



## Bilag

Afgjort den 16. december 2010

## 66

**Justitsministeriet.** København, den 30. november 2010.

- a. Justitsministeriet anmoder om Finansudvalgets tilslutning til at videreføre anskaffelsen af et nyt sagsbehandlingssystem (POLSAG) til politiet, jf. Akt 119 16/5 2007, i lyset af, at den økonomiske ramme for anskaffelse og udvikling af POLSAG inkl. en ny buffer til uforudsete udgifter forøges med 89,3 mio. kr. Hertil kommer, at udgifterne til etablering og drift af testmiljøer og driftsetablering i udviklingsperioden nu kan estimeres pålideligt til 75,2 mio. kr. De samlede udgifter til anskaffelse og udvikling af POLSAG udgør dermed 405,5 mio. kr.

Rebudgetteringen af udgifter til anskaffelse og udvikling medfører samlet set årlige mindreudgifter i forhold til det budgetterede til og med 2011 og merudgifter herefter. Den akkumulerede mindreudgift afsat til anskaffelse og udvikling i Akt 119 16/5 2007 forventes ultimo 2010 at udgøre 11,4 mio. kr., som reserveres på bevillingsafregningen for 2010. Hertil kommer en mindreudgift på i alt 63,7 mio. kr., som politiet har afsat inden for bevillingen til POLSAG-projektet i 2008-2010. Disse midler videreføres som overført overskud ultimo 2010.

Endvidere anmodes om Finansudvalgets tilslutning til, at lånerammen opjusteres med 138,3 mio. kr. på forslag til lov om tillægsbevilling for 2010 på grund af programmets opgjorte øgede økonomiske omfang.

De bevillings- og lånerammemæssige konsekvenser for 2010 og 2011 afholdes inden for den afsatte bevilling på § 11.23.01. Politiet og anklagemyndigheden mv., herunder af den reservede bevilling.

Der vil i vinteren/foråret 2011 blive foretaget en ekstern undersøgelse af bl.a. projektets økonomi og risici. Undersøgelsen – samt erfaringer fra pilotdriften på Bornholm – vil danne grundlag for en ny samlet forelæggelse af POLSAG-projektet for Finansudvalget senest i juni 2011. Der vil frem til forelæggelsen for Finansudvalget ikke blive foretaget fornyede dispositioner i projektet med udgiftsmæssige konsekvenser efter 2011 ud over de i dette aktstykke specificerede dispositioner.

- b. Ved flerårsaftalen for politiet for 2004 – 2006 blev der iværksat et samlet moderniseringsprogram for politiets it-systemer. Moderniseringsprogrammet omfattede bl.a. udskiftning af politiets sagsbehandlingssystem (POLSAS). Finansudvalget tiltrådte ved Akt 119 af 16/5 2007, at Rigspolitiet indgik aftale med CSC Danmark A/S om levering af et nyt sagsbehandlingssystem samt en række ydelser i tilknytning hertil. I september 2008 godkendte Rigspolitiet den samlede systemdesigndokumentation for POLSAG. Den efterfølgende udviklingsfase blev herefter igangsat som planlagt, men CSC Danmark A/S havde vanskeligt ved at opfylde de fastsatte milepæle i forhold til leverancer til kundetest. I efteråret 2008 orienterede CSC Danmark A/S om, at der forventedes en forsinkelse med leveringen af POLSAG på ca. 4 måneder.

På denne baggrund og i lyset af de problemer, leverandøren havde haft med at sikre den fornødne kvalitet af leverancer i programmet, besluttede Rigspolitiet at gennemføre et eksternt konsulentreview af det samlede POLSAG program ved The Boston Consulting Group (BCG). BCG vurderer i det gennemførte review fra august 2009 bl.a., at CSC Danmark A/S er i stand til at levere et system, som opfylder de kvalitetskrav, der er fastsat i kontrakten, og at POLSAG vil indeholde den funktionalitet, der er beskrevet i Akt 119 16/5 2007 – bortset fra et datawarehouse, der erstattes af rapporteringsfunktionalitet i POLSAG.

