

JUSTITSMINISTERIET

RIGSPOLITIET

Resultatkontrakt
for
politiet
2014

1. Indledning

Resultatkontrakten for 2014 er indgået mellem Justitsministeriet og Rigspolitiet og omfatter hele politiet.

Kontrakten er udarbejdet på baggrund af Finansministeriets publikation *Ansvar for styring – styring fra koncern til institution* og tager udgangspunkt i regeringsgrundlaget "Et Danmark, der står sammen" (oktober 2011), flerårsaftalen for politiets og anklagemyndighedens økonomi for 2012-2015, Politiets og anklagemyndighedens strategi for 2011-15, Rigspolitiets strategi for 2012-15 og Politiets virksomhedsplan for 2014.

Kontrakten for politiet, der er koordineret med kravene i resultatkontrakten for anklagemyndigheden, træder i kraft den 1. januar 2014 og gælder i ét år. Ved opstilling af resultatkravene tages der som udgangspunkt afsæt i det gennemsnitlige niveau for perioden 2011-2013. Kravene i resultatkontrakten bliver bl.a. udmøntet ved indgåelse af resultatkontrakter mellem Rigspolitiet, Rigsadvokaten og politikredsene.

2. Præsentation af politiet

I politiets og anklagemyndighedens fælles strategi for 2011-2015 er der fastlagt følgende mission og vision:

MISSION

Politiet skal virke for tryghed, sikkerhed, fred og orden i samfundet gennem forebyggende, hjælpende og håndhævende virksomhed.

Anklagemyndigheden skal sammen med politiet sikre, at strafskyldige drag- es til ansvar, og at der ikke sker forfølgning af uskyldige.

VISION

Vi skaber tryghed. I samarbejde med det øvrige samfund sikrer politiet og anklagemyndigheden, at Danmark er et trygt og sikkert land.

Politiet er en statslig myndighed under Justitsministeriet og har ansvaret for at sikre lov og orden i både Danmark, på Færøerne og i Grønland. Rigspolitiet er den øverste myndighed for Danmarks 12 politikredse samt for politiet på Færøerne og i Grønland. Det er Rigspolitiets opgave at sætte retning for hele dansk politi – det vil sige formulere strategier, understøtte arbejdet i politikredsen og koordinere politiets arbejde på landsplan samt føre tilsyn med politikredsenes opgavevaretagelse.

Rigspolitiet ledes af rigspolitichefen og er organiseret i fire overordnede områder: Politiområdet, Koncernøkonomi, Koncern IT og Koncern HR. Herudover er Politiets Efterretningstjeneste organiseret som en del af Rigspolitiet, og er underlagt de samme styringsmæssige vilkår og rammer som Rigspolitiets områder. Der er cirka 1.600 ansatte i Rigspolitiet og cirka 750 ansatte i Politiets Efterretningstjeneste.

De overordnede retningslinjer for politiets virksomhed er fastlagt i lov om politiets virksomhed.

3. Fokusområder i politiets resultatkontrakt for 2014

I resultatkontrakten for 2014 er der fastsat følgende fokusområder, som er rettet mod bekæmpelse og forebyggelse af kriminaliteten på en række helt centrale områder samt mod at øge borgernes tryghed:

- Den utryghedsskabende, borgervendte kriminalitet skal nedbringes. På baggrund af lokalt definerede målsætninger vil den enkelte politikreds blive forpligtet til at nedbringe den kriminalitet – f.eks. gaderøverier, vold i nattelivet, narkotikasalg til unge og anden generelt utryghedsskabende kriminalitet – der lokalt generer borgerne mest.
- Der skal ske en konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer i politikredsen.
- Antallet af indbrud i privat beboelse skal reduceres, og der skal sættes ind over for hælerivirksomhed.
- Indsatsen i de særligt udsatte boligområder skal intensiveres bl.a. gennem bekæmpelse af kriminalitet i områderne.
- Færdselssikkerheden skal øges gennem en styrket og effektiv politiindsats.

I kontrakten er der endvidere fastsat mål, der skal understøtte en effektiv asylsagsbehandling samt styrke økonomistyringen, lederudviklingen og trivslen i politiet. Endelig indeholder kontrakten også et mål, der vedrører et styrket samarbejde på tværs af myndighederne i straffesagskæden.

Udover de mål, der er omfattet af denne resultatkontrakt, har Rigspolitiet etableret puljer på henholdsvis 50 mio. kr. og 20 mio. kr. årligt til at understøtte ekstraordinære indsatser mod rocker- og bandekriminalitet primært i de særligt udsatte boligområder og til en styrket forebyggende indsats i

politikredsene. Udmøntningen af disse puljer er sket i forbindelse med forhandlingerne af resultatkontrakterne med politikredsene.

Regeringen fremlagde den 29. oktober 2013 rocker- og bandepakken "Fast greb om banderne". Med rocker- og bandepakken vil regeringen styrke rammerne for forebyggelse og bekæmpelse af rocker- og bandekriminalitet gennem bedre redskaber for de involverede myndigheder i både den forebyggende og den retshåndhævende fase, gennem skærpede straffe og gennem skærpede regler om fuldbyrdelse af straffe mv. Lovforslaget forventes fremsat i januar 2014. Såfremt rocker- og bandepakken vedtages, vil politiet arbejde målrettet med at implementere pakkens initiativer.

Siden 2009 har politiet og anklagemyndigheden særligt prioriteret styringen af større sager vedrørende økonomisk kriminalitet. Indsatsen har betydet et større fokus på de store økonomiske sager, både efterforskningsmæssigt og i anklagemyndigheden. Også i 2014 vil både politiet og anklagemyndigheden have særlig fokus på behandlingen af større sager vedrørende økonomisk kriminalitet. For at understøtte dette, er der opstillet mål i politikredsenes resultatkontrakter for sagsbehandlingstiden for disse sager.

Endelig fastlagde Rigspolitiet i august 2013 en ny national strategi for grænsekontrol i Danmark. Dermed er der etableret et strategisk fundament for en helhedsorienteret forebyggelse og bekæmpelse af illegal indvandring, menneskehandel og anden grænseoverskridende kriminalitet over de ydre Schengen grænser.

Implementeringen af den nye strategi i 2014, den praktiske gennemførelse af grænsekontrollen og indsatsen mod illegal indvandring skal som hidtil ske i et tæt samarbejde mellem politikredsene og Rigspolitiet.

I resultatkontrakten for 2014 er der opstillet mål for følgende strategiske fokusområder i politiet:

Dimension	Vægtning
1. Den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet skal bekæmpes – særligt indbrud i privat beboelse og hæleri	20 pct.
2. Konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer	15 pct.
3. Intensiveret indsats i de særligt udsatte boligområder	15 pct.
4. Færdelssikkerheden skal øges gennem en styrket politiindsats	10 pct.
5. Effektiv asylsagsbehandling	10 pct.
6. Tværgående mål	10 pct.
7. God økonomistyring	10 pct.
8. Stærkt fokus på effektivt lederskab og trivsel	10 pct.

Det er vigtigt, at Politiets Efterretningstjeneste har en sikker og velfungerede administration, et stærkt fokus på effektiv ledelse, et godt arbejdsmiljø og et professionelt og veldefineret samarbejde

med det øvrige politi. For at sikre dette vil PET sammen med Rigspolitiet som et yderligere fokusområde tidligt i 2014 iværksætte et arbejde, som skal udarbejde klare retningslinjer og komme med konkrete forslag til forbedringer.

Der er et tæt samarbejde omkring opstillingen og gennemførelsen af målene i resultatkontrakterne mellem politiet og anklagemyndigheden. Anklagemyndigheden vil i 2014 have særligt fokus på at understøtte opfyldelsen af politiets operative mål, og tilsvarende vil politiet have særligt fokus på at understøtte opfyldelsen af de mål i anklagemyndighedens resultatkontrakt, der vedrører styring af større sager vedrørende økonomisk kriminalitet og effektivitet i straffesagsbehandlingen.

1. Den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet skal bekæmpes – særligt indbrud i privat beboelse og hæleri – vægt 20 pct.

Politiet skal prioritere bekæmpelsen og forebyggelsen af den kriminalitet, der rammer borgerne i hverdagen, og som opleves særligt utryghedsskabende. Det gælder både indbrud, tyverier, den mere alvorlige voldskriminalitet samt uro, konfrontationer eller voldelige opgør i borgernes lokalområde.

Den borgervendte kriminalitet forventes i 2013 at falde med henholdsvis omkring 7 pct. og 2 pct. i forhold til 2011 og 2012. Den faldende kriminalitet sker først og fremmest inden for områderne vold, indbrud, tricktyverier, tyveri fra personbil, hærværk og sædelighedsforbrydelser. Omvendt kan det konstateres, at antallet af anmeldelser om tyveri fra borgere (eksempelvis tyveri af pung og taske) og røverier er steget.

Anmeldelser om hæleri opstår oftest på baggrund af politiets eget initiativ i forbindelse med eksempelvis målrettede indsatser. Stigningen i antallet af anmeldelser om hæleri skal derfor ses i lyset af, at politiet som led i bekæmpelsen af indbrud i privat beboelse har intensiveret indsatsen mod dette kriminalitetsområde. Således var der i såvel politiets resultatkontrakt for 2013 som i politikredsens kontrakter for 2013 opstillet mål om en stigning i antallet af sigtelser for hæleri.

Samtidig med at den borgervendte kriminalitet falder, viser politiets undersøgelse i forbindelse med udarbejdelsen af Tryghedsindekset for 2012/13, at borgerne grundlæggende er trygge og har tillid til politiet. Indekset viser således, at 89 pct. af borgerne føler sig trygge i deres nabolag.

Kriminalitetsudviklingen og borgernes grundlæggende tryghed og tillid til politiet er gode udgangspunkter, men der er fortsat behov for at fokusere politiets indsats mod den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet. Med henblik på yderligere at øge trygheden er en fortsat nedbringelse af den borgervendte kriminalitet derfor også et af politiets vigtigste fokusområder i 2014.

Indsatsen over for den utryghedsskabende, borgervendte kriminalitet skal tage udgangspunkt i det lokale trusselsbillede, idet kriminalitetssituationen er forskellig i de enkelte politikredse. Den stærke operative, decentrale struktur i politiet giver optimale muligheder for at målrette indsatsen mod de lokale problemer. Det gælder eksempelvis tyverier, uro og uorden, vold i nattelivet, gaderøverier, voldelige konfrontationer og utryghedsskabende kørsel mv.

På baggrund af lokale trusselsvurderinger fastsættes der for de enkelte politikredse mål, som skal sikre, at den borgervendte kriminalitet, der lokalt generer borgerne mest, bekæmpes og/eller forebygges.

Selvom indbrudskriminaliteten er faldet, er denne kriminalitetsform, der er til stor gene og bekymring for borgerne, fortsat et landsdækkende problem, og den målrettede indsats for at få nedbragt antallet af indbrud videreføres derfor i 2014.

Ligesom i 2013 er der derfor i samtlige resultatkontrakter med politikredsene fastsat mål for resultatet af den lokale indsats mod indbrud i privat beboelse. Med særligt henblik på at understøtte indsatsen mod den organiserede indbrudskriminalitet, herunder omrejsende kriminelle, er der i kontrakterne – i lighed med kontrakterne for 2013 – tillige fastsat særlige mål for den regionale indsats i henholdsvis Øst- og Vestdanmark for at styrke det tværgående samarbejde mellem politikredsene. Et samarbejde der understøttes af de såkaldte ”indbruds-task forces”, der blev etableret i 2012 i både Øst- og Vestdanmark.

Et vigtigt element i bekæmpelsen af indbrudskriminalitet er en konsekvent indsats over for hæleri. Det gælder både i forhold til almindelige borgere, der aftager tyvekoster, og de bagmænd, der står bag den mere organiserede indbrudskriminalitet.

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> • Mindst 75 pct. af de lokale mål i politikredsenes resultatkontrakter, som er rettet mod bekæmpelsen af den borgerrettede og utryghedsskabende kriminalitet, er opfyldt. • Antallet af anmeldelser om indbrud i privat beboelse¹ skal på landsplan i 2015 være faldet med 7 pct. i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012. Dette fald skal indfas ses med en tredjedel pr. år fra 2013. Målet for 2014 udgør et fald på 5 pct. Såfremt antallet af anmeldelser om indbrud i privat beboelse ikke er faldet i overensstemmelse med de fastsatte målkra v, skal udviklingen i antallet af sigtelser vedrørende indbrud i privat beboelse ligge over udviklingen i antallet af anmeldelser, dvs. sigtelsesprocenten skal øges. Udviklingen i antallet af anmeldelser og sigtelser måles i 2014 i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012. • Antallet af sigtelser for hæleri er steget med 15 pct. i forhold til det gennemsnitlige niveau for 2011-2013. 	<ul style="list-style-type: none"> • Mindst 90 pct. af de lokale mål i politikredsenes resultatkontrakter, som er rettet mod bekæmpelsen af den borgerrettede og utryghedsskabende kriminalitet, er opfyldt. • Antallet af anmeldelser om indbrud i privat beboelse¹ skal i 2015 være faldet med 7 pct. i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012 på landsplan og med henholdsvis 9 pct. og 6 pct. i Øst- og Vestdanmark. Dette fald skal indfas es med en tredjedel pr. år fra 2013. Målet for 2014 udgør et fald på 5 pct. på landsplan samt 6 pct. og 4 pct. for henholdsvis Øst- og Vestdanmark. Såfremt antallet af anmeldelser om indbrud i privat beboelse ikke er faldet i overensstemmelse med de fastsatte målkra v, skal udviklingen i antallet af sigtelser vedrørende indbrud i privat beboelse ligge over udviklingen i antallet af anmeldelser både på landsplan og i henholdsvis Øst- og Vestdanmark. Udviklingen i antallet af anmeldelser og sigtelser måles i 2014 i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012. • Antallet af sigtelser for hæleri er steget med 22 pct. i forhold til det gennemsnitlige niveau for 2011-2013.

¹ Omfatter indbrud i villa, lejlighed, værelse og landejendom.

2. Konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer – vægt 15 pct.

Den organiserede og grænseoverskridende kriminalitet er fortsat et problem, som kræver et konstant fokus og konsekvent handling fra politiet. Bandekriminalitet var i 2013 et af de helt store fokusområder for dansk politi, og selv om den markante optrapning af konfliktmønsteret, som kunne ses i første halvår af 2013, nu er afløst af et mere normalt trusselsbillede, er bandekriminalitet fortsat en af de væsentligste kriminalitetsudfordringer for det danske samfund.

Den utryghedsskabende kriminalitet og uro har ofte rod i den organiserede kriminalitet, hvor bagmænd, typisk i rocker- og bandemiljøet, gennem narkohandel, udnyttelse af prostituerede, trusler, afpresning og anden alvorlig kriminalitet, presser andre til også at begå kriminalitet, der ofte er borgervendt. Politiet har i de seneste år – med gode resultater – gennemført en massiv indsats rettet mod særligt rocker- og bandemedlemmers organiserede og grænseoverskridende kriminalitet samt gennemført målrettede indsatser mod rocker- og bandemiljøets ”rekrutteringsbaser” i de særligt udsatte boligområder med henblik på at forhindre tilgangen til grupperingerne.

Samtidig er området præget af stor ustabilitet i konfliktbilledet mellem gamle og nye rocker- og bandegrupperinger, hvilket gør det vanskeligt at planlægge og målstyre politiets indsats. Således var situationen på rocker- og bandeområdet i 1. halvår af 2013 præget af et højt konfliktniveau, hvor politiet registrerede 49 skudepisoder relateret til rocker- og bandekonflikten. Det resulterede i 2013 i en meget betydelig indsats fra politiet for at nedbringe konfliktniveauet.

Politiet skal også i 2014 fastholde en massiv indsats mod rocker- og bandemedlemmerne. Det gælder ikke alene i forhold til efterforskningen af de kriminelle handlinger, der er tæt knyttet til konfrontationerne mellem rocker- og bandemedlemmer, men også i forhold til den øvrige kriminalitet, der udøves af grupperingerne, og som er den helt afgørende årsag til deres indbyrdes strid.

Udover denne massive indsats, der er rettet direkte mod rocker- og bandemedlemmerne, vil politiet også øge bredden i indsatsen. Derfor vil der i 2014 – ligesom i 2013 – være fokus på at få fængslet personer, der gennem kriminelle aktiviteter understøtter rockernes og bandernes virksomhed.

Rocker- og bandegrupperingerne er bl.a. kendetegnet ved, at deres kriminalitet foregår på tværs af politikredsene. Med henblik på at understøtte et stærkt lokalt samarbejde mellem politikredsene i bekæmpelsen af rocker- og bandekriminalitet er der på baggrund af det aktuelle kriminalitetsbillede fastsat overordnede fælles mål for antallet af fængslede rocker- og bandemedlemmer for politikredsene i henholdsvis Øst- og Vestdanmark. Samarbejdet understøttes af task-forces i Øst- og Vestdanmark.

Som følge af det meget betydelige antal skudepisoder i 1. halvår 2013 har antallet af fængslede rocker- og bandemedlemmer som nævnt ligget langt over målkravet i hele 2013. Konfliktniveauet

er nu afdæmpet betydeligt, og på den baggrund fastholdes målkravet for 2013, således at målet fortsat er, at der skal være 225 rocker- og bandemedlemmer fængslet i Danmark (150 medlemmer i Østdanmark og 75 medlemmer i Vestdanmark), og mindst 20 pct. af de rocker- og bandemedlemmer, der har tilknytning til de af politiet udpegede særligt udsatte boligområder, skal være fængslet. Hertil kommer, at mindst 75 personer (50 personer i Østdanmark og 25 personer i Vestdanmark), der ikke er registreret som rocker- og bandemedlemmer, men som ved deres kriminelle aktivitet er en væsentlig forudsætning for rocker- og bandemedlemmernes virksomhed, skal være eller have været varetægtsfængslet eller have afsonet domme på baggrund af efterforskninger, som er iværksat i 2014. De personer, der er i fokus i denne målgruppe, er dem, som eksempelvis leverer narkotika og våben til rocker- og bandemedlemmerne samt opbevarer stjålne genstande, hvidvasker udbytte eller udøver lignende økonomisk kriminalitet for dem.

De senere års meget massive politimæssige indsats mod rocker- og bandekriminalitet i alle dens former virker i sig selv kriminalitetsforebyggende samtidig med, at den har skabt gode muligheder for en resolut og konsekvent indgriben, når et rocker- eller bandemedlem begår kriminalitet.

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> • Der skal ske en konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer. Derfor skal målkravet på enten 150 fængslede rocker- og bandemedlemmer i Østdanmark eller 75 fængslede rocker- og bandemedlemmer i Vestdanmark være opfyldt. • Mindst 50 personer i Østdanmark eller 25 personer i Vestdanmark, der ikke er registrerede som rocker- og bandemedlemmer, men som ved deres kriminelle aktivitet er en væsentlig forudsætning for rocker- og bandemedlemmernes virksomhed, skal være eller have været varetægtsfængslet eller have afsonet domme på baggrund af efterforskninger, der er iværksat i 2014.² • Mindst 15 pct. af de rocker- og bandemedlemmer, der har tilknytning til de af politiet udpegede særligt udsatte boligområder, skal kontinuerligt afsone domme eller være varetægtsfængslede. 	<ul style="list-style-type: none"> • Der skal ske en konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer. Derfor skal målkravet på 225 fængslede rocker- og bandemedlemmer, der overvåges af politiet, være opfyldt. • Mindst 75 personer, der ikke er registrerede som rocker- og bandemedlemmer, men som ved deres kriminelle aktivitet er en væsentlig forudsætning for de rocker- og bandemedlemmernes virksomhed, skal være eller have været varetægtsfængslet eller have afsonet domme på baggrund af efterforskninger, der er iværksat i 2014.² • Mindst 20 pct. af de rocker- og bandemedlemmer, der har tilknytning til de af politiet udpegede særligt udsatte boligområder, skal kontinuerligt afsone domme eller være varetægtsfængslede.

² Såfremt der sker en overopfyldelse på målkravet om antallet af fængslede rocker- og bandemedlemmer på 225, nedjusteres dette målkrav tilsvarende.

3. Intensiveret indsats i de særligt udsatte boligområder – vægt 15 pct.

Der er fortsat særligt udsatte boligområder (SUB-områder), hvor der er for megen kriminalitet, og hvor beboerne ikke føler, at de kan færdes trygt på gaden. De problemer, der er i SUB-områderne, kan være meget forskellige og består ikke alene i egentlig alvorlig kriminalitet, men også i anden utryghedsskabende adfærd, der generer andre beboere, f.eks. støjende opførsel, hærværk og ulovlig knallertkørsel på sti- og gangsystemer.

Politikredsene har i 2013 udpeget i alt 31 boligområder, der ud fra en politifaglig vurdering er mest belastet af kriminalitet eller utryghedsskabende adfærd. Fastlæggelsen af disse boligområder er drøftet mellem politikredsene og kommunerne i kredsrådene.

For at skabe et mere nuanceret billede af trygheden i SUB-områderne har Rigspolitiet i samarbejde med Danmarks Statistik i 2012/2013 gennemført en tryghedsmåling i de 34 SUB-områder, som politiet udpegede i 2012. Denne måling blev i efteråret 2013 udmøntet i politiets tryghedsindeks. Dette indeks måler både beboernes egen opfattelse af tryghed og kriminalitetsniveauet samt giver et billede af, hvor der navnlig er problemer med trygheden, og hvad de bagvedliggende kriminalitetstyper er.

På baggrund af indekset skal politikredsene i 2014 prioritere indsatsen mod de områder, hvor der er et særligt behov, og udarbejde planer i et tæt samarbejde med de lokale myndigheder med henblik på at øge trygheden. Som udgangspunkt rettes indsatsen mod de 31 særligt udsatte boligområder, som blev udpeget i 2013.

Politiets indsats baseres på lokale trusselsvurderinger, så den løbende kan målrettes i forhold til problemernes aktuelle omfang og karakter. For at sikre, at den styrkede indsats fører til konkrete resultater i SUB-områderne, er der i politikredsenes resultatkontrakter for 2014 – ligesom i kontrakterne for 2013 – fastlagt resultatkrav for indsatsen. Kravene er både rettet mod at nedbringe kriminaliteten i områderne og stille gerningsmændene til ansvar for deres handlinger.

For yderligere at fastholde og styrke den nationale indsats mod rocker- og bandekriminalitet, har Rigspolitiet som nævnt ovenfor etableret en pulje på 50 mio. kr. årligt til at understøtte innovative og ny-skabende initiativer i politikredsene, som har en væsentlig betydning for indsatsen mod rocker- og bandegrupperingerne. Initiativerne skal modvirke rekruttering til grupperne, øge trygheden i de særlig udsatte boligområder, bekæmpe gruppernes udøvelse af kriminalitet og medvirke til exit-forløb. Puljemidlerne er udmøntet i forbindelse med forhandlingen af politikredsenes resultatkontrakter for 2014, og der er fastlagt klare mål i kontrakterne for de initiativer, der er tildelt midler.

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> • Antallet af sigtelser i forhold til antallet af anmeldelser vedrørende straffeloven i de særligt udsatte boligområder er på niveau med³ det gennemsnitlige niveau for 2011-2013. • Tiltale er rejst inden for 2 måneder fra sigtelsestidspunktet i mindst 60 pct. af sagerne vedrørende overtrædelse af straffeloven i de særligt udsatte boligområder. • I 25 pct. af de særligt udsatte boligområder, hvor kriminaliteten pr. 1.000 indbyggere i perioden for 2011-2013 var højere end landsgennemsnittet, er kriminaliteten pr. 1.000 indbyggere nedbragt til landsgennemsnittet. 	<ul style="list-style-type: none"> • Antallet af sigtelser i forhold til antallet af anmeldelser vedrørende straffeloven i de særligt udsatte boligområder er steget i forhold til det gennemsnitlige niveau for 2011-2013. • Tiltale er rejst inden for 2 måneder fra sigtelsestidspunktet i mindst 65 pct. af sagerne vedrørende overtrædelse af straffeloven i de særligt udsatte boligområder. • I 50 pct. af de særligt udsatte boligområder, hvor kriminaliteten pr. 1.000 indbyggere i perioden for 2011-2013 var højere end landsgennemsnittet, er kriminaliteten pr. 1.000 indbyggere nedbragt til landsgennemsnittet.

4. Færdssikkerheden skal øges gennem en styrket og effektiv politindsats – 10 pct.

Politiets færdselsindsats skal i højere grad have en mere helhedsorienteret tilgang, således at færdselskontrollen på det danske vejnet indgår som et naturligt led i den samlede kontrol og retshåndhævelse i forhold til de kriminalitetsformer, som ikke er relateret til færdselsområdet. Herudover skal politiet understøtte realiseringen af de målsætninger, der fremgår af Færdssikkerhedskommissionens nye handlingsplan, som løber frem til 2020.

I handlingsplanen er der taget afsæt i EU's målsætning om at nå en halvering af antallet af trafikdræbte inden udgangen af 2020 i forhold til niveauet i 2010. Herudover er der fastsat tilsvarende mål for antallet af tilskadekomne i trafikken. Målene i handlingsplanen er, at der

- i 2020 højest skal være 120 dræbte i trafikken i Danmark,
- i 2020 højest skal være 1.000 alvorligt tilskadekomne i trafikken i Danmark,
- i 2020 højest skal være 1.000 lettere tilskadekomne i trafikken i Danmark, og
- at der generelt skal være fokus på de ulykker, der oftest forekommer.

For at opfylde målene for 2020 skal den fremtidige lokale og nationale færdselsindsats i videre omfang tilrettelægges på baggrund af forudgående analyser, således at planlægningen og gennemførelsen af de enkelte færdselsindsatser bliver mere effektive og derigennem medvirker til at forbedre trafikikkerheden. Politikredsens analyser skal derfor tage udgangspunkt i den lokale, aktuelle færdselsituation og indgå som en integreret del af den daglige færdselsmæssige kontrolindsats.

³ "På niveau med" er defineret som et maksimalt fald på 2 procentpoint.

Med henblik på at understøtte en hensigtsmæssig lokal udmøntning af målkravene vedrørende trafikfarlige forseelser og automatisk trafikkontrol (herefter ATK) skal hver enkelt politikreds senest den 15. januar 2014 have udarbejdet en trafikikkerhedsanalyse for kredsen, der belyser de lokale udfordringer på færdselsområdet. Med udgangspunkt i de lokale udfordringer skal politikredsene udfærdige en operationsplan for den samlede færdselsindsats, der både omfatter indsatsen vedrørende trafikfarlige forseelser og ATK.

Med henblik på at politikredsene kan rette fokus på de lokale trafikudfordringer, har politikredsene fuld fleksibilitet til at prioritere de indsatser, der giver den bedste trafikikkerhedsmæssige effekt – blot det samlede målkrav for kredsen opfyldes.

De målrettede landsdækkende færdselskontroller, der er rettet mod spiritus- og narkotikakørsel, høj hastighed, manglende brug af sikkerhedssele og hjelm, uopmærksomhed i trafikken og de særligt udvidede rutinekontroller samt tværsektorielle multikontroller af tunge køretøjer, skal ligeledes være baseret på analyser af de enkelte kontrolområder, således at indsatsen opnår den tilsigtede færdselssikkerhedsmæssige effekt.

Herudover skal der i 2014 iværksættes forsøg med henblik på at nedbringe gennemsnitshastigheden på udvalgte vejstrækninger, der er udpeget som særligt trafikfarlige på grund af høj hastighed, mange tilskadekomne eller trafikdræbte.

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> • Der er foretaget mindst 45.000 måletimer på landsplan vedrørende ATK. • Der er rejst mindst 135.000 sigtelser for trafikfarlige forseelser⁴, herunder spirituskørsel, kørsel frem mod rødt/gult lys og vigepligtforseelser mv. • Politikredsene skal inden den 15. januar 2014 have indsendt deres trafikikkerhedsanalyse for politikredsen. 	<ul style="list-style-type: none"> • Der er foretaget mindst 50.000 måletimer på landsplan vedrørende automatisk trafikkontrol. • Der er rejst mindst 150.000 sigtelser for trafikfarlige forseelser⁴, herunder spirituskørsel, kørsel frem mod rødt/gult lys og vigepligtforseelser mv. • Der er gennemført kontrol af mindst 4.500 udenlandske registrerede køretøjer for overtrædelse af regler om cabotagekørsel. • Der er gennemført mindst tre årlige multikontroller på tungvognsområdet på landsplan. • Der er gennemført mindst 11 udvidede rutinekontroller på landsplan.

⁴ I målkravet indgår ikke sigtelser, der er rejst på baggrund af automatisk trafikkontrol.

5. Effektiv asylsagsbehandling – vægt 10 pct.

Regeringen har et ønske om at nedbringe sagsbehandlingstiderne og dermed opholdstiderne i asylcentersystemet i hele asylforløbet fra der indgives en ansøgning om asyl, og indtil sagen afsluttes med en tilladelse eller med en udsendelse efter meddelt afslag. Det er vigtigt, at alle involverede myndigheder har fokus herpå, og det gælder også for politiet i udsendelsesfasen.

I udsendelsesfasen er det afgørende, at politiets udsendelsesbestræbelser sættes i gang så hurtigt som muligt efter modtagelsen af den endelige afgørelse om afslag på ansøgningen. Dette sker, når udlændingen møder til udrejsekontrol hos Rigspolitiet, Nationalt Udlændingecenter, i Center Sandholm. Det er ved udrejsekontrollen, at udlændingens holdning til spørgsmålet om medvirken til udrejsen afklares, og det er ligeledes her, at de nødvendige dokumenter til brug for en ansøgning om indrejsetilladelse og/eller rejsedokumenter hos hjemlandets myndigheder udfyldes. Der fastsættes derfor mål for den tid, som der må gå, fra politiet modtager den endelige afgørelse fra udlændingemyndighederne om afslag på ansøgningen, indtil politiet tilsiger udlændingen til udrejsekontrollen.

Når politiet modtager de nødvendige indrejsetilladelser og/eller rejsedokumenter fra hjemlandets myndigheder, er det vigtigt, at der sker en hurtig opfølgning herpå med planlægning af en udsendelse, som kan være frivillig, hvis udlændingen ønsker at medvirke, eller tvangsmæssig, hvis udrejse ikke sker frivilligt. Der fastsættes derfor mål for den tid, som der må gå, fra politiet modtager indrejsetilladelse og/eller rejsedokument, indtil politiet har planlagt udsendelsen.

+50	+100
<ul style="list-style-type: none">• I mindst 85 pct. af sagerne skal der efter modtagelse af endelig afgørelse i udlændingesagen ske tilsigelse af den afviste asylansøger til udrejsekontrol inden 7 dage.• I mindst 85 pct. af sagerne skal udrejse være planlagt senest 60 dage efter, at hjemlandets accept og/eller eventuelt nødvendigt rejsedokument fra hjemlandets myndigheder er modtaget.• I mindst 85 pct. af sagerne vedrørende overførsel i medfør af Dublin-forordningen skal udrejse være planlagt senest 15 dage efter, at accept fra andet "Dublin-land" eller afgørelse af klagesag med opsættende virkning i Flygtningenævnet er modtaget.	<ul style="list-style-type: none">• I mindst 95 pct. af sagerne skal der efter modtagelse af endelig afgørelse i udlændingesagen ske tilsigelse af den afviste asylansøger til udrejsekontrol inden 7 dage.• I mindst 95 pct. af sagerne skal udrejse være planlagt senest 60 dage efter, at hjemlandets accept og/eller eventuelt nødvendigt rejsedokument fra hjemlandets myndigheder er modtaget.• I mindst 95 pct. af sagerne vedrørende overførsel i medfør af Dublin-forordningen skal udrejse være planlagt senest 15 dage efter, at accept fra andet "Dublin-land" eller afgørelse af klagesag med opsættende virkning i Flygtningenævnet er modtaget.

6. Tværgående mål – vægt 10 pct.

Med henblik på at styrke det tværgående samarbejde og anvendelsen af moderne teknologi i straffesagskæden er der i 2014 fastsat to tværgående udviklingsmål på Justitsministeriets område.

Tilgængelige nøgletal har i dag til formål at belyse produktionen på de enkelte myndighedsområder. Der "tælles" imidlertid ikke på samme måde, idet politi og anklagemyndighed tæller sigtelser, forhold og tiltaler, mens domstolene anvender begrebet sager, og kriminalforsorgen i vidt omfang fokuserer på personer. Det giver udfordringer for at opnå et fælles overblik og fastsætte fælles tværgående, numeriske mål. Der er derfor i politiets, anklagemyndighedens og Direktoratet for kriminalforsorgens resultatkontrakter for 2014 indsat et tværgående udviklingsmål vedrørende udarbejdelse af fælles ledelsesinformation om straffesagskæden. Det andet tværgående mål skal understøtte, at udvekslingen af dokumenter mellem myndighederne på sigt kan blive papirløs. I 2014 gennemføres der således et projekt med henblik på at udvikle en mere moderne teknisk platform for webbaseret kommunikation mellem myndighederne, således at myndighederne i straffesagskæden kan udveksle dokumenter digitalt.

+50	+100
<ul style="list-style-type: none">Der gennemføres inden for rammerne af det fælles controllerforum vedrørende straffesagskæden en analyse med henblik på i løbet af 2014 at skabe et tilstrækkeligt grundlag for, at der fra og med 2015 kan påbegyndes udarbejdelse af tværgående ledelsesinformation for straffesagskæden, som bl.a. skal bidrage til at forbedre både det centrale og lokale arbejde med tværgående optimering og koordinering af kapacitets- og ressourceudnyttelsen i straffesagskæden.	<p>Som +50 samt følgende krav:</p> <ul style="list-style-type: none">Der gennemføres i 2014 et projekt med henblik på, at myndighederne i straffesagskæden kan udveksle dokumenter digitalt.

7. God økonomistyring – vægt 10 pct.

Regeringen indgik i foråret 2012 aftale med Venstre og Det Konservative Folkeparti om vedtagelse af en budgetlov, der indeholder regler om et nyt udgiftsstyringssystem for den offentlige sektor. Budgetloven skal understøtte, at de offentlige udgifter udvikler sig i overensstemmelse med målsætningerne og prioriteringerne i en ny 2020-plan, herunder finanspagtens krav til de offentlige finanser.

Aftaleteksten blev udmøntet ved lov nr. 547 af 18. juni 2012, hvoraf det fremgår, at der første gang vil skulle fastsættes udgiftslofter for 2014. Principperne for styring under udgiftslofterne har været afprøvet i 2013.

I forlængelse af indførelsen af udgiftslofterne indføres der en række sanktionsmekanismer for at understøtte, at de faktiske udgifter ikke overstiger udgiftsloftet på statsregnskabet. Finansministeriet vil således kunne iværksætte foranstaltninger, som imødegår eventuelle overskridelser.

På Justitsministeriets område er det besluttet, at der for ministerområdets driftsbevillinger, hvor nettoudgiftsbevillingen udgør mere end 25 mio. kr., skal udarbejdes styringskataloger, der skal understøtte efterlevelse af Finansministeriets eventuelle tiltag i forhold til overholdelse af udgiftsloftet. Kataloget vil skulle udarbejdes for cirka 2 pct. af de omfattede kontis nettoudgiftsbevilling.

Styringskatalogerne skal medvirke til at sikre, at Justitsministeriets institutioner løbende tager aktivt stilling til, hvor der eventuelt kan ske tilpasninger, hvis den generelle økonomiske udvikling skulle tilsige dette.

Med udarbejdelsen af styringskataloger ønsker Justitsministeriet at tilvejebringe rettidige overvejelser og planlægning, der sikrer det bedst mulige udgangspunkt for økonomistyring under udgiftslofterne.

Styringskataloget vil blive udarbejdet som et internt dokument i institutionerne. Der afrapporteres til departementet, når styringskataloget foreligger og er godkendt af ledelsen. Afrapporteringerne skal fremsendes til departementet første gang 15. januar 2014 og herefter løbende i forbindelse med udgiftsopfølgningerne. Departementet udarbejder grundlæggende principper for styringskatalogerne samt en skabelon til afrapporteringen.

I 2014 skal politiet også have et stærkt fokus på den fortsatte styrkelse af den aktivitetsbaserede økonomistyring. I den forbindelse skal politiet i højere grad udnytte oplysninger om aktiviteter og ressourceforbrug i forbindelse med den interne budgetlægning og -opfølgning. Det betyder blandt andet, at politikredsene skal anvende det koncept for aktivitetsbaseret budgettering og opfølgning, som Rigspolitiet har udarbejdet i forbindelse med bevillingsudmeldingen for 2014, således at der indgår konkrete forventninger til årets aktiviteter som budgetteringsforudsætninger. I 2014 skal der særligt være fokus på at foretage aktivitetsbudgettering af straffesagsproduktion og for de mål i resultatkontrakterne, hvor det er relevant.

