014 fastlagt resultatkrav for indsatsen. Kravene er både rettet mod at nedbringe kriminaliteten i områderne og at stille gerningsmændene til ansvar for deres handlinger. Udover en generelt styrket indsats på landsplan i SUB-områderne har flere politikredse iværksat yderligere lokale indsatser.

Med henblik på at forstærke fokus på beboernes tryghed i de af politiet udpegede særligt udsatte boligområder og for at give et mere nuanceret billede af trygheden i områderne, blev der i 2012/2013 gennemført en tryghedsmåling i disse boligområder. Resultaterne fra tryghedsmålingerne skal blandt andet danne grundlag for fastlæggelsen af politiets fortsatte indsats i boligområderne i 2014. En ny tryghedsmåling planlægges gennemført i efteråret 2014 med forventet resultat primo 2015.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

| +50 | +100 |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none">Antallet af sigtelser i forhold til antallet af anmeldelser vedrørende straffeloven i de udpegede særligt udsatte boligområder i politikredsen er på niveau med det gennemsnitlige niveau for 2011- | <ul style="list-style-type: none">Antallet af straffelovs anmeldelser pr. 1.000 indbyggere i et⁹ af de særligt udsatte boligområder, som kredsene har udpeget, er nedbragt, således at det er på niveau med eller under det gennemsnit- |

⁷ Disse 31 områder blev udpeget i 2013.

⁸ Politikredsen skal senest den 15. januar 2014 indberette til Rigs politiet, hvilke områder, der er udpeget for 2014.

⁹ Dette ambitionsniveau kan justeres såfremt antallet af særligt udsatte boligområder ændres ved politikredsen's revurdering af områderne i januar 2014.

| | |
|---|---|
| <p>2013.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tiltale er rejst inden for to måneder fra sigtelsestidspunktet i mindst 60 procent af sagerne vedrørende overtrædelse af straffeloven i de udpegede særligt udsatte boligområder i politikredsen. • Politikredsen skal have iværksat mindst et nyt initiativ på baggrund af den seneste tryghedsmåling i de særligt udsatte boligområder. Initiativerne skal være iværksat inden den 1. marts 2014. | <p>lige niveau i perioden 2011-2013 for hele landet. Herudover skal antallet af straffelovs anmeldelser pr. 1.000 indbyggere i de øvrige områder i politikredsen samlet set være faldende i forhold til niveauet i de foregående år.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Antallet af sigtelser i forhold til antallet af anmeldelser vedrørende straffeloven i de udpegede særligt udsatte boligområder i politikredsen er steget i forhold til det gennemsnitlige niveau for 2011-2013. • Tiltale er rejst inden for to måneder fra sigtelsestidspunktet i mindst 65 procent af sagerne vedrørende overtrædelse af straffeloven i de udpegede særligt udsatte boligområder i politikredsen. |
|---|---|

5. Færdselssikkerheden skal øges gennem en styrket og effektiv politiindsats – 5 procent

Politiets færdselsindsats skal i højere grad have en mere helhedsorienteret tilgang, således at færdselskontrollen på det danske vejnet indgår som et naturligt led i den samlede kontrol og retshåndhævelse i forhold til de kriminalitetsformer, som ikke er relateret til færdselsområdet. Herudover skal politiet understøtte realiseringen af de målsætninger, der fremgår af Færdselssikkerhedskommissionens nye handlingsplan, som løber frem til 2020.

I handlingsplanen er der taget afsæt i EU's målsætning om at nå en halvering af antallet af trafikdræbte inden udgangen af 2020 i forhold til niveauet i 2010. Herudover er der fastsat tilsvarende mål for antallet af tilskadekomne i trafikken. Målene i handlingsplanen er, at der:

- I 2020 højest skal være 120 dræbte i trafikken i Danmark
- I 2020 højest skal være 1.000 alvorligt tilskadekomne i trafikken i Danmark
- I 2020 højest skal være 1.000 lettere tilskadekomne i trafikken i Danmark
- Generelt skal være fokus på de ulykker, der oftest forekommer.

For at opfylde målene for 2020 skal den fremtidige lokale og nationale færdselsindsats i videre omfang tilrettelægges på baggrund af forudgående analyser, således at planlægningen og gennemførelsen af de enkelte færdselsindsatser bliver mere effektiv og derigennem medvirker til at forbedre trafikikkerheden. Politikredsenes analyser skal derfor tage udgangspunkt i den lokale aktuelle færdselssituation og indgå som en integreret del af den daglige færdselsmæssige kontrolindsats.

Med henblik på at understøtte en hensigtsmæssig lokal udmøntning af målkravene vedrørende trafikfarlige forseelser og ATK skal hver enkelt politikreds senest den 15. januar 2014 have udarbejdet

en trafikikkerhedsanalyse for kredsen, der belyser de lokale udfordringer på færdselsområdet. Med udgangspunkt i de lokale udfordringer skal politikredsene udfærdige en operationsplan for den samlede færdselsindsats, der både omfatter indsatsen vedrørende trafikfarlige forseelser og automatisk trafikkontrol.

Med henblik på, at politikredsene kan rette fokus på de helt lokale trafikudfordringer, har kredsene fuld fleksibilitet til at prioritere de indsatser, der giver den bedste trafikikkerhedsmæssige effekt – blot det samlede målkrav for kredsen opfyldes.