Indførelsen af POLSAG vil bl.a. medføre følgende fordele:

- Der kan foretages fuld elektronisk sagsbehandling inklusive indscanning og elektronisk arkivering, hvilket ikke er muligt i det eksisterende POLSAS. Digitaliseringen af de nuværende papirbaserede arbejdsgange vil reducere sagsbehandlingstiden og øge kvaliteten i sagsbehandlingen.
- Alle data vil fremover blive gemt i én fælles database, således at brugerne vil kunne søge informationer på tværs af kredsene, hvilket ikke er muligt i det nuværende POLSAS. Muligheden for at kunne foretage søgninger på tværs af de enkelte kredse vil styrke bekæmpelsen af kriminaliteten på tværs af politikredse.
- Datakvaliteten forbedres, da der i POLSAG er indført valideringscheck, der ikke findes i dag. Den forbedrede datakvalitet vil minimere risikoen for fejl i sagsbehandlingen.
- Der skabes mulighed for ensartet kvalitetssikring af sagsbehandlingen i alle kredse, da POLSAG er landsdækkende, og reglerne for anvendelsen fastsættes og styres centralt.
- Det bliver muligt at danne statistikker i form af eksempelvis sagsbehandlingstider i forskellige kategorier, hvilket vil give såvel medarbejdere som ledere et bedre beslutningsgrundlag i den løbende prioritering.
- Der skabes mulighed for fuld elektronisk oversendelse af sager til domstolene og kriminalforsorgen. Denne digitalisering af dataudvekslingen vil på sigt reducere sagsbehandlingstiden og reducere arbejdet med forsendelse af papirsager mellem myndighederne og internt i politiet.
- Der skabes mulighed for internetbaseret selvbetjening for borgerne via politiets hjemmeside. I dag forudsætter registrering af internetanmeldelser, at politiet efterfølgende indtaster indholdet i det eksisterende sagsbehandlingssystem POLSAS.

De nævnte funktionaliteter vil efter Rigspolitiets vurdering generelt løfte kvaliteten af politiets sagsbehandling samt reducere sagsbehandlingstiden. Datakvaliteten bliver forbedret, og muligheden for at foretage landsdækkende søgninger styrker bekæmpelsen af kriminaliteten på tværs af politikredse. Den bedre ledelsesinformation giver et bedre beslutningsgrundlag for såvel den enkelte medarbejders og leders sagsopfølgning. Det nuværende sagsbehandlingssystem er forældet og kan ikke anvendes som grundlag for den ønskede fremtidige digitalisering i politiet. POLSAG er dermed en forudsætning for, at politiet kan leve op til den fællesoffentlige digitaliseringsstrategi.

Funktionaliteterne er implementeret i den version af POLSAG, der bliver idriftsat, og Rigspolitiet har – både ved grundig test og demonstrationer af systemet for brugerne – fået bekræftet, at POLSAG lever op til forventningerne til systemet.

En analyse foretaget i POLSAG-programorganisationen har vist, at omkostningerne ved etablering af et datawarehouse vil overstige det udgiftsskøn, der lå til grund for Akt 119 16/5 2007. Rigspolitiet har på den baggrund besluttet at etablere de nødvendige rapporteringsfunktioner direkte i POLSAG. Derfor er der udviklet en løsning i POLSAG, der gør det muligt at udtrække statistikker og rapporter, der dækker de statistik- og sagsstyringsbehov, der relaterer sig til anvendelsen af POLSAG.

Vedrørende reviewet fra august 2009 henvises i øvrigt til bemærkningerne nedenfor under risikovurdering.

### *Replanlægning og tidsplan*

Parallelt med det eksterne konsulentreview, der blev afleveret til Rigspolitiet den 14. august 2009, gennemførte Rigspolitiet forhandlinger med CSC om en samlet replanlægning af POLSAG-programmet, der omfattede den skønnede forsinkelse med leveringen. Siden det i sommeren 2010 stod klart, at CSC ikke kunne gennemføre den planlagte overtageprøve til det forudsatte tidspunkt, er der udarbejdet en revideret plan for færdiggørelse af POLSAG.

Den samlede POLSAG-løsning består nu af den oprindelige kravspecifikation med designændringer samt to udviklingspakker, som er forhandlet i henholdsvis efteråret 2009 og 2010. Udviklingspakkerne tager højde for den ændrede kredsstruktur efter politireformen, ny lovgivning, rettelser af erkendte uhensigtsmæssigheder samt behov for yderligere funktionalitet til understøttelse af fuld elektronisk sagsbehandling af såvel de politifaglige som de juridiske arbejdsgange.