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> • Der udarbejdes senest 15. januar 2014 et styringskatalog for de væsentligste bindinger og prioriteringsmuligheder i budgettet for 2014. • I forbindelse med udgiftsopfølgning 1-3 for 2014 opdateres styringskataloget for de væsentligste bindinger og prioriteringsmuligheder i budgettet for 2014. 	<p>Som +50 samt følgende krav:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Politikredsene anvender det udarbejdede koncept for aktivitetsbaseret budgettering og opfølgning, således at der indgår konkrete forventninger til årets aktiviteter som budgetteringsforudsætninger for straffesagsproduktionen og de mål i resultatkontrakten, som kredsen finder relevante.

8. Stærkt fokus på effektivt lederskab og trivsel – vægt 10 pct.

Dygtige ledere, gode rammer for ledelse og effektive ledelsesværktøjer er vigtige forudsætninger for, at vi kan sætte retning, arbejde for at nå vores mål og skabe de rigtige resultater. Mere professionel ledelse sikrer samtidig bedre muligheder for en højere grad af fokus på kerneopgaverne.

I 2013 blev der iværksat og gennemført en lederreform, som har sikret, at politiet og anklagemyndigheden nu har færre ledere, tydeligere ledelsesniveauer og mere effektive rammer for ledelse. I 2014 vil politiet og anklagemyndigheden arbejde videre med opfølgning på lederreformen og på implementeringen af det nye fælles ledelsesgrundlag, herunder i forhold til at understøtte ledere og medarbejdere i de nye roller i organisationen.

I politiet og anklagemyndigheden stræbes efter at sikre et sundt og velfungerende arbejdsmiljø, der kan bidrage til at skabe trivsel, balance og motivation hos den enkelte medarbejder og leder.

Samtidig gør sammenhængen mellem trivsel og sygefravær trivsel til et naturligt fokusområde for politiets arbejde med nedbringelse af sygefravær. Sygefraværsindsatsen skal desuden kobles tæt sammen med indsatser til styrkelse af professionel ledelse.

Der skal således i de kommende år sættes endnu mere fokus på, at ledelsesopgaven bl.a. indebærer, at sygefravær blandt medarbejderne skal håndteres gennem hurtig og omsorgsfuld kontakt. Samtidig skal den øverste ledelse fastholde et strategisk fokus på trivsel og sygefravær samt have fokus på nødvendigheden af en stærk lokal HR-indsats, hvad angår advisering, understøttelse og opfølgning i forhold til lederne.

I den forbindelse vil politiet i 2014 arbejde med såvel facilitering af videndeling, sikring af viden om lokalt sygefravær, gennemførelse af trivselsmåling og understøttelse af særlige lokale indsatser.

Et væsentligt element i en effektiv og serviceorienteret HR-administration er, at den samlede HR-organisation i fællesskab formår at tilbyde HR-ydelser, der er afledt af operative mål. Der er i 2013 arbejdet målrettet med at videreudvikle HR-partnerrollen i politiet, og der er herved skabt et godt grundlag for, at HR fra 2014 – og i de kommende år – i langt højere grad samt mere målrettet og fokuseret kan levere de ydelser, der efterspørges af og er nødvendige for politiets kerneforretning.

Rigspolitiet og politikredsene vil derfor i 2014 arbejde på at etablere og gennemføre en proces, der sikrer en mere forretningsorienteret tilgang til politiets, herunder politikredsens og Rigspolitiets, HR-mål – dvs. HR-relaterede opgaver, der understøtter operative mål med henblik på, at indarbejde konkrete HR-mål i politikredsens resultatkontrakter for 2015.

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> • Der er gennemført lederudvikling med fokus på Leadership Pipeline på linje-, afdelings-, leder- og medarbejderniveau. • Der er gennemført en systemunderstøttet trivselsmåling og ledelsesevaluering, hvor mindst 80 pct. af medarbejdere og ledere har svaret. • 80 pct. af respondenterne i trivselsmålingen har udtrykt kendskab til Leadership Pipeline. 	<ul style="list-style-type: none"> • Implementeringsaktiviteter vedrørende Leadership Pipeline er gennemført ved alle enheder og embeder og har involveret alle ledelseslag. • Det samlede sygefravær i politiet[*] er faldet fra 8,8 dage til 8,5 dage^{**}. • Der er udarbejdet og gennemført en proces for forretningsdrevet HR-understøttelse af lokale og centrale operative mål.

^{*}Sygefravær er opgjort for alle medarbejdere i Rigspolitiet og politikredsene (ekskl. Grønland og Færøerne), samt politiansatte i den centrale anklagemyndighed (den øvrige del af den centrale anklagemyndighed er ikke indregnet i tallene).
^{**}Justeres eventuelt når de endelige sygefraværstal for 2013 foreligger.

4. Afrapportering, regnskabsaflæggelse, genforhandling

Kontrakten træder i kraft den 1. januar 2014.

Departementet indkalder status på målopfyldelse samt på den forventede opfyldelse for året i forbindelse med udgiftsopfølgning I, II og III. Den endelige opgørelse af resultatkontrakten for 2014 indkaldes i forbindelse med udkast til årsrapporten.

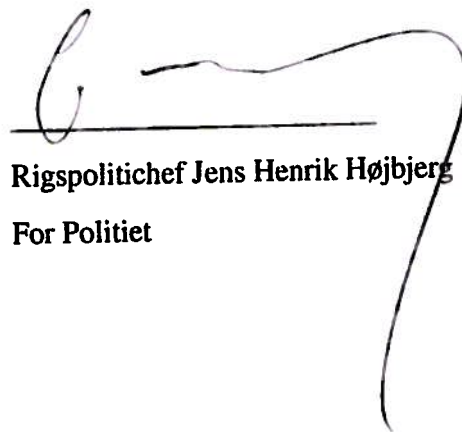
Genforhandling eller justering af kontrakten kan finde sted i løbet af kontraktperioden, såfremt der sker væsentlige ændringer i grundlaget for kontrakten, eller hvis de forudsætninger, der ligger til grund for politiets opfyldelse af de opstillede mål, ændres. Genforhandling eller justering kan finde sted, når parterne er enige herom.

Forhandlinger om resultatkontrakten for 2015 indledes i efteråret 2014.

København, den 20/12 2013



Departementschef Anne Kristine Axelsson
For Justitsministeriet



Rigspolitichef Jens Henrik Højbjerg
For Politiet

Bilag til resultatkontrakt: Rigspoliti­chefens direktørkontrakt

Mellem departementschef Anne Kristine Axelsson, Justitsministeriet

og

Rigspoliti­chef Jens Henrik Højbjerg, Rigspoliti­et

er der indgået direktørkontrakt for perioden 1. januar 2014 til 31. december 2014.

Resultatlønnen udmøntes på baggrund af opfyldelsen af den overordnede resultatkontrakt for politi­et for 2014 med følgende vægtning:

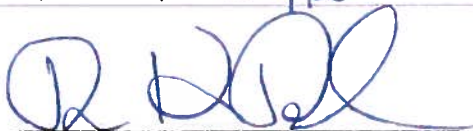
Dimension	Vægtning
1. Den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet skal bekæmpes – særligt indbrud i privat beboelse og hæleri	20 pct.
2. Konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer	15 pct.
3. Intensiveret indsats i de særligt udsatte boligområder	15 pct.
4. Færdselssikkerheden skal øges gennem en styrket politiindsats	10 pct.
5. Effektiv asylsagsbehandling	10 pct.
6. Tværgående mål	10 pct.
7. God økonomistyring	10 pct.
8. Stærkt fokus på effektivt lederskab og trivsel	10 pct.

Principperne for resultatløns­vurderingen og ydelse af resultatløntillæg følger af Finansministeriets vejledning ”Ansvar for styring - vejledning om styring fra koncern til institution” fra februar 2010.


Fuld målopfyldelse vil resultere i en resultatlønsudbetaling på 100.000 kr.

Departements­chefen kan skøns­mæssigt forhøje eller reducere resultatlønnen, hvis særlige forhold gør sig gældende.

København, den 20/12 2013



Anne Kristine Axelsson
Departements­chef



Jens Henrik Højbjerg
Rigspoliti­chef

RESULTATKONTRAKT
for
Nordjyllands Politi 2014

Indledning

Resultatkontrakten for Nordjyllands Politi 2014 er indgået mellem Rigspolitiet, Rigsadvokaten og Nordjyllands Politi. Kontrakten træder i kraft den 1. januar 2014 og gælder i ét år.

Kontrakten er udarbejdet på baggrund af Finansministeriets publikation *Ansvar for styring – styring fra koncern til institution* og indeholder dels landsdækkende mål, som har til formål at udmønte centralt fastsatte krav, dels kredsspecifikke mål, der tager udgangspunkt i de lokale udfordringer for Nordjyllands Politi i 2014. De landsdækkende mål er blandt andet en udmøntning af de mål, som indgår i politiets og anklagemyndighedens resultatkontrakter med Justitsministeriet, herunder krav som følger af regeringsgrundlaget *Et Danmark der står sammen* (oktober 2011), flerårsaftalen for politiets og anklagemyndighedens økonomi for 2012-2015, politiets og anklagemyndighedens strategi for 2011-15, politiets virksomhedsplan for 2014 og anklagemyndighedens mål og strategi for 2010-15.

Det fremgår af den fælles strategi for politiet og anklagemyndigheden for 2011-15, at den væsentligste opgave for politiet og anklagemyndigheden er at sikre borgernes tryghed og sikkerhed i samfundet. Derfor er der i denne resultatkontrakt for 2014 fastlagt følgende mål, der er rettet mod bekæmpelse og forebyggelse af kriminaliteten på en række helt centrale områder:

1. Den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet skal nedbringes. På baggrund af lokalt definerede målsætninger er politikredsen forpligtet til at nedbringe den kriminalitet, der lokalt generer borgerne mest.
2. Der skal ske en konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer i politikredsene.
3. Antallet af indbrud i privat beboelse skal reduceres i politikredsen og regionalt, og der skal sættes ind over for hælerivirksomhed.
4. Indsatsen i de udpegede særligt udsatte boligområder skal intensiveres blandt andet gennem bekæmpelse og forebyggelse af kriminalitet i områderne.
5. Færdselssikkerheden skal øges gennem en styrket og effektiv politiindsats
6. Kvalitet og effektivitet i straffesagsbehandlingen
7. Fokus på at øge fremdriften i større sager om økonomisk kriminalitet.

I kontrakten er der endvidere sat fokus på at sikre en effektiv økonomistyring samt styrke lederudviklingen og forbedre trivslen i politiet.

Politiets og anklagemyndighedens opgaver i politikredsene er nært forbundne, og de overordnede operative mål om bekæmpelse af rocker-/bandekriminalitet, indbrud i privat beboelse og kriminaliteten i de særligt udsatte boligområder kan kun nås gennem et tæt dagligt samarbejde. Derfor er politiets og anklagemyndighedens mål i politikredsenes resultatkontrakter koordineret, så kontrak-

terne, ud over fagspecifikke og særlige udviklingsmæssige mål, også understøtter opnåelsen af de fælles, overordnede mål, som er fastlagt i politiets og anklagemyndighedens strategi 2011-15.

Kontraktens fokus på sagsbehandlingstid og effektivitet må ikke have negative konsekvenser i forhold til retssikkerhed og kvalitet i sagsbehandlingen. Domfældelsesprocenten anvendes som indikator for kvaliteten af straffesagsbehandlingen, og der må således ikke forekomme betydende afvigelser i forhold til det sædvanlige niveau. Endvidere er det et grundlæggende krav, at Nordjyllands Politis kvalitets- og legalitetssikring mindst opnår karakteren "Tilfredsstillende" i Statsadvokaten i Viborgs bedømmelse af kredsen.

Det er samtidig helt afgørende, at kvaliteten af de data, der anvendes til såvel virksomhedsstyringen som den operative styring er retvisende. Det er i den forbindelse politikredsens ansvar at sikre, at de data, der registreres i eksempelvis sagsstyringssystemet og tidsregisteringssystemet, er korrekte.

Det er derfor også et grundlæggende krav, at kredsens datakvalitet skønnes at kunne danne grundlag for en retvisende styring, herunder en valid vurdering af resultaterne for 2014. Rigspolitiet og Rigsadvokaten vil i 2014 styrke forretningscontrollingen, hvilket bl.a. vil omfatte en nøjere overvågning af kredsenes registreringspraksis.

Ved opstillingen af målene i kontrakten er der primært taget udgangspunkt i politiets og anklagemyndighedens forventede resultater i 2013 eller i et gennemsnit af resultaterne for perioden 2011-2013 samt forventningen til sagsbelastningen i 2014.

Kontrakten er opdelt i følgende resultatmål:

Resultatmål for 2014

Dimension	Vægtning
1. Den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet skal bekæmpes	10 pct.
2. Forstærket indsats mod indbrud i privat beboelse og bekæmpelse af hæleri	10 pct.
3. Konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer	10 pct.
4. Intensiveret indsats i de særligt udsatte boligområder	7,5 pct.
5. Færdselssikkerheden skal øges gennem en styrket og effektiv politiindsats	5 pct.
6. Effektivitet i straffesagsbehandlingen	20 pct.
7. Styring af sager vedr. økonomisk kriminalitet	12,5 pct.
8. Kvalitet i straffesagsbehandlingen og forbedring af beredskabet	15 pct.
9. Fortsat styrkelse af økonomistyringen	5 pct.
10. Stærkt fokus på effektivt lederskab og trivsel	5 pct.

1. Den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet skal bekæmpes - vægt 10 procent

Politiet skal også i 2014 prioritere bekæmpelsen og forebyggelsen af den kriminalitet, der generer borgerne mest i hverdagen, og som opleves som særligt utryghedsskabende. Det gælder indbrud, tyveri, narkokriminalitet og den mere alvorlige voldskriminalitet samt uro, konfrontationer eller voldelige opgør i borgernes lokalområde.

Indsatsen over for den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet tager udgangspunkt i det lokale trusselsbillede og er baseret på et analytisk politiarbejde samt dialog med de lokale interessenter i politikredsen.

Målet for 2014 er at styrke befolkningens tryghed og sikre, at der er tillid til politiet både lokalt og på landsplan. Det skal ske ved en stærk lokal indsats, hvor hver politikreds er forpligtet til at planlægge og gennemføre lokale indsatser, målrettet mod bekæmpelsen af den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet.

På den baggrund vil Nordjyllands Politi gennemføre særlige indsatser rettet mod:

- Menneskehandel og prostitutionens bagmænd
- Utryghedsskabende adfærd og uro i festmiljøer
- Tyverier fra borgerne i Aalborg centrum.

Lokale borgerrettede mål

Menneskehandel og prostitutionens bagmænd

+ 50	+ 100
<ul style="list-style-type: none">• Der er foretaget et antal kontrolbesøg, der svarer til 80 % af antallet af kendte bordeller i politikredsen i løbet af året.• Der er rejst mindst 10 sigtelser inden for straffelovens¹ §§ 224 (medvirken), 233 og 233a (rufferi mv.) samt § 262a (menneskehandel).	<ul style="list-style-type: none">• Der er foretaget et antal kontrolbesøg, der svarer til antallet af kendte bordeller i løbet af året.• Der er rejst mindst 15 sigtelser inden for straffelovens §§ 224 (medvirken), 233 og 233a (rufferi mv.) samt § 262a (menneskehandel).

Utryghedsskabende adfærd og uro i festmiljøer

+ 50	+ 100
<ul style="list-style-type: none">• Det samlede antal sigtelser² for overtrædelse af lov om euforiserende stoffer, restaurationsloven og ordensbe-	<ul style="list-style-type: none">• Det samlede antal sigtelser for overtrædelse af lov om euforiserende stoffer, restaurationsloven og ordens-

¹ Journalkoder: 72324 (Medvirken til prostitution (samleje) – person under 18 år), 72378 (rufferi), 72379 (fremmelse af prostitution), 72380 (udlejning af værelse til prostitution), 72382 (svigagtig eller anden utilbørlig fremmelse af prostitution) og 74135 (menneskehandel).

kendtgørelsen er som minimum på niveau med gennemsnittet for 2011-2013.	bekendtgørelsen er steget med mindst 2 procent i forhold til det gennemsnitlige niveau for 2011-2013.
---	---

Tyverier fra borgerne i Aalborg centrum

+ 50	+ 100
<ul style="list-style-type: none"> • Antallet af anmeldelser om tyveri fra borger³ er højest på niveau med gennemsnittet for 2011-2013. 	<ul style="list-style-type: none"> • Antallet af anmeldelser om tyveri fra borger er faldet med mindst 2 procent i forhold til gennemsnittet for 2011-2013. • Såfremt antallet af anmeldelser om tyveri fra borger ikke er faldet med mindst 2 procent, skal udviklingen i antallet af sigtelser vedrørende tyveri fra borger ligge over udviklingen i antallet af anmeldelser i forhold til gennemsnittet for 2011-2013.

Lokale forebyggende puljemål

Der er i 2014 og 2015 afsat særlige puljer til ekstraordinære og innovative indsatser, der henholdsvis understøtter den nationale operative strategi vedrørende bekæmpelse af rocker- og bandekriminalitet samt medvirker til, at politiet fortsat finder nye veje til effektivt at forebygge og bekæmpe kriminalitet. Nordjyllands Politi har fået tildelt puljemidler til en ekstraordinær forebyggende indsats, der er rettet mod, at politikredsen i samarbejde med kommunerne kan medvirke til en så tidlig indsats som mulig i forhold til at forebygge og mindske alvorlige sager om mistrivsel og mishandling af børn og unge.

Projekt Socialsøg

+ 50	+ 100
<p>Politikredsen har inden udgangen af 1. halvår 2014:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Inviteret de øvrige politikredse til at deltage i en ERFA gruppe omkring socialsøg⁴. • I samarbejde med Rigspolitiet foretages opfølgning på den erfaringsopsamling, som pilotprojektet giver Nordjyllands Politi ultimo 2013. • I samarbejde med Rigspolitiet og øvrige interessenter udarbejdet en SARA⁵ for videreudvikling af socialsøg. 	<p>Politikredsen har inden udgangen af 2. halvår 2014:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Udarbejdet en undervisningsplan for relevante medarbejdere ved Nordjyllands Politi. • I samarbejde med Rigspolitiet lavet en midtvejsevaluering på indsatsen. • Evalueret undervisningsplanen i samarbejde med Rigspolitiet.

² Journalkoder: 84110 og 84111 (lov om euforiserende stoffer, herunder salg), 84220 (ordensbekendtgørelsen – sikring af den offentlige orden mv.), 94110-94112 (restaurationsloven herunder nattesæde og ulovlig udskænkning).

³ Journalkoder: 75551 (tyveri fra cafeteria, restauration), 75607 (tyveri fra lomme, taske, bagage) og 75608 (tyveri af taske og bagage) målt i et afgrænset område i Aalborg centrum.

⁴ Socialsøg er et IT-værktøj politiet anvender til at identificere børnefamilier, hvor der er risiko for at børn og unge i familierne mistrives mv.

- Ved hjælp af eksterne kompetencer undersøgt, om det er muligt at måle effekten af socialsøg på en videnskabelig valid måde, og om muligt iværksat måling.

2. Forstærket indsats mod indbrud i privat beboelse og bekæmpelse af hæleri - vægt 10 procent

Selvom indbrudskriminaliteten er faldet, er den fortsat et landsdækkende problem og til stor gene og bekymring for borgerne. Derfor er der i samtlige kontrakter, der indgås med kredsene, fastsat mål for resultatet af de enkelte politikredses indsats mod indbrud i privat beboelse. Med særligt henblik på at understøtte indsatsen mod den organiserede indbrudskriminalitet, herunder omrejsende kriminelle, er der i kontrakterne tillige fastsat særlige mål for den regionale indsats i henholdsvis Øst- og Vestdanmark for at styrke det tværgående samarbejde mellem politikredse. Et samarbejde, der understøttes af de såkaldte indbrudstask forces, der blev etableret i 2012 i både Øst- og Vestdanmark.

En væsentlig årsag til, at der begås indbrud, er, at det er muligt for indbrudstyvene at afsætte de stjalne genstande. Et vigtigt element i bekæmpelsen af indbrudskriminalitet er derfor en konsekvent indsats over for hæleri. Det gælder såvel de almindelige borgere, der aftager tyvekoster, som de bagmænd, der står bag den mere organiserede indbrudskriminalitet.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> • Antallet af anmeldelser om indbrud i privat beboelse⁶ skal i Vestdanmark i 2015 være faldet med 6 procent i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012. Dette fald skal indføres med en tredjedel pr. år, således at målene for 2013 og 2014 udgør et fald på henholdsvis 2 procent og 4 procent. Såfremt antallet af anmeldelser om indbrud i privat beboelse ikke er faldet i overensstemmelse med de fastsatte målkrav, skal udviklingen i antallet af sigtelser vedrørende indbrud i privat beboelse ligge over udviklingen i antallet af anmeldelser i Vestdanmark, dvs. sigtel- 	<ul style="list-style-type: none"> • Antallet af anmeldelser om indbrud i privat beboelse skal i Nordjyllands Politi i 2015 være faldet med 5 procent i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012. Dette fald skal indføres med en tredjedel pr. år, således at målene for 2013 og 2014 udgør et fald på henholdsvis 2 procent og 3 procent. Såfremt antallet af anmeldelser om indbrud i privat beboelse ikke er faldet i overensstemmelse med de fastsatte målkrav, skal udviklingen i antallet af sigtelser vedrørende indbrud i privat beboelse ligge over udviklingen i antallet af anmeldelser i politikredsen. Udviklingen i antallet af anmeldelser og sigtelser i 2014 måles i forhold til det

⁵ SARA er en analysemodel, der anvendes i det kriminalpræventive arbejde i politiet.

⁶ Omfatter indbrud i villa, lejlighed, værelse og landejendom.

<p>sesprocenten skal øges. Udviklingen i antallet af anmeldelser og sigtelser måles i 2014 i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Antallet af sigtelser for hæleri i Vestdanmark er steget med 14 procent i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2011-2013. 	<p>gennemsnitlige niveau i 2010-2012.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Udviklingen i antallet af tiltaler for indbrud i privat beboelse i både politikredsen og hele Vestdanmark er som minimum på niveau med udviklingen i antallet af sigtelser i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012. • Antallet af sigtelser for hæleri i Vestdanmark er steget med 21 procent i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2011-2013. • Udviklingen i antallet af tiltaler for hæleri i hele Vestdanmark er som minimum på niveau med udviklingen i antallet af sigtelser i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2011-2013.
--	---

3. Konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer – vægt 10 procent

Den organiserede og grænseoverskridende kriminalitet er fortsat et problem, som kræver et konstant fokus og konsekvent handling fra politiet. Bandekriminalitet var i 2013 et af de helt store fokusområder for dansk politi, og selvom den markante optrapning af konfliktmønstret, som kunne ses i første halvår af 2013, nu er afløst af et mere normalt trusselsbillede, er bandekriminalitet fortsat en af de væsentligste kriminalitetsudfordringer for det danske samfund.

Den utryghedsskabende kriminalitet og uro har ofte rod i den organiserede kriminalitet, hvor bagmænd, typisk i rocker- og bandemiljøet, gennem narkohandel, udnyttelse af prostituerede, trusler, afpresning og anden alvorlig kriminalitet, presser andre til også at begå kriminalitet, der ofte er borgervendt. Politiet har i de seneste år med gode resultater gennemført en massiv indsats rettet mod særligt rocker- og bandemedlemmers organiserede og grænseoverskridende kriminalitet samt gennemført målrettede indsatser mod rocker- og bandemiljøets "rekrutteringsbaser" i de særligt udsatte boligområder med henblik på at forhindre tilgangen til grupperingerne.

Samtidig er området præget af stor ustabilitet i konfliktbilledet mellem gamle og nye rocker- og bandegrupperinger, hvilket gør det vanskeligt at planlægge og målstyre politiets indsats. Således var situationen på rocker- og bandeområdet i 1. halvår af 2013 præget af et højt konfliktniveau, hvor politiet registrerede 49 skudepisoder relateret til rocker- og bandekonflikten. Det resulterede i 2013 i en meget betydelig indsats fra politiet for at nedbringe konfliktniveauet. Som følge af det høje konfliktniveau og politiets massive indsats var der et meget højt antal fængslede rocker- og bandemedlemmer gennem hele 2013.

Konflikten er mod slutningen af 2013 begrænset meget i forhold til situationen i første halvår, men de underliggende problemer med rocker- og bandemiljøet består. Politiet skal derfor også i 2014 fastholde en massiv indsats mod rocker- og bandemedlemmerne. Det gælder ikke alene i forhold til efterforskningen af de kriminelle handlinger, der er tæt knyttet til konfrontationerne mellem rocker- og bandemedlemmer, men også i forhold til den øvrige kriminalitet, der udøves af grupperingerne, og som er den helt afgørende årsag til deres indbyrdes strid.

Udover denne massive indsats, der er rettet direkte mod rocker- og bandemedlemmerne, vil politiet også øge bredden i indsatsen. Derfor vil der i 2014 ligesom i 2013 også være fokus på at få fængslet personer, der gennem kriminelle aktiviteter understøtter rockernes og bandernes virksomhed.

Rocker- og bandegrupperingerne er blandt andet kendetegnet ved, at deres kriminalitet foregår på tværs af politikredsene. Med henblik på at understøtte et stærkt lokalt samarbejde mellem politikredsene i bekæmpelsen af rocker- og bandekriminalitet er der på baggrund af det aktuelle kriminalitetsbillede fastsat overordnede fælles mål for antallet af fængslede rocker- og bandemedlemmer for politikredsene i henholdsvis Øst- og Vestdanmark. Samarbejdet understøttes af task-forces i Øst- og Vestdanmark.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> • Politikredsen har i samarbejde med de øvrige politikredse på Fyn og i Jylland sikret, at der kontinuerligt er fængslet 75 af de rocker- og bandemedlemmer, der overvåges af politiet. • Politikredsen har i samarbejde med de øvrige politikredse på Fyn og i Jylland sikret, at 25 personer, der ikke er registrerede som rocker- og bandemedlemmer, men som ved deres kriminelle aktivitet er en væsentlig forudsætning for rocker- og bandemedlemmernes virksomhed, skal være eller have været varetægtsfængslet eller have afsonet domme på baggrund af efterforskninger, der er iværksat i 2014⁷. 	<ul style="list-style-type: none"> • Politikredsen har i samarbejde med de øvrige politikredse på Fyn og i Jylland sikret, at det fastsatte antal af de udpegede personer, som udøver væsentlig indflydelse på rockernes og bandernes kriminalitet og/eller konfliktudviklingen mellem disse, er fængslet. • Mindst 20 procent af de rocker- og bandemedlemmer, der har tilknytning til de af politiet udpegede særligt udsatte boligområder i kredsen, skal kontinuerligt afsoner domme eller være varetægtsfængslet.

⁷ Såfremt der sker en overopfyldelse på målkravet om antallet af fængslede rocker- og bandemedlemmer på 75, nedjusteres dette målkrav tilsvarende.

4. Intensiveret indsats i de særligt udsatte boligområder – vægt 7,5 procent

Der er fortsat særligt udsatte boligområder (SUB-områder), hvor der er for megen kriminalitet, og hvor beboerne ikke føler, at de kan færdes trygt på gaden. De problemer, der er i SUB-områderne, kan være meget forskellige og består ikke alene i egentlig alvorlig kriminalitet, men også i anden utryghedsskabende adfærd, der generer andre beboere, f.eks. støjende opførsel, hærværk og ulovlig knallertkørsel på sti- og gangsystemer.

Indsatsen i 2014 skal som udgangspunkt fokuseres på de i alt 31 boligområder⁸ i hele landet, der ud fra en politifaglig vurdering er mest belastede af kriminalitet eller utryghedsskabende adfærd. Fastlæggelsen af disse boligområder er drøftet i kredsradene. Med henblik på at sikre, at der løbende er fokus på de boligområder, der er mest belastede, skal der årligt ske en revurdering af disse områder⁹.

I de udpegede særligt udsatte boligområder har politiet generelt forstærket indsatsen med henblik på at nedbringe kriminaliteten og dermed øge trygheden. Politiets indsats baseres på lokale trusselsvurderinger, så den løbende kan målrettes i forhold til problemernes aktuelle omfang og karakter. For at sikre, at den styrkede indsats fører til konkrete resultater i SUB-områderne, er der i samtlige politikredses resultatkontrakter for 2014 fastlagt resultatkrav for indsatsen. Kravene er både rettet mod at nedbringe kriminaliteten i områderne og at stille gerningsmændene til ansvar for deres handlinger. Udover en generelt styrket indsats på landsplan i SUB-områderne har flere politikredse iværksat yderligere lokale indsatser.

Med henblik på at forstærke fokus på beboernes tryghed i de af politiet udpegede særligt udsatte boligområder og for at give et mere nuanceret billede af trygheden i områderne, blev der i 2012/2013 gennemført en tryghedsmåling i disse boligområder. Resultaterne fra tryghedsmålingerne skal blandt andet danne grundlag for fastlæggelsen af politiets fortsatte indsats i boligområderne i 2014. En ny tryghedsmåling planlægges gennemført i efteråret 2014 med forventet resultat primo 2015.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

+50	+100
<ul style="list-style-type: none">• Antallet af sigtelser i forhold til antallet af anmeldelser vedrørende straffeloven i de udpegede særligt udsatte boligområder i politikredsen er på niveau med det gennemsnitlige niveau for 2011-	<ul style="list-style-type: none">• Antallet af straffelovs anmeldelser pr. 1.000 indbyggere i et¹⁰ af de særligt udsatte boligområder, som kredsene har udpeget, er nedbragt, således at det er på niveau med eller under det gennemsnit-

⁸ Disse 31 områder blev udpeget i 2013.

⁹ Politikredsen skal senest den 15. januar 2014 indberette til Rigs politiet, hvilke områder, der er udpeget for 2014.

¹⁰ Dette ambitionsniveau kan justeres såfremt antallet af særligt udsatte boligområder ændres ved politikredsenes revurdering af områderne i januar 2014.

<p>2013.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tiltale er rejst inden for to måneder fra sigtelsestidspunktet i mindst 60 procent af sagerne vedrørende overtrædelse af straffeloven i de udpegede særligt udsatte boligområder i politikredsen. • Politikredsen skal have iværksat mindst et nyt initiativ på baggrund af den seneste tryghedsmåling i de særligt udsatte boligområder. Initiativerne skal være iværksat inden den 1. marts 2014. 	<p>lige niveau i perioden 2011-2013 for hele landet. Herudover skal antallet af straffelovsanmeldelser pr. 1.000 indbyggere i de øvrige områder i politikredsen samlet set være faldende i forhold til niveauet i de foregående år.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Antallet af sigtelser i forhold til antallet af anmeldelser vedrørende straffeloven i de udpegede særligt udsatte boligområder i politikredsen er steget i forhold til det gennemsnitlige niveau for 2011-2013. • Tiltale er rejst inden for to måneder fra sigtelsestidspunktet i mindst 65 procent af sagerne vedrørende overtrædelse af straffeloven i de udpegede særligt udsatte boligområder i politikredsen.
---	--

5. Færdselssikkerheden skal øges gennem en styrket og effektiv politindsats – 5 procent

Politiets færdselsindsats skal i højere grad have en mere helhedsorienteret tilgang, således at færdselskontrollen på det danske vejnet indgår som et naturligt led i den samlede kontrol og retshåndhævelse i forhold til de kriminalitetsformer, som ikke er relateret til færdselsområdet. Herudover skal politiet understøtte realiseringen af de målsætninger, der fremgår af Færdselssikkerhedskommissionens nye handlingsplan, som løber frem til 2020.

I handlingsplanen er der taget afsæt i EU's målsætning om at nå en halvering af antallet af trafikdræbte inden udgangen af 2020 i forhold til niveauet i 2010. Herudover er der fastsat tilsvarende mål for antallet af tilskadekomne i trafikken. Målene i handlingsplanen er, at der:

- I 2020 højest skal være 120 dræbte i trafikken i Danmark
- I 2020 højest skal være 1.000 alvorligt tilskadekomne i trafikken i Danmark
- I 2020 højest skal være 1.000 lettere tilskadekomne i trafikken i Danmark
- Generelt skal være fokus på de ulykker, der oftest forekommer.

For at opfylde målene for 2020 skal den fremtidige lokale og nationale færdselsindsats i videre omfang tilrettelægges på baggrund af forudgående analyser, således at planlægningen og gennemførelsen af de enkelte færdselsindsatser bliver mere effektiv og derigennem medvirker til at forbedre trafikikkerheden. Politikredsenes analyser skal derfor tage udgangspunkt i den lokale aktuelle færdselssituation og indgå som en integreret del af den daglige færdselsmæssige kontrolindsats.

Med henblik på at understøtte en hensigtsmæssig lokal udmøntning af målkraevne vedrørende trafikfarlige forseelser og ATK skal hver enkelt politikreds senest den 15. januar 2014 have udarbejdet

en trafikikkerhedsanalyse for kredsen, der belyser de lokale udfordringer på færdselsområdet. Med udgangspunkt i de lokale udfordringer skal politikredsene udfærdige en operationsplan for den samlede færdselsindsats, der både omfatter indsatsen vedrørende trafikfarlige forseelser og automatisk trafikkontrol.

Med henblik på, at politikredsene kan rette fokus på de helt lokale trafikudfordringer, har kredsene fuld fleksibilitet til at prioritere de indsats, der giver den bedste trafikikkerhedsmæssige effekt – blot det samlede målkrav for kredsen opfyldes.

De målrettede landsdækkende færdselskontroller – der er rettet mod spiritus- og narkotikakørsel, høj hastighed, manglende brug af sikkerhedssele og hjelm, uopmærksomhed i trafikken og de særligt udvidede rutinekontroller samt tværsektorielle multikontroller af tunge køretøjer – skal ligeledes være baseret på analyser af de enkelte kontrolområder, således at indsatsen opnår den tilsigtede færdselssikkerhedsmæssige effekt.

Herudover skal der i politikredsen i 2014 iværksættes forsøg med henblik på at nedbringe gennemsnitshastigheden på udvalgte vejstrækninger, der er udpeget som særligt trafikfarlige på grund af høj hastighed, mange tilskadekomne eller trafikdræbte.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> • Nordjyllands Politi skal inden den 15. januar 2014 have indsendt deres trafikikkerhedsanalyse til Rigspolitiet. • Der er foretaget mindst 3.600 timers måling ved anvendelse af automatisk trafikkontrol. • Der er rejst mindst 11.000 sigtelser for trafikfarlige færdselsforseelser¹¹. 	<p>Som +50 samt følgende krav:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Der er foretaget mindst 4.000 timers måling ved anvendelse af automatisk trafikkontrol. • Der er rejst mindst 12.200 sigtelser for trafikfarlige færdselsforseelser. • Der er i samarbejde med Østjyllands Politi og Midt- og Vestjyllands Politi gennemført mindst tre udvidede rutinekontroller¹².

Tungvognscenter Nord

På tungvognsområdet har EU fastsat fælles regler om minimumsbetingelser for medlemslandenes kontrol af køre- hviletidsbestemmelserne med henblik på at sikre en ensartet og effektiv håndhævelse.

¹¹ Eksempelvis spirituskørsel, kørsel frem mod rødt/gult lys, vigepligtforseelser, anvendelse af mobiltelefon under kørslen og manglende brug af sikkerhedssele mv. I målkravet indgår ikke sigtelser, der er rejst på baggrund af automatisk trafikkontrol.

¹² Udvidede rutinekontroller indebærer, at al færdsel standses og omfatter en bredspektret kontrol af såvel føreren som køretøjet.

se af hensyn til dels færdselssikkerheden, men også for at sikre ordentlige sociale forhold for chaufførerne og lige konkurrencevilkår.

Kravet til kontrol af transportbranchen opgøres i antal arbejdsdage, og målkravet er i øjeblikket for Danmark kontrol af mindst 330.000 arbejdsdage i transportbranchen pr. år fordelt mellem vejside- og virksomhedskontrol. Det samlede målkrav for vejsidekontrollen er omsat til 165.000 arbejdsdage pr. år svarende til 12.250 antal kontrollerede køretøjer fordelt på de tre tungvognscentre

Ved etableringen af de nye tungvognscentre blev ovennævnte målkrav fordelt på de respektive tungvognscentre, således at Tungvognscenter Nord får ansvaret for 30 procent af målkravene vedrørende vejsidekontrollen, i alt 3.675 kontroller.

Politiet vil fortsætte den nuværende indsats mod ulovlig cabotagekørsel, således at Tungvognscenter Nord i 2014 får ansvaret for 30 procent af det nuværende målkrav på 4.500 kontrollerede udenlandske køretøjer for ulovlig cabotagekørsel, i alt 1.350 kontroller.