De målrettede landsdækkende færdselskontroller – der er rettet mod spiritus- og narkotikakørsel, høj hastighed, manglende brug af sikkerhedssele og hjelm, uopmærksomhed i trafikken og de særligt udvidede rutinekontroller samt tværsektorielle multikontroller af tunge køretøjer – skal ligeledes være baseret på analyser af de enkelte kontrolområder, således at indsatsen opnår den tilsigtede færdselssikkerhedsmæssige effekt.

Herudover skal der i politikredsen i 2014 iværksættes forsøg med henblik på at nedbringe gennemsnitshastigheden på udvalgte vejstrækninger, der er udpeget som særligt trafikfarlige på grund af høj hastighed, mange tilskadekomne eller trafikdræbte.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

| +50 | +100 |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • Sydsjælland og Lolland-Falsters Politi skal inden den 15. januar 2014 have indsendt deres trafikikkerhedsanalyse til Rigspolitiet. • Der er foretaget mindst 3.600 timers måling ved anvendelse af automatisk trafikkontrol. • Der er rejst mindst 9.300 sigtelser for trafikfarlige færdselsforseelser¹⁰. | <p>Som +50 samt følgende krav:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Der er foretaget mindst 4.000 timers måling ved anvendelse af automatisk trafikkontrol. • Der er rejst mindst 10.300 sigtelser for trafikfarlige færdselsforseelser. • Der er i samarbejde med Midt- og Vestsjællands Politi gennemført mindst to udvidede rutinekontroller¹¹. |

¹⁰ Eksempelvis spirituskørsel, kørsel frem mod rødt/gult lys, vigepligtforseelser, anvendelse af mobiltelefon under kørslen og manglende brug af sikkerhedssele mv. I målkravet indgår ikke sigtelser, der er rejst på baggrund af automatisk trafikkontrol.

¹¹ Udvidede rutinekontroller indebærer, at al færdsel standses og omfatter en bredspektret kontrol af såvel føreren som køretøjet.

6. Effektivitet i straffesagsbehandlingen - vægt 20 pct.

Der er ikke fastsat centrale mål for effektiviteten i politiets og anklagemyndighedens flerårsaftale, men det er efter Justitsministeriets og Rigsadvokatens opfattelse vigtigt at fastholde fokus på at forbedre effektiviteten løbende.

I anklagemyndighedens kontrakt for 2012 blev der på denne baggrund opstillet et flerårigt mål om, at anklagemyndighedens produktivitet i politikredsene skal forbedres (stykprisen pr. vægtet sag nedbringes) med 5 pct. over flerårsaftaleperioden 2012-2015 i forhold til 2011-niveauet. Målet er indfaset således, at der i 2012 og 2013 blev stillet krav en produktivitetsstigning på 1,5 pct., mens der i 2014 og 2015 forudsættes en produktivitetsstigning på 1 pct. Da bevillingerne stort set er stabile over perioden, indebærer målet, at produktionen af straffesager skal øges, og kravet retter sig således både mod politiet, der skal efterforske sagerne, og mod anklagemyndigheden, som efterfølgende skal tage stilling til dem.

Målet udmøntes 2014 ved, at:

- de fire politikredse med den højeste produktivitet i 2011 kan opnå delvis målopfyldelse ved et fald i produktiviteten på op til 2 pct.
- politikredse, der i 2011 havde en stykpris, der maksimalt var 12 pct. højere end den mest produktive kreds, skal fastholde deres produktivitet for at opnå målopfyldelse.
- politikredse, der i 2011 havde en stykpris, der var over 12 pct. højere end den mest produktive kreds, skal forbedre deres produktivitet for at opnå målopfyldelse. Produktivitetskravet differentieres afhængigt af individuelt niveau.

Samtidig med at flere sager skal behandles, er det også vigtigt, at alle sager behandles så hurtigt som sagen tillader, for uanset om man er sigtet, tiltalt, offer for en forbrydelse eller vidne, er en straffesag en belastning. Sagsbehandlingstiden vedrører både politiets efterforskning og anklagemyndighedens juridiske vurdering, og politikredsene skal derfor have fokus på begge dele.

I en tid, hvor anklagemyndigheden i politikredsene øger produktiviteten markant navnlig ved at tilrettelægge velfungerende sagsgange i de mindre og ukomplicerede sager, er det vigtigt også at holde fokus på de længerevarende og komplicerede sager. Med henblik på at begrænse antallet af langvarige sigtelser og sikre en hurtigere behandling af straffesagerne, er der fokus på at nedbringe den gennemsnitlige alder af de 20 pct. ældste sigtelser, hvor der endnu ikke er taget stilling til tiltalspørgsmålet.

For at anklagemyndigheden samlet set kan leve op til denne ambition, er det afgørende, at der i de enkelte politikredse løbende arbejdes med at effektivisere arbejdet i hele straffesagskæden gennem styrket driftsledelse og målrettede forbedringer af arbejdsprocesser og administrative rutiner mv.