Den aktuelle status på POLSAG-implementeringen er, at udviklingspakke 1 samt de designændringer, der er gennemført i forhold til den oprindelige kravspecifikation, er færdigudviklet og funktionaliteten er den 9. november færdigtestet med tilfredsstillende resultat. Disse dele er dermed nu klar til brug.

Aktuelt er der ved at blive gennemført uddannelse af de kommende brugere i Bornholms Politikreds og alt er således parat til idriftsættelse på Bornholm den 15. december, som den nye plan foreskriver. I forbindelse hermed har Rigspolitiet konstateret, at de kommende brugere på Bornholm har ytret tilfredshed med funktionaliteten i POLSAG, samt at leverandøren i alle henseender har leveret i forhold til den nye plan.

Der er i efteråret 2010 igangsat udvikling af en udviklingspakke 2, der forventes færdigudviklet ultimo januar 2011. Udviklingspakke 2 består primært af implementering af lovændringer (Vanvidspakken, herunder i forhold til Automatisk Trafik Kontrol). Implementeringen af udviklingspakke 2 er ikke en forudsætning for idriftsættelsen i Bornholms Politikreds, da det på grund af politikredsens begrænsede størrelse har været muligt at finde alternative løsninger, men vil være en forudsætning for en idriftsættelse i resten af landet. Udviklingspakke 2 vil være færdigudviklet ultimo januar 2011, hvorefter funktionaliteten vil skulle testes.

I Akt 119 16/5 2007 er det anført, at implementering af POLSAG påbegyndes i 2009 og afsluttes i sommeren 2010. Efter den nu foreliggende planlægning forsinkes implementeringen af POLSAG ca. 24 måneder, således at implementeringen nu forventes påbegyndt i december 2010 og afsluttet i juni 2012. Den nu foreliggende planlægning tager ud over leverandørens

forsinkelse højde for en nødvendig udvidelse af tiden for programmets implementering i alle politikredsene fra 6 til 18 måneder for at styrke muligheden for fejlrettelser mellem implementeringsfaserne og samtidig mindske belastningen af politikredsenes operative enheder. Endvidere indgår nødvendige ændringer af programmet, navnlig som følge af politikredsreformen og ændret lovgivning, der er kommet til efter udarbejdelsen af programmets kravspecifikation og indgåelse af kontrakt.

Det har i forbindelse med replanlægningen været afgørende for Rigspolitiet, at CSC fortsat påtager sig ansvaret for at sikre en succesfuld gennemførelse af det samlede POLSAG-program, jf. herved bemærkningerne i Akt 119 af 16/5 2007, hvilket de gør.

### Økonomi

I Akt 119 af 16/5 2007 er det anført, at udgifterne til anskaffelse og udvikling af POLSAG udgør 221,0 mio. kr. (efter pristalsregulering 241,0 mio. kr.) eksklusive drifts- og interne statslige renteudgifter i programperioden. Det replanlagte budget indeholder samlede udgifter på 405,5 mio. kr. (ekskl. interne statslige renteudgifter), hvoraf 62,3 mio. kr. kan henføres til udviklingspakkerne vedrørende ny funktionalitet mv., jf. tabel 1. Af den samlede forøgelse af programøkonomien på 164,5 mio. kr. kan 75,2 mio. kr. henføres til, at budgettet nu er inkl. etablering og drift af testmiljøer og driftsetablering i udviklingsperioden.

**Tabel 1. Omkostningsændring fra oprindeligt aktstykke (ekskl. renter)**

Aktstykke 119 16/5 2007	241,0
Budget november 2010	405,5
<b>Samlet udvidelse af programøkonomi</b>	<b>164,5</b>
Heraf drift og etablering af testmiljøer	75,2
Heraf øgede omkostninger	79,3
- Forsinkelse og designændringer i forhold til oprindelig kravspecifikation	17,0
- Udviklingspakke 1 (efterår 2009)	33,0
- Udviklingspakke 2 (efterår 2010)	29,3
Heraf ny reserve til uforudsete udgifter	10,0

Omkostningerne til anskaffelse af den funktionalitet, der lå til grund for Akt 119 16/5 2007, skønnes efter rebudgetteringen at overstige det i Akt 119 16/5 2007 anførte med 17,0 mio. kr., idet det samtidig bemærkes, at det i Akt 119 16/5 2007 afsatte beløb til uforudsete udgifter på 19,0 mio. kr. er opbrugt. Anvendelsen af beløbet til uforudsete udgifter skyldes bl.a. højere konsulentudgifter end forudset i programmets startfase, hvor det på grund af situationen på arbejdsmarkedet var overordentlig vanskeligt at rekruttere personale med de nødvendige kompetencer.