Politikredsen skal i 2014 op følgende resultater

+ 50	+ 100
<ul style="list-style-type: none">Der er foretaget standsning og kontrol af mindst 4.700 tunge køretøjer, heraf mindst 1.100 for ulovlig cabotagekørsel.	<ul style="list-style-type: none">Der er foretaget standsning og kontrol af mindst 5.025 tunge køretøjer, heraf mindst 1.350 for ulovlig cabotagekørsel.Der er i samarbejde med Trafikstyrelsen, Miljøstyrelsen, Fødevarestyrelsen og SKAT gennemført 1 multikontrol.

6. Effektivitet i straffesagsbehandlingen - vægt 20 pct.

Der er ikke fastsat centrale mål for effektiviteten i politiets og anklagemyndighedens flerårsaftale, men det er efter Justitsministeriets og Rigsadvokatens opfattelse vigtigt at fastholde fokus på at forbedre effektiviteten løbende.

I anklagemyndighedens kontrakt for 2012 blev der på denne baggrund opstillet et flerårigt mål om, at anklagemyndighedens produktivitet i politikredsene skal forbedres (stykprisen pr. vægtet sag nedbringes) med 5 pct. over flerårsaftaleperioden 2012-2015 i forhold til 2011-niveauet. Målet er indfaset således, at der i 2012 og 2013 blev stillet krav en produktivitetsstigning på 1,5 pct., mens der i 2014 og 2015 forudsættes en produktivitetsstigning på 1 pct. Da bevillingerne stort set er stabile over perioden, indebærer målet, at produktionen af straffesager skal øges, og kravet retter sig

således både mod politiet, der skal efterforske sagerne, og mod anklagemyndigheden, som efterfølgende skal tage stilling til dem.

Målet udmøntes 2014 ved, at:

- de fire politikredse med den højeste produktivitet i 2011 kan opnå delvis målopfyldelse ved et fald i produktiviteten på op til 2 pct.
- politikredse, der i 2011 havde en stykpris, der maksimalt var 12 pct. højere end den mest produktive kreds, skal fastholde deres produktivitet for at opnå målopfyldelse.
- politikredse, der i 2011 havde en stykpris, der var over 12 pct. højere end den mest produktive kreds, skal forbedre deres produktivitet for at opnå målopfyldelse. Produktivitetskravet differentieres afhængigt af individuelt niveau.

Samtidig med at flere sager skal behandles, er det også vigtigt, at alle sager behandles så hurtigt som sagen tillader, for uanset om man er sigtet, tiltalt, offer for en forbrydelse eller vidne, er en straffesag en belastning. Sagsbehandlingstiden vedrører både politiets efterforskning og anklagemyndighedens juridiske vurdering, og politikredsene skal derfor have fokus på begge dele.

I en tid, hvor anklagemyndigheden i politikredsene øger produktiviteten markant navnlig ved at tilrettelægge velfungerende sagsgange i de mindre og ukomplicerede sager, er det vigtigt også at holde fokus på de længerevarende og komplicerede sager. Med henblik på at begrænse antallet af langvarige sigtelser og sikre en hurtigere behandling af straffesagerne, er der fokus på at nedbringe den gennemsnitlige alder af de 20 pct. ældste sigtelser, hvor der endnu ikke er taget stilling til tiltalspørgsmålet.

For at anklagemyndigheden samlet set kan leve op til denne ambition, er det afgørende, at der i de enkelte politikredse løbende arbejdes med at effektivisere arbejdet i hele straffesagskæden gennem styrket driftsledelse og målrettede forbedringer af arbejdsprocesser og administrative rutiner mv. Den enkelte kreds har metodefrihed og vælger selv, hvordan den vil effektivisere arbejdet i hele straffesagskæden.

Mål 6: Effektivitet i straffesagsbehandlingen	
Nordjyllands Politi arbejder målrettet på at:	
<ul style="list-style-type: none"> • Anklagemyndighedens produktivitet skal forbedres med 2 % forhold til 2011. • I mindst 66 pct. af straffelovssagerne er der rejst tiltale eller truffet en anden afgørelse senest 2 måneder efter sigtelsestidspunktet. • den gennemsnitlige alder af de 20 % ældste sigtelser, hvor der ikke er rejst tiltale, er maksimalt 400 dage ved udgangen af 2014. 	
Kriterier	Målopfyldelse (pr. delmål)
Produktiviteten er forbedret med 2 % i forhold til 2011	30
Produktiviteten er fastholdt i forhold til 2011	30
Sagsbehandlingstiden i straffelovssager	20
Alder på sigtelser uden tiltaler	20

Note: Produktiviteten opgøres som totalt lønsumsforbrug pr. standardsag i anklagemyndigheden (efter Rigsadvokatens sagsvægtsmodel).

Til sammenligning var Nordjyllands Politis sagsbehandlingstider følgende pr. 1. november 2013:

- 67,7 % af tiltalerne eller andre afgørelser i straffelovssager blev rejst/truffet senest 2 måneder efter sigtelsestidspunktet (Mål 2013: 66 %)
- Den gennemsnitlige alder af de 20 % ældste sigtelser, hvor der ikke er rejst tiltale udgjorde 401 dage (Mål 2013: 439 dage).

7. Styring af sager vedrørende økonomisk kriminalitet - vægt 12,5 pct.

Siden 2009 har politiet og anklagemyndigheden haft et særligt fokus på styring af større sager vedrørende økonomisk kriminalitet i politikredsene. Styringen foretages ud fra en projektmodel med opstilling af milepælsplaner for de omfattede sager og med løbende opfølgning på sagsbehandlingen, som Statsadvokaten for Særlig Økonomisk og International Kriminalitet (SØIK) har udarbejdet samarbejde med kredsene. Indsatsen har betydet et større fokus på de store økonomiske sager, både efterforskningsmæssigt og i anklagemyndigheden.

Den målrettede indsats videreføres i 2014, således at der både i politiet og i anklagemyndigheden fastholdes et betydeligt fokus på de relevante større sager om økonomisk kriminalitet.

Dette indebærer at:

- Der skal i 2014 være en betydelig fremdrift i behandlingen af relevante større sager vedrørende økonomisk kriminalitet, jf. koncept for statsadvokaternes tilsyn med de økonomiske sager.
- Der skal i 2014 opstilles milepælsplaner for fremdriften i alle relevante større sager vedrørende økonomisk kriminalitet. Kredsen udvælger de sager, der kan betegnes som "større", hvorefter disse sager forelægges for Statsadvokaten i Viborg. Endvidere gennemgår Statsadvokaten i Viborg kredsens milepælsplaner.
- Der skal i 2013 være fokus på efterforskning af sager vedrørende hvidvaskning. Derfor skal kredsen efterforske alle modtagne underretninger om hvidvask. Statsadvokaten i Viborg vil i forbindelse med det årlige tilsyn vurdere, hvorvidt kredsens behandling af underretningerne vedrørende hvidvaskning har været tilfredsstillende.

I 2014 erstattes den nuværende indberetning af milepælsplanerne til statsadvokaterne med en elektronisk indberetning fra politikredsene, ved at milepælsplanerne oprettes og opdateres i efterforskningsværktøjet PEDPoint. Herved bliver det muligt for statsadvokaterne at følge fremdriften i milepælssagerne i anklagemyndighedens ledelsesinformationssystem.

I alle relevante større sager vedrørende økonomisk kriminalitet skal politikredsen vurdere, om der er mulighed for beslaglæggelse og konfiskation af udbytte fra kriminaliteten. Statsadvokaten i Viborg foretager en gennemgang af disse sager med henblik på at undersøge, om dette er sket.

SØIK vil herudover afholde et ERFA-møde med kredsene, hvor de større økonomiske sager drøftes. Fremdriften følges også tæt af Statsadvokaten i Viborg, der løbende vurderer, om fremdriften i sagerne følger milepælsplanerne. Desuden skal politikredsen holde relevante eksterne samarbejdspartnere – herunder SKAT – løbende orienteret om fremdriften i sagerne.

Politikredsen har i de senere år generelt øget produktionen og nedbragt sagsbehandlingstiderne, men en hurtig og effektiv behandling af sager om økonomisk kriminalitet er fortsat en udfordring for politi og anklagemyndighed.

I 2013 rettede politiet og anklagemyndigheden derfor yderligere fokus på håndteringen af de øvrige sager vedrørende økonomisk kriminalitet, der ikke er omfattet af projektmodellen, ved at opstille mål for sagsbehandlingstiden fra anmeldelse til tiltale eller anden afgørelse i de øvrige sager om økonomisk kriminalitet. Målet videreføres i 2014.

Mål 7: Sager vedrørende økonomisk kriminalitet	
Den målrettede indsats i forhold til sager om økonomisk og organiseret kriminalitet videreføres i 2013, hvilket indebærer at Nordjyllands Politi skal gennemføre følgende punkter:	
<ul style="list-style-type: none"> • Inden udgangen af 1. kvartal har kredsene oprettet alle verserende milepælssager vedr. økonomisk kriminalitet i PEDPoint. Status for milepælssagerne opdateres derefter løbende i PEDPoint. • Der er iværksat efterforskning af samtlige modtagne underretninger vedrørende hvidvaskning, og statsadvokaten vurderer, at sagerne er behandlet tilfredsstillende. • I 2014 har fremdriften i de relevante større sager vedrørende økonomisk kriminalitet været i overensstemmelse med de opstillede milepælsplaner. • Kredsene har vurderet muligheden for beslaglæggelse og konfiskation af udbyttet fra alle større sager vedrørende økonomisk kriminalitet. • Der skal rejses tiltale eller træffes anden afgørelse i 65 pct. af de øvrige sager om økonomisk kriminalitet inden 6 mdr. efter anmeldelse. • Den gennemsnitlige sagsbehandlingstid fra anmeldelse til tiltale eller anden afgørelse i de øvrige sager om økonomisk kriminalitet skal maksimalt være 200 dage i 2014. 	
Kriterier	Målopfyldelse
To punkter opfyldt	50
Fire punkter opfyldt	75
Alle punkter opfyldt	100

Til sammenligning var sagsbehandlingstiderne følgende pr. 1. november 2013:

- 67,3 pct. af tiltalerne eller andre afgørelser i de øvrige sager om økonomisk kriminalitet blev rejst/truffet inden 6 måneder efter anmeldelse (Mål 2013: 70 pct.).
- Den gennemsnitlige sagsbehandlingstid var 177 dage fra anmeldelse til tiltale eller anden afgørelse i de øvrige sager om økonomisk kriminalitet (Mål 2013: 180 dage).

8. Kvalitet i straffesagsbehandlingen - vægt 15 pct.

Det er et centralt mål i politiets og anklagemyndighedens strategi for 2011-15 at forbedre borgerbetjeningen og øge effektiviteten og kvaliteten i opgavevaretagelsen.

Der er med henblik herpå gennem flere år arbejdet med Lean og driftsledelse i den lokale anklagemyndighed, og langt hovedparten af landets politikredse har endvidere gennem de senere år i samarbejde med Rigsadvokatens Lean-enhed gennemført projekter i lokalpolitiet med henblik på at øge kvaliteten og effektiviteten i straffesagsbehandlingen. I 2013 er der eksempelvis i Midt- og Vestjyllands Politi – med bistand fra Rigsadvokatens Lean-enhed – gennemført et projekt i relation til den del af straffesagsbehandlingen, der bliver varetaget i vagtcentralen, servicecentret og beredskabet. På baggrund af de foreløbige erfaringer fra bl.a. dette projekt, er det vurderingen, at der er et godt grundlag for lokalt at arbejde videre med at få en øget kvalitet i straffesagsbehandlingen fra sagens opstart i første led.

Rigspolitiet og Rigsadvokaten vil i fællesskab stille krav om, at der i 2014 bliver gennemført lokale projekter i politikredsene, hvor opgavevaretagelsen i vagtcentralen, servicecentret og beredskabet vurderes med henblik på at øge effektiviteten og kvaliteten i straffesagsbehandlingen i den enkelte kreds. Som følge af det igangværende arbejde med implementering af en omfattende samlet udviklingsplan for Københavns Politi i 2013-2015 vil der ikke blive stillet særskilt krav om et sådant lokalt projekt i denne politikreds i 2014, men det er forventningen, at et lignende krav vil kunne stilles til Københavns Politi i 2016, når alle tiltag i udviklingsplanen er gennemført. Rigspolitiet og Rigsadvokaten er enige om, at det er afgørende, at projekterne i politikredsene fokuserer på både kvalitet og effektivitet, da kvaliteten i første led i straffesagsbehandlingen er en forudsætning for effektiviteten i den efterfølgende sagsbehandling og kvaliteten af slutproduktet. Rigspolitiet og Rigsadvokaten er ligeledes enige om, at projekterne både lokalt og centralt skal organiseres som fællesprojekter mellem politiet og anklagemyndigheden.

Der er betydelige forskelle mellem de enkelte kredse med hensyn til, hvor meget og hvordan man indtil nu lokalt har arbejdet med effektivitet og kvalitet i opgavevaretagelsen i lokalpoliti, beredskab, vagtcentral og servicecenter mv. Derfor skal projekterne forankres på lokalt niveau, så der kan tages udgangspunkt i, hvor langt man i den pågældende kreds er nået, og hvordan man lokalt har organiseret arbejde med udvikling af effektivitet og kvalitet. Der er i 2013 foretaget en reorganisering af den lokale anklagemyndighed, som skal understøtte et øget fokus på effektivitet og kvalitet ved behandlingen af både almene og specielle straffesager, og som samtidig skal sikre et væsentligt øget fokus på at styrke og udvikle kvaliteten i den samlede straffesagskæde i politikredsen. En samlet enhed i den lokale anklagemyndighed har således til opgave fremover bl.a. at tage mere generelle og tværgående initiativer, der kan øge kvaliteten i hele straffesagskæden, hvilket bl.a. skal ses i lyset af anklagemyndighedens særlige ansvar og opgaver i relation til at sikre kvalitet og legalitet i straffesagsbehandlingen. Det nævnte projekt forudsættes forankret i en lokal projekt-

gruppe med deltagelse af relevante repræsentanter fra politisøjlen, staben og anklagemyndigheden, herunder advokaturchefen for kvalitet og udvikling. Derudover vil der være betydelige lokale frihedsgrader i relation til organiseringen af projektet. Ud over at projektet skal give konkrete kvalitetsforbedringer lokalt, så vil erfaringerne fra projektet endvidere blive anvendt til at identificere bedste praksis i forhold til den fremtidige lokale organisering af kredsens arbejde med at øge effektivitet og kvalitet i straffesagsbehandlingen, jf. nedenstående.

Rigsadvokaten vil sikre den tværgående vidensdeling mellem projekterne og stille eksternt lean-konsulentbistand til rådighed for de lokale projekter. Rigsadvokaten forventer, at der vil blive udpeget et mindre antal pilot-kredse, hvor projekterne gennemføres først med en tæt inddragelse af relevante medarbejdere fra andre kredse, der efterfølgende skal gennemføre et projekt i deres egen kreds.

Da projekterne forudsættes at omfatte de første led i straffesagskæden lokalt og dermed angår en del af det politimæssige beredskabs opgaver, er der behov for at sikre koordination med andre initiativer på beredskabsområdet. Rigspolitiet og Rigsadvokaten har således i 2012 og 2013 i tæt samarbejde gennemført to reviews med eksternt konsulentbistand af politikredsene i København og Århus, der har ført til en række anbefalinger, som er under implementering i de to kredse, men som samtidig med fordel vil kunne implementeres i de øvrige politikredse. Det drejer sig bl.a. om anbefalinger, der kan medvirke til at effektivisere og optimere opgavevaretagelsen i beredskabet, herunder for de meget væsentlige dele af beredskabsarbejdet, der ikke er direkte relateret til straffesagsbehandlingen. Rigspolitiet overvejer i øjeblikket, hvordan disse anbefalinger kan udbredes til de øvrige politikredse. Endvidere har Rigspolitiet i 2013 udarbejdet en politianalyse af beredskabet. Analysen drejer sig om dansk politis beredskabsfaglige kapacitet og kapabilitet, herunder i forhold til større, uvarslede hændelser, hvor der er menneskeliv på spil. På baggrund af anbefalingerne i analysen har Rigspolitiet i samarbejde med politikredsene iværksat et implementeringsarbejde, som forventes at føre til, at der i 2014 stilles nye krav til beredskaberne i de enkelte politikredse. Endelig planlægger Rigspolitiet at gennemføre et serviceeftersyn af servicecentrene i 2014. Med henblik på at sikre den fornødne koordinering af disse initiativer med de ovennævnte lokale kvalitetsprojekter vil Rigspolitiet og Rigsadvokaten etablere en fælles overordnet koordinering for udviklingsaktiviteterne i relation til beredskabet.

Rigsadvokaten forventer i 2014 at etablere et netværk for de nye kvalitetschefer, hvor kvalitetschefens rolle, arbejdsmetoder og analyseværktøjer mv. kan blive drøftet og udviklet. Rigsadvokaten og Rigspolitiet vil – bl.a. på baggrund af erfaringerne fra de lokale projekter – ultimo 2014 sammen med politikredsene mere overordnet vurdere kredsens organisering af det fremtidige arbejde med at sikre og udvikle effektivitet og kvalitet i opgavevaretagelsen, herunder hvorledes samarbejdet og snitfladerne mellem politisøjlen, staben og anklagemyndigheden i kredsene bedst kan håndteres.

Derudover forventer Rigsadvokaten i 2014 at uddanne kvalitetscheferne og andre medarbejdere fra kredsene, herunder i stabssøjlen, i at analysere, dokumentere og udvikle kvaliteten i straffesagsbehandlingen – bl.a. ved anvendelse af særlige lean-værktøjer og statistik. Med henblik på at understøtte kvalitetsarbejdet vil Rigsadvokaten i samarbejde med Rigspolitiet i øvrigt i 2014 igangsætte udvikling af yderligere ledelsesinformation vedrørende kvaliteten i straffesagsbehandlingen.

Mål 8: Kvalitet i straffesagsbehandlingen og forbedring af beredskabet	
I 2014 gennemføres følgende aktiviteter med det formål at øge kvaliteten i straffesagsbehandlingen:	
1. Politikredsen har gennemført et lokalt projekt i forhold til øget effektivitet og kvalitet i opgavevaretagelsen i beredskab, vagtcentral og servicecenter i relation til straffesagsbehandlingen.	
2. Kredsen har på baggrund af de overordnede vurderinger mht. organisering af kvalitetsarbejdet lokalt beskrevet og implementeret en lokal organisering af kvalitetsarbejdet i relation til straffesagsbehandlingen.	
3. Anklagemyndighedens kvalitetschef har gennemgået en uddannelse i kvalitetsudvikling på lederniveau.	
4. Mindst en anden af kredsens medarbejdere udover kvalitetschefen har gennemgået og bestået en certificeret uddannelse i kvalitetsudvikling.	
Kriterier	Målopfyldelse
Punkt 1 er opfyldt	50
Punkt 1 og 2 er opfyldt	75
Alle punkter er opfyldt	100

9. Fortsat styrkelse af økonomistyringen – vægt 5 procent

I 2014 skal politiet også have et stærkt fokus på den fortsatte styrkelse af den aktivitetsbaserede økonomistyring og på at forbedre styringsgrundlaget. I den forbindelse skal politiet i højere grad udnytte oplysninger om aktiviteter og ressourceforbrug i forbindelse med den interne budgetlægning og -opfølgning. Det betyder blandt andet, at politikredsen skal anvende det koncept for aktivitetsbaseret budgettering og -opfølgning, som Rigspolitiet har udarbejdet i forbindelse med bevillingsudmeldingen for 2014, således at der indgår konkrete forventninger til årets aktiviteter som budgetteringsforudsætninger. I 2014 skal der særligt være fokus på at foretage aktivitetsbudgettering af straffesagsproduktion og af de mål i resultatkontrakterne, hvor det er relevant. Herudover skal politiet i 2014 arbejde målrettet med at forbedre styringsgrundlaget gennem en systematisering og øget lokal forankring af arbejdet med at sikre en god datakvalitet. Endelig skal der ske en tættere kobling mellem den centrale og de lokale budget- og strategiproceser.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> Med udgangspunkt i årshjulet for hele politiets budget- og strategiproces har politikredsen inden udgangen af 1. kvartal 2014 udarbejdet et årshjul for organiseringen og gennemførel- 	<p>Som +50 samt følgende krav:</p> <ul style="list-style-type: none"> Politikredsen anvender det udarbejdede kon-

<p>sen af det lokale budget- og strategiarbejde for 2015.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Politikredsen har inden udgangen af 1. kvartal 2014 udarbejdet en handlingsplan, der understøtter en forbedret datakvalitet. Handlingsplanen skal som minimum adressere, hvem der har ansvaret for opfølgningen på datakvaliteten, hvordan opfølgningen skal foregå og med hvilken hyppighed. • Med henblik på at forankre en korrekt registreringspraksis i politikredsen er der med udgangspunkt i Rigspolitiets vejledninger udarbejdet lokale vejledninger og/eller actioncards for de registreringer, der indgår i økonomi- og virksomhedsstyringen¹³ inden udgangen af 1. kvartal 2014. 	<p>cept for aktivitetsbaseret budgettering og opfølgning, således at der indgår konkrete forventninger til årets aktiviteter som budgetteringsforudsætninger for straffesagsproduktionen og de mål i resultatkontrakten, som kredsen finder relevante.</p>
---	--

10. Stærkt fokus på effektivt lederskab og trivsel – vægt 5 procent

Ledelse og trivsel

Udvikling af dygtige og kompetente ledere i politiet og anklagemyndigheden er et fokusområde i politiets og anklagemyndighedens strategi for 2011-2015, og det udgør et vigtigt element i politiets og anklagemyndighedens fortsatte udvikling.

I 2013 blev der iværksat og gennemført en lederreform, som har sikret, at politiet og anklagemyndigheden nu har færre ledere, tydeligere ledelsesniveauer og mere effektive rammer for ledelse. I 2014 vil politiet og anklagemyndigheden arbejde videre med opfølgning på lederreformen og på implementeringen af det nye fælles ledelsesgrundlag.

De strategiske indsatser, der vedrører ledelse i 2014, er således hovedsageligt en udspecificering af indsatser, som allerede er besluttede eller påbegyndte. Der indgår derudover også enkelte yderligere indsatser, som direkte understøtter eller spiller meget tæt sammen med de allerede igangværende indsatser på området.

Sideløbende fortsætter et stort fokus på trivsel og for politiets vedkommende tillige på sygefravær, hvor øverste ledelse skal fastholde et strategisk fokus på trivsel og sygefravær samt have fokus på nødvendigheden af en stærk lokal HR-indsats i forhold til understøttelse af og opfølgning på ledernes håndtering af sygefravær.

¹³ Vejledning i tidsregistrering, vejledning i de registreringer, der anvendes i ressourceallokeringsmodellen, og vejledning i registrering af responstidsmålinger.

Forretningsdrevet HR

Politiet vil i 2014 tillige have fokus på at fastholde en effektiv og serviceorienteret HR-administration. Et væsentligt element heri er, at den samlede HR-organisation i fællesskab formår at tilbyde HR-ydelser, der understøtter operative mål. Der er i 2013 arbejdet målrettet med at videreudvikle HR-partnerrollen i politiet, og der er herved skabt grundlag for, at HR fra 2014 – og i de kommende år – i højere grad samt mere målrettet og fokuseret kan levere de ydelser, der efterspørges af og er nødvendige for kerneforretningen.

Mål 10: Stærkt fokus på effektivt lederskab og trivsel

Politiet og anklagemyndigheden arbejder i 2014 særligt med de ledelsesmæssige aspekter af implementeringen af reformprojekterne "Lederreform 2.0" i politiet og "Fremtidens Anklagemyndighed". I den forbindelse skal det nye fælles ledelsesgrundlag (Leadership Pipeline) fungere som omdrejningspunkt. Politikredsens lokale arbejde med lederudvikling samt inddragelse af centralt udviklede værktøjer og aktiviteter er af afgørende betydning for implementeringen af lederreformen og Leadership Pipeline.

I forlængelse heraf arbejdes der i 2014 med trivsel i bred forstand i hele koncernen, ligesom der i politiet tillige arbejdes med sygefravær.

Rigspolitiet og politikredsene vil i 2014 desuden arbejde på at etablere og gennemføre en proces, der sikrer en mere forretningsorienteret tilgang til politiets, herunder politikredsens og Rigspolitiets områders HR-mål – dvs. HR-relaterede opgaver, der understøtter operative mål – med henblik på at konkrete HR-mål indarbejdes i politikredsens resultatkontrakter for 2015.

Politikredsene skal derfor i 2014 gennemføre følgende aktiviteter:

- Der er gennemført lokale nødvendige implementeringsaktiviteter vedrørende Leadership Pipeline i henhold til kredsens pipeline-plan.
- Der er en høj svarprocent på trivselsmålingen/ledelsesevalueringen, hvor mindst 80 procent af medarbejdere og ledere i politikredsene har svaret.
- 80 procent af respondenterne i politikredsene udtrykker i trivselsmålingen/ledelsesevalueringen kendskab til Leadership Pipeline.
- Der er i politikredsene – baseret på centralt afdækket best practice – etableret processer, der gør det muligt at styre afholdelsen af systematiske sygefraværssamtaler i overensstemmelse med den fælles sygefraværspolitik.
- Politikredsene har inden udgangen af 1. kvartal 2014 – med udgangspunkt i kredsspecifikke og landsdækkende operative mål – udarbejdet en konkret plan for kredsens HR-indsatser i 2014. På samme måde har politikredsene primo 4. kvartal 2014 udarbejdet en konkret plan for HR-indsatser i 2015.

Kriterier	Målopfyldelse
Tre punkter opfyldt	60
Alle punkter opfyldt	100

Budget- og bevillingsforhold

Den samlede bevilling til politiet og anklagemyndigheden fremgår af finanslovens § 11.23.01. Bevillingen til anklagemyndigheden kan derfor ikke læses ud af finansloven, men fordelingen af den samlede bevilling sker ved en fælles overenskomst mellem Rigspolitiet og Rigsadvokaten. Tabel 1 er derfor et udtryk for den aftalte fordeling af bevillingen til politiet og anklagemyndigheden i Nordjyllands Politi.

Tabel 1: Budgetfremskrivning 2013-2017, Nordjyllands Politi

	B2013	B2014	B2015	B2016	B2017
Samlet bevilling	455.032.375	460.482.264	449.268.085	446.325.477	445.188.582
- heraf politi	406.116.895	414.022.356	403.020.672	401.515.564	400.378.670
- heraf anklagemyndigheden*	28.977.412	29.450.000	29.450.000	29.450.000	29.450.000
- heraf nivellering/husleje	17.034.730	16.570.328	16.570.328	16.570.328	16.570.328
- heraf puljemidler	2.903.338	439.580	227.084	-1.210.416	-1.210.416
Regnskab**	456.264.051				
Resultat***	-1.231.675				
Akkumuleret overskud	6.955.211				

* Anklagemyndighedens bevilling i omfatter lønrammen til jurister, politianklagere og administrativt personale i den lokale anklagemyndighed samt refusionsindtægter. Den angivne bevilling er den foreløbige bevillingsudmelding til anklagemyndigheden, og der kan således forekomme en bevillingskorrektur i forbindelse med den endelige fordeling af bevillingen til anklagemyndigheden. De bevillingskorrektioner, der vil blive foretaget som følge af omfordeling mellem kredsene, er meldt ud tidligere i december måned 2013.

** Regnskabstal i 2013 er baseret på politikredsens budget(prognose I)

*** Da politikredsen ikke er fritstillet fra nivelleringsplanen, indgår nivellering ikke i årets resultat

Afreportering og genforhandling

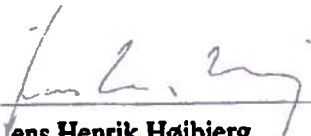
Kontrakten træder i kraft den 1. januar 2014.


Rigsadvokaten og Rigspolitiet udsender i løbet af året ledelsesinformation vedr. udvalgte punkter i resultatkontrakten. For så vidt angår de 3 lokale borgerrettede mål skal kredsens kvartalsvis rapporter om status til Rigspolitiet. Afreporteringen af puljemålene skal ske halvårligt, jf. milepælsplanerne for målene.

Genforhandling eller justering af kontrakten kan finde sted i løbet af kontraktperioden, såfremt der sker væsentlige ændringer i grundlaget for kontrakten, eller hvis de forudsætninger, der ligger til grund for politikredsens opfyldelse af de opstillede mål, ændres. Genforhandling eller justering kan finde sted, når parterne er enige herom. Derudover er der for enkelte målkrav anført, at der kan ske justeringer i løbet af året.

København, den 23/12 2013


Ole Hasselgaard
rigsadvokat


Jens Henrik Højbjerg
rigspolitichef


Elsemette Cassø
politidirektør

Bilag til resultatkontrakt: Resultatlønskontrakt for politidirektør Elsemette Cassøe

Mellem rigsadvokat Ole Hasselgaard og rigspolitichef Jens Henrik Højbjerg samt

politidirektør Elsemette Cassøe, Nordjyllands Politi,

er der indgået resultatlønskontrakt for perioden 1. januar 2014 til 31. december 2014.

Resultatlønnen udmøntes på baggrund af opfyldelsen af den overordnede resultatkontrakt for Nordjyllands Politi 2014 med følgende vægtning:

Dimension	Vægtning
1. Den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet skal bekæmpes	10 pct.
2. Forstærket indsats mod indbrud i privat beboelse og bekæmpelse af hæleri	10 pct.
3. Konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer	10 pct.
4. Intensiveret indsats i de særligt udsatte boligområder	7,5 pct.
5. Færdelssikkerheden skal øges gennem en styrket og effektiv politiindsats	5 pct.
6. Effektivitet i straffesagsbehandlingen	20 pct.
7. Styring af sager vedr. økonomisk kriminalitet	12,5 pct.
8. Kvalitet i straffesagsbehandlingen og forbedring af beredskabet	15 pct.
9. Fortsat styrkelse af økonomistyringen	5 pct.
10. Stærkt fokus på effektivt lederskab og trivsel	5 pct.

I forbindelse med opgørelsen af målopfyldelsen i resultatkontrakten, kan der ske en diskretionær justering. Den diskretionære justering kan blandt andet baseres på udviklingen i sigtelsesproduktionen, præcis budgettering, datakvalitet og den fortsatte implementering af den aktivitetsbaserede økonomistyring.

Kontraktens status i relation til ansættelsesforholdet i øvrigt samt beregning og fastsættelse af resultatlønsstillæg fremgår af næste side. Princippet for resultatlønsvurderingen og ydelse af resultatlønsstillæg følger af Finansministeriets vejledning *Ansvar for styring - vejledning om styring fra koncern til institution* fra februar 2010.

København, den 27/12 2013


Ole Hasselgaard
rigsadvokat


Jens Henrik Højbjerg
rigspolitichef


Elsemette Cassøe
Politidirektør

Kontraktens status

1. Resultatlønskontrakten er en skriftlig aftale mellem en politidirektør, rigspolitichefen og rigsadvokaten, der indgås for et år ad gangen. I kontrakten er der aftalt konkrete resultatmål for politidirektøren.
2. Resultatlønskontrakten kan ikke gøres til genstand for fagretlig behandling eller behandling ved de faglige domstole.
3. Resultatlønskontrakten ændrer ikke ved de regler, der gælder ansættelsesforholdet i øvrigt.
4. I udgangspunktet ligger kontrakten fast i den indgåede kontraktperiode. I særlige tilfælde kan kontrakten genforhandles i løbet af kontraktperioden. Genforhandling kan kun finde sted, hvis der sker væsentlige ændringer af de forudsætninger, som parterne har haft for at opstille målene i resultatlønskontrakten. En genforhandling forudsætter, at der er enighed herom mellem kontraktens parter.
5. Fratræder politidirektøren stillingen i løbet af kontraktperioden, tilkommer der direktøren en forholdsmæssig andel af det opnåede resultatlønstillæg ved kontraktperiodens udløb.
6. Har politidirektøren længerevarende fravær i kontraktperioden på grund af ulønnet orlov eller lignende, kan rigspolitichefen og rigsadvokaten i fællesskab justere den opnåede resultatløn.
7. Der ydes særlig feriegodtgørelse af resultatlønnen efter de for ansættelsen i øvrigt gældende bestemmelser.
8. Når aftaleperioden er udløbet, skal der tages stilling til, om resultatmålene er nået. Kan der ikke opnås enighed om, hvorvidt eller i hvilket omfang resultatmålene er nået, træffes afgørelse af rigspolitichefen og rigsadvokaten i fællesskab.
9. Resultatlønstillægget fastsættes til maksimalt at udgøre 80 procent af den nominelle resultatløn, der er fastsat i rigspolitichefens eller rigsadvokatens direktørkontrakt. Tillægget er ikke pensionsgivende.
10. Rigspolitichefen og rigsadvokaten kan i fællesskab, hvis særlige forhold taler herfor, justere den opnåede resultatløn både op og ned. Den samlede udbetalte resultatløn inklusiv et eventuelt tillæg kan dog maksimalt udgøre 80 procent af den nominelle resultatløn, der er fastsat i rigspolitichefens eller rigsadvokatens direktørkontrakt.

11. Såfremt politidirektøren har gjort sig skyldig i væsentlig misligholdelse af sine forpligtelser i ansættelsesforholdet kan resultatlønstillægget helt bortfalde.

12. Resultatlønstillægget ydes i henhold til "Aftale om chefløn" af 1. marts 2010.

RESULTATKONTRAKT
for
Østjyllands Politi 2014

Indledning

Resultatkontrakten for Østjyllands Politi 2014 er indgået mellem Rigspolitiet, Rigsadvokaten og Østjyllands Politi. Kontrakten træder i kraft den 1. januar 2014 og gælder i ét år.

Kontrakten er udarbejdet på baggrund af Finansministeriets publikation *Ansvar for styring – styring fra koncern til institution* og indeholder dels landsdækkende mål, som har til formål at udmønte centralt fastsatte krav, dels kredsspecifikke mål, der tager udgangspunkt i de lokale udfordringer for Østjyllands Politi i 2014. De landsdækkende mål er blandt andet en udmøntning af de mål, som indgår i politiets og anklagemyndighedens resultatkontrakter med Justitsministeriet, herunder krav som følger af regeringsgrundlaget *Et Danmark der står sammen* (oktober 2011), flerårsaftalen for politiets og anklagemyndighedens økonomi for 2012-2015, politiets og anklagemyndighedens strategi for 2011-15, politiets virksomhedsplan for 2014 og anklagemyndighedens mål og strategi for 2010-15.

Det fremgår af den fælles strategi for politiet og anklagemyndigheden for 2011-15, at den væsentligste opgave for politiet og anklagemyndigheden er at sikre borgernes tryghed og sikkerhed i samfundet. Derfor er der i denne resultatkontrakt for 2014 fastlagt følgende mål, der er rettet mod bekæmpelse og forebyggelse af kriminaliteten på en række helt centrale områder:

1. Den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet skal nedbringes. På baggrund af lokalt definerede målsætninger er politikredsen forpligtet til at nedbringe den kriminalitet, der lokalt generer borgerne mest.
2. Der skal ske en konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer i politikredsene.
3. Antallet af indbrud i privat beboelse skal reduceres i politikredsen og regionalt, og der skal sættes ind over for hælerivirksomhed.
4. Indsatsen i de udpegede særligt udsatte boligområder skal intensiveres blandt andet gennem bekæmpelse og forebyggelse af kriminalitet i områderne.
5. Færdselssikkerheden skal øges gennem en styrket og effektiv politiindsats
6. Kvalitet og effektivitet i straffesagsbehandlingen
7. Fokus på at øge fremdriften i større sager om økonomisk kriminalitet.

I kontrakten er der endvidere sat fokus på at sikre en effektiv økonomistyring, gennemføre implementeringen af anbefalinger i reviewet for Østjyllands Politi samt på at styrke lederudviklingen og forbedre trivslen i politikredsen.

Politiets og anklagemyndighedens opgaver i politikredsene er nært forbundne, og de overordnede operative mål om bekæmpelse af rocker-/bandekriminalitet, indbrud i privat beboelse og kriminaliteten i de særligt udsatte boligområder kan kun nås gennem et tæt dagligt samarbejde. Derfor er politiets og anklagemyndighedens mål i politikredsenes resultatkontrakter koordineret, så kontrak-

terne, ud over fagspecifikke og særlige udviklingsmæssige mål, også understøtter opnåelsen af de fælles, overordnede mål, som er fastlagt i politiets og anklagemyndighedens strategi 2011-15.

Kontraktens fokus på sagsbehandlingstid og effektivitet må ikke have negative konsekvenser i forhold til retssikkerhed og kvalitet i sagsbehandlingen. Domfældelsesprocenten anvendes som indikator for kvaliteten af straffesagsbehandlingen, og der må således ikke forekomme betydende afvigelser i forhold til det sædvanlige niveau. Endvidere er det et grundlæggende krav, at Østjyllands Politis kvalitets- og legalitetssikring mindst opnår karakteren "Tilfredsstillende" i Statsadvokaten i Viborgs bedømmelse af kredsen.