Den enkelte kreds har metodefrihed og vælger selv, hvordan den vil effektivisere arbejdet i hele straffesagskæden.

| Mål 6: Effektivitet i straffesagsbehandlingen | |
|--|----------------------------|
| Sydsjællands og Lolland-Falsters Politi arbejder målrettet på at: | |
| <ul style="list-style-type: none"> • Anklagemyndighedens stykpris pr. vægтет sag skal maksimalt være 2.774 kr. • Anklagemyndighedens vægtede sagsproduktion skal minimum være 9.224 sager. • I mindst 56 pct. af straffelovssagerne er der rejst tiltale eller truffet en anden afgørelse senest 2 måneder efter sigtelsestidspunktet. • den gennemsnitlige alder af de 20 % ældste sigtelser, hvor der ikke er rejst tiltale, er maksimalt 380 dage ved udgangen af 2014. | |
| Kriterier | Målopfyldelse (pr. delmål) |
| Stykpris er maksimalt 2.774 kr. og den vægtede sagsproduktion skal minimum være 9.224 | 60 |
| Sagsbehandlingstiden i straffelovssager | 20 |
| Alder på sigtelser uden tiltaler | 20 |

Note: Produktiviteten opgøres som totalt lensumsforbrug pr. standardsag i anklagemyndigheden (efter Rigsadvokatens sagsvægtsmodel).

Til sammenligning var Sydsjællands og Lolland-Falsters Politis sagsbehandlingstider følgende pr. 1. november 2013:

- 49,2 % af tiltalerne eller andre afgørelser i straffelovssager blev rejst/truffet senest 2 måneder efter sigtelsestidspunktet (Mål 2013: 50 %)
- Den gennemsnitlige alder af de 20 % ældste sigtelser, hvor der ikke er rejst tiltale udgjorde 364 dage (Mål 2013: 426 dage).

7. Styring af sager vedrørende økonomisk kriminalitet - vægt 12,5 pct.

Siden 2009 har politiet og anklagemyndigheden haft et særligt fokus på styring af større sager vedrørende økonomisk kriminalitet i politikredsene. Styringen foretages ud fra en projektmodel med opstilling af milepælsplaner for de omfattede sager og med løbende opfølgning på sagsbehandlingen, som Statsadvokaten for Særlig Økonomisk og International Kriminalitet (SØIK) har udarbejdet samarbejde med kredsene. Indsatsen har betydet et større fokus på de store økonomiske sager, både efterforskningsmæssigt og i anklagemyndigheden.

Den målrettede indsats videreføres i 2014, således at der både i politiet og i anklagemyndigheden fastholdes et betydeligt fokus på de relevante større sager om økonomisk kriminalitet.

Dette indebærer at:

- Der skal i 2014 være en betydelig fremdrift i behandlingen af relevante større sager vedrørende økonomisk kriminalitet, jf. koncept for statsadvokaternes tilsyn med de økonomiske sager.

- Der skal i 2014 opstilles milepælsplaner for fremdriften i alle relevante større sager vedrørende økonomisk kriminalitet. Kredsen udvælger de sager, der kan betegnes som "større", hvorefter disse sager forelægges for Statsadvokaten i København. Endvidere gennemgår Statsadvokaten i København kredsens milepælsplaner.
- Der skal i 2013 være fokus på efterforskning af sager vedrørende hvidvaskning. Derfor skal kredsen efterforske alle modtagne underretninger om hvidvask. Statsadvokaten i København vil i forbindelse med det årlige tilsyn vurdere, hvorvidt kredsens behandling af underretningerne vedrørende hvidvaskning har været tilfredsstillende.

I 2014 erstattes den nuværende indberetning af milepælsplanerne til statsadvokaterne med en elektronisk indberetning fra politikredsene, ved at milepælsplanerne oprettes og opdateres i efterforskningsværktøjet PEDPoint. Herved bliver det muligt for statsadvokaterne at følge fremdriften i milepælssagerne i anklagemyndighedens ledelsesinformationssystem.

I alle relevante større sager vedrørende økonomisk kriminalitet skal politikredsen vurdere, om der er mulighed for beslaglæggelse og konfiskation af udbytte fra kriminaliteten. Statsadvokaten i København foretager en gennemgang af disse sager med henblik på at undersøge, om dette er sket.

SØIK vil herudover afholde et ERFA-møde med kredsene, hvor de større økonomiske sager drøftes. Fremdriften følges også tæt af Statsadvokaten i København, der løbende vurderer, om fremdriften i sagerne følger milepælsplanerne. Desuden skal politikredsen holde relevante eksterne samarbejdspartnere – herunder SKAT – løbende orienteret om fremdriften i sagerne.

Politikredsene har i de senere år generelt øget produktionen og nedbragt sagsbehandlingstiderne, men en hurtig og effektiv behandling af sager om økonomisk kriminalitet er fortsat en udfordring for politi og anklagemyndighed.

I 2013 rettede politiet og anklagemyndigheden derfor yderligere fokus på håndteringen af de øvrige sager vedrørende økonomisk kriminalitet, der ikke er omfattet af projektmodellen, ved at opstille mål for sagsbehandlingstiden fra anmeldelse til tiltale eller anden afgørelse i de øvrige sager om økonomisk kriminalitet. Målet videreføres i 2014.