Replanlægningen af programmet indebærer herudover udgifter til udviklingspakke 1 i efteråret 2009 på 33,0 mio. kr. og udviklingspakke 2 i efteråret 2010 på 29,3 mio. kr. Hertil kommer, at der er afsat en reserve på 10,0 mio. kr. til uforudsete udgifter.

I alt forøges programmets omkostninger med 89,3 mio. kr. inkl. ny buffer til uforudsete udgifter, sådan at udgiften til det replanlagte program bliver 330,3 mio. kr. Det samlede budget for anskaffelse og udvikling af POLSAG inkl. 75,2 mio. kr. til etablering og drift af testmiljøer og driftsetablering i udviklingsperioden udgør herefter 405,5 mio. kr.

Tabel 2 nedenfor viser ændringerne i omkostningerne til anskaffelse og udvikling af POLSAG inkl. etablering og drift af testmiljøer og driftsetablering i forhold til bevillingen på Akt 119 16/5 2007.

### Tabel 2 er indsat som bilag

De samlede udgifter til anskaffelse og udvikling på 405,5 mio. kr., som er summen af de replanlagte programudgifter på 330,3 mio. kr. inkl. reserven til uforudsete udgifter og udgifterne til driftsetablering mv. i programperioden på 75,2 mio. kr., genfindes i tabel 2 i rækkerne for "Bevilling efter rebudgettering" som summen af foranalysen på 26,2 mio. kr. og samlede afskrivninger på 379,3 mio. kr. Udgifterne til foranalysen har været afholdt i perioden 2004-2006 og aktiveres modsat ovenstående ikke, hvilket der er taget højde for i forbindelse med rebudgetteringen af programmet.

Tabel 3 viser de udgiftsmæssige konsekvenser af den rebudgetterede anskaffelse og udvikling af POLSAG samt skøn for driftsudgifter til POLSAG og driftsbesparelser på POLSAS.

### Tabel 3 er indsat som bilag

Udgiften til drift af POLSAG har Rigspolitiet nu estimeret til 42,5 mio. kr. årligt, når systemet er i fuld drift, hvortil kommer udgifter til videreudvikling af POLSAG. Herudover vil der ifølge Rigspolitiet være udgifter til dobbelt-drift af POLSAG og POLSAS på 18 mio. kr. årligt i de første to år, indtil POLSAS gradvist udfases, så udgiften til POLSAS reduceres.

Af den samlede akkumulerede mindredgift på skønnet 75,2 mio. kr. ultimo 2010 kan 11,4 mio. kr. henføres til bevillingen på Akt 119 16/5 2007. Denne del reserveres i overensstemmelse med bevillingsreglerne på bevillingsafregningen for 2010 med henblik på den fortsatte anskaffelse og udvikling af POLSAG. Den resterende del på 63,7 mio. kr. vil alt andet lige kunne overføres som overført overskud ultimo 2010 og vil dermed kunne indgå i finansieringen af udgifterne til udvikling, anskaffelse og drift af POLSAG i 2011 og delvist i 2012.

Lånerammen opjusteres med 138,3 mio. kr. på forslag til lov om tillægsbevilling for 2010 på grund af programmets opgjorte øgede økonomiske omfang, der medfører et større lånebehov.

De samlede omkostninger til POLSAG i 2010 og 2011 på i alt hhv. 28,7 mio. kr. og 55,2 mio. kr. afholdes inden for den afsatte bevilling på § 11.23.01. Politiet og anklagemyndigheden mv. Der foretages ikke yderligere dispositioner i projektet med udgiftsmæssige konsekvenser efter 2011 ud over de i dette aktstykke specificerede dispositioner.

### Risikovurdering

Boston Consulting Group (BCG) har i august 2009 afsluttet en risikovurdering af anskaffelsen af POLSAG. Endvidere har Rigspolitiet i løbet af sommeren 2010 reorganiseret POLSAG-programmet og herunder revideret den måde, hvorpå risici styres. På denne baggrund vurderer Rigspolitiet, at den samlede risiko ved POLSAG-programmet er middel, jf. tabellen nedenfor.