Det er samtidig helt afgørende, at kvaliteten af de data, der anvendes til såvel virksomhedsstyringen som den operative styring er retvisende. Det er i den forbindelse politikredsens ansvar at sikre, at de data, der registreres i eksempelvis sagsstyringsystemet og tidsregistreringssystemet, er korrekte.

Det er derfor også et grundlæggende krav, at kredsens datakvalitet skønnes at kunne danne grundlag for en retvisende styring, herunder en valid vurdering af resultaterne for 2014. Rigspolitiet og Rigsadvokaten vil i 2014 styrke forretningscontrollingen, hvilket bl.a. vil omfatte en nøjere overvågning af kredsens registreringspraksis.

Ved opstillingen af målene i kontrakten er der primært taget udgangspunkt i politiets og anklagemyndighedens forventede resultater i 2013 eller i et gennemsnit af resultaterne for perioden 2011-2013 samt forventningen til sagsbelastningen i 2014.

Kontrakten er opdelt i følgende resultatmål:

Resultatmål for 2014

Dimension	Vægtning
1. Den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet skal bekæmpes	10 pct.
2. Forstærket indsats mod indbrud i privat beboelse og bekæmpelse af hæleri	7,5 pct.
3. Konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer	10 pct.
4. Intensiveret indsats i de særligt udsatte boligområder	5 pct.
5. Færdselssikkerheden skal øges gennem en styrket og effektiv politiindsats	5 pct.
6. Effektivitet i straffesagsbehandlingen	20 pct.
7. Styring af sager vedr. økonomisk kriminalitet	12,5 pct.
8. Kvalitet i straffesagsbehandlingen og forbedring af beredskabet	10 pct.
9. Implementering af anbefalinger i reviewet af Østjyllands Politi	10 pct.
10. Fortsat styrkelse af økonomistyringen	5 pct.
11. Stærkt fokus på effektivt lederskab og trivsel	5 pct.

1. Den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet skal bekæmpes - vægt 10 procent

Politiet skal også i 2014 prioritere bekæmpelsen og forebyggelsen af den kriminalitet, der generer borgerne mest i hverdagen, og som opleves som særligt utryghedsskabende. Det gælder indbrud, tyveri, narkokriminalitet og den mere alvorlige voldskriminalitet samt uro, konfrontationer eller voldelige opgør i borgernes lokalområde.

Indsatsen over for den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet tager udgangspunkt i det lokale trusselsbillede og er baseret på et analytisk politiarbejde samt dialog med de lokale interessenter i politikredsen.

Målet for 2014 er at styrke befolkningens tryghed og sikre, at der er tillid til politiet både lokalt og på landsplan. Det skal ske ved en stærk lokal indsats, hvor hver politikreds er forpligtet til at planlægge og gennemføre lokale indsatser, målrettet mod bekæmpelsen af den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet.

På den baggrund vil Østjyllands Politi gennemføre særlige indsatser rettet mod:

- Indsats mod vold i det offentlige rum
- Indsats mod hærværk
- Indsats mod indbrud i erhvervsejendom.

Indsats mod vold i det offentlige rum

+50	+100
<ul style="list-style-type: none">• Antallet af anmeldelser om vold i det offentlige rum¹ er faldet med mindst ni procent i forhold til gennemsnittet for 2011-2013.	<ul style="list-style-type: none">• Antallet af anmeldelser om vold i det offentlige rum er faldet med mindst 12 procent i forhold til gennemsnittet for 2011-2013.• Hvis ovennævnte mål ikke er opfyldt, skal politikredsens sigtelsesprocent i disse sager være højere end den gennemsnitlige procent for 2011-2013, og tiltaleprocenten skal som minimum fastholdes i forhold til gennemsnittet for samme periode.

Indsats mod hærværk

+50	+100
<ul style="list-style-type: none">• Antallet af anmeldelser om hærværk² er faldet med mindst tre procent i forhold til gennemsnittet for 2011-2013.	<ul style="list-style-type: none">• Antallet af anmeldelser om hærværk er faldet med mindst seks procent i forhold til gennemsnittet for 2011-2013.• Antallet af sigtelser for hærværk er steget med mindst fem procent i forhold til gennemsnittet for 2011-

¹ Målepunktet følges af Østjyllands Politi.

² Journalkoder: 77111-77119 (hærværk, inkl. uagsomt hærværk, groft hærværk og graffiti).

	2013. • Hvis ovenstående delmål ikke er opfyldt, skal tiltaleprocenten som minimum fastholdes i forhold til gennemsnittet for samme periode.
--	---

Indsats mod indbrud i erhvervsejendom

+ 50	+ 100
<ul style="list-style-type: none"> • Antallet af anmeldelser om indbrud i erhvervsejendom³ er faldet med mindst tre procent i forhold til gennemsnittet for 2011-2013. 	<ul style="list-style-type: none"> • Antallet af anmeldelser om indbrud i erhvervsejendom er faldet med mindst seks procent i forhold til gennemsnittet for 2011-2013. • Hvis ovennævnte mål ikke er opfyldt, skal politikredsens sigtelsesprocent i disse sager være højere end den gennemsnitlige procent for 2011-2013, og tiltaleprocenten skal som minimum fastholdes i forhold til gennemsnittet for samme periode.

Lokale forebyggende puljemål

Der er i 2014 og 2015 afsat særlige puljer til ekstraordinære og innovative indsatser, der henholdsvis understøtter den nationale operative strategi vedrørende bekæmpelse af rocker- og bandekriminalitet samt medvirker til, at politiet fortsat finder nye veje til effektivt at forebygge og bekæmpe kriminalitet. Østjyllands Politi har fået tildelt puljemidler til ekstraordinære forebyggende indsatser, der henholdsvis er rettet mod individuelle unge, der er i risiko for at blive involveret i alvorlig kriminalitet eller er på vej ud i et misbrug af rusmidler, og mod at give forældre mulighed for, at kalde deres børn hjem i forbindelse med uroligheder ved hjælp af sms-baseret kommunikation.

Indsats rettet mod unge, der er i risiko for at blive involveret i alvorlig kriminalitet eller misbrug

+ 50	+ 100
Politikredsen har inden udgangen af 1. halvår 2014: <ul style="list-style-type: none"> • Udvalgt fire medarbejdere til deltagelse i primært indsatsdelen (IUP) og sekundært visitationsdelen (TUS). • Afklaret procedure for politiets styrkede deltagelse i indsatsen, herunder behov for samtykkeerklæring og rolleafklaring. 	Politikredsen har inden udgangen af 2. halvår 2014: <ul style="list-style-type: none"> • Udarbejdet og implementeret en model for erfaringsopsamling. Herunder er erfaringer fra projektet indsamlet og beskrevet i en projektrapport, som danner baggrund for det videre forløb • Deltaget i 10 individuelle sagsforløb visiteret i TUS. • Udarbejdet halvårlige statusrapporter, der viser et fald i gentagelseskriminalitet blandt de unge, der er visiteret til indsatsen.

³ Journalkoder: Gruppen "Indbrud i erhvervsejendom" i Politiets Ledelsesinformationssystem.

Projekt SMS - hjemkaldelse

+ 50	+ 100
<p>Politikredsen har inden udgangen af 1. halvår 2014:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Indhentet erfaringer fra andre politikredse og virksomheder, der har anvendt sms-baseret kommunikation. • Etableret aftale med leverandøren om oprettelse af og adgang til den tekniske brugerflade. • Udarbejdet en interessentanalyse for at afdække interne og eksterne interessenter, der skal indgå i samarbejdet omkring projektet. • Udarbejdet en konkret projektbeskrivelse med angivelse af kvantitative og kvalitative mål samt evalueringsforløb af projektet i samarbejde med eksterne og interne interessenter. 	<p>Politikredsen har inden udgangen af 2. halvår 2014:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Oplært relevante medarbejdere i at anvende og vedligeholde sms kommunikationssystemet. • Udarbejdet prøvekoncept til standard-sms samt afprøvet dem i lokalområdet i samarbejde med eksterne samarbejdspartnere. • Iværksat en oplysningskampagne med henblik på at sikre forældrenes tilslutning til sms-hjemkaldelserne (personlig kontakt, flyers, beboerblade mv.). • Iværksat en supportfunktion, der skal vedligeholde og administrere brugerfladen.

2. Forstærket indsats mod indbrud i privat beboelse og bekæmpelse af hæleri - vægt 7,5 procent

Selvom indbrudskriminaliteten er faldet, er den fortsat et landsdækkende problem og til stor gene og bekymring for borgerne,. Derfor er der i samtlige kontrakter, der indgås med kredsene, fastsat mål for resultatet af de enkelte politikredses indsats mod indbrud i privat beboelse. Med særligt henblik på at understøtte indsatsen mod den organiserede indbrudskriminalitet, herunder omrejsende kriminelle, er der i kontrakterne tillige fastsat særlige mål for den regionale indsats i henholdsvis Øst- og Vestdanmark for at styrke det tværgående samarbejde mellem politikredsen. Et samarbejde, der understøttes af de såkaldte indbrudstask forces, der blev etableret i 2012 i både Øst- og Vestdanmark.

En væsentlig årsag til, at der begås indbrud, er, at det er muligt for indbrudstyvene at afsætte de stjalne genstande. Et vigtigt element i bekæmpelsen af indbrudskriminalitet er derfor en konsekvent indsats over for hæleri. Det gælder såvel de almindelige borgere, der aftager tyvekoster, som de bagmænd, der står bag den mere organiserede indbrudskriminalitet.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> • Antallet af anmeldelser om indbrud i privat beboelse⁴ skal i Vestdanmark i 2015 være faldet med 6 procent i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012. Dette fald skal indføres med en tredjedel pr. år, således at målene for 2013 og 2014 udgør et fald på henholdsvis 2 procent og 4 procent. Såfremt antallet af anmeldelser om indbrud i privat beboelse ikke er faldet i overensstemmelse med de fastsatte målkrav, skal udviklingen i antallet af sigtelser vedrørende indbrud i privat beboelse ligge over udviklingen i antallet af anmeldelser i Vestdanmark, dvs. sigtelsesprocenten skal øges. Udviklingen i antallet af anmeldelser og sigtelser måles i 2014 i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012. • Antallet af sigtelser for hæleri i Vestdanmark er steget med 14 procent i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2011-2013. 	<ul style="list-style-type: none"> • Antallet af anmeldelser om indbrud i privat beboelse skal i Østjyllands Politi i 2015 være faldet med 9 procent i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012. Dette fald skal indføres med en tredjedel pr. år, således at målene for 2013 og 2014 udgør et fald på henholdsvis 3 procent og 6 procent. Såfremt antallet af anmeldelser om indbrud i privat beboelse ikke er faldet i overensstemmelse med de fastsatte målkrav, skal udviklingen i antallet af sigtelser vedrørende indbrud i privat beboelse ligge over udviklingen i antallet af anmeldelser i politikredsen. Udviklingen i antallet af anmeldelser og sigtelser i 2014 måles i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012. • Udviklingen i antallet af tiltaler for indbrud i privat beboelse i både politikredsen og hele Vestdanmark er som minimum på niveau med udviklingen i antallet af sigtelser i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012. • Antallet af sigtelser for hæleri i Vestdanmark er steget med 21 procent i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2011-2013. • Udviklingen i antallet af tiltaler for hæleri i hele Vestdanmark er som minimum på niveau med udviklingen i antallet af sigtelser i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2011-2013.

3. Konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer – vægt 10 procent

Den organiserede og grænseoverskridende kriminalitet er fortsat et problem, som kræver et konstant fokus og konsekvent handling fra politiet. Bandekriminalitet var i 2013 et af de helt store fokusområder for dansk politi, og selvom den markante optrapning af konfliktmønsteret, som kunne ses i første halvår af 2013, nu er afløst af et mere normalt trusselsbillede, er bandekriminalitet fortsat en af de væsentligste kriminalitetsudfordringer for det danske samfund.

⁴ Omfatter indbrud i villa, lejlighed, værelse og landejendom.

Den utryghedsskabende kriminalitet og uro har ofte rod i den organiserede kriminalitet, hvor bagmænd, typisk i rocker- og bandemiljøet, gennem narkohandel, udnyttelse af prostituerede, trusler, afpresning og anden alvorlig kriminalitet, presser andre til også at begå kriminalitet, der ofte er borgervendt. Politiet har i de seneste år med gode resultater gennemført en massiv indsats rettet mod særligt rocker- og bandemedlemmers organiserede og grænseoverskridende kriminalitet samt gennemført målrettede indsatser mod rocker- og bandemiljøets "rekrutteringsbaser" i de særligt udsatte boligområder med henblik på at forhindre tilgangen til grupperingerne.

Samtidig er området præget af stor ustabilitet i konfliktbilledet mellem gamle og nye rocker- og bandegrupperinger, hvilket gør det vanskeligt at planlægge og målstyre politiets indsats. Således var situationen på rocker- og bandeområdet i 1. halvår af 2013 præget af et højt konfliktniveau, hvor politiet registrerede 49 skudepisoder relateret til rocker- og bandekonflikten. Det resulterede i 2013 i en meget betydelig indsats fra politiet for at nedbringe konfliktniveauet. Som følge af det høje konfliktniveau og politiets massive indsats var der et meget højt antal fængslede rocker- og bandemedlemmer gennem hele 2013.

Konflikten er mod slutningen af 2013 begrænset meget i forhold til situationen i første halvår, men de underliggende problemer med rocker- og bandemiljøet består. Politiet skal derfor også i 2014 fastholde en massiv indsats mod rocker- og bandemedlemmerne. Det gælder ikke alene i forhold til efterforskningen af de kriminelle handlinger, der er tæt knyttet til konfrontationerne mellem rocker- og bandemedlemmer, men også i forhold til den øvrige kriminalitet, der udøves af grupperingerne, og som er den helt afgørende årsag til deres indbyrdes strid.

Udover denne massive indsats, der er rettet direkte mod rocker- og bandemedlemmerne, vil politiet også øge bredden i indsatsen. Derfor vil der i 2014 ligesom i 2013 også være fokus på at få fængslet personer, der gennem kriminelle aktiviteter understøtter rockernes og bandernes virksomhed.

Rocke- og bandegrupperingerne er blandt andet kendetegnet ved, at deres kriminalitet foregår på tværs af politikredsene. Med henblik på at understøtte et stærkt lokalt samarbejde mellem politikredsene i bekæmpelsen af rocker- og bandekriminalitet er der på baggrund af det aktuelle kriminalitetsbillede fastsat overordnede fælles mål for antallet af fængslede rocker- og bandemedlemmer for politikredsene i henholdsvis Øst- og Vestdanmark. Samarbejdet understøttes af task-forces i Øst- og Vestdanmark.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> • Politikredsen har i samarbejde med de øvrige politikredse på Fyn og i Jylland sikret, at der kontinuerligt er fængslet 75 af de rocker- og bandemedlemmer, der overvåges af politiet. • Politikredsen har i samarbejde med de øvrige politikredse på Fyn og i Jylland sikret, at 25 personer, der ikke er registrerede som rocker- og bandemedlemmer, men som ved deres kriminelle aktivitet er en væsentlig forudsætning for rocker- og bandemedlemmernes virksomhed, skal være eller have været varetægtsfængslet eller have afsonet domme på baggrund af efterforskninger, der er iværksat i 2014⁵. 	<ul style="list-style-type: none"> • Politikredsen har i samarbejde med de øvrige politikredse på Fyn og i Jylland sikret, at det fastsatte antal af de udpegede personer, som udøver væsentlig indflydelse på rockernes og bandernes kriminalitet og/eller konfliktudviklingen mellem disse, er fængslet. • Mindst 20 procent af de rocker- og bandemedlemmer, der har tilknytning til de af politiet udpegede særligt udsatte boligområder i kredsen, skal kontinuerligt afsone domme eller være varetægtsfængslet.

4. Intensiveret indsats i de særligt udsatte boligområder – vægt 5 procent

Der er fortsat særligt udsatte boligområder (SUB-områder), hvor der er for megen kriminalitet, og hvor beboerne ikke føler, at de kan færdes trygt på gaden. De problemer, der er i SUB-områderne, kan være meget forskellige og består ikke alene i egentlig alvorlig kriminalitet, men også i anden utryghedsskabende adfærd, der generer andre beboere, f.eks. støjende opførsel, hærværk og ulovlig knallertkørsel på sti- og gangsystemer.

Indsatsen i 2014 skal som udgangspunkt fokuseres på de i alt 31 boligområder⁶ i hele landet, der ud fra en politifaglig vurdering er mest belastede af kriminalitet eller utryghedsskabende adfærd. Fastlæggelsen af disse boligområder er drøftet i kredsradene. Med henblik på at sikre, at der løbende er fokus på de boligområder, der er mest belastede, skal der årligt ske en revurdering af disse områder⁷.

I de udpegede særligt udsatte boligområder har politiet generelt forstærket indsatsen med henblik på at nedbringe kriminaliteten og dermed øge trygheden. Politiets indsats baseres på lokale trusselsvurderinger, så den løbende kan målrettes i forhold til problemernes aktuelle omfang og karakter. For at sikre, at den styrkede indsats fører til konkrete resultater i SUB-områderne, er der i samtlige politikredses resultatkontrakter for 2014 fastlagt resultatkrav for indsatsen. Kravene er både rettet

⁵ Såfremt der sker en overopfyldelse på målkravet om antallet af fængslede rocker- og bandemedlemmer på 75, nedjusteres dette målkrav tilsvarende.

⁶ Disse 31 områder blev udpeget i 2013.

⁷ Politikredsen skal senest den 15. januar 2014 indberette til Rigspolitiet, hvilke områder, der er udpeget for 2014.

mod at nedbringe kriminaliteten i områderne og at stille gerningsmændene til ansvar for deres handlinger. Udover en generelt styrket indsats på landsplan i SUB-områderne har flere politikredse iværksat yderligere lokale indsatser.

Med henblik på at forstærke fokus på beboernes tryghed i de af politiet udpegede særligt udsatte boligområder og for at give et mere nuanceret billede af trygheden i områderne, blev der i 2012/2013 gennemført en tryghedsmåling i disse boligområder. Resultaterne fra tryghedsmålingerne skal blandt andet danne grundlag for fastlæggelsen af politiets fortsatte indsats i boligområderne i 2014. En ny tryghedsmåling planlægges gennemført i efteråret 2014 med forventet resultat primo 2015.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> • Antallet af sigtelser i forhold til antallet af anmeldelser vedrørende straffeloven i de udpegede særligt udsatte boligområder i politikredsen er på niveau med det gennemsnitlige niveau for 2011-2013. • Tiltale er rejst inden for to måneder fra sigtelsestidspunktet i mindst 60 procent af sagerne vedrørende overtrædelse af straffeloven i de udpegede særligt udsatte boligområder i politikredsen. • Politikredsen skal have iværksat mindst et nyt initiativ på baggrund af den seneste tryghedsmåling i de særligt udsatte boligområder. Initiativerne skal være iværksat inden den 1. marts 2014. 	<ul style="list-style-type: none"> • Antallet af straffelovs anmeldelser pr. 1.000 indbyggere i et⁸ af de særligt udsatte boligområder, som kredsen har udpeget, er nedbragt, således at det er på niveau med eller under det gennemsnitlige niveau i perioden 2011-2013 for hele landet. Herudover skal antallet af straffelovs anmeldelser pr. 1.000 indbyggere i de øvrige områder i politikredsen samlet set være faldende i forhold til niveauet i de foregående år. • Antallet af sigtelser i forhold til antallet af anmeldelser vedrørende straffeloven i de udpegede særligt udsatte boligområder i politikredsen er steget i forhold til det gennemsnitlige niveau for 2011-2013. • Tiltale er rejst inden for to måneder fra sigtelsestidspunktet i mindst 65 procent af sagerne vedrørende overtrædelse af straffeloven i de udpegede særligt udsatte boligområder i politikredsen.

Projekt 360 grader – helhedsorienteret indsats mod de socialt og kriminalitetsmæssige mest belastede familier

Østjyllands Politi har i 2014 og 2015 samlet fået 12 mio. kr. til et igangværende projekt, der skal videreføres og udvides med et større fokus på forhindring af rekruttering til bandemiljøet og bandemiljøets udøvelse af kriminalitet samt fokus på exit-forløb. Østjyllands Politi gennemførte i 2012 og 2013 en 360 graders helhedsorienteret indsats mod de socialt og kriminalitetsmæssige mest belastede familier i Gellerup, Toveshøj og Bispehaven. Projektets udvidelse retter sig indledningsvis

⁸ Dette ambitionsniveau kan justeres såfremt antallet af særligt udsatte boligområder ændres ved politikredsens revurdering af områderne i januar 2014.

mod de familier, hvorfra der erfaringsmæssigt tilføres personer til det kriminelle miljø. Det er en kendt problemstilling i Århus Vest, at enkelte familier står for en stor del af den generelle kriminalitet og i særdeleshed for den utryghedsskabende adfærd. Projektet skal indgå i Østjylland Politis indsats på rocker- og bandeområdet, herunder inddragelse af banderåd, lokalråd og SSP-samarbejdet og yderligere inddragelse af Aarhus Kommunes beskæftigelsesforvaltning. Den nuværende indsats har sammenholdt med indsatsen mod bandekriminaliteten vist et behov for en styrkelse af muligheden for exit, således at den ikke alene er rettet mod bandemedlemmer, men også mod andre personer, som ønsker hjælp til at komme ud af en kriminel løbebane eller et kriminelt miljø.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater

+ 50	+ 100
<p>Politikredsen har</p> <ul style="list-style-type: none"> • Gennemført og fremlagt en evaluering af det igangværende 360-graders projekt. • Udarbejdet en kvalificering af projektets nye dele (exit, forhindring af rekruttering og efterforskningsmæssige tiltag). • Udarbejdet et evalueringskoncept (plan og strategi) for samtlige delprojekter. • Mindst 8 udvalgte familier er gennemgået i en "360-graders vurdering". I den forbindelse er det er blandt andet kortlagt, hvorvidt de kan fratages sociale ydelser, og om de har restancer til SKAT. Herudover er grundlaget for inddrivelse af anden offentlig restance hos familierne vurderet. • Politikredsen har iværksat efterforskning på baggrund af vurderinger fra 360-graders indsatsen. • Politikredsen har udpeget personer, der kan indgå i exitforløb samt udarbejdet måltal (for 2014) for antallet af personer, der skal indgå i exitforløb i perioden på tre forskellige niveauer (realitetsvurdering, motivation og egnethed samt modtagelse af ydelser og støtte). 	<ul style="list-style-type: none"> • Mindst 15 udvalgte familier er gennemgået i en "360-graders vurdering". Det er i den forbindelse blandt andet kortlagt, hvorvidt de kan fratages sociale ydelser, og om de har restancer til SKAT. Herudover er grundlaget for inddrivelse af anden offentlig restance hos familierne vurderet. • Politikredsen har iværksat efterforskning på baggrund af vurderinger fra 360-graders indsatsen. • Politikredsen har iværksat exitforløb for det antal personer, der er udpeget til at indgå i exitforløb (på tre forskellige niveauer (realitetsvurdering, motivation og egnethed samt modtagelse af ydelser og støtte)

5. Færdselssikkerheden skal øges gennem en styrket og effektiv politindsats – 5 procent

Politiets færdselsindsats skal i højere grad have en mere helhedsorienteret tilgang, således at færdselskontrollen på det danske vejnet indgår som et naturligt led i den samlede kontrol og retshåndhævelse i forhold til de kriminalitetsformer, som ikke er relateret til færdselsområdet. Herudover skal politiet understøtte realiseringen af de målsætninger, der fremgår af Færdselssikkerhedskommissionens nye handlingsplan, som løber frem til 2020.

I handlingsplanen er der taget afsæt i EU's målsætning om at nå en halvering af antallet af trafikdræbte inden udgangen af 2020 i forhold til niveauet i 2010. Herudover er der fastsat tilsvarende mål for antallet af tilskadekomne i trafikken. Målene i handlingsplanen er, at der:

- I 2020 højest skal være 120 dræbte i trafikken i Danmark
- I 2020 højest skal være 1.000 alvorligt tilskadekomne i trafikken i Danmark
- I 2020 højest skal være 1.000 lettere tilskadekomne i trafikken i Danmark
- Generelt skal være fokus på de ulykker, der oftest forekommer.

For at opfylde målene for 2020 skal den fremtidige lokale og nationale færdselsindsats i videre omfang tilrettelægges på baggrund af forudgående analyser, således at planlægningen og gennemførelsen af de enkelte færdselsindsatser bliver mere effektiv og derigennem medvirker til at forbedre trafikikkerheden. Politikredsens analyser skal derfor tage udgangspunkt i den lokale aktuelle færdselssituation og indgå som en integreret del af den daglige færdselsmæssige kontrolindsats.

Med henblik på at understøtte en hensigtsmæssig lokal udmøntning af målkravene vedrørende trafikfarlige forseelser og ATK skal hver enkelt politikreds senest den 15. januar 2014 have udarbejdet en trafikikkerhedsanalyse for kredsen, der belyser de lokale udfordringer på færdselsområdet. Med udgangspunkt i de lokale udfordringer skal politikredsene udfærdige en operationsplan for den samlede færdselsindsats, der både omfatter indsatsen vedrørende trafikfarlige forseelser og automatisk trafikkontrol.

Med henblik på, at politikredsene kan rette fokus på de helt lokale trafikudfordringer, har kredsene fuld fleksibilitet til at prioritere de indsatser, der giver den bedste trafikikkerhedsmæssige effekt – blot det samlede målkrav for kredsen opfyldes.

De målrettede landsdækkende færdselskontroller – der er rettet mod spiritus- og narkotikakørsel, høj hastighed, manglende brug af sikkerhedssele og hjelm, uopmærksomhed i trafikken og de særligt udvidede rutinekontroller samt tværsektorielle multikontroller af tunge køretøjer – skal ligeledes være baseret på analyser af de enkelte kontrolområder, således at indsatsen opnår den tilsigtede færdselssikkerhedsmæssige effekt.

Herudover skal der i politikredsen i 2014 iværksættes forsøg med henblik på at nedbringe gennemsnitshastigheden på udvalgte vejstrækninger, der er udpeget som særligt trafikfarlige på grund af høj hastighed, mange tilskadekomne eller trafikdræbte.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> • Østjyllands Politi skal inden den 15. januar 2014 have indsendt deres trafikikkerhedsanalyse til Rigspolitiet. • Der er foretaget mindst 3.600 timers måling ved anvendelse af automatisk trafikkontrol. • Der er rejst mindst 11.000 sigtelser for trafikfarlige færdselsforseelser⁹. 	<p>Som +50 samt følgende krav:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Der er foretaget mindst 4.000 timers måling ved anvendelse af automatisk trafikkontrol. • Der er rejst mindst 12.200 sigtelser for trafikfarlige færdselsforseelser. • Der er i samarbejde med Nordjyllands Politi og Midt- og Vestjyllands Politi gennemført mindst tre udvidede rutinekontroller¹⁰.

6. Effektivitet i straffesagsbehandlingen - vægt 20 pct.

Der er ikke fastsat centrale mål for effektiviteten i politiets og anklagemyndighedens flerårsaftale, men det er efter Justitsministeriets og Rigsadvokatens opfattelse vigtigt at fastholde fokus på at forbedre effektiviteten løbende.

I anklagemyndighedens kontrakt for 2012 blev der på denne baggrund opstillet et flerårigt mål om, at anklagemyndighedens produktivitet i politikredsene skal forbedres (stykprisen pr. vægtet sag nedbringes) med 5 pct. over flerårsaftaleperioden 2012-2015 i forhold til 2011-niveauet. Målet er indfaset således, at der i 2012 og 2013 blev stillet krav en produktivitetsstigning på 1,5 pct., mens der i 2014 og 2015 forudsættes en produktivitetsstigning på 1 pct. Da bevillingerne stort set er stabile over perioden, indebærer målet, at produktionen af straffesager skal øges, og kravet retter sig således både mod politiet, der skal efterforske sagerne, og mod anklagemyndigheden, som efterfølgende skal tage stilling til dem.

⁹ Eksempelvis spirituskørsel, kørsel frem mod rødt/gult lys, vigepligtforseelser, anvendelse af mobiltelefon under kørslen og manglende brug af sikkerhedssele mv. I målkravet indgår ikke sigtelser, der er rejst på baggrund af automatisk trafikkontrol.

¹⁰ Udvidede rutinekontroller indebærer, at al færdsel standses og omfatter en bredspektret kontrol af såvel føreren som køretøjet.

Målet udmøntes 2014 ved, at:

- de fire politikredse med den højeste produktivitet i 2011 kan opnå delvis målopfyldelse ved et fald i produktiviteten på op til 2 pct.
- politikredse, der i 2011 havde en stykpris, der maksimalt var 12 pct. højere end den mest produktive kreds, skal fastholde deres produktivitet for at opnå målopfyldelse.
- politikredse, der i 2011 havde en stykpris, der var over 12 pct. højere end den mest produktive kreds, skal forbedre deres produktivitet for at opnå målopfyldelse. Produktivitetskravet differentieres afhængigt af individuelt niveau.

Samtidig med at flere sager skal behandles, er det også vigtigt, at alle sager behandles så hurtigt som sagen tillader, for uanset om man er sigtet, tiltalt, offer for en forbrydelse eller vidne, er en straffesag en belastning. Sagsbehandlingstiden vedrører både politiets efterforskning og anklagemyndighedens juridiske vurdering, og politikredsene skal derfor have fokus på begge dele.

I en tid, hvor anklagemyndigheden i politikredsene øger produktiviteten markant navnlig ved at tilrettelægge velfungerende sagsgange i de mindre og ukomplicerede sager, er det vigtigt også at holde fokus på de længerevarende og komplicerede sager. Med henblik på at begrænse antallet af langvarige sigtelser og sikre en hurtigere behandling af straffesagerne, er der fokus på at nedbringe den gennemsnitlige alder af de 20 pct. ældste sigtelser, hvor der endnu ikke er taget stilling til tiltalspørgsmålet.

For at anklagemyndigheden samlet set kan leve op til denne ambition, er det afgørende, at der i de enkelte politikredse løbende arbejdes med at effektivisere arbejdet i hele straffesagskæden gennem styrket driftsledelse og målrettede forbedringer af arbejdsprocesser og administrative rutiner mv. Den enkelte kreds har metodefrihed og vælger selv, hvordan den vil effektivisere arbejdet i hele straffesagskæden.

MÅL 6: Effektivitet i straffesagsbehandlingen	
<p>Østjyllands Politi arbejder målrettet på at:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Anklagemyndighedens produktivitet skal fastholdes forhold til 2011. • Anklagemyndighedens vægtede sagsproduktion skal minimum være 12.313 sager. • I mindst 56 pct. af straffelovssagerne er der rejst tiltale eller truffet en anden afgørelse senest 2 måneder efter sigtelsestidspunktet. • den gennemsnitlige alder af de 20 % ældste sigtelser, hvor der ikke er rejst tiltale, er maksimalt 580 dage ved udgangen af 2014. 	
Kriterier	Målopfyldelse (pr. delmål)
Produktiviteten er fastholdt i forhold til 2011 og den vægtede sagsproduktion skal minimum være 12.313 sager	30
Produktiviteten er delvist fastholdt (- 2 %) i forhold til 2011	30
Sagsbehandlingstiden i straffelovssager	20
Alder på sigtelser uden tiltaler	20

Note: Produktiviteten opgøres som totalt lønsomsforbrug pr. standardsag i anklagemyndigheden (efter Rigsadvokatens sagsvægtsmodel).

Til sammenligning var Østjyllands Politis sagsbehandlingstider følgende pr. 1. november 2013:

- 54,4 % af tiltalerne eller andre afgørelser i straffelovssager blev rejst/truffet senest 2 måneder efter sigtelsestidspunktet (Mål 2013: 55 %)
- Den gennemsnitlige alder af de 20 % ældste sigtelser, hvor der ikke er rejst tiltale udgjorde 621 dage (Mål 2013: 700 dage).

7. Styring af sager vedrørende økonomisk kriminalitet - vægt 12,5 pct.

Siden 2009 har politiet og anklagemyndigheden haft et særligt fokus på styring af større sager vedrørende økonomisk kriminalitet i politikredsene. Styringen foretages ud fra en projektmodel med opstilling af milepælsplaner for de omfattede sager og med løbende opfølgning på sagsbehandlingen, som Statsadvokaten for Særlig Økonomisk og International Kriminalitet (SØIK) har udarbejdet samarbejde med kredsene. Indsatsen har betydet et større fokus på de store økonomiske sager, både efterforskningsmæssigt og i anklagemyndigheden.

Den målrettede indsats videreføres i 2014, således at der både i politiet og i anklagemyndigheden fastholdes et betydeligt fokus på de relevante større sager om økonomisk kriminalitet.

Dette indebærer at:

- Der skal i 2014 være en betydelig fremdrift i behandlingen af relevante større sager vedrørende økonomisk kriminalitet, jf. koncept for statsadvokaternes tilsyn med de økonomiske sager.
- Der skal i 2014 opstilles milepælsplaner for fremdriften i alle relevante større sager vedrørende økonomisk kriminalitet. Kredsen udvælger de sager, der kan betegnes som "større", hvorefter disse sager forelægges for Statsadvokaten i Viborg. Endvidere gennemgår Statsadvokaten i Viborg kredsens milepælsplaner.
- Der skal i 2013 være fokus på efterforskning af sager vedrørende hvidvaskning. Derfor skal kredsen efterforske alle modtagne underretninger om hvidvask. Statsadvokaten i Viborg vil i forbindelse med det årlige tilsyn vurdere, hvorvidt kredsens behandling af underretningerne vedrørende hvidvaskning har været tilfredsstillende.

I 2014 erstattes den nuværende indberetning af milepælsplanerne til statsadvokaterne med en elektronisk indberetning fra politikredsene, ved at milepælsplanerne oprettes og opdateres i efterforskningsværktøjet PEDPoint. Herved bliver det muligt for statsadvokaterne at følge fremdriften i milepælssagerne i anklagemyndighedens ledelsesinformationssystem.

I alle relevante større sager vedrørende økonomisk kriminalitet skal politikredsen vurdere, om der er mulighed for beslaglæggelse og konfiskation af udbytte fra kriminaliteten. Statsadvokaten i Viborg foretager en gennemgang af disse sager med henblik på at undersøge, om dette er sket.

SØIK vil herudover afholde et ERFA-møde med kredsene, hvor de større økonomiske sager drøftes. Fremdriften følges også tæt af Statsadvokaten i Viborg, der løbende vurderer, om fremdriften i sagerne følger milepælsplanerne. Desuden skal politikredsen holde relevante eksterne samarbejdspartnere – herunder SKAT – løbende orienteret om fremdriften i sagerne.

Politikredsene har i de senere år generelt øget produktionen og nedbragt sagsbehandlingstiderne, men en hurtig og effektiv behandling af sager om økonomisk kriminalitet er fortsat en udfordring for politi og anklagemyndighed.

I 2013 rettede politiet og anklagemyndigheden derfor yderligere fokus på håndteringen af de øvrige sager vedrørende økonomisk kriminalitet, der ikke er omfattet af projektmodellen, ved at opstille mål for sagsbehandlingstiden fra anmeldelse til tiltale eller anden afgørelse i de øvrige sager om økonomisk kriminalitet. Målet videreføres i 2014.

Mål 7: Sager vedrørende økonomisk kriminalitet	
Den målrettede indsats i forhold til sager om økonomisk og organiseret kriminalitet videreføres i 2013, hvilket indebærer at Østjyllands Politi skal gennemføre følgende punkter:	
<ul style="list-style-type: none"> • Inden udgangen af 1. kvartal har kredsene oprettet alle verserende milepælssager vedr. økonomisk kriminalitet i PEDPoint. Status for milepælssagerne opdateres derefter løbende i PEDPoint. • Der er iværksat efterforskning af samtlige modtagne underretninger vedrørende hvidvaskning, og statsadvokaten vurderer, at sagerne er behandlet tilfredsstillende. • I 2014 har fremdriften i de relevante større sager vedrørende økonomisk kriminalitet været i overensstemmelse med de opstillede milepælsplaner. • Kredsene har vurderet muligheden for beslaglæggelse og konfiskation af udbyttet fra alle større sager vedrørende økonomisk kriminalitet. • Der skal rejses tiltale eller træffes anden afgørelse i 50 pct. af de øvrige sager om økonomisk kriminalitet inden 6 mdr. efter anmeldelse. • Den gennemsnitlige sagsbehandlingstid fra anmeldelse til tiltale eller anden afgørelse i de øvrige sager om økonomisk kriminalitet skal maksimalt være 300 dage i 2014. 	
Kriterier	Målopfyldelse
To punkter opfyldt	50
Fire punkter opfyldt	75
Alle punkter opfyldt	100

Til sammenligning var sagsbehandlingstiderne følgende pr. 1. november 2013:

- 44,4 pct. af tiltalerne eller andre afgørelser i de øvrige sager om økonomisk kriminalitet blev rejst/truffet inden 6 måneder efter anmeldelse (Mål 2013: 50 pct.).
- Den gennemsnitlige sagsbehandlingstid var 394 dage fra anmeldelse til tiltale eller anden afgørelse i de øvrige sager om økonomisk kriminalitet (Mål 2013: 300 dage).