Mål 7: Sager vedrørende økonomisk kriminalitet

Den målrettede indsats i forhold til sager om økonomisk og organiseret kriminalitet videreføres i 2013, hvilket indebærer at Sydsjællands og Lolland-Falsters Politi skal gennemføre følgende punkter:

- Inden udgangen af 1. kvartal har kredsen oprettet alle verserende milepælssager vedr. økonomisk kriminalitet i PEDPoint. Status for milepælssagerne opdateres derefter løbende i PEDPoint.
- Der er iværksat efterforskning af samtlige modtagne underretninger vedrørende hvidvaskning, og statsadvokaten vurderer, at sagerne er behandlet tilfredsstillende.
- I 2014 har fremdriften i de relevante større sager vedrørende økonomisk kriminalitet været i overensstemmelse med de opstillede milepælsplaner.

| <ul style="list-style-type: none"> • Kredsen har vurderet muligheden for beslaglæggelse og konfiskation af udbyttet fra alle større sager vedrørende økonomisk kriminalitet. • Der skal rejses tiltale eller træffes anden afgørelse i 39 pct. af de øvrige sager om økonomisk kriminalitet inden 6 mdr. efter anmeldelse. • Den gennemsnitlige sagsbehandlingstid fra anmeldelse til tiltale eller anden afgørelse i de øvrige sager om økonomisk kriminalitet skal maksimalt være 290 dage i 2014. | |
|---|---------------|
| Kriterier | Målopfyldelse |
| To punkter opfyldt | 50 |
| Fire punkter opfyldt | 75 |
| Alle punkter opfyldt | 100 |

Til sammenligning var sagsbehandlingstiderne følgende pr. 1. november 2013:

- 38,2 pct. af tiltalerne eller andre afgørelser i de øvrige sager om økonomisk kriminalitet blev rejst/truffet inden 6 måneder efter anmeldelse (Mål 2013: 39 pct.).
- Den gennemsnitlige sagsbehandlingstid var 301 dage fra anmeldelse til tiltale eller anden afgørelse i de øvrige sager om økonomisk kriminalitet (Mål 2013: 440 dage).

8. Kvalitet i straffesagsbehandlingen - vægt 15 pct.

Det er et centralt mål i politiets og anklagemyndighedens strategi for 2011-15 at forbedre borgerbetjeningen og øge effektiviteten og kvaliteten i opgavevaretagelsen.

Der er med henblik herpå gennem flere år arbejdet med Lean og driftsledelse i den lokale anklagemyndighed, og langt hovedparten af landets politikredse har endvidere gennem de senere år i samarbejde med Rigsadvokatens Lean-enhed gennemført projekter i lokalpolitiet med henblik på at øge kvaliteten og effektiviteten i straffesagsbehandlingen. I 2013 er der eksempelvis i Midt- og Vestjyllands Politi – med bistand fra Rigsadvokatens Lean-enhed – gennemført et projekt i relation til den del af straffesagsbehandlingen, der bliver varetaget i vagtcentralen, servicecentret og beredskabet. På baggrund af de foreløbige erfaringer fra bl.a. dette projekt, er det vurderingen, at der er et godt grundlag for lokalt at arbejde videre med at få en øget kvalitet i straffesagsbehandlingen fra sagens opstart i første led.

Rigspolitiet og Rigsadvokaten vil i fællesskab stille krav om, at der i 2014 bliver gennemført lokale projekter i politikredsene, hvor opgavevaretagelsen i vagtcentralen, servicecentret og beredskabet vurderes med henblik på at øge effektiviteten og kvaliteten i straffesagsbehandlingen i den enkelte kreds. Som følge af det igangværende arbejde med implementering af en omfattende samlet udviklingsplan for Københavns Politi i 2013-2015 vil der ikke blive stillet særskilt krav om et sådant lokalt projekt i denne politikreds i 2014, men det er forventningen, at et lignende krav vil kunne stilles til Københavns Politi i 2016, når alle tiltag i udviklingsplanen er gennemført. Rigspolitiet og Rigsadvokaten er enige om, at det er afgørende, at projekterne i politikredsene fokuserer på både kvalitet og effektivitet, da kvaliteten i første led i straffesagsbehandlingen er en forudsætning for effektivite-

ten i den efterfølgende sagsbehandling og kvaliteten af slutproduktet. Rigspolitiet og Rigsadvokaten er ligeledes enige om, at projekterne både lokalt og centralt skal organiseres som fællesprojekter mellem politiet og anklagemyndigheden.

Der er betydelige forskelle mellem de enkelte kredse med hensyn til, hvor meget og hvordan man indtil nu lokalt har arbejdet med effektivitet og kvalitet i opgavevaretagelsen i lokalpoliti, beredskab, vagtcentral og servicecenter mv. Derfor skal projekterne forankres på lokalt niveau, så der kan tages udgangspunkt i, hvor langt man i den pågældende kreds er nået, og hvordan man lokalt har organiseret arbejde med udvikling af effektivitet og kvalitet. Der er i 2013 foretaget en reorganisering af den lokale anklagemyndighed, som skal understøtte et øget fokus på effektivitet og kvalitet ved behandlingen af både almene og specielle straffesager, og som samtidig skal sikre et væsentligt øget fokus på at styrke og udvikle kvaliteten i den samlede straffesagskæde i politikredsen. En samlet enhed i den lokale anklagemyndighed har således til opgave fremover bl.a. at tage mere generelle og tværgående initiativer, der kan øge kvaliteten i hele straffesagskæden, hvilket bl.a. skal ses i lyset af anklagemyndighedens særlige ansvar og opgaver i relation til at sikre kvalitet og legalitet i straffesagsbehandlingen. Det nævnte projekt forudsættes forankret i en lokal projektgruppe med deltagelse af relevante repræsentanter fra politisøjlen, staben og anklagemyndigheden, herunder advokaturchefen for kvalitet og udvikling. Derudover vil der være betydelige lokale frihedsgrader i relation til organiseringen af projektet. Ud over at projektet skal give konkrete kvalitetsforbedringer lokalt, så vil erfaringerne fra projektet endvidere blive anvendt til at identificere bedste praksis i forhold til den fremtidige lokale organisering af kredsens arbejde med at øge effektivitet og kvalitet i straffesagsbehandlingen, jf. nedenstående.