### Tabel 4. Risikovurdering

Risikofaktor	Niveau				
	1	2	3	4	5
Økonomi			X		
Organisation		X			
Teknisk løsning				X	
Leverandør				X	
Interessenter			X		
Samlet risikovurdering			X		

#### Samlet Risikovurdering

Det samlede risikoniveau vurderes af Rigspolitiet at være middel, hvilket er lavere end skønnet i Akt 119 16/5 2007.

Den lavere risikovurdering skal særligt ses i lyset af, at udviklingen og testen af POLSAG-funktionaliteten, der implementeres på Bornholm den 15. december 2010, er afsluttet, hvilket er et væsentligt element i politiets endelige overtagelse af systemet. Applikationen er nu inde i det afsluttende kvalitetssikringsforløb. Dertil kommer, at driftsmiljøerne er på plads. Integrationslaget, der sikrer sammenhæng, til de systemer POLSAG integrerer til, er implementeret. Endelig er opgradering af alle randsystemer gennemført succesfuldt i september 2010. Alt det forberedende arbejde er således udført, og Rigspolitiet er ved at være klar til, at selve POLSAG-applikationen installeres, idriftsættes og udrulles i pilotdrift i Bornholms Politikreds.

Nedenfor vurderes elementerne i det samlede risikobillede. Grundlaget for sammenfatningen er en detaljeret risikoanalyse, som er udarbejdet i henhold til "Finansministeriets vejledning om risikovurdering af it projekter". Der er ligeledes udarbejdet en egentlig strategi for risikostyring og et paradigme for risikostyring, som alle niveauer i POLSAG-programmet følger.

#### Økonomi

BCG og Rigspolitiet vurderer, at der er en økonomisk risiko forbundet med, at det kan blive nødvendigt at iværksætte tiltag til forbedring af performance, ud over det der er dækket af CSC Danmarks kontraktlige forpligtelser. Til bl.a. at

imødegå denne risiko er der afsat en reserve til uforudsete udgifter på 10 mio. kr. Rigspolitiet vurderer, at dette beløb er tilstrækkeligt set i lyset af programmets fremskredne status.

Hertil kommer, at der udestår en yderligere kvalificering af driftsudgifterne til systemet mv.

### *Organisation*

Risikoanalysen har vist, at det organisatoriske område ikke udgør nogen væsentlig risiko i forhold til POLSAG-programmets tidsplan, kvalitet eller økonomi. Årsagen er primært, at ændringer i organisatoriske processer, systemets sværhedsgrad og Rigspolitiets modenhed i forhold til at levere it-projekter er risikofaktorer, der alle har været og fortsat bliver håndteret, hvilket giver sig udslag i et lavt risikoniveau.

### *Teknisk løsning*

Den største enkeltstående risiko ligger inden for området ”Teknisk løsning”. Risikoen udgøres af det samlede systems svartider for brugere.

For så vidt angår eventuelle performancerelaterede problemer er det BCG’s vurdering, at utilfredsstillende performance som udgangspunkt altid vil kunne løses med en tilstrækkelig indsats, og CSC Danmark A/S vurderes at kunne levere denne for at opnå de kontraktlige fastsatte performancekrav. BCG peger dog på, at der på trods af, at CSC/ScanJour måtte være i stand til at leve op til de kontraktlige performance krav, fortsat vil være en risiko for, at *end-to-end* performance vil forblive utilfredsstillende for slutbrugere som følge af, at der ikke i kontrakten er specificeret (og kvantificeret) garanterede *end-to-end* svartider.

I forbindelse med programmets replanlægning er der lagt vægt på, at leverandøren fortsat sikrer et målrettet, samlet fokus på den brugeroplevede svartid. Programorganisationen har – for at understrege vigtigheden af denne risikofaktor – etableret en ”task force”, der i samarbejde med leverandøren har til opgave løbende at sikre, at graden af performance lever op til kravene.

Det er Rigspolitiets vurdering, at leverandøren fortsat er engageret i at løse de udfordringer, der har været og er, og dermed vil kunne levere de aftalte svartider. Rigspolitiet forventer således, at systemet senest medio 2011 vil kunne leve op til performancekravene.