8. Kvalitet i straffesagsbehandlingen - vægt 10 pct.

Det er et centralt mål i politiets og anklagemyndighedens strategi for 2011-15 at forbedre borgerbetjeningen og øge effektiviteten og kvaliteten i opgavevaretagelsen.

Der er med henblik herpå gennem flere år arbejdet med Lean og driftsledelse i den lokale anklagemyndighed, og langt hovedparten af landets politikredse har endvidere gennem de senere år i samarbejde med Rigsadvokatens Lean-enhed gennemført projekter i lokalpolitiet med henblik på at øge kvaliteten og effektiviteten i straffesagsbehandlingen. I 2013 er der eksempelvis i Midt- og Vestjyllands Politi – med bistand fra Rigsadvokatens Lean-enhed – gennemført et projekt i relation til den del af straffesagsbehandlingen, der bliver varetaget i vagtcentralen, servicecentret og beredskabet. På baggrund af de foreløbige erfaringer fra bl.a. dette projekt, er det vurderingen, at der er et godt grundlag for lokalt at arbejde videre med at få en øget kvalitet i straffesagsbehandlingen fra sagens opstart i første led.

Rigspolitiet og Rigsadvokaten vil i fællesskab stille krav om, at der i 2014 bliver gennemført lokale projekter i politikredsene, hvor opgavevaretagelsen i vagtcentralen, servicecentret og beredskabet vurderes med henblik på at øge effektiviteten og kvaliteten i straffesagsbehandlingen i den enkelte kreds. Som følge af det igangværende arbejde med implementering af en omfattende samlet udviklingsplan for Københavns Politi i 2013-2015 vil der ikke blive stillet særskilt krav om et sådant lokalt projekt i denne politikreds i 2014, men det er forventningen, at et lignende krav vil kunne stilles til Københavns Politi i 2016, når alle tiltag i udviklingsplanen er gennemført. Rigspolitiet og Rigsadvokaten er enige om, at det er afgørende, at projekterne i politikredsene fokuserer på både kvalitet og effektivitet, da kvaliteten i første led i straffesagsbehandlingen er en forudsætning for effektiviteten i den efterfølgende sagsbehandling og kvaliteten af slutproduktet. Rigspolitiet og Rigsadvokaten er ligeledes enige om, at projekterne både lokalt og centralt skal organiseres som fællesprojekter mellem politiet og anklagemyndigheden.

Der er betydelige forskelle mellem de enkelte kredse med hensyn til, hvor meget og hvordan man indtil nu lokalt har arbejdet med effektivitet og kvalitet i opgavevaretagelsen i lokalpoliti, beredskab, vagtcentral og servicecenter mv. Derfor skal projekterne forankres på lokalt niveau, så der kan tages udgangspunkt i, hvor langt man i den pågældende kreds er nået, og hvordan man lokalt har organiseret arbejde med udvikling af effektivitet og kvalitet. Der er i 2013 foretaget en reorganisering af den lokale anklagemyndighed, som skal understøtte et øget fokus på effektivitet og kvalitet ved behandlingen af både almene og specielle straffesager, og som samtidig skal sikre et væsentligt øget fokus på at styrke og udvikle kvaliteten i den samlede straffesagskæde i politikredsen. En samlet enhed i den lokale anklagemyndighed har således til opgave fremover bl.a. at tage mere generelle og tværgående initiativer, der kan øge kvaliteten i hele straffesagskæden, hvilket bl.a. skal ses i lyset af anklagemyndighedens særlige ansvar og opgaver i relation til at sikre kvalitet

og legalitet i straffesagsbehandlingen. Det nævnte projekt forudsættes forankret i en lokal projektgruppe med deltagelse af relevante repræsentanter fra politisøjlen, staben og anklagemyndigheden, herunder advokaturchefen for kvalitet og udvikling. Derudover vil der være betydelige lokale frihedsgrader i relation til organiseringen af projektet. Ud over at projektet skal give konkrete kvalitetsforbedringer lokalt, så vil erfaringerne fra projektet endvidere blive anvendt til at identificere bedste praksis i forhold til den fremtidige lokale organisering af kredsens arbejde med at øge effektivitet og kvalitet i straffesagsbehandlingen, jf. nedenstående.

Rigsadvokaten vil sikre den tværgående vidensdeling mellem projekterne og stille eksternt konsulentbistand til rådighed for de lokale projekter. Rigsadvokaten forventer, at der vil blive udpeget et mindre antal pilot-kredse, hvor projekterne gennemføres først med en tæt inddragelse af relevante medarbejdere fra andre kredse, der efterfølgende skal gennemføre et projekt i deres egen kreds.

Da projekterne forudsættes at omfatte de første led i straffesagskæden lokalt og dermed angår en del af det politimæssige beredskabs opgaver, er der behov for at sikre koordination med andre initiativer på beredskabsområdet. Rigspolitiet og Rigsadvokaten har således i 2012 og 2013 i tæt samarbejde gennemført to reviews med eksternt konsulentbistand af politikredse i København og Århus, der har ført til en række anbefalinger, som er under implementering i de to kredse, men som samtidig med fordel vil kunne implementeres i de øvrige politikredse. Det drejer sig bl.a. om anbefalinger, der kan medvirke til at effektivisere og optimere opgavevaretagelsen i beredskabet, herunder for de meget væsentlige dele af beredskabsarbejdet, der ikke er direkte relateret til straffesagsbehandlingen. Rigspolitiet overvejer i øjeblikket, hvordan disse anbefalinger kan udbredes til de øvrige politikredse. Endvidere har Rigspolitiet i 2013 udarbejdet en politianalyse af beredskabet. Analysen drejer sig om dansk politis beredskabsfaglige kapacitet og kapabilitet, herunder i forhold til større, uvarslede hændelser, hvor der er menneskeliv på spil. På baggrund af anbefalingerne i analysen har Rigspolitiet i samarbejde med politikredse iværksat et implementeringsarbejde, som forventes at føre til, at der i 2014 stilles nye krav til beredskaberne i de enkelte politikredse. Endelig planlægger Rigspolitiet at gennemføre et serviceeftersyn af servicecentre i 2014. Med henblik på at sikre den fornødne koordinering af disse initiativer med de ovennævnte lokale kvalitetsprojekter vil Rigspolitiet og Rigsadvokaten etablere en fælles overordnet koordinering for udviklingsaktiviteterne i relation til beredskabet.

Rigsadvokaten forventer i 2014 at etablere et netværk for de nye kvalitetschefer, hvor kvalitetschefens rolle, arbejdsmetoder og analyseværktøjer mv. kan blive drøftet og udviklet. Rigsadvokaten og Rigspolitiet vil – bl.a. på baggrund af erfaringerne fra de lokale projekter – ultimo 2014 sammen med politikredse mere overordnet vurdere kredsens organisering af det fremtidige arbejde med at sikre og udvikle effektivitet og kvalitet i opgavevaretagelsen, herunder hvorledes samarbejdet og snitfladerne mellem politisøjlen, staben og anklagemyndigheden i kredse bedst kan håndteres.

Derudover forventer Rigsadvokaten i 2014 at uddanne kvalitetscheferne og andre medarbejdere fra kredsene, herunder i stabssøjlen, i at analysere, dokumentere og udvikle kvaliteten i straffesagsbehandlingen – bl.a. ved anvendelse af særlige lean-værktøjer og statistik. Med henblik på at understøtte kvalitetsarbejdet vil Rigsadvokaten i samarbejde med Rigspolitiet i øvrigt i 2014 igangsætte udvikling af yderligere ledelsesinformation vedrørende kvaliteten i straffesagsbehandlingen.

MÅL 8: Kvalitet i straffesagsbehandlingen og forbedring af beredskabet	
I 2014 gennemføres følgende aktiviteter med det formål at øge kvaliteten i straffesagsbehandlingen:	
<ol style="list-style-type: none"> 1. Politikredsen har gennemført et lokalt projekt i forhold til øget effektivitet og kvalitet i opgavevaretagelsen i beredskab, vagtcentral og servicecenter i relation til straffesagsbehandlingen. 2. Kredsen har på baggrund af de overordnede vurderinger mht. organisering af kvalitetsarbejdet lokalt beskrevet og implementeret en lokal organisering af kvalitetsarbejdet i relation til straffesagsbehandlingen. 3. Anklagemyndighedens kvalitetschef har gennemgået en uddannelse i kvalitetsudvikling på lederniveau. 4. Mindst en anden af kredsens medarbejdere udover kvalitetschefen har gennemgået og bestået en certificeret uddannelse i kvalitetsudvikling. 	
Kriterier	Målopfyldelse
Punkt 1 er opfyldt	50
Punkt 1 og 2 er opfyldt	75
Alle punkter er opfyldt	100

9. Implementering af anbefalinger fra reviewet af Østjyllands Politi - vægt 10 pct.

I forlængelse af anbefalingerne i det review, der i 2013 blev gennemført i Østjyllands Politi i et samarbejde mellem Rigspolitiet, Rigsadvokaten og Østjyllands Politi, fortsætter politikredsen i 2014 arbejdet med at øge produktiviteten, effektiviteten og kvaliteten i straffesagsbehandlingen samt effektiviseringen og optimeringen af opgavevaretagelsen i beredskabet.

I 2014 skal der i den forbindelse ske en forankring af en controllerenhed og driftscentre i politikredsen, ligesom aktiviteterne omkring udvikling og drift af målstyringsystemer skal fortsætte. Samtidig vil politikredsen styrke prioriteringen og opfølgningen på beredskabets opgaveløsning gennem etablering af et lokalt beredskabsforum.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

+ 50	+ 100
<ul style="list-style-type: none"> • Gennemførelsen af OHI-undersøgelsen er forbedret, således at den kan gennemføres i januar 2015. • Der er sket en reduktion af beredskabets indetid i 	<p>Samme som ved +50</p> <ul style="list-style-type: none"> • Der er sket en reduktion af beredskabets ikke-disponerede indetid. • Der er sket en reduktion af beredskabets ikke-

<p>forhold til udetiden, svarende til en gennemsnitlig forøgelse af udetiden pr. vagt.¹¹</p> <ul style="list-style-type: none"> • Udviklingen i antallet af sigtelser for overtrædelse af straffeloven i forhold til udviklingen i antallet af anmeldelser er forbedret med et procentpoint i forhold det gennemsnitlige niveau for perioden 2011-2013. • Med henblik på at gennemføre på plads-målinger på de KPI'ere, som skal anvendes til at følge udviklingen i effektiviteten i straffesagsbehandlingen i driftscentrene, skal der inden udgangen af 1. kvartal 2014 være foretaget en sortering af den sagsportefølje, der placeres i driftscentrene. • Inden udgangen af april 2014 er der foretaget på plads-målinger på de KPI'ere, som skal anvendes til at følge udviklingen i effektiviteten i straffesagsbehandlingen i driftscentrene. 	<p>disponerede udetid.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tiltaleprocenten i 2. halvår 2014 er som minimum fastholdt på det gennemsnitlige niveau for 2011-2013. • Udviklingen i antallet af sigtelser for overtrædelse af straffeloven i forhold til udviklingen i antallet af anmeldelser er forbedret med to procentpoint i forhold det gennemsnitlige niveau for perioden 2011-2013. • Det gennemsnitlige antal sagsreturneringer pr. anmeldelse i straffelovssager i hele politikredsen er i 2. halvår 2014 reduceret i forhold til gennemsnittet for 2011-2013.
---	--

10. Fortsat styrkelse af økonomistyringen – vægt 5 procent

I 2014 skal politiet også have et stærkt fokus på den fortsatte styrkelse af den aktivitetsbaserede økonomistyring og på at forbedre styringsgrundlaget. I den forbindelse skal politiet i højere grad udnytte oplysninger om aktiviteter og ressourceforbrug i forbindelse med den interne budgetlægning og -opfølgning. Det betyder blandt andet, at politikredsene skal anvende det koncept for aktivitetsbaseret budgettering og -opfølgning, som Rigspolitiet har udarbejdet i forbindelse med bevilningsudmeldingen for 2014, således at der indgår konkrete forventninger til årets aktiviteter som budgetteringsforudsætninger. I 2014 skal der særligt være fokus på at foretage aktivitetsbudgettering af straffesagsproduktion og af de mål i resultatkontrakterne, hvor det er relevant. Herudover skal politiet i 2014 arbejde målrettet med at forbedre styringsgrundlaget gennem en systematisering og øget lokal forankring af arbejdet med at sikre en god datakvalitet. Endelig skal der ske en tættere kobling mellem den centrale og de lokale budget- og strategiprocesser.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> • Med udgangspunkt i årshjulet for hele politiets budget- og strategiproces har politikredsen inden udgangen af 1. kvartal 2014 udarbejdet 	<p>Som +50 samt følgende krav:</p>

¹¹ Reviewets opgørelse af Beredskabets inde- og udetid anvendes som på plads måling for alle målepunkter vedrørende Beredskabets inde- og udetidsforhold

<p>et årshjul for organiseringen og gennemførelsen af det lokale budget- og strategiarbejde for 2015.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Politikredsen har inden udgangen af 1. kvartal 2014 udarbejdet en handlingsplan, der understøtter en forbedret datakvalitet. Handlingsplanen skal som minimum adressere, hvem der har ansvaret for opfølgningen på datakvaliteten, hvordan opfølgningen skal foregå og med hvilken hyppighed. • Med henblik på at forankre en korrekt registreringspraksis i politikredsen er der med udgangspunkt i Rigspolitiets vejledninger udarbejdet lokale vejledninger og/eller actioncards for de registreringer, der indgår i økonomi- og virksomhedsstyringen¹² inden udgangen af 1. kvartal 2014. 	<ul style="list-style-type: none"> • Politikredsen anvender det udarbejdede koncept for aktivitetsbaseret budgettering og opfølgning, således at der indgår konkrete forventninger til årets aktiviteter som budgetteringsforudsætninger for straffesagsproduktionen og de mål i resultatkontrakten, som kredsen finder relevante.
---	---

11. Stærkt fokus på effektivt lederskab og trivsel – vægt 5 procent

Ledelse og trivsel

Udvikling af dygtige og kompetente ledere i politiet og anklagemyndigheden er et fokusområde i politiets og anklagemyndighedens strategi for 2011-2015, og det udgør et vigtigt element i politiets og anklagemyndighedens fortsatte udvikling.

I 2013 blev der iværksat og gennemført en lederreform, som har sikret, at politiet og anklagemyndigheden nu har færre ledere, tydeligere ledelsesniveauer og mere effektive rammer for ledelse. I 2014 vil politiet og anklagemyndigheden arbejde videre med opfølgning på lederreformen og på implementeringen af det nye fælles ledelsesgrundlag.

De strategiske indsatser, der vedrører ledelse i 2014, er således hovedsageligt en udspecificering af indsatser, som allerede er besluttede eller påbegyndte. Der indgår derudover også enkelte yderligere indsatser, som direkte understøtter eller spiller meget tæt sammen med de allerede igangværende indsatser på området.

Sideløbende fortsætter et stort fokus på trivsel og for politiets vedkommende tillige på sygefravær, hvor øverste ledelse skal fastholde et strategisk fokus på trivsel og sygefravær samt have fokus på

¹² Vejledning i tidsregistrering, vejledning i de registreringer, der anvendes i ressourceallokeringsmodellen, og vejledning i registrering af responstidsmålinger.

nødvendigheden af en stærk lokal HR-indsats i forhold til understøttelse af og opfølgning på leder-nes håndtering af sygefravær.

Forretningsdrevet HR

Politiet vil i 2014 tillige have fokus på at fastholde en effektiv og serviceorienteret HR-administration. Et væsentligt element heri er, at den samlede HR-organisation i fællesskab formår at tilbyde HR-ydelser, der understøtter operative mål. Der er i 2013 arbejdet målrettet med at videreudvikle HR-partnerrollen i politiet, og der er herved skabt grundlag for, at HR fra 2014 – og i de kommende år – i højere grad samt mere målrettet og fokuseret kan levere de ydelser, der efterspørges af og er nødvendige for kerneforretningen.

MÅL 11: Stærkt fokus på effektivt lederskab og trivsel

Politiet og anklagemyndigheden arbejder i 2014 særligt med de ledelsesmæssige aspekter af implementeringen af reformprojekterne "Lederreform 2.0" i politiet og "Fremtidens Anklagemyndighed". I den forbindelse skal det nye fælles ledelsesgrundlag (Leadership Pipeline) fungere som omdrejningspunkt. Politikredsens lokale arbejde med lederudvikling samt inddragelse af centralt udviklede værktøjer og aktiviteter er af afgørende betydning for implementeringen af lederreformen og Leadership Pipeline.

I forlængelse heraf arbejdes der i 2014 med trivsel i bred forstand i hele koncernen, ligesom der i politiet tillige arbejdes med sygefravær.

Rigspolitiet og politikredsene vil i 2014 desuden arbejde på at etablere og gennemføre en proces, der sikrer en mere forretningsorienteret tilgang til politiets, herunder politikredsens og Rigspolitiets områders HR-mål – dvs. HR-relaterede opgaver, der understøtter operative mål – med henblik på at konkrete HR-mål indarbejdes i politikredsens resultatkontrakter for 2015.

Politikredsene skal derfor i 2014 gennemføre følgende aktiviteter:

- Der er gennemført lokale nødvendige implementeringsaktiviteter vedrørende Leadership Pipeline i henhold til kredsens pipeline-plan.
- Der er en høj svarprocent på trivselsmålingen/ledelsesevalueringen, hvor mindst 80 procent af medarbejdere og ledere i politikredsene har svaret.
- 80 procent af respondenterne i politikredsaene udtrykker i trivselsmålingen/ledelsesevalueringen kendskab til Leadership Pipeline.
- Der er i politikredsene – baseret på centralt afdækket best practice – etableret processer, der gør det muligt at styre afholdelsen af systematiske sygefraværssamtaler i overensstemmelse med den fælles sygefraværspolitik.
- Politikredsene har inden udgangen af 1. kvartal 2014 – med udgangspunkt i kreds-specifikke og landsdækkende operative mål – udarbejdet en konkret plan for kredsens HR-indsatser i 2014. På samme måde har politikredsene primo 4. kvartal 2014 udarbejdet en konkret plan for HR-indsatser i 2015.

Kriterier	Målopfyldelse
Tre punkter opfyldt	60
Alle punkter opfyldt	100

Budget- og bevillingsforhold

Den samlede bevilling til politiet og anklagemyndigheden fremgår af finanslovens § 11.23.01. Bevillingen til anklagemyndigheden kan derfor ikke læses ud af finansloven, men fordelingen af den samlede bevilling sker ved en fælles overenskomst mellem Rigspolitiet og Rigsadvokaten. Tabel 1 er derfor et udtryk for den aftalte fordeling af bevillingen til politiet og anklagemyndigheden i Østjyllands Politi.

Tabel 1: Budgetfremskrivning 2013-2017, Østjyllands Politi

	2013	2014	2015	2016	2017
Samlet bevilling	518.393.664	527.372.771	513.404.691	504.286.181	502.139.008
- heraf politi	449.121.548	459.779.947	447.656.713	446.038.203	443.991.030
- heraf anklagemyndigheden*	33.644.763	33.267.000	33.267.000	33.267.000	33.267.000
- heraf nivellering/husleje	27.975.736	26.308.448	25.207.347	25.207.347	25.207.347
- heraf puljemidler	7.651.617	8.017.376	7.273.630	-226.370	-226.370
Regnskab**	520.309.788				
Resultat***	-1.916.124				
Akkumuleret overskud	-1.495.861				

* Anklagemyndighedens bevilling i omfatter lønrammen til jurister, politianklagere og administrativt personale i den lokale anklagemyndighed samt refusionsindtægter. Den angivne bevilling er den foreløbige bevillingsudmelding til anklagemyndigheden, og der kan således forekomme en bevillingskorrektur i forbindelse med den endelige fordeling af bevillingen til anklagemyndigheden. De bevillingskorrektioner, der vil blive foretaget som følge af omfordeling mellem kredsene, er meldt ud tidligere i december måned 2013.

** Regnskabstotal i 2013 er baseret på politikredsens budget (prognose 1)

*** Da politikredsen ikke er fritstillet fra nivelleringsplanen, indgår nivellering ikke i årets resultat

Afrapportering og genforhandling

Kontrakten træder i kraft den 1. januar 2014.

Rigsadvokaten og Rigspolitiet udsender i løbet af året ledelsesinformation vedr. udvalgte punkter i resultatkontrakten. For så vidt angår de 3 lokale borgerrettede mål skal kredsens kvartalsvis rapportere om status til Rigspolitiet. Afrapporteringen af puljemålene skal ske halvårligt, jf. milepælsplanerne for målene.

Genforhandling eller justering af kontrakten kan finde sted i løbet af kontraktperioden, såfremt der sker væsentlige ændringer i grundlaget for kontrakten, eller hvis de forudsætninger, der ligger til grund for politikredsens opfyldelse af de opstillede mål, ændres. Genforhandling eller justering kan finde sted, når parterne er enige herom. Derudover er der for enkelte målkrav anført, at der kan ske justeringer i løbet af året.

København, den 2013


Ole Hasselgaard
rigsadvokat


Jens Henrik Højbjerg
rigspolitichef


Jørgen Ilum
politidirektør

Bilag til resultatkontrakt: Resultatlønskontrakt for politidirektør Jørgen Ilum

Mellem rigsadvokat Ole Hasselgaard og rigspolitichef Jens Henrik Højbjerg samt

politidirektør Jørgen Ilum, Østjyllands Politi,

er der indgået resultatlønskontrakt for perioden 1. januar 2014 til 31. december 2014.

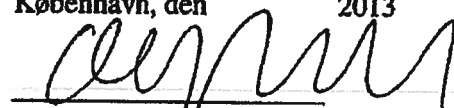
Resultatlønnen udmøntes på baggrund af opfyldelsen af den overordnede resultatkontrakt for Østjyllands Politi 2014 med følgende vægtning:


Dimension	Vægtning
1. Den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet skal bekæmpes	10 pct.
2. Forstærket indsats mod indbrud i privat beboelse og bekæmpelse af hæleri	7,5 pct.
3. Konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer	10 pct.
4. Intensiveret indsats i de særligt udsatte boligområder	5 pct.
5. Færdselssikkerheden skal øges gennem en styrket og effektiv politiindsats	5 pct.
6. Effektivitet i straffesagsbehandlingen	20 pct.
7. Styring af sager vedr. økonomisk kriminalitet	12,5 pct.
8. Kvalitet i straffesagsbehandlingen og forbedring af beredskabet	10 pct.
9. Implementering af anbefalinger i reviewet af Østjyllands Politi	10 pct.
10. Fortsat styrkelse af økonomistyringen	5 pct.
11. Stærkt fokus på effektivt lederskab og trivsel	5 pct.

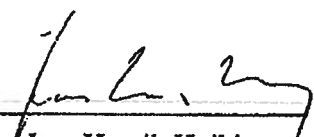
I forbindelse med opgørelsen af målopfyldelsen i resultatkontrakten, kan der ske en diskretionær justering. Den diskretionære justering kan blandt andet baseres på udviklingen i sigtelsesproduktionen, præcis budgettering, datakvalitet og den fortsatte implementering af den aktivitetsbaserede økonomistyring.

Kontraktens status i relation til ansættelsesforholdet i øvrigt samt beregning og fastsættelse af resultatlønsstillæg fremgår af næste side. Principperne for resultatlønsvurderingen og ydelse af resultatlønsstillæg følger af Finansministeriets vejledning *Ansvar for styring - vejledning om styring fra koncern til institution* fra februar 2010.

København, den 2013


Ole Hasselgaard
rigsadvokat


Jørgen Ilum
Politidirektør


Jens Henrik Højbjerg
rigspolitichef

Kontraktens status

1. Resultatlønskontrakten er en skriftlig aftale mellem en politidirektør, rigspolitichefen og rigsadvokaten, der indgås for et år ad gangen. I kontrakten er der aftalt konkrete resultatmål for politidirektøren.
2. Resultatlønskontrakten kan ikke gøres til genstand for fagretlig behandling eller behandling ved de faglige domstole.
3. Resultatlønskontrakten ændrer ikke ved de regler, der gælder ansættelsesforholdet i øvrigt.
4. I udgangspunktet ligger kontrakten fast i den indgåede kontraktperiode. I særlige tilfælde kan kontrakten genforhandles i løbet af kontraktperioden. Genforhandling kan kun finde sted, hvis der sker væsentlige ændringer af de forudsætninger, som parterne har haft for at opstille målene i resultatlønskontrakten. En genforhandling forudsætter, at der er enighed herom mellem kontraktens parter.
5. Fratræder politidirektøren stillingen i løbet af kontraktperioden, tilkommer der direktøren en forholdsmæssig andel af det opnåede resultatlønstillæg ved kontraktperiodens udløb.
6. Har politidirektøren længerevarende fravær i kontraktperioden på grund af ulønnet orlov eller lignende, kan rigspolitichefen og rigsadvokaten i fællesskab justere den opnåede resultatløn.
7. Der ydes særlig feriegodtgørelse af resultatlønnen efter de for ansættelsen i øvrigt gældende bestemmelser.
8. Når aftaleperioden er udløbet, skal der tages stilling til, om resultatmålene er nået. Kan der ikke opnås enighed om, hvorvidt eller i hvilket omfang resultatmålene er nået, træffes afgørelse af rigspolitichefen og rigsadvokaten i fællesskab.
9. Resultatlønstillægget fastsættes til maksimalt at udgøre 80 procent af den nominelle resultatløn, der er fastsat i rigspolitichefens eller rigsadvokatens direktørkontrakt. Tillægget er ikke pensionsgivende.
10. Rigspolitichefen og rigsadvokaten kan i fællesskab, hvis særlige forhold taler herfor, justere den opnåede resultatløn både op og ned. Den samlede udbetalte resultatløn inklusiv et eventuelt tillæg kan dog maksimalt udgøre 80 procent af den nominelle resultatløn, der er fastsat i rigspolitichefens eller rigsadvokatens direktørkontrakt.

• • • •

11. Såfremt politidirektøren har gjort sig skyldig i væsentlig misligholdelse af sine forpligtelser i ansættelsesforholdet kan resultatlønstilægget helt bortfalde.

12. Resultatlønstilægget ydes i henhold til "Aftale om chefløn" af 1. marts 2010.

RESULTATKONTRAKT
for
Midt- og Vestjyllands Politi 2014

Indledning

Resultatkontrakten for Midt- og Vestjyllands Politi 2014 er indgået mellem Rigspolitiet, Rigsadvokaten og Midt- og Vestjyllands Politi. Kontrakten træder i kraft den 1. januar 2014 og gælder i ét år.

Kontrakten er udarbejdet på baggrund af Finansministeriets publikation *Ansvar for styring – styring fra koncern til institution* og indeholder dels landsdækkende mål, som har til formål at udmønte centralt fastsatte krav, dels kredsspecifikke mål, der tager udgangspunkt i de lokale udfordringer for Midt- og Vestjyllands Politi i 2014. De landsdækkende mål er blandt andet en udmøntning af de mål, som indgår i politiets og anklagemyndighedens resultatkontrakter med Justitsministeriet, herunder krav som følger af regeringsgrundlaget *Et Danmark der står sammen* (oktober 2011), flerårsaftalen for politiets og anklagemyndighedens økonomi for 2012-2015, politiets og anklagemyndighedens strategi for 2011-15, politiets virksomhedsplan for 2014 og anklagemyndighedens mål og strategi for 2010-15.

Det fremgår af den fælles strategi for politiet og anklagemyndigheden for 2011-15, at den væsentligste opgave for politiet og anklagemyndigheden er at sikre borgernes tryghed og sikkerhed i samfundet. Derfor er der i denne resultatkontrakt for 2014 fastlagt følgende mål, der er rettet mod bekæmpelse og forebyggelse af kriminaliteten på en række helt centrale områder:

1. Den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet skal nedbringes. På baggrund af lokalt definerede målsætninger er politikredsen forpligtet til at nedbringe den kriminalitet, der lokalt generer borgerne mest.
2. Der skal ske en konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer i politikredsene.
3. Antallet af indbrud i privat beboelse skal reduceres i politikredsen og regionalt, og der skal sættes ind over for hælerivirksomhed.
4. Færdselssikkerheden skal øges gennem en styrket og effektiv politiindsats
5. Kvalitet og effektivitet i straffesagsbehandlingen
6. Fokus på at øge fremdriften i større sager om økonomisk kriminalitet.

I kontrakten er der endvidere sat fokus på at sikre en effektiv økonomistyring samt styrke lederudviklingen og forbedre trivslen i politikredsen.

Politiets og anklagemyndighedens opgaver i politikredsene er nært forbundne, og de overordnede operative mål om bekæmpelse af rocker-/bandekriminalitet, indbrud i privat beboelse og kriminaliteten i de særligt udsatte boligområder kan kun nås gennem et tæt dagligt samarbejde. Derfor er politiets og anklagemyndighedens mål i politikredsenes resultatkontrakter koordineret, så kontrakterne, ud over fagspecifikke og særlige udviklingsmæssige mål, også understøtter opnåelsen af de fælles, overordnede mål, som er fastlagt i politiets og anklagemyndighedens strategi 2011-15.

Kontraktens fokus på sagsbehandlingstid og effektivitet må ikke have negative konsekvenser i forhold til retssikkerhed og kvalitet i sagsbehandlingen. Domfældelsesprocenten anvendes som indikator for kvaliteten af straffesagsbehandlingen, og der må således ikke forekomme betydende afvigelser i forhold til det sædvanlige niveau. Endvidere er det et grundlæggende krav, at Midt- og Vestjyllands Politis kvalitets- og legalitetssikring mindst opnår karakteren "Tilfredsstillende" i Statsadvokaten i Viborgs bedømmelse af kredsen.

Det er samtidig helt afgørende, at kvaliteten af de data, der anvendes til såvel virksomhedsstyringen som den operative styring er retvisende. Det er i den forbindelse politikredsens ansvar at sikre, at de data, der registreres i eksempelvis sagsstyringssystemet og tidsregistreringssystemet, er korrekte.

Det er derfor også et grundlæggende krav, at kredsens datakvalitet skønnes at kunne danne grundlag for en retvisende styring, herunder en valid vurdering af resultaterne for 2014. Rigs politiet og Rigsadvokaten vil i 2014 styrke forretningscontrollingen, hvilket bl.a. vil omfatte en nøjere overvågning af kredsenes registreringspraksis.

Ved opstillingen af målene i kontrakten er der primært taget udgangspunkt i politiets og anklagemyndighedens forventede resultater i 2013 eller i et gennemsnit af resultaterne for perioden 2011-2013 samt forventningen til sagsbelastningen i 2014.

Kontrakten er opdelt i følgende resultatmål:

Resultatmål for 2014

Dimension	Vægtning
1. Den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet skal bekæmpes	15 pct.
2. Forstærket indsats mod indbrud i privat beboelse og bekæmpelse af hæleri	10 pct.
3. Konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer	10 pct.
4. Færdselssikkerheden skal øges gennem en styrket og effektiv politiindsats	7,5 pct.
5. Effektivitet i straffesagsbehandlingen	20 pct.
6. Styring af sager vedr. økonomisk kriminalitet	12,5 pct.
7. Kvalitet i straffesagsbehandlingen og forbedring af beredskabet	15 pct.
8. Fortsat styrkelse af økonomistyringen	5 pct.
9. Stærkt fokus på effektivt lederskab og trivsel	5 pct.

1. Den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet skal bekæmpes - vægt 15 procent

Politiet skal også i 2014 prioritere bekæmpelsen og forebyggelsen af den kriminalitet, der generer borgerne mest i hverdagen, og som opleves som særligt utryghedsskabende. Det gælder indbrud, tyveri, narkokriminalitet og den mere alvorlige voldskriminalitet samt uro, konfrontationer eller voldelige opgør i borgernes lokalområde.

Indsatsen over for den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet tager udgangspunkt i det lokale trusselsbillede og er baseret på et analytisk politiarbejde samt dialog med de lokale interessenter i politikredsen.

Målet for 2014 er at styrke befolkningens tryghed og sikre, at der er tillid til politiet både lokalt og på landsplan. Det skal ske ved en stærk lokal indsats, hvor hver politikreds er forpligtet til at planlægge og gennemføre lokale indsatser, målrettet mod bekæmpelsen af den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet.

På den baggrund vil Midt- og Vestjyllands Politi gennemføre særlige indsatser rettet mod:

- Indsats mod indbrudskriminalitet i Morsø Kommune
- Indsats mod menneskehandel og prostitutionens bagmænd
- Oprettelse af driftscenter for servicecenter og vagtcentral.

Lokale borgerrettede mål

Indsats mod indbrudskriminalitet i Morsø Kommune

+ 50	+ 100
<ul style="list-style-type: none">• Antallet af anmeldelser om indbrud¹ i Morsø Kommune er højst 200.	<ul style="list-style-type: none">• Antallet af anmeldelser om indbrud i Morsø Kommune er højst 182.• Såfremt ovennævnte mål ikke er opfyldt, skal udviklingen i antallet af sigtelser ligge over udviklingen i antallet af anmeldelser i forhold til gennemsnittet for 2011-2013 i Morsø Kommune.

Indsats mod menneskehandel og prostitutionens bagmænd

+ 50	+ 100
<ul style="list-style-type: none">• Der er foretaget et antal kontrolbesøg svarende til 80 procent af antallet af kendte bordeller i politikredsen i løbet af året.	<ul style="list-style-type: none">• Der er foretaget et antal kontrolbesøg svarende til antallet af kendte bordeller i løbet af året.• Der er rejst mindst 10 sigtelser i alt for overtrædelse

¹ Journalkoder: 75111 til og med 75332 (sagsområde indbrud)

<ul style="list-style-type: none"> • Der er rejst mindst 8 sigtelser i alt for overtrædelse af straffelovens §§ 233 og 233a (rufferi mv.) samt 262a (menneskehandel). 	af straffelovens §§ 233 og 233a (rufferi mv.) samt 262 a (menneskehandel).
--	--

Oprettelse af driftscenter for servicecenter og vagtcentral

+ 50	+ 100
<ul style="list-style-type: none"> • Driftsprojektet i servicecenter/vagtcentral er fuldt implementeret i april 2014. • Antallet af sager, der optages i servicecentret som hændelser og senere omjournaliseres til "skarpe sager" i henhold til journalplanen, minimeres. • Antallet af sager, der placeres direkte fra servicecentret til lokalstationerne, reduceres med to procent i forhold til anmeldelsestallet. 	<ul style="list-style-type: none"> • Det allerede iværksatte LEAN-projekt version 1.0 i lokalpolitiet følges op af LEAN-projekt version 2.0 afledt af konsekvenserne fra driftsoptimeringsprojektet i servicecenter/vagtcentral og er fuldt implementeret i oktober 2014. • Antallet af sager, der placeres direkte fra servicecentret til anklagemyndigheden, øges. • Antallet af sager, der placeres direkte fra servicecenteret til lokalstationerne, reduceres med fem procent i forhold til anmeldelsestallet.

Lokalt forebyggende puljemål

Der er i 2014 og 2015 afsat særlige puljer til ekstraordinære og innovative indsatser, der henholdsvis understøtter den nationale operative strategi vedrørende bekæmpelse af rocker- og bandekriminalitet samt medvirker til, at politiet fortsat finder nye veje til effektivt at forebygge og bekæmpe kriminalitet. Midt- og Vestjyllands Politi har fået tildelt puljemidler til en ekstraordinær forebyggende indsats, der er rettet mod, at opbygge et korps af lokale tryghedsambassadører, der skal være bindeled mellem politiet og borgerne.

Projekt Tryghedsambassadører

+ 50	+ 100
<p>Politikredsen har inden udgangen af 1. halvår 2014:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Udarbejdet et projektoplæg, som er godkendt i styregruppen. Herudover er der indgået aftale om tilknytning af følgeforskning til projektet. • Udarbejdet en skabelon for partnerskabsaftalen med tryghedsambassadører, som er godkendt i styregruppen, samt gennemført forberedende aktiviteter for lokalstationer. 	<p>Politikredsen har inden udgangen af 2. halvår 2014:</p> <ul style="list-style-type: none"> • På baggrund af udarbejdet model gennemført mindst to innovationsprocesser. • Indgået partnerskabsaftaler med mindst 40 tryghedsambassadører. • Inden udgangen af 2014 gennemført et opstartsarrangement i hver kommune.