Rigsadvokaten vil sikre den tværgående vidensdeling mellem projekterne og stille eksternt lean-konsulentbistand til rådighed for de lokale projekter. Rigsadvokaten forventer, at der vil blive udpeget et mindre antal pilot-kredse, hvor projekterne gennemføres først med en tæt inddragelse af relevante medarbejdere fra andre kredse, der efterfølgende skal gennemføre et projekt i deres egen kreds.

Da projekterne forudsættes at omfatte de første led i straffesagskæden lokalt og dermed angår en del af det politimæssige beredskabs opgaver, er der behov for at sikre koordination med andre initiativer på beredskabsområdet. Rigspolitiet og Rigsadvokaten har således i 2012 og 2013 i tæt samarbejde gennemført to reviews med eksternt konsulentbistand af politikredsene i København og Århus, der har ført til en række anbefalinger, som er under implementering i de to kredse, men som samtidig med fordel vil kunne implementeres i de øvrige politikredse. Det drejer sig bl.a. om anbefalinger, der kan medvirke til at effektivisere og optimere opgavevaretagelsen i beredskabet, herunder for de meget væsentlige dele af beredskabsarbejdet, der ikke er direkte relateret til straffesagsbehandlingen. Rigspolitiet overvejer i øjeblikket, hvordan disse anbefalinger kan udbredes til de øvrige politikredse. Endvidere har Rigspolitiet i 2013 udarbejdet en politianalyse af beredskabet. Analysen drejer sig om dansk politis beredskabsfaglige kapacitet og kapabilitet, herunder i forhold til

større, uvarslede hændelser, hvor der er menneskeliv på spil. På baggrund af anbefalingerne i analysen har Rigspolitiet i samarbejde med politikredsene iværksat et implementeringsarbejde, som forventes at føre til, at der i 2014 stilles nye krav til beredskaberne i de enkelte politikredse. Endelig planlægger Rigspolitiet at gennemføre et serviceeftersyn af servicecentre i 2014. Med henblik på at sikre den fornødne koordinering af disse initiativer med de ovennævnte lokale kvalitetsprojekter vil Rigspolitiet og Rigsadvokaten etablere en fælles overordnet koordinering for udviklingsaktiviteterne i relation til beredskabet.

Rigsadvokaten forventer i 2014 at etablere et netværk for de nye kvalitetschefer, hvor kvalitetschefens rolle, arbejdsmetoder og analyseværktøjer mv. kan blive drøftet og udviklet. Rigsadvokaten og Rigspolitiet vil – bl.a. på baggrund af erfaringerne fra de lokale projekter – ultimo 2014 sammen med politikredsene mere overordnet vurdere kredsens organisering af det fremtidige arbejde med at sikre og udvikle effektivitet og kvalitet i opgavevaretagelsen, herunder hvorledes samarbejdet og snitfladerne mellem politisøjlen, staben og anklagemyndigheden i kredsene bedst kan håndteres.

Derudover forventer Rigsadvokaten i 2014 at uddanne kvalitetscheferne og andre medarbejdere fra kredsene, herunder i stabsøjlen, i at analysere, dokumentere og udvikle kvaliteten i straffesagsbehandlingen – bl.a. ved anvendelse af særlige lean-værktøjer og statistik. Med henblik på at understøtte kvalitetsarbejdet vil Rigsadvokaten i samarbejde med Rigspolitiet i øvrigt i 2014 igangsætte udvikling af yderligere ledelsesinformation vedrørende kvaliteten i straffesagsbehandlingen.

| Mål 8: Kvalitet i straffesagsbehandlingen og forbedring af beredskabet | |
|--|----------------------|
| I 2014 gennemføres følgende aktiviteter med det formål at øge kvaliteten i straffesagsbehandlingen: | |
| 1. Politikredsen har gennemført et lokalt projekt i forhold til øget effektivitet og kvalitet i opgavevaretagelsen i beredskab, vagtcentral og servicecenter i relation til straffesagsbehandlingen. | |
| 2. Kredsen har på baggrund af de overordnede vurderinger mht. organisering af kvalitetsarbejdet lokalt beskrevet og implementeret en lokal organisering af kvalitetsarbejdet i relation til straffesagsbehandlingen. | |
| 3. Anklagemyndighedens kvalitetschef har gennemgået en uddannelse i kvalitetsudvikling på lederniveau. | |
| 4. Mindst en anden af kredsens medarbejdere udover kvalitetschefen har gennemgået og bestået en certificeret uddannelse i kvalitetsudvikling. | |
| Kriterier | Målopfyldelse |
| Punkt 1 er opfyldt | 50 |
| Punkt 1 og 2 er opfyldt | 75 |
| Alle punkter er opfyldt | 100 |