Hertil kommer, at BCG i reviewet fra sidste efterår konkluderer, at den valgte tekniske løsning, som er baseret på ScanJour og Captia, ”kan have en negativ indvirkning på omkostninger til drift, vedligehold og fremtidig videreudvikling af systemet, muligheden for at udskifte leverandør eller skifte Captia ud med et andet standardsagsbehandlingssystem”. BCG angiver, at de omkostningsrelaterede risici – som følge af den høje systemkompleksitet i forbindelse med drift og vedligeholdelse af POLSAG – er kontraktuelt begrænset, hvilket omkostningerne til evt. nødvendige opgraderinger af system- og standardprogrammel som følge af nye Captia-versioner dog ikke er. Endvidere er den stærke binding til Captia som system og ScanJour som leverandør en risiko, da det vil være ressourcekrævende og medføre høje omkostninger at udskifte Captia med et andet standardsagsbehandlingssystem.

### *Leverandør*

Risici, der knytter sig til dette område er primært leverandørens evne til at levere til tiden og i den aftalte kvalitet. Det er Rigspolitiets vurdering, at en gennemført styrkelse af leverandørens og POLSAG-programmets organisation og styrimsmæssige processer har reduceret denne risiko til et acceptabelt niveau.

Dog er der – jf. ovenfor under de tekniske risici – en stærk binding til ScanJour som leverandør, der gør det vanskeligt at skifte leverandør, herunder at skifte Captia ud med et andet standardsagsbehandlingssystem.

### *Interesserter*

Rigspolitiet vurderer på baggrund af bl.a. BCG’s gennemgang fortsat den interessentrelaterede risiko til at være middel, men peger samtidig bl.a. på, at inddragelsen af politikredsene gennem implementeringsforberedelserne nedsætter interessentrisikoen for POLSAG. Der har været gennemført en betydelig indsats, som har reduceret dette potentielle risikoområde. Programmet bevæger sig nu ind i en fase, hvor indsatsen for nøgleinteressenters opbakning og engagement vil blive intensiveret. Interessentrisikoen er bl.a. søgt reduceret ved, at tiden for programmets implementering i alle politikredsene er udvidet fra 6 til 18 måneder.

### **Samlet vurdering**

I lyset af den samlede fordyrelse og de risici, der fortsat ses at være ved POLSAG-systemet, vil der blive iværksat en ekstern undersøgelse af POLSAG-projektet. Undersøgelsen vil fokusere på årsagerne til fordyrelsen samt vurdere de risici, der fortsat ses at være i projektet, herunder bl.a. i forhold til den fremtidige drift af systemet, systemets performance og muligheden for evt. senere at skifte leverandør. Endelig vil undersøgelsen vurdere systemets fremtidige driftsudgifter samt mulige driftsbespareser som følge af POLSAG. Undersøgelsen forventes gennemført i vinteren/foråret 2011 sideløbende med pilotprojektet i Bornholms Politikreds og vil kunne trække på erfaringer herfra.

- c. Aktstykket forelægges med henblik på videreførelse af udvikling og anskaffelsen af POLSAG, idet de samlede udgifter til POLSAG forøges med mere end 10 pct. jf. forelæggelseskravet i budgetvejledningens afsnit 2.2.18.1.
- e. Under henvisning til ovenstående anmodes om tilslutning til, at Rigspolitiet viderefører anskaffelsen af et nyt sagsbehandlingssystem (POLSAG) til politiet, jf. Akt 119 16/5 2007. De samlede udgifter til anskaffelse og udvikling udgør 405,5 mio. kr. (ekskl. interne statslige renteudgifter). Politiets og anklagemyndighedens låneramme forhøjes med 138,3 mio. kr. på forslag til lov om tillægsbevilling for 2010.  
De bevillings- og lånerammemæssige konsekvenser for 2010 og 2011 afholdes inden for den afsatte bevilling på § 11.23.01. Politiet og anklagemyndigheden mv., herunder af den reserverede bevilling.  
Der vil i vinteren/foråret 2011 blive foretaget en ekstern undersøgelse af bl.a. projektets økonomi og risici. Undersøgelsen – samt erfaringer fra pilotdriften på Bornholm – vil danne grundlag for en ny samlet forelæggelse af POLSAG-projektet for Finansudvalget senest i juni 2011. Der vil frem til forelæggelsen for Finansudvalget ikke blive foretaget fornyede dispositioner i projektet med udgiftsmæssige konsekvenser efter 2011 ud over de i dette aktstykke specificerede dispositioner.
- f. Finansministeriets godkendelse foreligger.

*København, den 30. november 2010*

LARS BARFOED

/ John Vestergaard

Til Finansudvalget.

Tiltrådt af Finansudvalget den 16-12-2010