2. Forstærket indsats mod indbrud i privat beboelse og bekæmpelse af hæleri - vægt 10 procent

Antallet af anmeldelser om indbrud i privat beboelse er faldende i Midt- og Vestjyllands Politikreds og er på et lavt niveau, når der sammenlignes med de øvrige politikredse. Selvom indbrudskriminaliteten er faldet, er den fortsat et landsdækkende problem og til stor gene og bekymring for borgerne. Derfor er der i samtlige kontrakter, der indgås med kredsene, fastsat mål for resultatet af de enkelte politikredses indsats mod indbrud i privat beboelse. Med særligt henblik på at understøtte indsatsen mod den organiserede indbrudskriminalitet, herunder omrejsende kriminelle, er der i kontrakterne tillige fastsat særlige mål for den regionale indsats i henholdsvis Øst- og Vestdanmark for at styrke det tværgående samarbejde mellem politikredsene. Et samarbejde, der understøttes af de såkaldte indbrudstask forces, der blev etableret i 2012 i både Øst- og Vestdanmark.

En væsentlig årsag til, at der begås indbrud, er, at det er muligt for indbrudstyvene at afsætte de stjalne genstande. Et vigtigt element i bekæmpelsen af indbrudskriminalitet er derfor en konsekvent indsats over for hæleri. Det gælder såvel de almindelige borgere, der aftager tyvekoster, som de bagmænd, der står bag den mere organiserede indbrudskriminalitet.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> • Antallet af anmeldelser om indbrud i privat beboelse² skal i Vestdanmark i 2015 være faldet med 6 procent i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012. Dette fald skal indføres med en tredjedel pr. år, således at målene for 2013 og 2014 udgør et fald på henholdsvis 2 procent og 4 procent. Såfremt antallet af anmeldelser om indbrud i privat beboelse ikke er faldet i overensstemmelse med de fastsatte målkrav, skal udviklingen i antallet af sigtelser vedrørende indbrud i privat beboelse ligge over udviklingen i antallet af anmeldelser i Vestdanmark, dvs. sigtelserprocenten skal øges. Udviklingen i antallet af anmeldelser og sigtelser måles i 2014 i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012. • Antallet af sigtelser for hæleri i Vestdanmark er steget med 14 procent i forhold til 	<ul style="list-style-type: none"> • Antallet af anmeldelser om indbrud i privat beboelse skal i Midt- og Vestjyllands Polit i 2015 være faldet med 4 procent i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012. Dette fald skal indføres med en tredjedel pr. år, således at målene for 2013 og 2014 udgør et fald på henholdsvis 1 procent og 2 procent. Såfremt antallet af anmeldelser om indbrud i privat beboelse ikke er faldet i overensstemmelse med de fastsatte målkrav, skal udviklingen i antallet af sigtelser vedrørende indbrud i privat beboelse ligge over udviklingen i antallet af anmeldelser i politikredsen. Udviklingen i antallet af anmeldelser og sigtelser i 2014 måles i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012. • Udviklingen i antallet af tiltaler for indbrud i privat beboelse i både politikredsen og hele Vestdanmark er som minimum på niveau med udviklingen i antallet af sigtelser i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012.

² Omfatter indbrud i villa, lejlighed, værelse og landejendom.

<p>det gennemsnitlige niveau i 2011-2013.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Antallet af sigtelser for hæleri i Vestdanmark er steget med 21 procent i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2011-2013. • Udviklingen i antallet af tiltaler for hæleri i hele Vestdanmark er som minimum på niveau med udviklingen i antallet af sigtelser i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2011-2013.
---	--

3. Konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer – vægt 10 procent

Den organiserede og grænseoverskridende kriminalitet er fortsat et problem, som kræver et konstant fokus og konsekvent handling fra politiet. Bandekriminalitet var i 2013 et af de helt store fokusområder for dansk politi, og selvom den markante optrapning af konfliktmønsteret, som kunne ses i første halvår af 2013, nu er afløst af et mere normalt trusselsbillede, er bandekriminalitet fortsat en af de væsentligste kriminalitetsudfordringer for det danske samfund.

Den utryghedsskabende kriminalitet og uro har ofte rod i den organiserede kriminalitet, hvor bagmænd, typisk i rocker- og bandemiljøet, gennem narkohandel, udnyttelse af prostituerede, trusler, afpresning og anden alvorlig kriminalitet, presser andre til også at begå kriminalitet, der ofte er borgervendt. Politiet har i de seneste år med gode resultater gennemført en massiv indsats rettet mod særligt rocker- og bandemedlemmers organiserede og grænseoverskridende kriminalitet samt gennemført målrettede indsats mod rocker- og bandemiljøets "rekrutteringsbaser" i de særligt udsatte boligområder med henblik på at forhindre tilgangen til grupperingerne.

Samtidig er området præget af stor ustabilitet i konfliktbilledet mellem gamle og nye rocker- og bandegrupperinger, hvilket gør det vanskeligt at planlægge og målstyre politiets indsats. Således var situationen på rocker- og bandeområdet i 1. halvår af 2013 præget af et højt konfliktniveau, hvor politiet registrerede 49 skudepisoder relateret til rocker- og bandekonflikten. Det resulterede i 2013 i en meget betydelig indsats fra politiet for at nedbringe konfliktniveauet. Som følge af det høje konfliktniveau og politiets massive indsats var der et meget højt antal fængslede rocker- og bandemedlemmer gennem hele 2013.

Konflikten er mod slutningen af 2013 begrænset meget i forhold til situationen i første halvår, men de underliggende problemer med rocker- og bandemiljøet består. Politiet skal derfor også i 2014 fastholde en massiv indsats mod rocker- og bandemedlemmerne. Det gælder ikke alene i forhold til efterforskningen af de kriminelle handlinger, der er tæt knyttet til konfrontationerne mellem rocker- og bandemedlemmer, men også i forhold til den øvrige kriminalitet, der udøves af grupperingerne, og som er den helt afgørende årsag til deres indbyrdes strid.

Udover denne massive indsats, der er rettet direkte mod rocker- og bandemedlemmerne, vil politiet også øge bredden i indsatsen. Derfor vil der i 2014 ligesom i 2013 også være fokus på at få fængslet personer, der gennem kriminelle aktiviteter understøtter rockernes og bandernes virksomhed.

Rocker- og bandegrupperingerne er blandt andet kendetegnet ved, at deres kriminalitet foregår på tværs af politikredsene. Med henblik på at understøtte et stærkt lokalt samarbejde mellem politikredsene i bekæmpelsen af rocker- og bandekriminalitet er der på baggrund af det aktuelle kriminalitetsbillede fastsat overordnede fælles mål for antallet af fængslede rocker- og bandemedlemmer for politikredsene i henholdsvis Øst- og Vestdanmark. Samarbejdet understøttes af task-forces i Øst- og Vestdanmark.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> • Politikredsen har i samarbejde med de øvrige politikredse på Fyn og i Jylland sikret, at der kontinuerligt er fængslet 75 af de rocker- og bandemedlemmer, der overvåges af politiet. • Politikredsen har i samarbejde med de øvrige politikredse på Fyn og i Jylland sikret, at 25 personer, der ikke er registrerede som rocker- og bandemedlemmer, men som ved deres kriminelle aktivitet er en væsentlig forudsætning for rocker- og bandemedlemmernes virksomhed, skal være eller have været varetægtsfængslet eller have afsonet domme på baggrund af efterforskninger, der er iværksat i 2014³. 	<ul style="list-style-type: none"> • Politikredsen har i samarbejde med de øvrige politikredse på Fyn og i Jylland sikret, at det fastsatte antal af de udpegede personer, som udover væsentlig indflydelse på rockernes og bandernes kriminalitet og/eller konfliktudviklingen mellem disse, er fængslet.

4. Færdselssikkerheden skal øges gennem en styrket og effektiv politiindsats – 7,5 procent

Politiets færdselsindsats skal i højere grad have en mere helhedsorienteret tilgang, således at færdselskontrollen på det danske vejnet indgår som et naturligt led i den samlede kontrol og retshåndhævelse i forhold til de kriminalitetsformer, som ikke er relateret til færdselsområdet. Herudover skal politiet understøtte realiseringen af de målsætninger, der fremgår af Færdselssikkerhedskommissionens nye handlingsplan, som løber frem til 2020.

³ Såfremt der sker en overopfyldelse på målkravet om antallet af fængslede rocker- og bandemedlemmer på 75, nedjusteres dette målkrav tilsvarende.

I handlingsplanen er der taget afsæt i EU's målsætning om at nå en halvering af antallet af trafikdræbte inden udgangen af 2020 i forhold til niveauet i 2010. Herudover er der fastsat tilsvarende mål for antallet af tilskadekomne i trafikken. Målene i handlingsplanen er, at der:

- I 2020 højest skal være 120 dræbte i trafikken i Danmark
- I 2020 højest skal være 1.000 alvorligt tilskadekomne i trafikken i Danmark
- I 2020 højest skal være 1.000 lettere tilskadekomne i trafikken i Danmark
- Generelt skal være fokus på de ulykker, der oftest forekommer.

For at opfylde målene for 2020 skal den fremtidige lokale og nationale færdselsindsats i videre omfang tilrettelægges på baggrund af forudgående analyser, således at planlægningen og gennemførelsen af de enkelte færdselsindsatser bliver mere effektiv og derigennem medvirker til at forbedre trafikikkerheden. Politikredsens analyser skal derfor tage udgangspunkt i den lokale aktuelle færdselssituation og indgå som en integreret del af den daglige færdselsmæssige kontrolindsats.

Med henblik på at understøtte en hensigtsmæssig lokal udmøntning af målkraevne vedrørende trafikfarlige forseelser og ATK skal hver enkelt politikreds senest den 15. januar 2014 have udarbejdet en trafikikkerhedsanalyse for kredsen, der belyser de lokale udfordringer på færdselsområdet. Med udgangspunkt i de lokale udfordringer skal politikredsene udfærdige en operationsplan for den samlede færdselsindsats, der både omfatter indsatsen vedrørende trafikfarlige forseelser og automatisk trafikkontrol.

Med henblik på, at politikredsene kan rette fokus på de helt lokale trafikudfordringer, har kredsene fuld fleksibilitet til at prioritere de indsatser, der giver den bedste trafikikkerhedsmæssige effekt – blot det samlede målkraev for kredsen opfyldes.

De målrettede landsdækkende færdselskontroller – der er rettet mod spiritus- og narkotikakørsel, høj hastighed, manglende brug af sikkerhedssele og hjelm, uopmærksomhed i trafikken og de særligt udvidede rutinekontroller samt tværsektorielle multikontroller af tunge køretøjer – skal ligeledes være baseret på analyser af de enkelte kontrolområder, således at indsatsen opnår den tilsigtede færdselssikkerhedsmæssige effekt.

Herudover skal der i politikredsen i 2014 iværksættes forsøg med henblik på at nedbringe gennemsnitshastigheden på udvalgte vejstrækninger, der er udpeget som særligt trafikfarlige på grund af høj hastighed, mange tilskadekomne eller trafikdræbte.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

+50	+100
<ul style="list-style-type: none">• Midt- og Vestjyllands Politi skal inden den 15. januar 2014 have indsendt deres trafikikkerhedsanalyse til Rigs politiet.• Der er foretaget mindst 5.400 timers måling ved anvendelse af automatisk trafik kontrol.• Der er rejst mindst 11.000 sigtelser for trafikfarlige færdselsforseelser⁴.	<p>Som +50 samt følgende krav:</p> <ul style="list-style-type: none">• Der er foretaget mindst 6.000 timers måling ved anvendelse af automatisk trafik kontrol.• Der er rejst mindst 12.200 sigtelser for trafikfarlige færdselsforseelser.• Der er i samarbejde med Nordjyllands Politi og Østjyllands Politi gennemført mindst tre udvidede rutinekontroller⁵.

5. Effektivitet i straffesagsbehandlingen - vægt 20 pct.

Der er ikke fastsat centrale mål for effektiviteten i politiets og anklagemyndighedens flerårsaftale, men det er efter Justitsministeriets og Rigsadvokatens opfattelse vigtigt at fastholde fokus på at forbedre effektiviteten løbende.

I anklagemyndighedens kontrakt for 2012 blev der på denne baggrund opstillet et flerårigt mål om, at anklagemyndighedens produktivitet i politikredsen skal forbedres (stykprisen pr. vægtet sag nedbringes) med 5 pct. over flerårsaftaleperioden 2012-2015 i forhold til 2011-niveauet. Målet er indfaset således, at der i 2012 og 2013 blev stillet krav en produktivitetsstigning på 1,5 pct., mens der i 2014 og 2015 forudsættes en produktivitetsstigning på 1 pct. Da bevillingerne stort set er stabile over perioden, indebærer målet, at produktionen af straffesager skal øges, og kravet retter sig således både mod politiet, der skal efterforske sagerne, og mod anklagemyndigheden, som efterfølgende skal tage stilling til dem.

Målet udmøntes 2014 ved, at:

- de fire politikredse med den højeste produktivitet i 2011 kan opnå delvis mål opfyldelse ved et fald i produktiviteten på op til 2 pct.
- politikredse, der i 2011 havde en stykpris, der maksimalt var 12 pct. højere end den mest produktive kreds, skal fastholde deres produktivitet for at opnå mål opfyldelse.

⁴ Eksempelvis spirituskørsel, kørsel frem mod rødt/gult lys, vigepligtforseelser, anvendelse af mobiltelefon under kørslen og manglende brug af sikkerhedssele mv. I målkravet indgår ikke sigtelser, der er rejst på baggrund af automatisk trafik kontrol.

⁵ Udvidede rutinekontroller indebærer, at al færdsel standses og omfatter en bredspektret kontrol af såvel føreren som køretøjet.

- politikredse, der i 2011 havde en stykpris, der var over 12 pct. højere end den mest produktive kreds, skal forbedre deres produktivitet for at opnå målopfyldelse. Produktivitetskravet differentieres afhængigt af individuelt niveau.

Samtidig med at flere sager skal behandles, er det også vigtigt, at alle sager behandles så hurtigt som sagen tillader, for uanset om man er sigtet, tiltalt, offer for en forbrydelse eller vidne, er en straffesag en belastning. Sagsbehandlingstiden vedrører både politiets efterforskning og anklagemyndighedens juridiske vurdering, og politikredsene skal derfor have fokus på begge dele.

I en tid, hvor anklagemyndigheden i politikredsene øger produktiviteten markant navnlig ved at tilrettelægge velfungerende sagsgange i de mindre og ukomplicerede sager, er det vigtigt også at holde fokus på de længerevarende og komplicerede sager. Med henblik på at begrænse antallet af langvarige sigtelser og sikre en hurtigere behandling af straffesagerne, er der fokus på at nedbringe den gennemsnitlige alder af de 20 pct. ældste sigtelser, hvor der endnu ikke er taget stilling til tiltalspørgsmålet.

For at anklagemyndigheden samlet set kan leve op til denne ambition, er det afgørende, at der i de enkelte politikredse løbende arbejdes med at effektivisere arbejdet i hele straffesagskæden gennem styrket driftsledelse og målrettede forbedringer af arbejdsprocesser og administrative rutiner mv. Den enkelte kreds har metodefrihed og vælger selv, hvordan den vil effektivisere arbejdet i hele straffesagskæden.

Mål 5: Effektivitet i straffesagsbehandlingen	
Midt- og Vestjyllands Politi arbejder målrettet på at:	
<ul style="list-style-type: none"> • Anklagemyndighedens stykpris pr. vægтет sag skal maksimalt være 2.681 kr. • Anklagemyndighedens vægtede sagsproduktion skal minimum være 11.508 sager. • I mindst 63 pct. af straffelovssagerne er der rejst tiltale eller truffet en anden afgørelse senest 2 måneder efter sigtelsestidspunktet. • den gennemsnitlige alder af de 20 % ældste sigtelser, hvor der ikke er rejst tiltale, er maksimalt 450 dage ved udgangen af 2014. 	
Kriterier	Målopfyldelse (pr. delmål)
Stykpris er maksimalt 2.681 kr. og den vægtede sagsproduktion skal minimum være 11.508	60
Sagsbehandlingstiden i straffelovssager	20
Alder på sigtelser uden tilhaler	20

Note: Produktiviteten opgøres som totalt løsumsforbrug pr. standardsag i anklagemyndigheden (efter Rigsadvokatens sagsvægtsmådel).

Til sammenligning var Midt- og Vestjyllands Politis sagsbehandlingstider følgende pr. 1. november 2013:

- 61,3 % af tiltalerne eller andre afgørelser i straffelovssager blev rejst/truffet senest 2 måneder efter sigtelsestidspunktet (Mål 2013: 63 %)

- Den gennemsnitlige alder af de 20 % ældste sigtelser, hvor der ikke er rejst tiltale udgjorde 490 dage (Mål 2013: 576 dage).

6. Styring af sager vedrørende økonomisk kriminalitet - vægt 12,5 pct.

Siden 2009 har politiet og anklagemyndigheden haft et særligt fokus på styring af større sager vedrørende økonomisk kriminalitet i politikredsene. Styringen foretages ud fra en projektmodel med opstilling af milepælsplaner for de omfattede sager og med løbende opfølgning på sagsbehandlingen, som Statsadvokaten for Særlig Økonomisk og International Kriminalitet (SØIK) har udarbejdet samarbejde med kredsene. Indsatsen har betydet et større fokus på de store økonomiske sager, både efterforskningsmæssigt og i anklagemyndigheden.

Den målrettede indsats videreføres i 2014, således at der både i politiet og i anklagemyndigheden fastholdes et betydeligt fokus på de relevante større sager om økonomisk kriminalitet.

Dette indebærer at:

- Der skal i 2014 være en betydelig fremdrift i behandlingen af relevante større sager vedrørende økonomisk kriminalitet, jf. koncept for statsadvokaternes tilsyn med de økonomiske sager.
- Der skal i 2014 opstilles milepælsplaner for fremdriften i alle relevante større sager vedrørende økonomisk kriminalitet. Kredsen udvælger de sager, der kan betegnes som "større", hvorefter disse sager forelægges for Statsadvokaten i Viborg. Endvidere gennemgår Statsadvokaten i Viborg kredsens milepælsplaner.
- Der skal i 2013 være fokus på efterforskning af sager vedrørende hvidvaskning. Derfor skal kredsen efterforske alle modtagne underretninger om hvidvask. Statsadvokaten i Viborg vil i forbindelse med det årlige tilsyn vurdere, hvorvidt kredsens behandling af underretningerne vedrørende hvidvaskning har været tilfredsstillende.

I 2014 erstattes den nuværende indberetning af milepælsplanerne til statsadvokaterne med en elektronisk indberetning fra politikredsene, ved at milepælsplanerne oprettes og opdateres i efterforskningsværktøjet PEDPoint. Herved bliver det muligt for statsadvokaterne at følge fremdriften i milepælssagerne i anklagemyndighedens ledelsesinformationssystem.

I alle relevante større sager vedrørende økonomisk kriminalitet skal politikredsen vurdere, om der er mulighed for beslaglæggelse og konfiskation af udbytte fra kriminaliteten. Statsadvokaten i Viborg foretager en gennemgang af disse sager med henblik på at undersøge, om dette er sket.

SØIK vil herudover afholde et ERFA-møde med kredsene, hvor de større økonomiske sager drøftes. Fremdriften følges også tæt af Statsadvokaten i Viborg, der løbende vurderer, om fremdriften i sa-

gerne følger milepælsplanerne. Desuden skal politikredsen holde relevante eksterne samarbejdspartnere – herunder SKAT – løbende orienteret om fremdriften i sagerne.

Politikredsene har i de senere år generelt øget produktionen og nedbragt sagsbehandlingstiderne, men en hurtig og effektiv behandling af sager om økonomisk kriminalitet er fortsat en udfordring for politi og anklagemyndighed.

I 2013 rettede politiet og anklagemyndigheden derfor yderligere fokus på håndteringen af de øvrige sager vedrørende økonomisk kriminalitet, der ikke er omfattet af projektmodellen, ved at opstille mål for sagsbehandlingstiden fra anmeldelse til tiltale eller anden afgørelse i de øvrige sager om økonomisk kriminalitet. Målet videreføres i 2014.

Mål 6: Sager vedrørende økonomisk kriminalitet	
Den målrettede indsats i forhold til sager om økonomisk og organiseret kriminalitet videreføres i 2013, hvilket indebærer at Midt- og Vestjyllands Politi skal gennemføre følgende punkter:	
<ul style="list-style-type: none"> • Inden udgangen af 1. kvartal har kredsen oprettet alle verserende milepælssager vedr. økonomisk kriminalitet i PEDPoint. Status for milepælssagerne opdateres derefter løbende i PEDPoint. • Der er iværksat efterforskning af samtlige modtagne underretninger vedrørende hvidvaskning, og statsadvokaten vurderer, at sagerne er behandlet tilfredsstillende. • I 2014 har fremdriften i de relevante større sager vedrørende økonomisk kriminalitet været i overensstemmelse med de opstillede milepælsplaner. • Kredsen har vurderet muligheden for beslaglæggelse og konfiskation af udbyttet fra alle større sager vedrørende økonomisk kriminalitet. • Der skal rejses tiltale eller træffes anden afgørelse i 65 pct. af de øvrige sager om økonomisk kriminalitet inden 6 mdr. efter anmeldelse. • Den gennemsnitlige sagsbehandlingstid fra anmeldelse til tiltale eller anden afgørelse i de øvrige sager om økonomisk kriminalitet skal maksimalt være 250 dage i 2014. 	
Kriterier	Målopfyldeelse
To punkter opfyldt	50
Fire punkter opfyldt	75
Alle punkter opfyldt	100

Til sammenligning var sagsbehandlingstiderne følgende pr. 1. november 2013:

- 72,4 pct. af tiltalerne eller andre afgørelser i de øvrige sager om økonomisk kriminalitet blev rejst/truffet inden 6 måneder efter anmeldelse (Mål 2013: 60 pct.).
- Den gennemsnitlige sagsbehandlingstid var 295 dage fra anmeldelse til tiltale eller anden afgørelse i de øvrige sager om økonomisk kriminalitet (Mål 2013: 300 dage).

7. Kvalitet i straffesagsbehandlingen - vægt 15 pct.

Det er et centralt mål i politiets og anklagemyndighedens strategi for 2011-15 at forbedre borgerbetjeningen og øge effektiviteten og kvaliteten i opgavevaretagelsen.

Der er med henblik herpå gennem flere år arbejdet med Lean og driftsledelse i den lokale anklagemyndighed, og langt hovedparten af landets politikredse har endvidere gennem de senere år i samarbejde med Rigsadvokatens Lean-enhed gennemført projekter i lokalpolitiet med henblik på at øge kvaliteten og effektiviteten i straffesagsbehandlingen. I 2013 er der eksempelvis i Midt- og Vestjyllands Politi – med bistand fra Rigsadvokatens Lean-enhed – gennemført et projekt i relation til den del af straffesagsbehandlingen, der bliver varetaget i vagtcentralen, servicecentret og beredskabet. På baggrund af de foreløbige erfaringer fra bl.a. dette projekt, er det vurderingen, at der er et godt grundlag for lokalt at arbejde videre med at få en øget kvalitet i straffesagsbehandlingen fra sagens opstart i første led.

Rigspolitiet og Rigsadvokaten vil i fællesskab stille krav om, at der i 2014 bliver gennemført lokale projekter i politikredse, hvor opgavevaretagelsen i vagtcentralen, servicecentret og beredskabet vurderes med henblik på at øge effektiviteten og kvaliteten i straffesagsbehandlingen i den enkelte kreds. Som følge af det igangværende arbejde med implementering af en omfattende samlet udviklingsplan for Københavns Politi i 2013-2015 vil der ikke blive stillet særskilt krav om et sådant lokalt projekt i denne politikreds i 2014, men det er forventningen, at et lignende krav vil kunne stilles til Københavns Politi i 2016, når alle tiltag i udviklingsplanen er gennemført. Rigspolitiet og Rigsadvokaten er enige om, at det er afgørende, at projekterne i politikredse fokuserer på både kvalitet og effektivitet, da kvaliteten i første led i straffesagsbehandlingen er en forudsætning for effektiviteten i den efterfølgende sagsbehandling og kvaliteten af slutproduktet. Rigspolitiet og Rigsadvokaten er ligeledes enige om, at projekterne både lokalt og centralt skal organiseres som fællesprojekter mellem politiet og anklagemyndigheden.

Der er betydelige forskelle mellem de enkelte kredse med hensyn til, hvor meget og hvordan man indtil nu lokalt har arbejdet med effektivitet og kvalitet i opgavevaretagelsen i lokalpoliti, beredskab, vagtcentral og servicecenter mv. Derfor skal projekterne forankres på lokalt niveau, så der kan tages udgangspunkt i, hvor langt man i den pågældende kreds er nået, og hvordan man lokalt har organiseret arbejde med udvikling af effektivitet og kvalitet. Der er i 2013 foretaget en reorganisering af den lokale anklagemyndighed, som skal understøtte et øget fokus på effektivitet og kvalitet ved behandlingen af både almene og specielle straffesager, og som samtidig skal sikre et væsentligt øget fokus på at styrke og udvikle kvaliteten i den samlede straffesagskæde i politikredsen. En samlet enhed i den lokale anklagemyndighed har således til opgave fremover bl.a. at tage mere generelle og tværgående initiativer, der kan øge kvaliteten i hele straffesagskæden, hvilket bl.a. skal ses i lyset af anklagemyndighedens særlige ansvar og opgaver i relation til at sikre kvalitet og legalitet i straffesagsbehandlingen. Det nævnte projekt forudsættes forankret i en lokal projektgruppe med deltagelse af relevante repræsentanter fra politisøjlen, staben og anklagemyndigheden, herunder advokaturchefen for kvalitet og udvikling. Derudover vil der være betydelige lokale frihedsgrader i relation til organiseringen af projektet. Ud over at projektet skal give konkrete kvalitetsforbedringer lokalt, så vil erfaringerne fra projektet endvidere blive anvendt til at identificere

bedste praksis i forhold til den fremtidige lokale organisering af kredsens arbejde med at øge effektivitet og kvalitet i straffesagsbehandlingen, jf. nedenstående.

Rigsadvokaten vil sikre den tværgående vidensdeling mellem projekterne og stille ekstern lean-konsulentbistand til rådighed for de lokale projekter. Rigsadvokaten forventer, at der vil blive udpeget et mindre antal pilot-kredse, hvor projekterne gennemføres først med en tæt inddragelse af relevante medarbejdere fra andre kredse, der efterfølgende skal gennemføre et projekt i deres egen kreds.

Da projekterne forudsættes at omfatte de første led i straffesagskæden lokalt og dermed angår en del af det politimæssige beredskabs opgaver, er der behov for at sikre koordination med andre initiativer på beredskabsområdet. Rigspolitiet og Rigsadvokaten har således i 2012 og 2013 i tæt samarbejde gennemført to reviews med ekstern konsulentbistand af politikredsene i København og Århus, der har ført til en række anbefalinger, som er under implementering i de to kredse, men som samtidig med fordel vil kunne implementeres i de øvrige politikredse. Det drejer sig bl.a. om anbefalinger, der kan medvirke til at effektivisere og optimere opgavevaretagelsen i beredskabet, herunder for de meget væsentlige dele af beredskabsarbejdet, der ikke er direkte relateret til straffesagsbehandlingen. Rigspolitiet overvejer i øjeblikket, hvordan disse anbefalinger kan udbredes til de øvrige politikredse. Endvidere har Rigspolitiet i 2013 udarbejdet en politianalyse af beredskabet. Analysen drejer sig om dansk politis beredskabsfaglige kapacitet og kapabilitet, herunder i forhold til større, uvarslede hændelser, hvor der er menneskeliv på spil. På baggrund af anbefalingerne i analysen har Rigspolitiet i samarbejde med politikredsene iværksat et implementeringsarbejde, som forventes at føre til, at der i 2014 stilles nye krav til beredskaberne i de enkelte politikredse. Endelig planlægger Rigspolitiet at gennemføre et serviceeftersyn af servicecentre i 2014. Med henblik på at sikre den fornødne koordinering af disse initiativer med de ovennævnte lokale kvalitetsprojekter vil Rigspolitiet og Rigsadvokaten etablere en fælles overordnet koordinering for udviklingsaktiviteterne i relation til beredskabet.

Rigsadvokaten forventer i 2014 at etablere et netværk for de nye kvalitetschefer, hvor kvalitetschefens rolle, arbejdsmetoder og analyseværktøjer mv. kan blive drøftet og udviklet. Rigsadvokaten og Rigspolitiet vil – bl.a. på baggrund af erfaringerne fra de lokale projekter – ultimo 2014 sammen med politikredsene mere overordnet vurdere kredsens organisering af det fremtidige arbejde med at sikre og udvikle effektivitet og kvalitet i opgavevaretagelsen, herunder hvorledes samarbejdet og snitfladerne mellem politisøjlen, staben og anklagemyndigheden i kredsene bedst kan håndteres.

Derudover forventer Rigsadvokaten i 2014 at uddanne kvalitetscheferne og andre medarbejdere fra kredsene, herunder i stabssøjlen, i at analysere, dokumentere og udvikle kvaliteten i straffesagsbehandlingen – bl.a. ved anvendelse af særlige lean-værktøjer og statistik. Med henblik på at understøtte kvalitetsarbejdet vil Rigsadvokaten i samarbejde med Rigspolitiet i øvrigt i 2014 igangsætte udvikling af yderligere ledelsesinformation vedrørende kvaliteten i straffesagsbehandlingen.

Mål 7: Kvalitet i straffesagsbehandlingen og forbedring af beredskabet	
I 2014 gennemføres følgende aktiviteter med det formål at øge kvaliteten i straffesagsbehandlingen:	
<ol style="list-style-type: none"> 1. Politikredsen har gennemført et lokalt projekt i forhold til øget effektivitet og kvalitet i opgavevaretagelsen i beredskab, vagtcentral og servicecenter i relation til straffesagsbehandlingen. 2. Kredsen har på baggrund af de overordnede vurderinger mht. organisering af kvalitetsarbejdet lokalt beskrevet og implementeret en lokal organisering af kvalitetsarbejdet i relation til straffesagsbehandlingen. 3. Anklagemyndighedens kvalitetschef har gennemgået en uddannelse i kvalitetsudvikling på lederniveau. 4. Mindst en anden af kredsens medarbejdere udover kvalitetschefen har gennemgået og bestået en certificeret uddannelse i kvalitetsudvikling. 	
Kriterier	Målopfyldelse
Punkt 1 er opfyldt	50
Punkt 1 og 2 er opfyldt	75
Alle punkter er opfyldt	100

8. Fortsat styrkelse af økonomistyringen – vægt 5 procent

I 2014 skal politiet også have et stærkt fokus på den fortsatte styrkelse af den aktivitetsbaserede økonomistyring og på at forbedre styringsgrundlaget. I den forbindelse skal politiet i højere grad udnytte oplysninger om aktiviteter og ressourceforbrug i forbindelse med den interne budgetlægning og -opfølgning. Det betyder blandt andet, at politikredsen skal anvende det koncept for aktivitetsbaseret budgettering og -opfølgning, som Rigs politiet har udarbejdet i forbindelse med bevillingsudmeldingen for 2014, således at der indgår konkrete forventninger til årets aktiviteter som budgetteringsforudsætninger. I 2014 skal der særligt være fokus på at foretage aktivitetsbudgettering af straffesagsproduktion og af de mål i resultatkontrakterne, hvor det er relevant. Herudover skal politiet i 2014 arbejde målrettet med at forbedre styringsgrundlaget gennem en systematisering og øget lokal forankring af arbejdet med at sikre en god datakvalitet. Endelig skal der ske en tættere kobling mellem den centrale og de lokale budget- og strategiprocesser.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> • Med udgangspunkt i årshjulet for hele politiets budget- og strategiproces har politikredsen inden udgangen af 1. kvartal 2014 udarbejdet et årshjul for organiseringen og gennemførelsen af det lokale budget- og strategiarbejde for 2015. • Politikredsen har inden udgangen af 1. kvartal 	<p>Som +50 samt følgende krav:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Politikredsen anvender det udarbejdede koncept for aktivitetsbaseret budgettering og opfølgning, således at der indgår konkrete forventninger til årets aktiviteter som budgetteringsforudsætninger for straffesagsproduktio-

<p>2014 udarbejdet en handlingsplan, der understøtter en forbedret datakvalitet. Handlingsplanen skal som minimum adressere, hvem der har ansvaret for opfølgningen på datakvaliteten, hvordan opfølgningen skal foregå og med hvilken hyppighed.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Med henblik på at forankre en korrekt registreringspraksis i politikredsen er der med udgangspunkt i Rigspolitiets vejledninger udarbejdet lokale vejledninger og/eller actioncards for de registreringer, der indgår i økonomi- og virksomhedsstyringen⁶ inden udgangen af 1. kvartal 2014. 	<p>nen og de mål i resultatkontrakten, som kredsen finder relevante.</p>
---	--

9. Stærkt fokus på effektivt lederskab og trivsel – vægt 5 procent

Ledelse og trivsel

Udvikling af dygtige og kompetente ledere i politiet og anklagemyndigheden er et fokusområde i politiets og anklagemyndighedens strategi for 2011-2015, og det udgør et vigtigt element i politiets og anklagemyndighedens fortsatte udvikling.

I 2013 blev der iværksat og gennemført en lederreform, som har sikret, at politiet og anklagemyndigheden nu har færre ledere, tydeligere ledelsesniveauer og mere effektive rammer for ledelse. I 2014 vil politiet og anklagemyndigheden arbejde videre med opfølgning på lederreformen og på implementeringen af det nye fælles ledelsesgrundlag.

De strategiske indsatser, der vedrører ledelse i 2014, er således hovedsageligt en udspecificering af indsatser, som allerede er besluttede eller påbegyndte. Der indgår derudover også enkelte yderligere indsatser, som direkte understøtter eller spiller meget nært sammen med de allerede igangværende indsatser på området.

Sideløbende fortsætter et stort fokus på trivsel og for politiets vedkommende tillige på sygefravær, hvor øverste ledelse skal fastholde et strategisk fokus på trivsel og sygefravær samt have fokus på nødvendigheden af en stærk lokal HR-indsats i forhold til understøttelse af og opfølgning på ledernes håndtering af sygefravær.

⁶ Vejledning i tidsregistrering, vejledning i de registreringer, der anvendes i ressourceallokeringsmodellen, og vejledning i registrering af responstidsmålinger.

Forretningsdrevet HR

Politiet vil i 2014 tillige have fokus på at fastholde en effektiv og serviceorienteret HR-administration. Et væsentligt element heri er, at den samlede HR-organisation i fællesskab formår at tilbyde HR-ydelser, der understøtter operative mål. Der er i 2013 arbejdet målrettet med at videreudvikle HR-partnerrollen i politiet, og der er herved skabt grundlag for, at HR fra 2014 – og i de kommende år – i højere grad samt mere målrettet og fokuseret kan levere de ydelser, der efterspørges af og er nødvendige for kerneforretningen.

Mål 9: Stærkt fokus på effektivt lederskab og trivsel

Politiet og anklagemyndigheden arbejder i 2014 særligt med de ledelsesmæssige aspekter af implementeringen af reformprojekterne "Lederreform 2.0" i politiet og "Fremtidens Anklagemyndighed". I den forbindelse skal det nye fælles ledelsesgrundlag (Leadership Pipeline) fungere som omdrejningspunkt. Politikredsens lokale arbejde med lederudvikling samt inddragelse af centralt udviklede værktøjer og aktiviteter er af afgørende betydning for implementeringen af lederreformen og Leadership Pipeline.

I forlængelse heraf arbejdes der i 2014 med trivsel i bred forstand i hele koncernen, ligesom der i politiet tillige arbejdes med sygefravær.

Rigspolitiet og politikredsene vil i 2014 desuden arbejde på at etablere og gennemføre en proces, der sikrer en mere forretningsorienteret tilgang til politiets, herunder politikredsens og Rigspolitiets områders HR-mål – dvs. HR-relaterede opgaver, der understøtter operative mål – med henblik på at konkrete HR-mål indarbejdes i politikredsens resultatkontrakter for 2015.