9. Fortsat styrkelse af økonomistyringen – vægt 5 procent

I 2014 skal politiet også have et stærkt fokus på den fortsatte styrkelse af den aktivitetsbaserede økonomistyring og på at forbedre styringsgrundlaget. I den forbindelse skal politiet i højere grad udnytte oplysninger om aktiviteter og ressourceforbrug i forbindelse med den interne budgetlæg-

ning og -opfølgning. Det betyder blandt andet, at politikredsene skal anvende det koncept for aktivitetsbaseret budgettering og -opfølgning, som Rigspolitiet har udarbejdet i forbindelse med bevillingsudmeldingen for 2014, således at der indgår konkrete forventninger til årets aktiviteter som budgetteringsforudsætninger. I 2014 skal der særligt være fokus på at foretage aktivitetsbudgettering af straffesagsproduktion og af de mål i resultatkontrakterne, hvor det er relevant. Herudover skal politiet i 2014 arbejde målrettet med at forbedre styringsgrundlaget gennem en systematisering og øget lokal forankring af arbejdet med at sikre en god datakvalitet. Endelig skal der ske en tættere kobling mellem den centrale og de lokale budget- og strategiprocesser.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

| +50 | +100 |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • Med udgangspunkt i årshjulet for hele politiets budget- og strategiproces har politikredsen inden udgangen af 1. kvartal 2014 udarbejdet et årshjul for organiseringen og gennemførelsen af det lokale budget- og strategiarbejde for 2015. • Politikredsen har inden udgangen af 1. kvartal 2014 udarbejdet en handlingsplan, der understøtter en forbedret datakvalitet. Handlingsplanen skal som minimum adressere, hvem der har ansvaret for opfølgningen på datakvaliteten, hvordan opfølgningen skal foregå og med hvilken hyppighed. • Med henblik på at forankre en korrekt registreringspraksis i politikredsen er der med udgangspunkt i Rigspolitiets vejledninger udarbejdet lokale vejledninger og/eller actioncards for de registreringer, der indgår i økonomi- og virksomhedsstyringen¹² inden udgangen af 1. kvartal 2014. | <p>Som +50 samt følgende krav:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Politikredsen anvender det udarbejdede koncept for aktivitetsbaseret budgettering og opfølgning, således at der indgår konkrete forventninger til årets aktiviteter som budgetteringsforudsætninger for straffesagsproduktionen og de mål i resultatkontrakten, som kredsen finder relevante. |

¹² Vejledning i tidsregistrering, vejledning i de registreringer, der anvendes i ressourceallokeringsmodellen, og vejledning i registrering af responstidsmålinger.

10. Stærkt fokus på effektivt lederskab og trivsel – vægt 5 procent

Ledelse og trivsel

Udvikling af dygtige og kompetente ledere i politiet og anklagemyndigheden er et fokusområde i politiets og anklagemyndighedens strategi for 2011-2015, og det udgør et vigtigt element i politiets og anklagemyndighedens fortsatte udvikling.

I 2013 blev der iværksat og gennemført en lederreform, som har sikret, at politiet og anklagemyndigheden nu har færre ledere, tydeligere ledelsesniveauer og mere effektive rammer for ledelse. I 2014 vil politiet og anklagemyndigheden arbejde videre med opfølgning på lederreformen og på implementeringen af det nye fælles ledelsesgrundlag.

De strategiske indsatser, der vedrører ledelse i 2014, er således hovedsageligt en udspecificering af indsatser, som allerede er besluttede eller påbegyndte. Der indgår derudover også enkelte yderligere indsatser, som direkte understøtter eller spiller meget tæt sammen med de allerede igangværende indsatser på området.

Sideløbende fortsætter et stort fokus på trivsel og for politiets vedkommende tillige på sygefravær, hvor øverste ledelse skal fastholde et strategisk fokus på trivsel og sygefravær samt have fokus på nødvendigheden af en stærk lokal HR-indsats i forhold til understøttelse af og opfølgning på ledernes håndtering af sygefravær.

Forretningsdrevet HR

Politiet vil i 2014 tillige have fokus på at fastholde en effektiv og serviceorienteret HR-administration. Et væsentligt element heri er, at den samlede HR-organisation i fællesskab formår at tilbyde HR-ydelser, der understøtter operative mål. Der er i 2013 arbejdet målrettet med at videreudvikle HR-partnerrollen i politiet, og der er herved skabt grundlag for, at HR fra 2014 – og i de kommende år – i højere grad samt mere målrettet og fokuseret kan levere de ydelser, der efterspørges af og er nødvendige for kerneforretningen.

Mål 10: Stærkt fokus på effektivt lederskab og trivsel

Politiet og anklagemyndigheden arbejder i 2014 særligt med de ledelsesmæssige aspekter af implementeringen af reformprojekterne "Lederreform 2.0" i politiet og "Fremtidens Anklagemyndighed". I den forbindelse skal det nye fælles ledelsesgrundlag (Leadership Pipeline) fungere som omdrejningspunkt. Politikredsens lokale arbejde med lederudvikling samt inddragelse af centralt udviklede værktøjer og aktiviteter er af afgørende betydning for implementeringen af lederreformen og Leadership Pipeline.

I forlængelse heraf arbejdes der i 2014 med trivsel i bred forstand i hele koncernen, ligesom der i politiet tillige arbejdes med sygefravær.

Rigspolitiet og politikredsene vil i 2014 desuden arbejde på at etablere og gennemføre en proces, der sikrer en mere forretningsorienteret tilgang til politiets, herunder politikredsenes og Rigspolitiets områders HR-mål – dvs. HR-relaterede opgaver, der understøtter operative mål – med henblik på at konkrete HR-mål indarbejdes i politikredsens resultatkontrakter for 2015.

Politikredsene skal derfor i 2014 gennemføre følgende aktiviteter:

- Der er gennemført lokale nødvendige implementeringsaktiviteter vedrørende Leadership Pipeline i henhold til kredsens pipeline-plan.
- Der er en høj svarprocent på trivselsmålingen/ledelsesevalueringen, hvor mindst 80 procent af medarbejdere og ledere i politikredsene har svaret.
- 80 procent af respondenterne i politikredsene udtrykker i trivselsmålingen/ledelsesevalueringen kendskab til Leadership Pipeline.
- Der er i politikredsene – baseret på centralt afdækket best practice – etableret processer, der gør det muligt at styre afholdelsen af systematiske sygefraværssamtaler i overensstemmelse med den fælles sygefraværspolitik.
- Politikredsene har inden udgangen af 1. kvartal 2014 – med udgangspunkt i kreds-specifikke og landsdækkende operative mål – udarbejdet en konkret plan for kredsens HR-indsatser i 2014. På samme måde har politikredsene primo 4. kvartal 2014 udarbejdet en konkret plan for HR-indsatser i 2015.

| Kriterier | Målopfyldelse |
|----------------------|---------------|
| Tre punkter opfyldt | 60 |
| Alle punkter opfyldt | 100 |

Budget- og bevillingsforhold

Den samlede bevilling til politiet og anklagemyndigheden fremgår af finanslovens § 11.23.01. Bevillingen til anklagemyndigheden kan derfor ikke læses ud af finansloven, men fordelingen af den samlede bevilling sker ved en fælles overenskomst mellem Rigs politiet og Rigsadvokaten. Tabel 1 er derfor et udtryk for den aftalte fordeling af bevillingen til politiet og anklagemyndigheden i Sydsjælland og Lolland-Falsters Politi.

Tabel 1: Budgetfremskrivning 2013-2017, Sydsjælland og Lolland-Falsters Politi

| | B2013 | B2014 | B2015 | B2016 | B2017 |
|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Samlet bevilling | 412.778.670 | 416.600.858 | 407.182.332 | 404.359.545 | 404.392.115 |
| - heraf politi | 367.757.808 | 368.907.985 | 359.609.988 | 359.787.200 | 359.819.771 |
| - heraf anklagemyndigheden* | 24.647.547 | 24.585.000 | 24.585.000 | 24.585.000 | 24.585.000 |
| - heraf nivellering/husleje | 15.510.273 | 15.646.190 | 15.646.190 | 15.646.190 | 15.646.190 |
| - heraf puljemidler | 4.863.042 | 7.541.684 | 7.341.155 | 4.341.155 | 4.341.155 |
| Regnskab** | 417.366.479 | | | | |
| Resultat*** | -4.587.809 | | | | |
| Akkumuleret overskud | 1.854.994 | | | | |

* Anklagemyndighedens bevilling i omfatter lønrammen til jurister, politianklagere og administrativt personale i den lokale anklagemyndighed samt refusionsindtægter. Den angivne bevilling er den foreløbige bevillingsudmelding til anklagemyndigheden, og der kan således forekomme en bevillingskorrektur i forbindelse med den endelige fordeling af bevillingen til anklagemyndigheden. De bevillingskorrektioner, der vil blive foretaget som følge af omfordeling mellem kredsene, er meldt ud tidligere i december måned 2013.

** Regnskabstal i 2013 er baseret på politikredsens budget (prognose 1)

*** Da politikredsen ikke er fritstillet fra nivelleringsplanen, indgår nivellering ikke i årets resultat

Afreportering og genforhandling

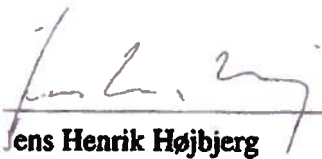
Kontrakten træder i kraft den 1. januar 2014.


Rigsadvokaten og Rigspolitiet udsender i løbet af året ledelsesinformation vedr. udvalgte punkter i resultatkontrakten. For så vidt angår de 3 lokale borgerrettede mål skal kredsen kvartalsvis rapportere om status til Rigspolitiet. Afreporteringen af puljemålene skal ske halvårligt, jf. milepælsplanerne for målene.

Genforhandling eller justering af kontrakten kan finde sted i løbet af kontraktperioden, såfremt der sker væsentlige ændringer i grundlaget for kontrakten, eller hvis de forudsætninger, der ligger til grund for politikredsens opfyldelse af de opstillede mål, ændres. Genforhandling eller justering kan finde sted, når parterne er enige herom. Derudover er der for enkelte målkrav anført, at der kan ske justeringer i løbet af året.