Politikredsene skal derfor i 2014 gennemføre følgende aktiviteter:

- Der er gennemført lokale nødvendige implementeringsaktiviteter vedrørende Leadership Pipeline i henhold til kredsens pipeline-plan.
- Der er en høj svarprocent på trivselsmålingen/ledelsesevalueringen, hvor mindst 80 procent af medarbejdere og ledere i politikredsene har svaret.
- 80 procent af respondenterne i politikredsene udtrykker i trivselsmålingen/ledelsesevalueringen kendskab til Leadership Pipeline.
- Der er i politikredsene – baseret på centralt afdækket best practice – etableret processer, der gør det muligt at styre afholdelsen af systematiske sygefraværssamtaler i overensstemmelse med den fælles sygefraværspolitik.
- Politikredsene har inden udgangen af 1. kvartal 2014 – med udgangspunkt i kreds-specifikke og landsdækkende operative mål – udarbejdet en konkret plan for kredsens HR-indsatser i 2014. På samme måde har politikredsene primo 4. kvartal 2014 udarbejdet en konkret plan for HR-indsatser i 2015.

Kriterier	Målopfyldelse
Tre punkter opfyldt	60
Alle punkter opfyldt	100

Budget- og bevillingsforhold

Den samlede bevilling til politiet og anklagemyndigheden fremgår af finanslovens § 11.23.01. Bevillingen til anklagemyndigheden kan derfor ikke læses ud af finansloven, men fordelingen af den samlede bevilling sker ved en fælles overenskomst mellem Rigspolitiet og Rigsadvokaten. Tabel 1 er derfor et udtryk for den aftalte fordeling af bevillingen til politiet og anklagemyndigheden i Midt- og Vestjyllands Politi.

Tabel 1: Budgetfremskrivning 2013-2017, Midt- og Vestjyllands Politi

	B2013	B2014	B2015	B2016	B2017
Samlet bevilling	445.006.220	443.730.233	431.880.473	427.761.771	427.681.292
- heraf politi	396.505.073	394.474.624	385.378.836	382.813.884	382.733.406
- heraf anklagemyndigheden*	30.625.539	29.853.000	29.853.000	29.853.000	29.853.000
- heraf nivellering/husleje	19.320.390	19.489.694	16.799.034	16.799.034	16.799.034
- heraf puljemidler	-1.444.782	-87.086	-150.397	-1.704.147	-1.704.147
Regnskab**	449.085.112				
Resultat***	-4.078.892				
Akkumuleret overskud	12.075.490				

* Anklagemyndighedens bevilling i omfatter lønrammen til jurister, politianklagere og administrativt personale i den lokale anklagemyndighed samt refusionsindtægter. Den angivne bevilling er den foreløbige bevillingsudmelding til anklagemyndigheden, og der kan således forekomme en bevillingskorrektur i forbindelse med den endelige fordeling af bevillingen til anklagemyndigheden. De bevillingskorrektioner, der vil blive foretaget som følge af omfordeling mellem kredsene, er meldt ud tidligere i december måned 2013.

** Regnskabstal i 2013 er baseret på politikredsens budget (prognose 1)

*** Da politikredsen ikke er fritstillet fra nivelleringsplanen, indgår nivellering ikke i årets resultat

Afreportering og genforhandling

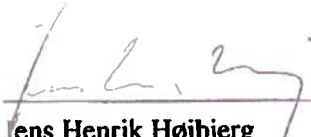
Kontrakten træder i kraft den 1. januar 2014.

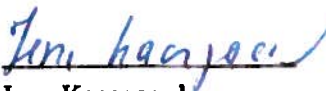
Rigsadvokaten og Rigspolitiet udsender i løbet af året ledelsesinformation vedr. udvalgte punkter i resultatkontrakten. For så vidt angår de 3 lokale borgerrettede mål skal kredsen kvartalsvis rapportere om status til Rigspolitiet. Afreporteringen af puljemålene skal ske halvårligt, jf. milepælsplanerne for målene.

Genforhandling eller justering af kontrakten kan finde sted i løbet af kontraktperioden, såfremt der sker væsentlige ændringer i grundlaget for kontrakten, eller hvis de forudsætninger, der ligger til grund for politikredsens opfyldelse af de opstillede mål, ændres. Genforhandling eller justering kan finde sted, når parterne er enige herom. Derudover er der for enkelte målkrav anført, at der kan ske justeringer i løbet af året.

København, den 2013


Ole Hasselgaard
rigsadvokat


Jens Henrik Højbjerg
rigspolitichef


Jens Kaasgaard
politidirektør

Bilag til resultatkontrakt: Resultatlønskontrakt for politidirektør Jens Kaasgaard

Mellem rigsadvokat Ole Hasselgaard og rigspolitichef Jens Henrik Højbjerg samt

politidirektør Jens Kaasgaard, Midt- og Vestjyllands Politi,

er der indgået resultatlønskontrakt for perioden 1. januar 2014 til 31. december 2014.

Resultatlønnen udmøntes på baggrund af opfyldelsen af den overordnede resultatkontrakt for Midt- og Vestjyllands Politi 2014 med følgende vægtning:

Dimension	Vægtning
1. Den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet skal bekæmpes	15 pct.
2. Forstærket indsats mod indbrud i privat beboelse og bekæmpelse af hæleri	10 pct.
3. Konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer	10 pct.
4. Færdselssikkerheden skal øges gennem en styrket og effektiv politiindsats	7,5 pct.
5. Effektivitet i straffesagsbehandlingen	20 pct.
6. Styring af sager vedr. økonomisk kriminalitet	12,5 pct.
7. Kvalitet i straffesagsbehandlingen og forbedring af beredskabet	15 pct.
8. Fortsat styrkelse af økonomistyringen	5 pct.
9. Stærkt fokus på effektivt lederskab og trivsel	5 pct.


I forbindelse med opgørelsen af målopfyldelsen i resultatkontrakten, kan der ske en diskretionær justering. Den diskretionære justering kan blandt andet baseres på udviklingen i sigtelsesproduktionen, præcis budgettering, datakvalitet, den fortsatte implementering af den aktivitetsbaserede økonomistyring og etableringen af centeret for administration af sagsbehandlingen vedrørende våben, tilladelser og kørekort samt ATK i politikredsen.

Kontraktens status i relation til ansættelsesforholdet i øvrigt samt beregning og fastsættelse af resultatlønstillæg fremgår af næste side. Princippet for resultatlønsvurderingen og ydelse af resultatlønstillæg følger af Finansministeriets vejledning *Ansvar for styring - vejledning om styring fra koncern til institution* fra februar 2010.

København, den

2013


Ole Hasselgaard
rigsadvokat


Jens Henrik Højbjerg
rigspolitichef


Jens Kaasgaard
Politidirektør

Kontraktens status

1. Resultatlønskontrakten er en skriftlig aftale mellem en politidirektør, rigspolitichefen og rigsadvokaten, der indgås for et år ad gangen. I kontrakten er der aftalt konkrete resultatmål for politidirektøren.
2. Resultatlønskontrakten kan ikke gøres til genstand for fagretlig behandling eller behandling ved de faglige domstole.
3. Resultatlønskontrakten ændrer ikke ved de regler, der gælder ansættelsesforholdet i øvrigt.
4. I udgangspunktet ligger kontrakten fast i den indgåede kontraktperiode. I særlige tilfælde kan kontrakten genforhandles i løbet af kontraktperioden. Genforhandling kan kun finde sted, hvis der sker væsentlige ændringer af de forudsætninger, som parterne har haft for at opstille målene i resultatlønskontrakten. En genforhandling forudsætter, at der er enighed herom mellem kontraktens parter.
5. Fratræder politidirektøren stillingen i løbet af kontraktperioden, tilkommer der direktøren en forholdsmæssig andel af det opnåede resultatlønsstillæg ved kontraktperiodens udløb.
6. Har politidirektøren længerevarende fravær i kontraktperioden på grund af ulønnet orlov eller lignende, kan rigspolitichefen og rigsadvokaten i fællesskab justere den opnåede resultatløn.
7. Der ydes særlig feriegodtgørelse af resultatlønnen efter de for ansættelsen i øvrigt gældende bestemmelser.
8. Når aftaleperioden er udløbet, skal der tages stilling til, om resultatmålene er nået. Kan der ikke opnås enighed om, hvorvidt eller i hvilket omfang resultatmålene er nået, træffes afgørelse af rigspolitichefen og rigsadvokaten i fællesskab.
9. Resultatlønstillægget fastsættes til maksimalt at udgøre 80 procent af den nominelle resultatløn, der er fastsat i rigspolitichefens eller rigsadvokatens direktørkontrakt. Tillægget er ikke pensionsgivende.
10. Rigspolitichefen og rigsadvokaten kan i fællesskab, hvis særlige forhold taler herfor, justere den opnåede resultatløn både op og ned. Den samlede udbetalte resultatløn inklusiv et eventuelt tillæg kan dog maksimalt udgøre 80 procent af den nominelle resultatløn, der er fastsat i rigspolitichefens eller rigsadvokatens direktørkontrakt.

11. Såfremt politidirektøren har gjort sig skyldig i væsentlig misligholdelse af sine forpligtelser i ansættelsesforholdet kan resultatlønstilægget helt bortfalde.

12. Resultatlønstilægget ydes i henhold til "Aftale om chefløn" af 1. marts 2010.

RESULTATKONTRAKT
for
Sydøstjyllands Politi 2014

Indledning

Resultatkontrakten for Sydøstjyllands Politi 2014 er indgået mellem Rigspolitiet, Rigsadvokaten og Sydøstjyllands Politi. Kontrakten træder i kraft den 1. januar 2014 og gælder i ét år.

Kontrakten er udarbejdet på baggrund af Finansministeriets publikation *Ansvar for styring – styring fra koncern til institution* og indeholder dels landsdækkende mål, som har til formål at udmønte centralt fastsatte krav, dels kredsspecifikke mål, der tager udgangspunkt i de lokale udfordringer for Sydøstjyllands Politi i 2014. De landsdækkende mål er blandt andet en udmøntning af de mål, som indgår i politiets og anklagemyndighedens resultatkontrakter med Justitsministeriet, herunder krav som følger af regeringsgrundlaget *Et Danmark der står sammen* (oktober 2011), flerårsaftalen for politiets og anklagemyndighedens økonomi for 2012-2015, politiets og anklagemyndighedens strategi for 2011-15, politiets virksomhedsplan for 2014 og anklagemyndighedens mål og strategi for 2010-15.

Det fremgår af den fælles strategi for politiet og anklagemyndigheden for 2011-15, at den væsentligste opgave for politiet og anklagemyndigheden er at sikre borgernes tryghed og sikkerhed i samfundet. Derfor er der i denne resultatkontrakt for 2014 fastlagt følgende mål, der er rettet mod bekæmpelse og forebyggelse af kriminaliteten på en række helt centrale områder:

1. Den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet skal nedbringes. På baggrund af lokalt definerede målsætninger er politikredsen forpligtet til at nedbringe den kriminalitet, der lokalt generer borgerne mest.
2. Der skal ske en konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer i politikredsene.
3. Antallet af indbrud i privat beboelse skal reduceres i politikredsen og regionalt, og der skal sættes ind over for hælerivirksomhed.
4. Indsatsen i de udpegede særligt udsatte boligområder skal intensiveres blandt andet gennem bekæmpelse og forebyggelse af kriminalitet i områderne.
5. Færdselssikkerheden skal øges gennem en styrket og effektiv politiindsats
6. Kvalitet og effektivitet i straffesagsbehandlingen
7. Fokus på at øge fremdriften i større sager om økonomisk kriminalitet.

I kontrakten er der endvidere sat fokus på at sikre en effektiv økonomistyring samt styrke lederudviklingen og forbedre trivlsen i politikredsen.

Politiets og anklagemyndighedens opgaver i politikredsene er nært forbundne, og de overordnede operative mål om bekæmpelse af rocker-/bandekriminalitet, indbrud i privat beboelse og kriminaliteten i de særligt udsatte boligområder kan kun nås gennem et tæt dagligt samarbejde. Derfor er politiets og anklagemyndighedens mål i politikredsenes resultatkontrakter koordineret, så kontrak-

terne, ud over fagspecifikke og særlige udviklingsmæssige mål, også understøtter opnåelsen af de fælles, overordnede mål, som er fastlagt i politiets og anklagemyndighedens strategi 2011-15.

Kontraktens fokus på sagsbehandlingstid og effektivitet må ikke have negative konsekvenser i forhold til retssikkerhed og kvalitet i sagsbehandlingen. Domfældelsesprocenten anvendes som indikator for kvaliteten af straffesagsbehandlingen, og der må således ikke forekomme betydende afvigelser i forhold til det sædvanlige niveau. Endvidere er det et grundlæggende krav, at Sydøstjyllands Politis kvalitets- og legalitetssikring mindst opnår karakteren "Tilfredsstillende" i Statsadvokaten i Viborgs bedømmelse af kredsen.

Det er samtidig helt afgørende, at kvaliteten af de data, der anvendes til såvel virksomhedsstyringen som den operative styring er retvisende. Det er i den forbindelse politikredsenes ansvar at sikre, at de data, der registreres i eksempelvis sagsstyringssystemet og tidsregistreringssystemet, er korrekte.

Det er derfor også et grundlæggende krav, at kredsens datakvalitet skønnes at kunne danne grundlag for en retvisende styring, herunder en valid vurdering af resultaterne for 2014. Rigspolitiet og Rigsadvokaten vil i 2014 styrke forretningscontrollingen, hvilket bl.a. vil omfatte en nøjere overvågning af kredsenes registreringspraksis.

Ved opstillingen af målene i kontrakten er der primært taget udgangspunkt i politiets og anklagemyndighedens forventede resultater i 2013 eller i et gennemsnit af resultaterne for perioden 2011-2013 samt forventningen til sagsbelastningen i 2014.

Kontrakten er opdelt i følgende resultatmål:

Resultatmål for 2014

Dimension	Vægtning
1. Den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet skal bekæmpes	10 pct.
2. Forstærket indsats mod indbrud i privat beboelse og bekæmpelse af hæleri	10 pct.
3. Konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer	10 pct.
4. Intensiveret indsats i de særligt udsatte boligområder	7,5 pct.
5. Færdselssikkerheden skal øges gennem en styrket og effektiv politiindsats	5 pct.
6. Effektivitet i straffesagsbehandlingen	20 pct.
7. Styring af sager vedr. økonomisk kriminalitet	12,5 pct.
8. Kvalitet i straffesagsbehandlingen og forbedring af beredskabet	15 pct.
9. Fortsat styrkelse af økonomistyringen	5 pct.
10. Stærkt fokus på effektivt lederskab og trivsel	5 pct.

1. Den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet skal bekæmpes - vægt 10 procent

Politiet skal også i 2014 prioritere bekæmpelsen og forebyggelsen af den kriminalitet, der generer borgerne mest i hverdagen, og som opleves som særligt utryghedsskabende. Det gælder indbrud, tyveri, narkokriminalitet og den mere alvorlige voldskriminalitet samt uro, konfrontationer eller voldelige opgør i borgernes lokalområde.

Indsatsen over for den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet tager udgangspunkt i det lokale trusselsbillede og er baseret på et analytisk politiarbejde samt dialog med de lokale interessenter i politikredsen.

Målet for 2014 er at styrke befolkningens tryghed og sikre, at der er tillid til politiet både lokalt og på landsplan. Det skal ske ved en stærk lokal indsats, hvor hver politikreds er forpligtet til at planlægge og gennemføre lokale indsatser, målrettet mod bekæmpelsen af den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet.

På den baggrund vil Sydøstjyllands Politi gennemføre særlige indsatser rettet mod:

- Indsats mod tyverier fra borgerne
- Indsats mod vold og uro i nattelivet samt fest og restaurationsmiljøet
- Indsats mod berigelseskriminalitet på internettet.

Lokale borgerrettede mål

Indsats mod tyverier fra borgerne

+ 50	+ 100
<ul style="list-style-type: none">• Antallet af anmeldelser vedrørende tyveri fra borger¹ er faldet med mindst to procent i forhold til gennemsnittet for 2011-2013.	<ul style="list-style-type: none">• Antallet af anmeldelser vedrørende tyveri fra borger er faldet med mindst fire procent i forhold til gennemsnittet for 2011-2013.• Hvis ovennævnte mål ikke er opfyldt, skal politikredsens sigtelsesprocent i disse sager være højere end den gennemsnitlige procent for 2011-2013. Samtidig skal tiltaleprocenten som minimum fastholdes i forhold til gennemsnittet i samme periode.

Indsats mod vold og uro i nattelivet samt fest og restaurationsmiljøet

+ 50	+ 100
<ul style="list-style-type: none">• Antallet af anmeldelser om vold² i Sydøstjyllands Politi er faldet med mindst 14 procent i forhold til gennemsnittet for 2011-2013.	<ul style="list-style-type: none">• Antallet af anmeldelser om vold i Sydøstjyllands Politi er faldet med mindst 17 procent i forhold til gennemsnittet for 2011-2013.

¹ Sagsområdet omhandler 16 gerningskoder, som er fastlagt af Rigspolitiet.

<ul style="list-style-type: none"> • Antallet af sigtelser for overtrædelse af restaurationsloven og ordensbekendtgørelsen³ er steget med mindst syv procent i forhold til gennemsnittet for 2011-2013. 	<ul style="list-style-type: none"> • Hvis ovennævnte mål ikke er opfyldt, skal politikredsens sigtelsesprocent i voldssager være højere end den gennemsnitlige procent for 2011-2013, og tiltaleprocenten skal som minimum fastholdes i forhold til gennemsnittet i samme periode. • Antallet af sigtelser for overtrædelse af restaurationsloven og ordensbekendtgørelsen er steget med mindst 11 procent i forhold til gennemsnittet for 2011-2013.
---	---

Indsats mod berigelseskriminalitet på internettet

+ 50	+ 100
<ul style="list-style-type: none"> • Inden udgangen af 1. kvartal 2014 er der nedsat et tværfagligt visitorteam for alle kredsens sager om berigelseskriminalitet ved brug af internet med repræsentanter fra både politi og anklagemyndighed. • Mindst 50 procent af anmeldelserne skal være visiteret inden for 7 dage. 	<p>som +50</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mindst 75 procent af anmeldelserne skal være visiteret inden for 7 dage. • Samtlige anmeldelser skal være visiteret inden for 30 dage.

Lokalt forebyggende puljemål

Der er i 2014 og 2015 afsat særlige puljer til ekstraordinære og innovative indsatser, der henholdsvis understøtter den nationale operative strategi vedrørende bekæmpelse af rocker- og bandekriminalitet samt medvirker til, at politiet fortsat finder nye veje til effektivt at forebygge og bekæmpe kriminalitet. Sydøstjyllands Politi har fået tildelt puljemidler til en ekstraordinær forebyggende indsats, der er rettet mod at optimere politikredsens rammer for det kriminalpræventive arbejde.

Fremtidens Kriminalpræventive Arbejde

+ 50	+ 100
<p>Politikredsen har inden udgangen af 1. halvår 2014:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Udarbejdet et kommissorium og en projektplan med skitserede rammer omkring processen for den fælles opgaveløsning og skabt klarhed over projektets mål. • Der er udarbejdet en interessentanalyse, som 	<p>Politikredsen har inden udgangen af 2. halvår 2014:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Iværksat et samarbejde med relevante eksterne parter om fælles opgaveløsning baseret på det vedtagne kommissorium og projektplan. • Udarbejdet en kommunikationsplan, der sikrer understøttelse af den ledelsesmæssige del af po-

² Journalkoder: 73241 (vold), 73251 (kvalificeret vold) og 73252 (vold med skade på legeme eller helbred).

³ Journalkoder: 84220 (ordensbekendtgørelsen – sikring af den offentlige orden mv.) og 94110 (restaurationsloven).

<p>skal identificere relevante eksterne parter mv. i en nyskabende og innovativ fælles opgaveløsning.</p>	<p>politikredsens indsats med at forankre kriminalpræventivt arbejde som en metode.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Opnået de øvrige mål, som er fastsat i projektplanen og de udarbejdede milepæle.
---	--

2. Forstærket indsats mod indbrud i privat beboelse og bekæmpelse af hæleri - vægt 10 procent

Selvom indbrudskriminaliteten er faldet, er den fortsat et landsdækkende problem og til stor gene og bekymring for borgerne. Derfor er der i samtlige kontrakter, der indgås med kredsene, fastsat mål for resultatet af de enkelte politikredsens indsats mod indbrud i privat beboelse. Med særligt henblik på at understøtte indsatsen mod den organiserede indbrudskriminalitet, herunder omrejsende kriminelle, er der i kontrakterne tillige fastsat særlige mål for den regionale indsats i henholdsvis Øst- og Vestdanmark for at styrke det tværgående samarbejde mellem politikredsen. Et samarbejde, der understøttes af de såkaldte indbrudstask forces, der blev etableret i 2012 i både Øst- og Vestdanmark.

En væsentlig årsag til, at der begås indbrud, er, at det er muligt for indbrudstyvene at afsætte de stjalne genstande. Et vigtigt element i bekæmpelsen af indbrudskriminalitet er derfor en konsekvent indsats over for hæleri. Det gælder såvel de almindelige borgere, der aftager tyvekoster, som de bagmænd, der står bag den mere organiserede indbrudskriminalitet.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> • Antallet af anmeldelser om indbrud i privat beboelse⁴ skal i Vestdanmark i 2015 være faldet med 6 procent i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012. Dette fald skal indfases med en tredjedel pr. år, således at målene for 2013 og 2014 udgør et fald på henholdsvis 2 procent og 4 procent. Såfremt antallet af anmeldelser om indbrud i privat beboelse ikke er faldet i overensstemmelse med de fastsatte målkrav, skal udviklingen i antallet af sigtelser vedrørende indbrud i privat beboelse ligge over udviklingen i antallet 	<ul style="list-style-type: none"> • Antallet af anmeldelser om indbrud i privat beboelse skal i Sydøstjyllands Politi i 2015 være faldet med 5 procent i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012. Dette fald skal indfases med en tredjedel pr. år, således at målene for 2013 og 2014 udgør et fald på henholdsvis 2 procent og 3 procent. Såfremt antallet af anmeldelser om indbrud i privat beboelse ikke er faldet i overensstemmelse med de fastsatte målkrav, skal udviklingen i antallet af sigtelser vedrørende indbrud i privat beboelse ligge over udviklingen i antallet af anmeldelser i politikredsen. Udviklingen i antallet af anmeld-

⁴ Omfatter indbrud i villa, lejlighed, værelse og landejendom.

<p>af anmeldelser i Vestdanmark, dvs. sigtel- sesprocenten skal øges. Udviklingen i antal- let af anmeldelser og sigtelser måles i 2014 i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010- 2012.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Antallet af sigtelser for hæleri i Vestdan- mark er steget med 14 procent i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2011-2013. 	<p>delse og sigtelser i 2014 måles i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Udviklingen i antallet af tiltaler for indbrud i privat beboelse i både politikredsen og hele Vestdanmark er som minimum på niveau med udviklingen i antallet af sigtelser i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2010-2012. • Antallet af sigtelser for hæleri i Vestdanmark er steget med 21 procent i forhold til det gen- nemsnitlige niveau i 2011-2013. • Udviklingen i antallet af tiltaler for hæleri i he- le Vestdanmark er som minimum på niveau med udviklingen i antallet af sigtelser i forhold til det gennemsnitlige niveau i 2011-2013.
--	---

3. Konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer – vægt 10 procent

Den organiserede og grænseoverskridende kriminalitet er fortsat et problem, som kræver et konstant fokus og konsekvent handling fra politiet. Bandekriminalitet var i 2013 et af de helt store fokusområder for dansk politi, og selvom den markante optrapning af konfliktmønsteret, som kunne ses i første halvår af 2013, nu er afløst af et mere normalt trusselsbillede, er bandekriminalitet fortsat en af de væsentligste kriminalitetsudfordringer for det danske samfund.

Den utryghedsskabende kriminalitet og uro har ofte rod i den organiserede kriminalitet, hvor bagmænd, typisk i rocker- og bandemiljøet, gennem narkohandel, udnyttelse af prostituerede, trusler, afpresning og anden alvorlig kriminalitet, presser andre til også at begå kriminalitet, der ofte er borgervendt. Politiet har i de seneste år med gode resultater gennemført en massiv indsats rettet mod særligt rocker- og bandemedlemmers organiserede og grænseoverskridende kriminalitet samt gennemført målrettede indsatser mod rocker- og bandemiljøets "rekrutteringsbaser" i de særligt udsatte boligområder med henblik på at forhindre tilgangen til grupperingerne.

Samtidig er området præget af stor ustabilitet i konfliktbilledet mellem gamle og nye rocker- og bandegrupperinger, hvilket gør det vanskeligt at planlægge og målstyre politiets indsats. Således var situationen på rocker- og bandeområdet i 1. halvår af 2013 præget af et højt konfliktniveau, hvor politiet registrerede 49 skudepisoder relateret til rocker- og bandekonflikten. Det resulterede i 2013 i en meget betydelig indsats fra politiet for at nedbringe konfliktniveauet. Som følge af det høje konfliktniveau og politiets massive indsats var der et meget højt antal fængslede rocker- og bandemedlemmer gennem hele 2013.

Konflikten er mod slutningen af 2013 begrænset meget i forhold til situationen i første halvår, men de underliggende problemer med rocker- og bandemiljøet består. Politiet skal derfor også i 2014 fastholde en massiv indsats mod rocker- og bandemedlemmerne. Det gælder ikke alene i forhold til efterforskningen af de kriminelle handlinger, der er tæt knyttet til konfrontationerne mellem rocker- og bandemedlemmer, men også i forhold til den øvrige kriminalitet, der udøves af grupperingerne, og som er den helt afgørende årsag til deres indbyrdes strid.

Udover denne massive indsats, der er rettet direkte mod rocker- og bandemedlemmerne, vil politiet også øge bredden i indsatsen. Derfor vil der i 2014 ligesom i 2013 også være fokus på at få fængslet personer, der gennem kriminelle aktiviteter understøtter rockernes og bandernes virksomhed.

Rocker- og bandegrupperingerne er blandt andet kendetegnet ved, at deres kriminalitet foregår på tværs af politikredsene. Med henblik på at understøtte et stærkt lokalt samarbejde mellem politikredsene i bekæmpelsen af rocker- og bandekriminalitet er der på baggrund af det aktuelle kriminalitetsbillede fastsat overordnede fælles mål for antallet af fængslede rocker- og bandemedlemmer for politikredsene i henholdsvis Øst- og Vestdanmark. Samarbejdet understøttes af task-forces i Øst- og Vestdanmark.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> • Politikredsen har i samarbejde med de øvrige politikredse på Fyn og i Jylland sikret, at der kontinuerligt er fængslet 75 af de rocker- og bandemedlemmer, der overvåges af politiet. • Politikredsen har i samarbejde med de øvrige politikredse på Fyn og i Jylland sikret, at 25 personer, der ikke er registrerede som rocker- og bandemedlemmer, men som ved deres kriminelle aktivitet er en væsentlig forudsætning for rocker- og bandemedlemmernes virksomhed, skal være eller have været varetægtsfængslet eller have afsonet domme på baggrund af efterforskninger, der er iværksat i 2014⁵. 	<ul style="list-style-type: none"> • Politikredsen har i samarbejde med de øvrige politikredse på Fyn og i Jylland sikret, at det fastsatte antal af de udpegede personer, som udøver væsentlig indflydelse på rockernes og bandernes kriminalitet og/eller konfliktudviklingen mellem disse, er fængslet. • Mindst 20 procent af de rocker- og bandemedlemmer, der har tilknytning til de af politiet udpegede særligt udsatte boligområder i kredsen, skal kontinuerligt afsone domme eller være varetægtsfængslet.

⁵ Såfremt der sker en overopfyldelse på målkrauet om antallet af fængslede rocker- og bandemedlemmer på 75, nedjusteres dette målkrauet tilsvarende.

4. Intensiveret indsats i de særligt udsatte boligområder – vægt 7,5 procent

Der er fortsat særligt udsatte boligområder (SUB-områder), hvor der er for megen kriminalitet, og hvor beboerne ikke føler, at de kan færdes trygt på gaden. De problemer, der er i SUB-områderne, kan være meget forskellige og består ikke alene i egentlig alvorlig kriminalitet, men også i anden utryghedsskabende adfærd, der generer andre beboere, f.eks. støjende opførsel, hærværk og ulovlig knallertkørsel på sti- og gangsystemer.

Indsatsen i 2014 skal som udgangspunkt fokuseres på de i alt 31 boligområder⁶ i hele landet, der ud fra en politifaglig vurdering er mest belastede af kriminalitet eller utryghedsskabende adfærd. Fastlæggelsen af disse boligområder er drøftet i kredsradene. Med henblik på at sikre, at der løbende er fokus på de boligområder, der er mest belastede, skal der årligt ske en revurdering af disse områder⁷.

I de udpegede særligt udsatte boligområder har politiet generelt forstærket indsatsen med henblik på at nedbringe kriminaliteten og dermed øge trygheden. Politiets indsats baseres på lokale trusselsvurderinger, så den løbende kan målrettes i forhold til problemernes aktuelle omfang og karakter. For at sikre, at den styrkede indsats fører til konkrete resultater i SUB-områderne, er der i samtlige politikredses resultatkontrakter for 2014 fastlagt resultatkrav for indsatsen. Kravene er både rettet mod at nedbringe kriminaliteten i områderne og at stille gerningsmændene til ansvar for deres handlinger. Udover en generelt styrket indsats på landsplan i SUB-områderne har flere politikredse iværksat yderligere lokale indsatser.

Med henblik på at forstærke fokus på beboernes tryghed i de af politiet udpegede særligt udsatte boligområder og for at give et mere nuanceret billede af trygheden i områderne, blev der i 2012/2013 gennemført en tryghedsmåling i disse boligområder. Resultaterne fra tryghedsmålingerne skal blandt andet danne grundlag for fastlæggelsen af politiets fortsatte indsats i boligområderne i 2014. En ny tryghedsmåling planlægges gennemført i efteråret 2014 med forventet resultat primo 2015.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

+50	+100
<ul style="list-style-type: none">• Antallet af sigtelser i forhold til antallet af anmeldelser vedrørende straffeloven i de udpegede særligt udsatte boligområder i politikredsen er på niveau med det gennemsnitlige niveau for 2011-	<ul style="list-style-type: none">• Antallet af straffelovsanmeldelser pr. 1.000 indbyggere i tre⁸ af de særligt udsatte boligområder, som kredsen har udpeget, er nedbragt, således at det er på niveau med eller under det gennemsnit-

⁶ Disse 31 områder blev udpeget i 2013.

⁷ Politikredsene skal senest den 15. januar 2014 indberette til Rigspolitiet, hvilke områder, der er udpeget for 2014.

⁸ Dette ambitionsniveau kan justeres såfremt antallet af særligt udsatte boligområder ændres ved politikredsens revurdering af områderne i januar 2014.

<p>2013.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tiltale er rejst inden for to måneder fra sigtelsestidspunktet i mindst 60 procent af sagerne vedrørende overtrædelse af straffeloven i de udpegede særligt udsatte boligområder i politikredsen. • Politikredsen skal have iværksat mindst et nyt initiativ på baggrund af den seneste tryghedsmåling i de særligt udsatte boligområder. Initiativerne skal være iværksat inden den 1. marts 2014. 	<p>lige niveau i perioden 2011-2013 for hele landet. Herudover skal antallet af straffelovs anmeldelser pr. 1.000 indbyggere i de øvrige områder i politikredsen samlet set være faldende i forhold til niveauet i de foregående år.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Antallet af sigtelser i forhold til antallet af anmeldelser vedrørende straffeloven i de udpegede særligt udsatte boligområder i politikredsen er steget i forhold til det gennemsnitlige niveau for 2011-2013. • Tiltale er rejst inden for to måneder fra sigtelsestidspunktet i mindst 65 procent af sagerne vedrørende overtrædelse af straffeloven i de udpegede særligt udsatte boligområder i politikredsen.
---	---

Puljemål rocker- og bandeindsats

Sydøstjyllands Politi har i 2014 og 2015 samlet fået 10 mio. kr. til videreførelse af PANTHER projektet. Projektet har til formål at styrke det forebyggende arbejde i de særligt udsatte boligområder, hvor et formaliseret og koordineret samarbejde mellem politi og øvrige myndigheder skal forhindre/begrænse rekrutteringen til kriminelle miljøer. Projektets fortsatte udvikling skal bidrage til, at de reaktive og proaktive efterretnings- og efterforskningsopgaver løses på baggrund af detaljerede analyser og at de konkrete operationer koordineres tilstrækkeligt inden iværksættelsen. Der skal skabes en øget opmærksomhed blandt medarbejdere hos politiet på de rocker- og bandemedlemmer, der ønsker støtte og hjælp til at komme ud af deres kriminelle løbebane og det kriminelle miljø, de færdes i. Projektet har et yderligere fokus på en forstærket inddragelse af borgerne gennem etableringen af borgergrupper i de særligt udsatte boligområder. Inddragelsen af borgerne og andre relevante samarbejdspartnere skal være med til at sætte fokus på nytænkning og innovation i forhold til at udvikle nye metoder til løsningen af de fælles opgaver.

Projekt PANTHER

+ 50	+ 100
<p>Politikredsen har:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Med baggrund i PANTHER netværksanalysen gennemført én proaktiv efterforskning i hvert af de fem SUB-områder imod rocker- og bandemedlemmer, der bor i eller har stærk tilknytning til de særligt udsatte boligområder. • Screenet samtlige rocker- og bandemedlemmer, der bor i politikredsen, i forhold til at indgå i et exitprogram. • Iværksat 15 programmer enten som exit-forløb for rocker- og bandemedlemmer eller som forebyggende indsats for at forhindre tilgang af unge til rocker- 	<p>Politikredsen har:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Med baggrund i PANTHER netværksanalysen gennemført to proaktive efterforskninger i hvert af de fem særligt udsatte boligområder imod rocker- og bandemedlemmer, der bor i eller har stærk tilknytning til de særligt udsatte boligområder. • Iværksat 20 programmer enten som exit-forløb for rocker- og bandemedlemmer eller som forebyggende indsats for at forhindre tilgang af unge til rocker- og bandemiljøet. • Gennemført en midtvejsevaluering af erfaringerne

<p>og bandemiljøet.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Indgået partnerskabsaftaler med relevante aktører i to af de fem særligt udsatte boligområder. • Iværksat efterforskning mod 15 af de rocker- og bandemedlemmer i Sydøstjyllands Politi, hvor der er størst politifaglig nytteværdi ved at iværksætte undersøgelse af deres økonomiske forhold. 	<p>med videreudvikling af PANTHER-modellen.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Iværksat efterforskning mod 20 af de rocker- og bandemedlemmer i Sydøstjyllands Politi, hvor der er størst politifaglig nytteværdi ved at iværksætte undersøgelse af deres økonomiske forhold.
--	--

5. Færdselssikkerheden skal øges gennem en styrket og effektiv politindsats – 5 procent

Politiets færdselsindsats skal i højere grad have en mere helhedsorienteret tilgang, således at færdselskontrollen på det danske vejnet indgår som et naturligt led i den samlede kontrol og retshåndhævelse i forhold til de kriminalitetsformer, som ikke er relateret til færdselsområdet. Herudover skal politiet understøtte realiseringen af de målsætninger, der fremgår af Færdselssikkerhedskommissionens nye handlingsplan, som løber frem til 2020.

I handlingsplanen er der taget afsæt i EU's målsætning om at nå en halvering af antallet af trafikdræbte inden udgangen af 2020 i forhold til niveauet i 2010. Herudover er der fastsat tilsvarende mål for antallet af tilskadekomne i trafikken. Målene i handlingsplanen er, at der:

- I 2020 højest skal være 120 dræbte i trafikken i Danmark
- I 2020 højest skal være 1.000 alvorligt tilskadekomne i trafikken i Danmark
- I 2020 højest skal være 1.000 lettere tilskadekomne i trafikken i Danmark
- Generelt skal være fokus på de ulykker, der oftest forekommer.

For at opfylde målene for 2020 skal den fremtidige lokale og nationale færdselsindsats i videre omfang tilrettelægges på baggrund af forudgående analyser, således at planlægningen og gennemførelsen af de enkelte færdselsindsatser bliver mere effektiv og derigennem medvirker til at forbedre trafikikkerheden. Politikredsens analyser skal derfor tage udgangspunkt i den lokale aktuelle færdselssituation og indgå som en integreret del af den daglige færdselsmæssige kontrolindsats.

Med henblik på at understøtte en hensigtsmæssig lokal udmøntning af målkraevne vedrørende trafikfarlige forseelser og ATK skal hver enkelt politikreds senest den 15. januar 2014 have udarbejdet en trafikikkerhedsanalyse for kredsen, der belyser de lokale udfordringer på færdselsområdet. Med udgangspunkt i de lokale udfordringer skal politikredsen udfærdige en operationsplan for den samlede færdselsindsats, der både omfatter indsatsen vedrørende trafikfarlige forseelser og automatisk trafikkontrol.

Med henblik på, at politikredsene kan rette fokus på de helt lokale trafikudfordringer, har kredsene fuld fleksibilitet til at prioritere de indsatser, der giver den bedste trafiksikkerhedsmæssige effekt – blot det samlede målkrav for kredsen opfyldes.