København, den 27/12 2013


Ole Hasselgaard
rigsadvokat


Jens Henrik Højbjerg
rigspolitichef


Lene Frank
politidirektør

Bilag til resultatkontrakt: Resultatlønskontrakt for politidirektør Lene Frank

Mellem rigsadvokat Ole Hasselgaard og rigspolitichef Jens Henrik Højbjerg samt

politidirektør Lene Frank, Sydsjælland og Lolland-Falsters Politi,

er der indgået resultatlønskontrakt for perioden 1. januar 2014 til 31. december 2014.

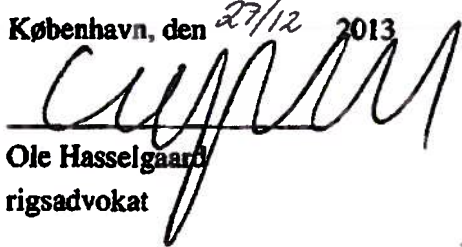
Resultatlønnen udmøntes på baggrund af opfyldelsen af den overordnede resultatkontrakt for Sydsjælland og Lolland-Falsters Politi 2014 med følgende vægtning:

| Dimension | Vægtning |
|--|-----------|
| 1. Den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet skal bekæmpes | 10 pct. |
| 2. Forstærket indsats mod indbrud i privat beboelse og bekæmpelse af hæleri | 10 pct. |
| 3. Konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer | 10 pct. |
| 4. Intensiveret indsats i de særligt udsatte boligområder | 7,5 pct. |
| 5. Færdselssikkerheden skal øges gennem en styrket og effektiv politiindsats | 5 pct. |
| 6. Effektivitet i straffesagsbehandlingen | 20 pct. |
| 7. Styling af sager vedr. økonomisk kriminalitet | 12,5 pct. |
| 8. Kvalitet i straffesagsbehandlingen og forbedring af beredskabet | 15 pct. |
| 9. Fortsat styrkelse af økonomistyringen | 5 pct. |
| 10. Stærkt fokus på effektivt lederskab og trivsel | 5 pct. |

I forbindelse med opgørelsen af målopfyldelsen i resultatkontrakten, kan der ske en diskretionær justering. Den diskretionære justering kan blandt andet baseres på udviklingen i sigtelsesproduktionen, præcis budgettering, datakvalitet og den fortsatte implementering af den aktivitetsbaserede økonomistyring.

Kontraktens status i relation til ansættelsesforholdet i øvrigt samt beregning og fastsættelse af resultatlønsstillæg fremgår af næste side. Principperne for resultatlønsvurderingen og ydelse af resultatlønsstillæg følger af Finansministeriets vejledning *Ansvar for styring - vejledning om styring fra koncern til institution* fra februar 2010.

København, den 27/12 2013


Ole Hasselgaard
rigsadvokat


Jens Henrik Højbjerg
rigspolitichef


Lene Frank
Politidirektør

Kontraktens status

1. Resultatlønskontrakten er en skriftlig aftale mellem en politidirektør, rigspolitichefen og rigsadvokaten, der indgås for et år ad gangen. I kontrakten er der aftalt konkrete resultatmål for politidirektøren.
2. Resultatlønskontrakten kan ikke gøres til genstand for fagretlig behandling eller behandling ved de faglige domstole.
3. Resultatlønskontrakten ændrer ikke ved de regler, der gælder ansættelsesforholdet i øvrigt.
4. I udgangspunktet ligger kontrakten fast i den indgåede kontraktperiode. I særlige tilfælde kan kontrakten genforhandles i løbet af kontraktperioden. Genforhandling kan kun finde sted, hvis der sker væsentlige ændringer af de forudsætninger, som parterne har haft for at opstille målene i resultatlønskontrakten. En genforhandling forudsætter, at der er enighed herom mellem kontraktens parter.
5. Fratræder politidirektøren stillingen i løbet af kontraktperioden, tilkommer der direktøren en forholdsmæssig andel af det opnåede resultatlønstillæg ved kontraktperiodens udløb.
6. Har politidirektøren længerevarende fravær i kontraktperioden på grund af ulønnet orlov eller lignende, kan rigspolitichefen og rigsadvokaten i fællesskab justere den opnåede resultatløn.
7. Der ydes særlig feriegodtgørelse af resultatlønnen efter de for ansættelsen i øvrigt gældende bestemmelser.
8. Når aftaleperioden er udløbet, skal der tages stilling til, om resultatmålene er nået. Kan der ikke opnås enighed om, hvorvidt eller i hvilket omfang resultatmålene er nået, træffes afgørelse af rigspolitichefen og rigsadvokaten i fællesskab.
9. Resultatlønstillægget fastsættes til maksimalt at udgøre 80 procent af den nominelle resultatløn, der er fastsat i rigspolitichefens eller rigsadvokatens direktørkontrakt. Tillægget er ikke pensionsgivende.
10. Rigspolitichefen og rigsadvokaten kan i fællesskab, hvis særlige forhold taler herfor, justere den opnåede resultatløn både op og ned. Den samlede udbetalte resultatløn inklusiv et eventuelt tillæg kan dog maksimalt udgøre 80 procent af den nominelle resultatløn, der er fastsat i rigspolitichefens eller rigsadvokatens direktørkontrakt.

11. Såfremt politidirektøren har gjort sig skyldig i væsentlig misligholdelse af sine forpligtelser i ansættelsesforholdet kan resultatlønstilægget helt bortfalde.

12. Resultatlønstilægget ydes i henhold til "Aftale om chefløn" af 1. marts 2010.