De målrettede landsdækkende færdselskontroller – der er rettet mod spiritus- og narkotikakørsel, høj hastighed, manglende brug af sikkerhedssele og hjelm, uopmærksomhed i trafikken og de særligt udvidede rutinekontroller samt tværsektorielle multikontroller af tunge køretøjer – skal ligeledes være baseret på analyser af de enkelte kontrolområder, således at indsatsen opnår den tilsigtede færdselssikkerhedsmæssige effekt.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> • Sydøstjyllands Politi skal inden den 15. januar 2014 have indsendt deres trafiksikkerhedsanalyse til Rigspolitiet. • Der er foretaget mindst 3.600 timers måling ved anvendelse af automatisk trafikkontrol. • Der er rejst mindst 11.000 sigtelser for trafikfarlige færdselsforseelser⁹. 	<p>Som +50 samt følgende krav:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Der er foretaget mindst 4.000 timers måling ved anvendelse af automatisk trafikkontrol. • Der er rejst mindst 12.200 sigtelser for trafikfarlige færdselsforseelser. • Der er i samarbejde med Syd- og Sønderjyllands Politi og Fyns Politi gennemført mindst tre udvidede rutinekontroller¹⁰.

Tungvognscenter SYD

På tungvognsområdet har EU fastsat fælles regler om minimumsbetingelser for medlemslandenes kontrol af køre- hviletidsbestemmelserne med henblik på at sikre en ensartet og effektiv håndhævelse af hensyn til dels færdselssikkerheden, men også for at sikre ordentlige sociale forhold for chaufførerne og lige konkurrencevilkår.

Kravet til kontrol af transportbranchen opgøres i antal arbejdsdage, og målkravet er i øjeblikket for Danmark kontrol af mindst 330.000 arbejdsdage i transportbranchen pr. år fordelt mellem vejside- og virksomhedskontrol. Det samlede målkrav for vejsidekontrollen er omsat til 165.000 arbejdsdage pr. år svarende til 12.250 antal kontrollerede køretøjer fordelt på de tre tungvognscentre.

⁹ Eksempelvis spirituskørsel, kørsel frem mod rødt/gult lys, vigepligtforseelser, anvendelse af mobiltelefon under kørslen og manglende brug af sikkerhedssele mv. I målkravet indgår ikke sigtelser, der er rejst på baggrund af automatisk trafikkontrol.

¹⁰ Udvidede rutinekontroller indebærer, at al færdsel standses og omfatter en bredspektret kontrol af såvel føreren som køretøjet.

Ved etableringen af de nye tungvognscentre blev ovennævnte målkrav fordelt på de respektive tungvognscentre, således at Tungvognscenter SYD får ansvaret for 35 % af målkravene vedrørende vejsidekontrollen, i alt 4.288 kontroller af tunge køretøjer.

Politiet vil fortsætte den nuværende indsats mod ulovlig cabotagekørsel, således at Tungvognscenter Syd i 2014 får ansvaret for 35 % af det nuværende målkrav på 4.500 kontrollerede udenlandske køretøjer for ulovlig cabotagekørsel, i alt 1.575 kontroller. Endvidere vil en del af indsatsen mod ulovlig cabotagekørsel i 2014 være efterforsknings- og analysebaseret.

Politikredsen skal i 2014 op følgende resultater

+ 50	+ 100
<ul style="list-style-type: none"> • Der er foretaget standsning og kontrol af mindst 5.400 tunge køretøjer, heraf mindst 1.300 for ulovlig cabotagekørsel. 	<ul style="list-style-type: none"> • Der er foretaget standsning og kontrol af mindst 5.863 tunge køretøjer, heraf mindst 1.575 for ulovlig cabotagekørsel. • Der er i samarbejde med Trafikstyrelsen, Miljøstyrelsen, Fødevarestyrelsen og SKAT gennemført 1 multikontrol.

6. Effektivitet i straffesagsbehandlingen - vægt 20 pct.

Der er ikke fastsat centrale mål for effektiviteten i politiets og anklagemyndighedens flerårsaftale, men det er efter Justitsministeriets og Rigsadvokatens opfattelse vigtigt at fastholde fokus på at forbedre effektiviteten løbende.

I anklagemyndighedens kontrakt for 2012 blev der på denne baggrund opstillet et flerårigt mål om, at anklagemyndighedens produktivitet i politikredse skal forbedres (stykprisen pr. vægtet sag nedbringes) med 5 pct. over flerårsaftaleperioden 2012-2015 i forhold til 2011-niveauet. Målet er indfaset således, at der i 2012 og 2013 blev stillet krav en produktivitetsstigning på 1,5 pct., mens der i 2014 og 2015 forudsættes en produktivitetsstigning på 1 pct. Da bevillingerne stort set er stabile over perioden, indebærer målet, at produktionen af straffesager skal øges, og kravet retter sig således både mod politiet, der skal efterforske sagerne, og mod anklagemyndigheden, som efterfølgende skal tage stilling til dem.

Målet udmøntes 2014 ved, at:

- de fire politikredse med den højeste produktivitet i 2011 kan opnå delvis målopfyldelse ved et fald i produktiviteten på op til 2 pct.
- politikredse, der i 2011 havde en stykpris, der maksimalt var 12 pct. højere end den mest produktive kreds, skal fastholde deres produktivitet for at opnå målopfyldelse.

- politikredse, der i 2011 havde en stykpris, der var over 12 pct. højere end den mest produktive kreds, skal forbedre deres produktivitet for at opnå målopfyldelse. Produktivitetskravet differencieres afhængigt af individuelt niveau.

Samtidig med at flere sager skal behandles, er det også vigtigt, at alle sager behandles så hurtigt som sagen tillader, for uanset om man er sigtet, tiltalt, offer for en forbrydelse eller vidne, er en straffesag en belastning. Sagsbehandlingstiden vedrører både politiets efterforskning og anklagemyndighedens juridiske vurdering, og politikredsene skal derfor have fokus på begge dele.

I en tid, hvor anklagemyndigheden i politikredsene øger produktiviteten markant navnlig ved at tilrettelægge velfungerende sagsgange i de mindre og ukomplicerede sager, er det vigtigt også at holde fokus på de længerevarende og komplicerede sager. Med henblik på at begrænse antallet af langvarige sigtelser og sikre en hurtigere behandling af straffesagerne, er der fokus på at nedbringe den gennemsnitlige alder af de 20 pct. ældste sigtelser, hvor der endnu ikke er taget stilling til tiltalspørgsmålet.

For at anklagemyndigheden samlet set kan leve op til denne ambition, er det afgørende, at der i de enkelte politikredse løbende arbejdes med at effektivisere arbejdet i hele straffesagskæden gennem styrket driftsledelse og målrettede forbedringer af arbejdsprocesser og administrative rutiner mv. Den enkelte kreds har metodefrihed og vælger selv, hvordan den vil effektivisere arbejdet i hele straffesagskæden.

Mål 6: Effektivitet i straffesagsbehandlingen	
Sydøstjyllands Politi arbejder målrettet på at:	
<ul style="list-style-type: none"> • Anklagemyndighedens produktivitet skal fastholdes forhold til 2011. • I mindst 63 pct. af straffelovssagerne er der rejst tiltale eller truffet en anden afgørelse senest 2 måneder efter sigtelsestidspunktet. • den gennemsnitlige alder af de 20 % ældste sigtelser, hvor der ikke er rejst tiltale, er maksimalt 450 dage ved udgangen af 2014. 	
Kriterier	Målopfyldelse (pr. delmål)
Produktiviteten er delvist fastholdt (- 2 %) i forhold til 2011	30
Produktiviteten er fastholdt i forhold til 2011	30
Sagsbehandlingstiden i straffelovssager	20
Alder på sigtelser uden tiltaler	20

Note: Produktiviteten opgøres som totalt lønsomsforbrug pr. standardsag i anklagemyndigheden (efter Rigsadvokatens sagsvægtsmodel).

Til sammenligning var Sydøstjyllands Politis sagsbehandlingstider følgende pr. 1. november 2013:

- 63,5 % af tiltalerne eller andre afgørelser i straffelovssager blev rejst/truffet senest 2 måneder efter sigtelsestidspunktet (Mål 2013: 62 %)
- Den gennemsnitlige alder af de 20 % ældste sigtelser, hvor der ikke er rejst tiltale udgjorde 445 dage (Mål 2013: 475 dage).

7. Styring af sager vedrørende økonomisk kriminalitet - vægt 12,5 pct.

Siden 2009 har politiet og anklagemyndigheden haft et særligt fokus på styring af større sager vedrørende økonomisk kriminalitet i politikredsene. Styringen foretages ud fra en projektmodel med opstilling af milepælsplaner for de omfattede sager og med løbende opfølgning på sagsbehandlingen, som Statsadvokaten for Særlig Økonomisk og International Kriminalitet (SØIK) har udarbejdet samarbejde med kredsene. Indsatsen har betydet et større fokus på de store økonomiske sager, både efterforskningsmæssigt og i anklagemyndigheden.

Den målrettede indsats videreføres i 2014, således at der både i politiet og i anklagemyndigheden fastholdes et betydeligt fokus på de relevante større sager om økonomisk kriminalitet.

Dette indebærer at:

- Der skal i 2014 være en betydelig fremdrift i behandlingen af relevante større sager vedrørende økonomisk kriminalitet, jf. koncept for statsadvokaternes tilsyn med de økonomiske sager.
- Der skal i 2014 opstilles milepælsplaner for fremdriften i alle relevante større sager vedrørende økonomisk kriminalitet. Kredsen udvælger de sager, der kan betegnes som "større", hvorefter disse sager forelægges for Statsadvokaten i Viborg. Endvidere gennemgår Statsadvokaten i Viborg kredsens milepælsplaner.
- Der skal i 2013 være fokus på efterforskning af sager vedrørende hvidvaskning. Derfor skal kredsen efterforske alle modtagne underretninger om hvidvask. Statsadvokaten i Viborg vil i forbindelse med det årlige tilsyn vurdere, hvorvidt kredsens behandling af underretningerne vedrørende hvidvaskning har været tilfredsstillende.

I 2014 erstattes den nuværende indberetning af milepælsplanerne til statsadvokaterne med en elektronisk indberetning fra politikredsene, ved at milepælsplanerne oprettes og opdateres i efterforskningsværktøjet PEDPoint. Herved bliver det muligt for statsadvokaterne at følge fremdriften i milepælssagerne i anklagemyndighedens ledelsesinformationssystem.

I alle relevante større sager vedrørende økonomisk kriminalitet skal politikredsen vurdere, om der er mulighed for beslaglæggelse og konfiskation af udbytte fra kriminaliteten. Statsadvokaten i Viborg foretager en gennemgang af disse sager med henblik på at undersøge, om dette er sket.

SØIK vil herudover afholde et ERFA-møde med kredsene, hvor de større økonomiske sager drøftes. Fremdriften følges også tæt af Statsadvokaten i Viborg, der løbende vurderer, om fremdriften i sagerne følger milepælsplanerne. Desuden skal politikredsen holde relevante eksterne samarbejdspartnere – herunder SKAT – løbende orienteret om fremdriften i sagerne.

Politikredsene har i de senere år generelt øget produktionen og nedbragt sagsbehandlingstiderne, men en hurtig og effektiv behandling af sager om økonomisk kriminalitet er fortsat en udfordring for politi og anklagemyndighed.

I 2013 rettede politiet og anklagemyndigheden derfor yderligere fokus på håndteringen af de øvrige sager vedrørende økonomisk kriminalitet, der ikke er omfattet af projektmodellen, ved at opstille mål for sagsbehandlingstiden fra anmeldelse til tiltale eller anden afgørelse i de øvrige sager om økonomisk kriminalitet. Målet videreføres i 2014.

Mål 7: Sager vedrørende økonomisk kriminalitet	
Den målrettede indsats i forhold til sager om økonomisk og organiseret kriminalitet videreføres i 2013, hvilket indebærer at Sydøstjyllands Politi skal gennemføre følgende punkter:	
<ul style="list-style-type: none"> • Inden udgangen af 1. kvartal har kredsen oprettet alle verserende milepælssager vedr. økonomisk kriminalitet i PEDPoint. Status for milepælssagerne opdateres derefter løbende i PEDPoint. • Der er iværksat efterforskning af samtlige modtagne underretninger vedrørende hvidvaskning, og statsadvokaten vurderer, at sagerne er behandlet tilfredsstillende. • I 2014 har fremdriften i de relevante større sager vedrørende økonomisk kriminalitet været i overensstemmelse med de opstillede milepælsplaner. • Kredsen har vurderet muligheden for beslaglæggelse og konfiskation af udbyttet fra alle større sager vedrørende økonomisk kriminalitet. • Der skal rejses tiltale eller træffes anden afgørelse i 61 pct. af de øvrige sager om økonomisk kriminalitet inden 6 mdr. efter anmeldelse. • Den gennemsnitlige sagsbehandlingstid fra anmeldelse til tiltale eller anden afgørelse i de øvrige sager om økonomisk kriminalitet skal maksimalt være 250 dage i 2014. 	
Kriterier	Målopfyldelse
To punkter opfyldt	50
Fire punkter opfyldt	75
Alle punkter opfyldt	100

Til sammenligning var sagsbehandlingstiderne følgende pr. 1. november 2013:

- 55,7 pct. af tiltalerne eller andre afgørelser i de øvrige sager om økonomisk kriminalitet blev rejst/truffet inden 6 måneder efter anmeldelse (Mål 2013: 61 pct.).
- Den gennemsnitlige sagsbehandlingstid var 257 dage fra anmeldelse til tiltale eller anden afgørelse i de øvrige sager om økonomisk kriminalitet (Mål 2013: 200 dage).

8. Kvalitet i straffesagsbehandlingen - vægt 15 pct.

Det er et centralt mål i politiets og anklagemyndighedens strategi for 2011-15 at forbedre borgerbetjeningen og øge effektiviteten og kvaliteten i opgavevaretagelsen.

Der er med henblik herpå gennem flere år arbejdet med Lean og driftsledelse i den lokale anklagemyndighed, og langt hovedparten af landets politikredse har endvidere gennem de senere år i samarbejde med Rigsadvokatens Lean-enhed gennemført projekter i lokalpolitiet med henblik på at øge kvaliteten og effektiviteten i straffesagsbehandlingen. I 2013 er der eksempelvis i Midt- og Vestjyllands Politi – med bistand fra Rigsadvokatens Lean-enhed – gennemført et projekt i relation til den del af straffesagsbehandlingen, der bliver varetaget i vagtcentralen, servicecentret og beredskabet. På baggrund af de foreløbige erfaringer fra bl.a. dette projekt, er det vurderingen, at der er et godt grundlag for lokalt at arbejde videre med at få en øget kvalitet i straffesagsbehandlingen fra sagens opstart i første led.

Rigspolitiet og Rigsadvokaten vil i fællesskab stille krav om, at der i 2014 bliver gennemført lokale projekter i politikredse, hvor opgavevaretagelsen i vagtcentralen, servicecentret og beredskabet vurderes med henblik på at øge effektiviteten og kvaliteten i straffesagsbehandlingen i den enkelte kreds. Som følge af det igangværende arbejde med implementering af en omfattende samlet udviklingsplan for Københavns Politi i 2013-2015 vil der ikke blive stillet særskilt krav om et sådant lokalt projekt i denne politikreds i 2014, men det er forventningen, at et lignende krav vil kunne stilles til Københavns Politi i 2016, når alle tiltag i udviklingsplanen er gennemført. Rigspolitiet og Rigsadvokaten er enige om, at det er afgørende, at projekterne i politikredse fokuserer på både kvalitet og effektivitet, da kvaliteten i første led i straffesagsbehandlingen er en forudsætning for effektiviteten i den efterfølgende sagsbehandling og kvaliteten af slutproduktet. Rigspolitiet og Rigsadvokaten er ligeledes enige om, at projekterne både lokalt og centralt skal organiseres som fællesprojekter mellem politiet og anklagemyndigheden.

Der er betydelige forskelle mellem de enkelte kredse med hensyn til, hvor meget og hvordan man indtil nu lokalt har arbejdet med effektivitet og kvalitet i opgavevaretagelsen i lokalpoliti, beredskab, vagtcentral og servicecenter mv. Derfor skal projekterne forankres på lokalt niveau, så der kan tages udgangspunkt i, hvor langt man i den pågældende kreds er nået, og hvordan man lokalt har organiseret arbejde med udvikling af effektivitet og kvalitet. Der er i 2013 foretaget en reorganisering af den lokale anklagemyndighed, som skal understøtte et øget fokus på effektivitet og kvalitet ved behandlingen af både almene og specielle straffesager, og som samtidig skal sikre et væsentligt øget fokus på at styrke og udvikle kvaliteten i den samlede straffesagskæde i politikredsen. En samlet enhed i den lokale anklagemyndighed har således til opgave fremover bl.a. at tage mere generelle og tværgående initiativer, der kan øge kvaliteten i hele straffesagskæden, hvilket bl.a. skal ses i lyset af anklagemyndighedens særlige ansvar og opgaver i relation til at sikre kvalitet og legalitet i straffesagsbehandlingen. Det nævnte projekt forudsættes forankret i en lokal projektgruppe med deltagelse af relevante repræsentanter fra politisøjlen, staben og anklagemyndigheden, herunder advokaturchefen for kvalitet og udvikling. Derudover vil der være betydelige lokale frihedsgrader i relation til organiseringen af projektet. Ud over at projektet skal give konkrete kvalitetsforbedringer lokalt, så vil erfaringerne fra projektet endvidere blive anvendt til at identificere

bedste praksis i forhold til den fremtidige lokale organisering af kredsens arbejde med at øge effektivitet og kvalitet i straffesagsbehandlingen, jf. nedenstående.

Rigsadvokaten vil sikre den tværgående vidensdeling mellem projekterne og stille ekstern lean-konsulentbistand til rådighed for de lokale projekter. Rigsadvokaten forventer, at der vil blive udpeget et mindre antal pilot-kredse, hvor projekterne gennemføres først med en tæt inddragelse af relevante medarbejdere fra andre kredse, der efterfølgende skal gennemføre et projekt i deres egen kreds.

Da projekterne forudsættes at omfatte de første led i straffesagskæden lokalt og dermed angår en del af det politimæssige beredskabs opgaver, er der behov for at sikre koordination med andre initiativer på beredskabsområdet. Rigspolitiet og Rigsadvokaten har således i 2012 og 2013 i tæt samarbejde gennemført to reviews med ekstern konsulentbistand af politikredse i København og Århus, der har ført til en række anbefalinger, som er under implementering i de to kredse, men som samtidig med fordel vil kunne implementeres i de øvrige politikredse. Det drejer sig bl.a. om anbefalinger, der kan medvirke til at effektivisere og optimere opgavevaretagelsen i beredskabet, herunder for de meget væsentlige dele af beredskabsarbejdet, der ikke er direkte relateret til straffesagsbehandlingen. Rigspolitiet overvejer i øjeblikket, hvordan disse anbefalinger kan udbredes til de øvrige politikredse. Endvidere har Rigspolitiet i 2013 udarbejdet en politianalyse af beredskabet. Analysen drejer sig om dansk politis beredskabsfaglige kapacitet og kapabilitet, herunder i forhold til større, uvarslede hændelser, hvor der er menneskeliv på spil. På baggrund af anbefalingerne i analysen har Rigspolitiet i samarbejde med politikredse iværksat et implementeringsarbejde, som forventes at føre til, at der i 2014 stilles nye krav til beredskaberne i de enkelte politikredse. Endelig planlægger Rigspolitiet at gennemføre et serviceeftersyn af servicecentre i 2014. Med henblik på at sikre den fornødne koordinering af disse initiativer med de ovennævnte lokale kvalitetsprojekter vil Rigspolitiet og Rigsadvokaten etablere en fælles overordnet koordinering for udviklingsaktiviteterne i relation til beredskabet.

Rigsadvokaten forventer i 2014 at etablere et netværk for de nye kvalitetschefer, hvor kvalitetschefens rolle, arbejdsmetoder og analyseværktøjer mv. kan blive drøftet og udviklet. Rigsadvokaten og Rigspolitiet vil – bl.a. på baggrund af erfaringerne fra de lokale projekter – ultimo 2014 sammen med politikredse mere overordnet vurdere kredsens organisering af det fremtidige arbejde med at sikre og udvikle effektivitet og kvalitet i opgavevaretagelsen, herunder hvorledes samarbejdet og snitfladerne mellem politisøjlen, staben og anklagemyndigheden i kredse bedst kan håndteres.

Derudover forventer Rigsadvokaten i 2014 at uddanne kvalitetscheferne og andre medarbejdere fra kredse, herunder i stabssøjlen, i at analysere, dokumentere og udvikle kvaliteten i straffesagsbehandlingen – bl.a. ved anvendelse af særlige lean-værktøjer og statistik. Med henblik på at understøtte kvalitetsarbejdet vil Rigsadvokaten i samarbejde med Rigspolitiet i øvrigt i 2014 igangsætte udvikling af yderligere ledelsesinformation vedrørende kvaliteten i straffesagsbehandlingen.

Mål 8: Kvalitet i straffesagsbehandlingen og forbedring af beredskabet

I 2014 gennemføres følgende aktiviteter med det formål at øge kvaliteten i straffesagsbehandlingen:

1. Politikredsen har gennemført et lokalt projekt i forhold til øget effektivitet og kvalitet i opgavevaretagelsen i beredskab, vagtcentral og servicecenter i relation til straffesagsbehandlingen.
2. Kredsen har på baggrund af de overordnede vurderinger mht. organisering af kvalitetsarbejdet lokalt beskrevet og implementeret en lokal organisering af kvalitetsarbejdet i relation til straffesagsbehandlingen.
3. Anklagemyndighedens kvalitetschef har gennemgået en uddannelse i kvalitetsudvikling på lederniveau.
4. Mindst en anden af kredsens medarbejdere udover kvalitetschefen har gennemgået og bestået en certificeret uddannelse i kvalitetsudvikling.

Kriterier	Målopfylde
Punkt 1 er opfyldt	50
Punkt 1 og 2 er opfyldt	75
Alle punkter er opfyldt	100

9. Fortsat styrkelse af økonomistyringen – vægt 5 procent

I 2014 skal politiet også have et stærkt fokus på den fortsatte styrkelse af den aktivitetsbaserede økonomistyring og på at forbedre styringsgrundlaget. I den forbindelse skal politiet i højere grad udnytte oplysninger om aktiviteter og ressourceforbrug i forbindelse med den interne budgetlægning og -opfølgning. Det betyder blandt andet, at politikredsen skal anvende det koncept for aktivitetsbaseret budgettering og -opfølgning, som Rigspolitiet har udarbejdet i forbindelse med bevillingsudmeldingen for 2014, således at der indgår konkrete forventninger til årets aktiviteter som budgetteringsforudsætninger. I 2014 skal der særligt være fokus på at foretage aktivitetsbudgettering af straffesagsproduktion og af de mål i resultatkontrakterne, hvor det er relevant. Herudover skal politiet i 2014 arbejde målrettet med at forbedre styringsgrundlaget gennem en systematisering og øget lokal forankring af arbejdet med at sikre en god datakvalitet. Endelig skal der ske en tættere kobling mellem den centrale og de lokale budget- og strategiprocesser.

Politikredsen skal i 2014 opnå følgende resultater:

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> • Med udgangspunkt i årshjulet for hele politiets budget- og strategiproces har politikredsen inden udgangen af 1. kvartal 2014 udarbejdet et årshjul for organiseringen og gennemførelsen af det lokale budget- og strategiarbejde for 2015. • Politikredsen har inden udgangen af 1. kvartal 2014 udarbejdet en handlingsplan, der under- 	<p>Som +50 samt følgende krav:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Politikredsen anvender det udarbejdede koncept for aktivitetsbaseret budgettering og opfølgning, således at der indgår konkrete forventninger til årets aktiviteter som budgetteringsforudsætninger for straffesagsproduktionen og de mål i resultatkontrakten, som kred-

<p>støtter en forbedret datakvalitet. Handlingsplanen skal som minimum adressere, hvem der har ansvaret for opfølgningen på datakvaliteten, hvordan opfølgningen skal foregå og med hvilken hyppighed.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Med henblik på at forankre en korrekt registreringspraksis i politikredsen er der med udgangspunkt i Rigspolitiets vejledninger udarbejdet lokale vejledninger og/eller actioncards for de registreringer, der indgår i økonomi- og virksomhedsstyringen¹¹ inden udgangen af 1. kvartal 2014. 	<p>sen finder relevante.</p>
---	------------------------------

10. Stærkt fokus på effektivt lederskab og trivsel – vægt 5 procent

Ledelse og trivsel

Udvikling af dygtige og kompetente ledere i politiet og anklagemyndigheden er et fokusområde i politiets og anklagemyndighedens strategi for 2011-2015, og det udgør et vigtigt element i politiets og anklagemyndighedens fortsatte udvikling.

I 2013 blev der iværksat og gennemført en lederreform, som har sikret, at politiet og anklagemyndigheden nu har færre ledere, tydeligere ledelsesniveauer og mere effektive rammer for ledelse. I 2014 vil politiet og anklagemyndigheden arbejde videre med opfølgning på lederreformen og på implementeringen af det nye fælles ledelsesgrundlag.

De strategiske indsatser, der vedrører ledelse i 2014, er således hovedsageligt en udspecificering af indsatser, som allerede er besluttede eller påbegyndte. Der indgår derudover også enkelte yderligere indsatser, som direkte understøtter eller spiller meget nært sammen med de allerede igangværende indsatser på området.

Sideløbende fortsætter et stort fokus på trivsel og for politiets vedkommende tillige på sygefravær, hvor øverste ledelse skal fastholde et strategisk fokus på trivsel og sygefravær samt have fokus på nødvendigheden af en stærk lokal HR-indsats i forhold til understøttelse af og opfølgning på ledernes håndtering af sygefravær.

¹¹ Vejledning i tidsregistrering, vejledning i de registreringer, der anvendes i ressourceallokeringsmodellen, og vejledning i registrering af responstidsmålinger.

Forretningsdrevet HR

Politiet vil i 2014 tillige have fokus på at fastholde en effektiv og serviceorienteret HR-administration. Et væsentligt element heri er, at den samlede HR-organisation i fællesskab formår at tilbyde HR-ydelser, der understøtter operative mål. Der er i 2013 arbejdet målrettet med at videreudvikle HR-partnerrollen i politiet, og der er herved skabt grundlag for, at HR fra 2014 – og i de kommende år – i højere grad samt mere målrettet og fokuseret kan levere de ydelser, der efterspørges af og er nødvendige for kerneforretningen.

Mål 10: Stærkt fokus på effektivt lederskab og trivsel

Politiet og anklagemyndigheden arbejder i 2014 særligt med de ledelsesmæssige aspekter af implementeringen af reformprojekterne "Lederreform 2.0" i politiet og "Fremtidens Anklagemyndighed". I den forbindelse skal det nye fælles ledelsesgrundlag (Leadership Pipeline) fungere som omdrejningspunkt. Politikredsens lokale arbejde med lederudvikling samt inddragelse af centralt udviklede værktøjer og aktiviteter er af afgørende betydning for implementeringen af lederreformen og Leadership Pipeline.

I forlængelse heraf arbejdes der i 2014 med trivsel i bred forstand i hele koncernen, ligesom der i politiet tillige arbejdes med sygefravær.

Rigspolitiet og politikredsene vil i 2014 desuden arbejde på at etablere og gennemføre en proces, der sikrer en mere forretningsorienteret tilgang til politiets, herunder politikredsens og Rigspolitiets områders HR-mål – dvs. HR-relaterede opgaver, der understøtter operative mål – med henblik på at konkrete HR-mål indarbejdes i politikredsens resultatkontrakter for 2015.

Politikredsene skal derfor i 2014 gennemføre følgende aktiviteter:

- Der er gennemført lokale nødvendige implementeringsaktiviteter vedrørende Leadership Pipeline i henhold til kredsens pipeline-plan.
- Der er en høj svarprocent på trivselsmålingen/ledelsevalueringen, hvor mindst 80 procent af medarbejdere og ledere i politikredsene har svaret.
- 80 procent af respondenterne i politikredsene udtrykker i trivselsmålingen/ledelsevalueringen kendskab til Leadership Pipeline.
- Der er i politikredsene – baseret på centralt afdækket best practice – etableret processer, der gør det muligt at styre afholdelsen af systematiske sygefraværssamtaler i overensstemmelse med den fælles sygefraværspolitik.
- Politikredsene har inden udgangen af 1. kvartal 2014 – med udgangspunkt i kreds-specifikke og landsdækkende operative mål – udarbejdet en konkret plan for kredsens HR-indsatser i 2014. På samme måde har politikredsene primo 4. kvartal 2014 udarbejdet en konkret plan for HR-indsatser i 2015.

Kriterier	Målopfyldelse
Tre punkter opfyldt	60
Alle punkter opfyldt	100

Budget- og bevillingsforhold

Den samlede bevilling til politiet og anklagemyndigheden fremgår af finanslovens § 11.23.01. Bevillingen til anklagemyndigheden kan derfor ikke læses ud af finansloven, men fordelingen af den samlede bevilling sker ved en fælles overenskomst mellem Rigspolitiet og Rigsadvokaten. Tabel 1 er derfor et udtryk for den aftalte fordeling af bevillingen til politiet og anklagemyndigheden i Sydøstjyllands Politi.

Tabel 1: Budgetfremskrivning 2013-2017, Sydøstjyllands Politi

	B2013	B2014	B2015	B2016	B2017
Samlet bevilling	449.149.729	455.550.949	444.485.942	438.814.731	438.914.853
- heraf politi	385.713.522	391.328.893	380.502.664	379.833.855	379.933.977
- heraf anklagemyndigheden*	25.322.542	25.859.000	25.859.000	25.859.000	25.859.000
- heraf nivellering/husleje	22.860.700	21.780.648	21.743.273	22.240.870	22.240.870
- heraf puljemidler	15.252.964	16.582.408	16.381.005	10.881.005	10.881.005
Regnskab**	454.446.604				
Resultat***	-5.296.876				
Akkumuleret overskud	9.656.440				

* Anklagemyndighedens bevilling i omfatter lønrammen til jurister, politianklagere og administrativt personale i den lokale anklagemyndighed samt refusionsindtægter. Den angivne bevilling er den foreløbige bevillingsudmelding til anklagemyndigheden, og der kan således forekomme en bevillingskorrektur i forbindelse med den endelige fordeling af bevillingen til anklagemyndigheden. De bevillingskorrektioner, der vil blive foretaget som følge af omfordeling mellem kredsene, er meldt ud tidligere i december måned 2013.

** Regnskabstal i 2013 er baseret på politikredsens budget (prognose 1)

*** Da politikredsen ikke er fritstillet fra nivelleringsplanen, indgår nivellering ikke i årets resultat

Afreportering og genforhandling

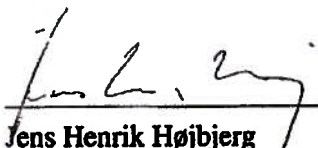
Kontrakten træder i kraft den 1. januar 2014.


Rigsadvokaten og Rigspolitiet udsender i løbet af året ledelsesinformation vedr. udvalgte punkter i resultatkontrakten. For så vidt angår de 3 lokale borgerrettede mål skal kredsens kvartalsvis rapportere om status til Rigspolitiet. Afreporteringen af puljemålene skal ske halvårligt, jf. milepælsplanerne for målene.

Genforhandling eller justering af kontrakten kan finde sted i løbet af kontraktperioden, såfremt der sker væsentlige ændringer i grundlaget for kontrakten, eller hvis de forudsætninger, der ligger til grund for politikredsens opfyldelse af de opstillede mål, ændres. Genforhandling eller justering kan finde sted, når parterne er enige herom. Derudover er der for enkelte målkrav anført, at der kan ske justeringer i løbet af året.

København, den 20/12 2013


Ole Hasselgaard
rigsadvokat


Jens Henrik Højbjerg
rigspolitichef


Helle Kyndesen
politidirektør

Bilag til resultatkontrakt: Resultatlønskontrakt for politidirektør Helle Kyndesen

Mellem rigsadvokat Ole Hasselgaard og rigspolitichef Jens Henrik Højbjerg samt

politidirektør Helle Kyndesen, Sydøstjyllands Politi,

er der indgået resultatlønskontrakt for perioden 1. januar 2014 til 31. december 2014.

Resultatlønnen udmøntes på baggrund af opfyldelsen af den overordnede resultatkontrakt for Sydøstjyllands Politi 2014 med følgende vægtning:

Dimension	Vægtning
1. Den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet skal bekæmpes	10 pct.
2. Forstærket indsats mod indbrud i privat beboelse og bekæmpelse af hæleri	10 pct.
3. Konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer	10 pct.
4. Intensiveret indsats i de særligt udsatte boligområder	7,5 pct.
5. Færdselssikkerheden skal øges gennem en styrket og effektiv politiindsats	5 pct.
6. Effektivitet i straffesagsbehandlingen	20 pct.
7. Styring af sager vedr. økonomisk kriminalitet	12,5 pct.
8. Kvalitet i straffesagsbehandlingen og forbedring af beredskabet	15 pct.
9. Fortsat styrkelse af økonomistyringen	5 pct.
10. Stærkt fokus på effektivt lederskab og trivsel	5 pct.

I forbindelse med opgørelsen af målopfyldelsen i resultatkontrakten, kan der ske en diskretionær justering. Den diskretionære justering kan blandt andet baseres på udviklingen i sigtelsesproduktionen, præcis budgettering, datakvalitet og den fortsatte implementering af den aktivitetsbaserede økonomistyring.

Kontraktens status i relation til ansættelsesforholdet i øvrigt samt beregning og fastsættelse af resultatlønsstillæg fremgår af næste side. Principperne for resultatlønsvurderingen og ydelse af resultatlønsstillæg følger af Finansministeriets vejledning *Ansvar for styring - vejledning om styring fra koncern til institution* fra februar 2010.

København, den 20/12 2013

Ole Hasselgaard
rigsadvokat

Helle Kyndesen
Politidirektør

Jens Henrik Højbjerg
rigspolitichef

Kontraktens status

- 1. Resultatlønskontrakten er en skriftlig aftale mellem en politidirektør, rigspolitichefen og rigsadvokaten, der indgås for et år ad gangen. I kontrakten er der aftalt konkrete resultatmål for politidirektøren.**
- 2. Resultatlønskontrakten kan ikke gøres til genstand for fagretlig behandling eller behandling ved de faglige domstole.**
- 3. Resultatlønskontrakten ændrer ikke ved de regler, der gælder ansættelsesforholdet i øvrigt.**
- 4. I udgangspunktet ligger kontrakten fast i den indgåede kontraktperiode. I særlige tilfælde kan kontrakten genforhandles i løbet af kontraktperioden. Genforhandling kan kun finde sted, hvis der sker væsentlige ændringer af de forudsætninger, som parterne har haft for at opstille målene i resultatlønskontrakten. En genforhandling forudsætter, at der er enighed herom mellem kontraktens parter.**
- 5. Fratræder politidirektøren stillingen i løbet af kontraktperioden, tilkommer der direktøren en forholdsmæssig andel af det opnåede resultatlønsstillæg ved kontraktperiodens udløb.**
- 6. Har politidirektøren længerevarende fravær i kontraktperioden på grund af ulønnet orlov eller lignende, kan rigspolitichefen og rigsadvokaten i fællesskab justere den opnåede resultatløn.**
- 7. Der ydes særlig feriegodtgørelse af resultatlønnen efter de for ansættelsen i øvrigt gældende bestemmelser.**
- 8. Når aftaleperioden er udløbet, skal der tages stilling til, om resultatmålene er nået. Kan der ikke opnås enighed om, hvorvidt eller i hvilket omfang resultatmålene er nået, træffes afgørelse af rigspolitichefen og rigsadvokaten i fællesskab.**
- 9. Resultatlønstillægget fastsættes til maksimalt at udgøre 80 procent af den nominelle resultatløn, der er fastsat i rigspolitichefens eller rigsadvokatens direktørkontrakt. Tillægget er ikke pensionsgivende.**
- 10. Rigspolitichefen og rigsadvokaten kan i fællesskab, hvis særlige forhold taler herfor, justere den opnåede resultatløn både op og ned. Den samlede udbetalte resultatløn inklusiv et eventuelt tillæg kan dog maksimalt udgøre 80 procent af den nominelle resultatløn, der er fastsat i rigspolitichefens eller rigsadvokatens direktørkontrakt.**

11. Såfremt politidirektøren har gjort sig skyldig i væsentlig misligholdelse af sine forpligtelser i ansættelsesforholdet kan resultatlønstilægget helt bortfalde.

12. Resultatlønstilægget ydes i henhold til "Aftale om chefløn" af 1. marts 2010.